

# ANEXO

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: AGÊNCIA BRASILEIRA GESTORA DE FUNDOS GARANTIDORES E GARANTIAS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	21.720.500	Receitas Correntes	65.706.588
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.120.500	Total dos Fontes	65.706.588
Imobilizado	1.120.500	Variação Patrimonial	1.089.638
Outras Despesas de Capital	20.600.000	Variação do Disponível	8.885.943
Despesas Correntes	53.961.669		
Despesas de Pessoal	18.466.255		
Despesas com Dirigentes	3.523.840		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.046.906		
Materiais e Produtos	46.070		
Serviços de Terceiros	3.326.224		
Tributos	17.823.752		
Despesas Financeiras	8.076.213		
Outras Despesas Correntes	1.652.409		
Total dos Usos	75.682.169	Total Líquido das Fontes	75.682.169

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: ATIVOS S.A GESTÃO DE COBRANÇA E RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	4.151.230	Receitas Correntes	9.485.566
Outras Despesas de Capital	4.151.230	Total dos Fontes	9.485.566
Despesas Correntes	5.334.336		
Despesas de Pessoal	896.602		
Despesas com Dirigentes	61.758		
Despesas com Conselhos e Comitês	167.830		
Serviços de Terceiros	738.686		
Tributos	1.841.624		
Despesas Financeiras	98.778		
Outras Despesas Correntes	1.529.058		
Total dos Usos	9.485.566	Total Líquido das Fontes	9.485.566

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: ATIVOS S.A. – SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	277.766.753	Receitas de Capital	4.095.595
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.000.000	Participação nos Resultados	4.095.595
Imobilizado	2.000.000	Receitas Correntes	1.046.082.948
Inversões Financeiras	4.095.595	Total dos Fontes	1.050.178.543
Outras Despesas de Capital	271.671.158	Variação Patrimonial	(22.677.097)
Despesas Correntes	749.735.319	Variação do Disponível	626
Despesas de Pessoal	29.493.361		
Despesas com Dirigentes	4.464.106		
Despesas com Conselhos e Comitês	555.969		
Materiais e Produtos	80.886		
Serviços de Terceiros	111.885.251		

Tributos	182.035.359	
Despesas Financeiras	8.891.435	
Outras Despesas Correntes	412.328.952	
Total dos Usos	1.027.502.072	Total Líquido das Fontes

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB ADMINISTRADORA DE CARTÕES DE CRÉDITO S.A. – BB CARTÕES

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	171.315.086	Receitas de Capital	142.977.115
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	11.688.652	Obtenção de Operações de Outros Créditos	18.057.506
Outras Despesas de Capital	159.626.434	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	51.917.155
Despesas Correntes	18.384.367	Outras Receitas De Capital	73.002.454
Despesas de Pessoal	2.283.418	Receitas Correntes	52.647.981
Despesas com Conselhos e Comitês	189.144	Total dos Fontes	195.625.096
Serviços de Terceiros	240.974	Variação Patrimonial	2.331.793
Tributos	10.970.537	Variação do Disponível	(8.257.436)
Despesas Financeiras	2.971		
Outras Despesas Correntes	4.697.323		
Total dos Usos	189.699.453	Total Líquido das Fontes	189.699.453

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB CORRETORA DE SEGUROS E ADMINISTRADORA DE BENS S.A. – BB CORRETORA

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	3.266.374.921	Receitas de Capital	9.526.367
Outras Despesas de Capital	3.266.374.921	Rendas de Participações	9.526.367
Despesas Correntes	2.833.103.659	Receitas Correntes	6.162.628.729
Despesas de Pessoal	68.917.435	Total dos Fontes	6.172.155.096
Despesas com Dirigentes	2.726.938	Variação Patrimonial	195.543.871
Despesas com Conselhos e Comitês	1.126.478	Variação do Disponível	(268.220.387)
Materiais e Produtos	110.838		
Serviços de Terceiros	287.092.285		
Tributos	2.398.314.938		
Despesas Financeiras	44.858.917		
Outras Despesas Correntes	29.955.830		
Total dos Usos	6.099.478.580	Total Líquido das Fontes	6.099.478.580

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB ELO CARTÕES PARTICIPAÇÕES S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	7.904.975.251	Receitas de Capital	6.129.928.478
Inversões Financeiras	974.479.392	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	202.956.285
Outras Despesas de Capital	6.930.495.859	Outros Recursos para Aumento do PL	202.956.285
Despesas Correntes	429.021.622	Alienação de Valores e Bens	503.343.397
Despesas de Pessoal	2.221.829	Resgate de Outros Instr. de Captação	2.161.147.000
Despesas com Conselhos e Comitês	176.627	Participação nos Resultados	589.035.849
Serviços de Terceiros	164.083	Outras Receitas De Capital	2.673.445.947
Tributos	337.847.685	Receitas Correntes	2.203.400.586
Outras Despesas Correntes	88.611.398	Total dos Fontes	8.333.329.064

	Variação Patrimonial	593.129.662
	Variação do Disponível	(592.461.853)
Total dos Usos	8.333.996.873	Total Líquido das Fontes

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB SEGURIDADE PARTICIPAÇÕES S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	7.669.451.814	Receitas de Capital	8.068.052.054
Outras Despesas de Capital	7.669.451.814	Rendas de Participações	8.068.052.054
Despesas Correntes	82.469.472	Receitas Correntes	42.149.713
Despesas de Pessoal	11.772.549	Total dos Fontes	8.110.201.767
Despesas com Dirigentes	327.535	Variação Patrimonial	33.792.597
Despesas com Conselhos e Comitês	654.870	Variação do Disponível	(392.073.078)
Materiais e Produtos	18.708		
Serviços de Terceiros	1.075.182		
Tributos	3.289.994		
Despesas Financeiras	62.509.885		
Outras Despesas Correntes	2.820.749		
Total dos Usos	7.751.921.286	Total Líquido das Fontes	7.751.921.286

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB SEGUROS PARTICIPAÇÕES S.A. – BB SEGUROS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	4.714.008.033	Receitas de Capital	4.692.154.524
Outras Despesas de Capital	4.714.008.033	Rendas de Participações	4.692.154.524
Despesas Correntes	76.778.767	Receitas Correntes	139.805.406
Despesas de Pessoal	9.328.531	Total dos Fontes	4.831.959.930
Despesas com Dirigentes	368.047	Variação Patrimonial	(199.555.326)
Despesas com Conselhos e Comitês	146.052	Variação do Disponível	158.382.196
Materiais e Produtos	17.147		
Serviços de Terceiros	726.186		
Tributos	24.411.924		
Despesas Financeiras	39.598.746		
Outras Despesas Correntes	2.182.134		
Total dos Usos	4.790.786.800	Total Líquido das Fontes	4.790.786.800

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BBTUR VIAGENS E TURISMO LTDA EM LIQUIDAÇÃO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	110.000	Receitas de Capital	10.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	110.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	10.000.000
Imobilizado	110.000	Aportes de Empresas Estatais	10.000.000
Despesas Correntes	7.667.606	Receitas Correntes	855.510
Despesas de Pessoal	3.564.999	Total dos Fontes	10.855.510
Despesas com Conselhos e Comitês	128.939	Variação do Disponível	(3.077.904)
Materiais e Produtos	500		
Serviços de Terceiros	1.247.480		
Tributos	98.135		

Despesas Financeiras	113.106		
Outras Despesas Correntes	2.514.447		
Total dos Usos	7.777.606	Total Líquido das Fontes	7.777.606

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	186.712.597	Receitas Correntes	2.115.574.798
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	14.900.000	Total dos Fontes	2.115.574.798
No País	14.900.000	Variação Patrimonial	85.549.798
Investimentos Imobilizado e Intangível	148.542.263	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(4.803.659)
Imobilizado	148.542.263	Variação do Disponível	(87.670.863)
Outras Despesas de Capital	23.270.334		
Despesas Correntes	1.921.937.477		
Despesas de Pessoal	416.755.150		
Despesas com Dirigentes	4.576.019		
Despesas com Conselhos e Comitês	674.219		
Materiais e Produtos	160.047.954		
Serviços de Terceiros	879.845.977		
Tributos	332.892.352		
Despesas Financeiras	9.774.070		
Outras Despesas Correntes	117.371.736		
Total dos Usos	2.108.650.074	Total Líquido das Fontes	2.108.650.074

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA CARTÕES HOLDING S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	231.718.492	Receitas de Capital	242.789.706
Outras Despesas de Capital	231.718.492	Rendas de Participações	242.789.706
Despesas Correntes	169.356.566	Receitas Correntes	251.773.264
Despesas de Pessoal	52.019.358	Total dos Fontes	494.562.970
Despesas com Dirigentes	5.368.752	Variação Patrimonial	(66.115.647)
Despesas com Conselhos e Comitês	1.406.029	Variação do Disponível	(27.372.265)
Serviços de Terceiros	12.091.571		
Tributos	78.147.509		
Outras Despesas Correntes	20.323.347		
Total dos Usos	401.075.058	Total Líquido das Fontes	401.075.058

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ – CDC

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	42.334.795	Receitas Correntes	144.123.835
Investimentos Imobilizado e Intangível	42.334.795	Total dos Fontes	144.123.835
Imobilizado	42.099.795	Variação Patrimonial	7.409.669
Intangível	235.000	Variação do Disponível	12.516.920
Despesas Correntes	121.715.629		
Despesas de Pessoal	37.592.615		
Despesas com Dirigentes	2.880.630		

Despesas com Conselhos e Comitês	654.517		
Materiais e Produtos	697.719		
Serviços de Terceiros	47.065.712		
Tributos	12.160.128		
Despesas Financeiras	4.500.000		
Outras Despesas Correntes	16.164.308		
Total dos Usos	164.050.424	Total Líquido das Fontes	164.050.424

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: COMPANHIA DOCAS DO PARÁ – CDP

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	290.641.675	Receitas de Capital	51.880.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	241.291.815	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	51.880.000
Imobilizado	241.291.815	Aportes do Tesouro Nacional	51.880.000
Outras Despesas de Capital	49.349.860	Receitas Correntes	403.162.888
Despesas Correntes	400.548.445	Total dos Fontes	455.042.888
Despesas de Pessoal	167.484.214	Variação Patrimonial	(12.749.025)
Despesas com Dirigentes	2.224.555	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	172.891
Despesas com Conselhos e Comitês	634.992	Variação do Disponível	248.723.366
Materiais e Produtos	4.472.048		
Serviços de Terceiros	75.850.042		
Tributos	116.915.249		
Despesas Financeiras	1.728.914		
Outras Despesas Correntes	31.238.431		
Total dos Usos	691.190.120	Total Líquido das Fontes	691.190.120

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO – CDRJ

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	316.274.694	Receitas de Capital	179.400.888
Investimentos Imobilizado e Intangível	316.274.694	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	160.392.888
Imobilizado	316.274.694	Aportes do Tesouro Nacional	160.392.888
Despesas Correntes	899.213.905	Alienação de Valores e Bens	19.008.000
Despesas de Pessoal	371.909.247	Receitas Correntes	1.020.046.310
Despesas com Dirigentes	3.734.920	Total dos Fontes	1.199.447.198
Despesas com Conselhos e Comitês	744.537	Variação Patrimonial	(1.693.431)
Materiais e Produtos	12.107.577	Variação do Disponível	17.734.832
Serviços de Terceiros	95.988.491		
Tributos	140.345.633		
Despesas Financeiras	166.438.498		
Outras Despesas Correntes	107.945.002		
Total dos Usos	1.215.488.599	Total Líquido das Fontes	1.215.488.599

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CEAGESP – COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	15.963.407	Receitas de Capital	20.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	12.587.500	Alienação de Valores e Bens	20.000.000

Imobilizado	12.587.500	Receitas Correntes	375.177.145
Outras Despesas de Capital	3.375.907	Total dos Fontes	395.177.145
Despesas Correntes	382.903.769	Variação Patrimonial	3.884.554
Despesas de Pessoal	145.551.024	Variação do Disponível	(194.523)
Despesas com Dirigentes	3.286.358		
Despesas com Conselhos e Comitês	598.196		
Materiais e Produtos	4.621.732		
Serviços de Terceiros	117.703.924		
Tributos	20.688.023		
Despesas Financeiras	350.000		
Outras Despesas Correntes	90.104.512		
Total dos Usos	398.867.176	Total Líquido das Fontes	398.867.176

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. – CEASAMINAS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	136.092.110	Receitas de Capital	169.230.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	110.000.000	Alienação de Valores e Bens	169.230.000
Imobilizado	110.000.000	Receitas Correntes	82.265.485
Outras Despesas de Capital	26.092.110	Total dos Fontes	251.495.485
Despesas Correntes	145.168.321	Variação Patrimonial	(7.000.000)
Despesas de Pessoal	31.599.756	Variação do Disponível	36.764.946
Despesas com Dirigentes	1.499.774		
Despesas com Conselhos e Comitês	354.463		
Materiais e Produtos	869.042		
Serviços de Terceiros	18.821.006		
Tributos	81.402.058		
Despesas Financeiras	448.000		
Outras Despesas Correntes	10.174.222		
Total dos Usos	281.260.431	Total Líquido das Fontes	281.260.431

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CASA DA MOEDA DO BRASIL – CMB

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	237.462.060	Receitas Correntes	1.729.793.397
Investimentos Imobilizado e Intangível	235.988.449	Total dos Fontes	1.729.793.397
Imobilizado	235.988.449	Variação Patrimonial	71.400.008
Outras Despesas de Capital	1.473.611	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(54.116.424)
Despesas Correntes	1.601.581.329	Variação do Disponível	91.966.408
Despesas de Pessoal	630.588.689		
Despesas com Dirigentes	3.211.182		
Despesas com Conselhos e Comitês	815.338		
Materiais e Produtos	699.011.134		
Serviços de Terceiros	180.574.635		
Tributos	6.245.333		
Despesas Financeiras	28.814.469		
Outras Despesas Correntes	52.320.549		
Total dos Usos	1.839.043.389	Total Líquido das Fontes	1.839.043.389

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025

EMPRESA: COMPANHIA DAS DOCAS DO ESTADO DA BAHIA – CODEBA

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	296.427.287	Receitas de Capital	81.194.905
Investimentos Imobilizado e Intangível	282.070.842	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	81.194.905
Imobilizado	282.070.842	Aportes do Tesouro Nacional	81.194.905
Outras Despesas de Capital	14.356.445	Receitas Correntes	327.988.507
Despesas Correntes	270.702.684	Total dos Fontes	409.183.412
Despesas de Pessoal	111.207.082	Variação Patrimonial	(3.476.466)
Despesas com Dirigentes	1.074.852	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(2.444.659)
Despesas com Conselhos e Comitês	498.472	Variação do Disponível	163.867.684
Materiais e Produtos	4.473.471		
Serviços de Terceiros	59.279.920		
Tributos	67.106.078		
Despesas Financeiras	7.575.070		
Outras Despesas Correntes	19.487.739		
Total dos Usos	567.129.971	Total Líquido das Fontes	567.129.971

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SestPROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE – CODERN

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	76.007.380	Receitas de Capital	35.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	76.007.380	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	35.000.000
Imobilizado	76.007.380	Aportes do Tesouro Nacional	35.000.000
Despesas Correntes	91.985.908	Receitas Correntes	97.044.265
Despesas de Pessoal	42.855.902	Total dos Fontes	132.044.265
Despesas com Dirigentes	1.927.078	Variação Patrimonial	30.052.258
Despesas com Conselhos e Comitês	245.587	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1.286.392)
Materiais e Produtos	1.717.933	Variação do Disponível	7.183.157
Serviços de Terceiros	26.656.531		
Tributos	11.979.810		
Despesas Financeiras	836.000		
Outras Despesas Correntes	5.767.067		
Total dos Usos	167.993.288	Total Líquido das Fontes	167.993.288

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SestPROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: EMPRESA DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÕES DA PREVIDÊNCIA SOCIAL – DATAPREV

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	576.964.503	Receitas Correntes	3.043.407.456
Investimentos Imobilizado e Intangível	233.134.951	Total dos Fontes	3.043.407.456
Imobilizado	233.134.951	Variação Patrimonial	150.803.346
Outras Despesas de Capital	343.829.552	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(15.585.090)
Despesas Correntes	2.455.038.919	Variação do Disponível	(146.622.290)
Despesas de Pessoal	1.076.646.700		
Despesas com Dirigentes	5.833.650		
Despesas com Conselhos e Comitês	929.773		
Materiais e Produtos	310.551		
Serviços de Terceiros	56.800.693		
Tributos	657.082.666		
Despesas Financeiras	111.294.137		
Outras Despesas Correntes	546.140.749		
Total dos Usos	3.032.003.422	Total Líquido das Fontes	3.032.003.422

EMPRESA: EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS – ECT

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	6.076.372.108	Receitas de Capital	5.037.171.005
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	238.460.551	Alienação de Valores e Bens	235.979.122
No País	238.460.551	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	19.690.983
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.611.173.656	Obtenção de Operações de Crédito	760.000.000
Imobilizado	1.611.173.656	No Exterior	760.000.000
Inversões Financeiras	200.000.000	Receitas Correntes	24.095.773.749
Outras Despesas de Capital	4.026.737.901	Total dos Fontes	29.132.944.754
Despesas Correntes	23.998.490.745	Variação Patrimonial	475.659.438
Despesas de Pessoal	14.171.002.312	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(436.103.782)
Despesas com Dirigentes	13.866.639	Variação do Disponível	902.362.443
Despesas com Conselhos e Comitês	10.052.860		
Materiais e Produtos	263.502.516		
Serviços de Terceiros	3.798.287.263		
Tributos	874.584.165		
Despesas Financeiras	777.250.298		
Outras Despesas Correntes	4.089.944.692		
Total dos Usos	30.074.862.853	Total Líquido das Fontes	30.074.862.853

EMPRESA: EMPRESA GESTORA DE ATIVOS – EMGEA

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	904.931.806	Receitas de Capital	6.172.235.168
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.368.000	Alienação de Valores e Bens	32.000.000
Imobilizado	2.368.000	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	8.000.000
Outras Despesas de Capital	902.563.806	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	6.132.223.168
Despesas Correntes	528.518.167	Recursos de Fundos	12.000
Despesas de Pessoal	38.699.363	Receitas Correntes	1.037.341.262
Despesas com Dirigentes	9.171.026	Total dos Fontes	7.209.576.430
Despesas com Conselhos e Comitês	1.042.696	Variação Patrimonial	(727.839.464)
Materiais e Produtos	380.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	12.962.823
Serviços de Terceiros	121.214.794	Variação do Disponível	(5.061.249.816)
Tributos	245.807.927		
Despesas Financeiras	56.132.621		
Outras Despesas Correntes	56.069.740		
Total dos Usos	1.433.449.973	Total Líquido das Fontes	1.433.449.973

EMPRESA: EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS – EMGEPRON

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	2.999.796.250	Receitas Correntes	524.665.635
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.872.768.250	Total dos Fontes	524.665.635
Imobilizado	2.869.768.250	Variação Patrimonial	2.512.180
Intangível	3.000.000	Variação do Disponível	2.787.001.084
Inversões Financeiras	10.000		

Outras Despesas de Capital	127.018.000	
Despesas Correntes	314.382.649	
Despesas de Pessoal	92.960.233	
Despesas com Dirigentes	895.364	
Despesas com Conselhos e Comitês	376.002	
Materiais e Produtos	25.448.936	
Serviços de Terceiros	39.049.953	
Tributos	140.164.146	
Despesas Financeiras	6.207.500	
Outras Despesas Correntes	9.280.515	
Total dos Usos	3.314.178.899	Total Líquido das Fontes
		3.314.178.899

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA – HEMOBRÁS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	628.995.118	Receitas de Capital	400.000.000
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	2.830.618	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	400.000.000
No País	2.830.618	Aportes do Tesouro Nacional	400.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	600.336.347	Receitas Correntes	1.267.438.948
Imobilizado	591.995.811	Total dos Fontes	1.667.438.948
Intangível	8.340.536	Variação Patrimonial	(6.089.711)
Outras Despesas de Capital	25.828.153	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	79.710
Despesas Correntes	1.425.058.071	Variação do Disponível	392.624.242
Despesas de Pessoal	84.588.441		
Despesas com Dirigentes	1.903.708		
Despesas com Conselhos e Comitês	787.438		
Materiais e Produtos	716.431.324		
Serviços de Terceiros	404.025.995		
Tributos	147.652.888		
Despesas Financeiras	15.928.780		
Outras Despesas Correntes	53.739.497		
Total dos Usos	2.054.053.189	Total Líquido das Fontes	2.054.053.189

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA – INFRAERO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	451.767.274	Receitas de Capital	111.598.292
Investimentos Imobilizado e Intangível	451.767.274	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	109.745.358
Imobilizado	451.767.274	Aportes do Tesouro Nacional	109.745.358
Despesas Correntes	776.080.623	Receitas Correntes	911.509.597
Despesas de Pessoal	472.461.119	Total dos Fontes	1.023.107.889
Despesas com Dirigentes	5.316.121	Variação Patrimonial	(272.520.541)
Despesas com Conselhos e Comitês	966.450	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(16.211.509)
Materiais e Produtos	8.356.433	Variação do Disponível	493.472.058
Serviços de Terceiros	139.289.273		
Tributos	67.820.524		
Despesas Financeiras	1.440.000		
Outras Despesas Correntes	80.430.703		
Total dos Usos	1.227.847.897	Total Líquido das Fontes	1.227.847.897

EMPRESA: NAV BRASIL SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	63.831.793	Receitas Correntes	860.805.178
Investimentos Imobilizado e Intangível	57.867.560	Total dos Fontes	860.805.178
Imobilizado	57.867.560	Variação Patrimonial	(74.309.758)
Outras Despesas de Capital	5.964.233	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(7.011.666)
Despesas Correntes	680.119.630	Variação do Disponível	(35.532.331)
Despesas de Pessoal	439.292.737		
Despesas com Dirigentes	2.120.785		
Despesas com Conselhos e Comitês	661.547		
Materiais e Produtos	9.232.632		
Serviços de Terceiros	107.446.386		
Tributos	90.148.129		
Despesas Financeiras	1.740.723		
Outras Despesas Correntes	29.476.691		
Total dos Usos	743.951.423	Total Líquido das Fontes	743.951.423

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SestPROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS – SERPRO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	457.993.433	Receitas de Capital	27.055.721
Investimentos Imobilizado e Intangível	298.395.137	Receitas Correntes	5.281.284.054
Imobilizado	274.074.913	Total dos Fontes	5.308.339.775
Intangível	24.320.224	Variação Patrimonial	282.128.035
Outras Despesas de Capital	159.598.296	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	8.971.297
Despesas Correntes	4.648.643.914	Variação do Disponível	(492.801.760)
Despesas de Pessoal	2.973.095.758		
Despesas com Dirigentes	7.674.622		
Despesas com Conselhos e Comitês	744.251		
Materiais e Produtos	15.200.001		
Serviços de Terceiros	833.569.540		
Tributos	411.663.466		
Despesas Financeiras	15.022.528		
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	41.331.971		
Outras Despesas Correntes	350.341.777		
Total dos Usos	5.106.637.347	Total Líquido das Fontes	5.106.637.347

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SestPROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: AUTORIDADE PORTUÁRIA DE SANTOS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	365.066.949	Receitas Correntes	2.295.994.453
Investimentos Imobilizado e Intangível	259.066.949	Total dos Fontes	2.295.994.453
Imobilizado	259.066.949	Variação Patrimonial	164.373.939
Outras Despesas de Capital	106.000.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	18.490.051
Despesas Correntes	1.737.713.702	Variação do Disponível	(376.077.792)
Despesas de Pessoal	510.596.676		
Despesas com Dirigentes	4.522.461		
Despesas com Conselhos e Comitês	982.008		
Materiais e Produtos	3.625.693		
Serviços de Terceiros	459.199.938		

Tributos	589.743.562	
Despesas Financeiras	42.796.498	
Outras Despesas Correntes	126.246.866	
Total dos Usos	2.102.780.651	Total Líquido das Fontes 2.102.780.651

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA:	EMPRESA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL S.A. – PRÉ-SAL PETRÓL	VALORES EM R\$ 1,00
USOS	VALOR	FONTES
Despesas de Capital	30.003.940	Receitas Correntes
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	4.513.254	Total dos Fontes
No País	4.513.254	Variação Patrimonial
Investimentos Imobilizado e Intangível	23.931.023	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras
Imobilizado	6.550.000	Variação do Disponível
Intangível	17.381.023	
Outras Despesas de Capital	1.559.663	
Despesas Correntes	209.216.484	
Despesas de Pessoal	89.406.645	
Despesas com Dirigentes	8.397.457	
Despesas com Conselhos e Comitês	1.818.660	
Materiais e Produtos	132.358	
Serviços de Terceiros	63.922.344	
Tributos	36.492.688	
Despesas Financeiras	3.225.499	
Outras Despesas Correntes	5.820.833	
Total dos Usos	239.220.424	Total Líquido das Fontes 239.220.424

Mnistério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA:	ARAUCÁRIA NITROGENADOS S.A.	VALORES EM R\$ 1,00
USOS	VALOR	FONTES
Despesas de Capital	1.023.050.000	Receitas de Capital
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.023.050.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL
Imobilizado	1.023.050.000	Aportes de Empresas Estatais
Despesas Correntes	446.823.821	Receitas Correntes
Despesas de Pessoal	96.850.000	Total dos Fontes
Despesas com Conselhos e Comitês	5.599	Variação do Disponível
Materiais e Produtos	263.110.798	
Serviços de Terceiros	73.072.191	
Tributos	13.785.233	
Total dos Usos	1.469.873.821	Total Líquido das Fontes 1.469.873.821

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA:	BRASPETRO OIL SERVICES COMPANY – BRASOIL	VALORES EM R\$ 1,00
USOS	VALOR	FONTES
Despesas Correntes	2.369.594	Receitas Correntes
Outras Despesas Correntes	2.369.594	Total dos Fontes
		Variação Patrimonial (1.443.838)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras (667.899)
		Variação do Disponível 1.211.562
Total dos Usos	2.369.594	Total Líquido das Fontes 2.369.594

EMPRESA: BAIXADA SANTISTA ENERGIA S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas Correntes	5.937.786	Receitas Correntes	12.806.071
Despesas com Dirigentes	768.420	Total dos Fontes	12.806.071
Despesas com Conselhos e Comitês	87.852	Variação Patrimonial	3.897.046
Serviços de Terceiros	471.096	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(4.989.852)
Tributos	3.908.650	Variação do Disponível	(5.775.479)
Despesas Financeiras	99.284		
Outras Despesas Correntes	602.484		
Total dos Usos	5.937.786	Total Líquido das Fontes	5.937.786

EMPRESA: REFINARIA DE MUCURIPE S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas Correntes	475.104	Receitas de Capital	435.000
Serviços de Terceiros	20.348	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	435.000
Tributos	21.304	Aportes de Empresas Estatais	435.000
Despesas Financeiras	304	Receitas Correntes	15.282
Outras Despesas Correntes	433.148	Total dos Fontes	450.282
		Variação Patrimonial	1
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	304
		Variação do Disponível	24.517
Total dos Usos	475.104	Total Líquido das Fontes	475.104

EMPRESA: PETROBRAS LOGÍSTICA DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO S.A. – PB-LOG

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	287.878.281	Receitas Correntes	1.342.025.259
Outras Despesas de Capital	287.878.281	Total dos Fontes	1.342.025.259
Despesas Correntes	1.054.146.995	Variação Patrimonial	43.027.576
Despesas de Pessoal	31.622.456	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1.060.305)
Despesas com Dirigentes	4.477.764	Variação do Disponível	(41.967.254)
Despesas com Conselhos e Comitês	291.480		
Serviços de Terceiros	670.421.834		
Tributos	329.683.734		
Outras Despesas Correntes	17.649.727		
Total dos Usos	1.342.025.276	Total Líquido das Fontes	1.342.025.276

EMPRESA: PETROBRAS COMERCIALIZADORA DE GÁS E ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	57.101.067	Receitas Correntes	205.349.386

Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	21.582	Total dos Fontes	205.349.386
No País	21.582	Variação Patrimonial	6.901.430
Investimentos Imobilizado e Intangível	6.541.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(122.124)
Imobilizado	6.541.000	Variação do Disponível	15.456.882
Inversões Financeiras	30.876.582		
Outras Despesas de Capital	19.661.903		
Despesas Correntes	170.484.507		
Despesas de Pessoal	5.034.142		
Despesas com Dirigentes	66.128		
Despesas com Conselhos e Comitês	5.723		
Materiais e Produtos	118.211.852		
Serviços de Terceiros	4.502.819		
Tributos	36.590.568		
Despesas Financeiras	678.388		
Outras Despesas Correntes	5.394.887		
Total dos Usos	227.585.574	Total Líquido das Fontes	227.585.574

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEL S.A. – PBIO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	42.253.000	Receitas Correntes	3.116.000.435
Investimentos Imobilizado e Intangível	42.253.000	Total dos Fontes	3.116.000.435
Imobilizado	42.253.000	Variação Patrimonial	1.512.404
Despesas Correntes	3.054.975.986	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	764.120
Despesas de Pessoal	97.578.209	Variação do Disponível	(21.047.973)
Despesas com Dirigentes	6.386.418		
Despesas com Conselhos e Comitês	536.187		
Materiais e Produtos	2.519.388.679		
Serviços de Terceiros	78.210.173		
Tributos	307.813.397		
Despesas Financeiras	277.032		
Outras Despesas Correntes	44.785.891		
Total dos Usos	3.097.228.986	Total Líquido das Fontes	3.097.228.986

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. – PETROBRAS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	208.816.189.030	Receitas de Capital	2.152.797.713
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	30.876.819.663	Participação nos Resultados	757.355.729
No País	11.332.119.109	Outras Receitas De Capital	1.395.420.402
No Exterior	19.544.700.554	Receitas Correntes	587.490.998.217
Investimentos Imobilizado e Intangível	141.887.389.000	Total dos Fontes	589.643.795.930
Imobilizado	140.729.645.000	Variação Patrimonial	75.410.803.444
Intangível	1.157.744.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(98.248.206)
Inversões Financeiras	7.181.025.780	Variação do Disponível	1.282.269.611
Outras Despesas de Capital	28.870.954.587		
Despesas Correntes	457.422.431.749		
Despesas de Pessoal	35.184.082.173		
Despesas com Dirigentes	13.834.159		
Despesas com Conselhos e Comitês	5.072.042		
Materiais e Produtos	71.225.388.186		
Serviços de Terceiros	42.471.910.851		
Tributos	176.525.745.019		

Despesas Financeiras	37.420.353.325		
Outras Despesas Correntes	94.576.045.994		
Total dos Usos	666.238.620.779	Total Líquido das Fontes	666.238.620.779

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest	PROGRAMAÇÃO 2025
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA: PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. – PIB BV

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	9.758.660.521	Receitas de Capital	717.422.108
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	6.115.403.521	Participação nos Resultados	717.422.108
No Exterior	6.115.403.521	Receitas Correntes	248.862.576.106
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	779.800.000	Total dos Fontes	249.579.998.214
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.794.389.000	Variação Patrimonial	(10.544.205.757)
Imobilizado	2.794.389.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(5.603.034.653)
Inversões Financeiras	69.068.000	Variação do Disponível	7.387.664.788
Despesas Correntes	231.061.762.071		
Despesas de Pessoal	381.316.052		
Materiais e Produtos	217.140.666.410		
Serviços de Terceiros	2.577.719.053		
Tributos	4.437.322.339		
Despesas Financeiras	6.007.098.066		
Outras Despesas Correntes	517.640.151		
Total dos Usos	240.820.422.592	Total Líquido das Fontes	240.820.422.592

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest	PROGRAMAÇÃO 2025
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA: PETROBRAS NETHERLANDS B.V. – PNBV

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	987.742.000	Receitas de Capital	785.370.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	987.742.000	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	779.800.000
Imobilizado	987.742.000	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	557.000
Despesas Correntes	131.856.393	Participação nos Resultados	5.013.000
Despesas de Pessoal	14.777.210	Receitas Correntes	153.191.435
Despesas com Dirigentes	13.379.140	Total dos Fontes	938.561.435
Serviços de Terceiros	33.531.400	Variação Patrimonial	64.483.630
Despesas Financeiras	67.132.375	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(70.025.780)
Outras Despesas Correntes	3.036.268	Variação do Disponível	186.579.108
Total dos Usos	1.119.598.393	Total Líquido das Fontes	1.119.598.393

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest	PROGRAMAÇÃO 2025
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA: TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S.A. – TBG

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	788.078.812	Receitas de Capital	450.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	625.480.000	Emissão de Outros Instr. de Captação	450.000.000
Imobilizado	625.480.000	Receitas Correntes	2.730.202.320
Outras Despesas de Capital	162.598.812	Total dos Fontes	3.180.202.320
Despesas Correntes	2.133.253.586	Variação Patrimonial	(180.423.346)
Despesas de Pessoal	244.285.931	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	87.737.509
Despesas com Dirigentes	8.892.266	Variação do Disponível	(166.184.085)
Despesas com Conselhos e Comitês	2.405.024		

Materiais e Produtos	764.641.027
Serviços de Terceiros	182.742.283
Tributos	752.834.227
Despesas Financeiras	91.716.762
Outras Despesas Correntes	85.736.066
Total dos Usos	2.921.332.398
	Total Líquido das Fontes
	2.921.332.398

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: TERMOBAHIA S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	53.156.803	Receitas Correntes	92.716.715
Outras Despesas de Capital	53.156.803	Total dos Fontes	92.716.715
Despesas Correntes	42.789.764	Variação Patrimonial	153.155.101
Despesas de Pessoal	25.706.826	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(63.820.347)
Despesas com Dirigentes	768.420	Variação do Disponível	(86.104.902)
Despesas com Conselhos e Comitês	146.497		
Serviços de Terceiros	758.286		
Tributos	9.623.190		
Despesas Financeiras	953.208		
Outras Despesas Correntes	4.833.337		
Total dos Usos	95.946.567	Total Líquido das Fontes	95.946.567

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: TERMOMACAÉ S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	30.629.092	Receitas Correntes	141.686.836
Outras Despesas de Capital	30.629.092	Total dos Fontes	141.686.836
Despesas Correntes	78.024.156	Variação Patrimonial	(1.279.008)
Despesas de Pessoal	48.110.776	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1.187.266)
Despesas com Dirigentes	768.420	Variação do Disponível	(30.567.314)
Despesas com Conselhos e Comitês	71.723		
Serviços de Terceiros	1.662.304		
Tributos	17.462.472		
Despesas Financeiras	479.054		
Outras Despesas Correntes	9.469.407		
Total dos Usos	108.653.248	Total Líquido das Fontes	108.653.248

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: TRANSPETRO INTERNATIONAL B.V.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	4.912.558	Receitas Correntes	610.281.171
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	334.558	Total dos Fontes	610.281.171
No País	334.558	Variação Patrimonial	3.735.768
Investimentos Imobilizado e Intangível	4.578.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1.653)
Imobilizado	4.578.000	Variação do Disponível	(99.229.248)
Despesas Correntes	509.873.480		
Despesas com Dirigentes	3.505.391		
Materiais e Produtos	348.753		

Serviços de Terceiros	166.336.809		
Tributos	17.407.808		
Despesas Financeiras	34.319.021		
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	281.198.599		
Outras Despesas Correntes	6.757.099		
Total dos Usos	514.786.038	Total Líquido das Fontes	514.786.038

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: TRANSPETRO BEL 09 S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	60.255.040	Receitas Correntes	142.455.815
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	9.515.032	Total dos Fontes	142.455.815
No País	9.515.032	Variação Patrimonial	(16.816.328)
Investimentos Imobilizado e Intangível	43.787.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	13.162.067
Imobilizado	43.787.000	Variação do Disponível	12.604.161
Outras Despesas de Capital	6.953.008		
Despesas Correntes	91.150.675		
Materiais e Produtos	34.959		
Serviços de Terceiros	45.310.568		
Tributos	28.743.469		
Despesas Financeiras	13.162.067		
Outras Despesas Correntes	3.899.612		
Total dos Usos	151.405.715	Total Líquido das Fontes	151.405.715

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: PETROBRAS TRANSPORTE S.A. – TRANSPETRO

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	1.290.298.309	Receitas de Capital	6.953.008
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	299.762.262	Participação nos Resultados	6.953.008
No País	299.762.262	Receitas Correntes	13.842.491.557
Investimentos Imobilizado e Intangível	716.238.000	Total dos Fontes	13.849.444.565
Imobilizado	716.238.000	Variação Patrimonial	(2.939.047.407)
Outras Despesas de Capital	274.298.047	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.555.715.945
Despesas Correntes	10.683.292.837	Variação do Disponível	(492.521.957)
Despesas de Pessoal	3.132.379.576		
Despesas com Dirigentes	8.532.966		
Despesas com Conselhos e Comitês	3.292.188		
Materiais e Produtos	340.636.995		
Serviços de Terceiros	2.084.317.632		
Tributos	2.035.650.192		
Despesas Financeiras	1.868.867.214		
Outras Despesas Correntes	1.209.616.074		
Total dos Usos	11.973.591.146	Total Líquido das Fontes	11.973.591.146

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: ELETRONUCLEAR S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	2.355.933.430	Receitas de Capital	2.244.308.092
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	318.610.197	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	1.043.662.379

No País	298.667.127	Outros Recursos para Aumento do PL	1.043.662.379
No Exterior	19.943.070	Obtenção de Operações de Crédito	1.200.000.000
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	3.936.863	No País	600.000.000
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	116.805.702	No Exterior	600.000.000
Investimentos Imobilizado e Intangível	1.814.572.014	Receitas Correntes	5.573.871.768
Imobilizado	1.814.572.014	Total dos Fontes	7.818.179.860
Outras Despesas de Capital	102.008.654	Variação Patrimonial	242.825.650
Despesas Correntes	5.431.420.125	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(160.844.182)
Despesas de Pessoal	971.748.089	Variação do Disponível	(112.807.773)
Despesas com Dirigentes	4.312.874		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.673.498		
Materiais e Produtos	2.245.749.074		
Serviços de Terceiros	490.544.434		
Tributos	965.582.472		
Despesas Financeiras	560.265.991		
Outras Despesas Correntes	191.543.693		
Total dos Usos	7.787.353.555	Total Líquido das Fontes	7.787.353.555

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA:	EMPRESA BRASILEIRA DE PARTICIPAÇÕES EM ENERGIA NUCLEAR E BINACIONAL S.A. – ENBPAR	VALORES EM R\$ 1,00	
USOS	VALOR	FONTES	
Despesas de Capital	568.516.610	Receitas de Capital	994.962.396
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	5.062.000	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	18.672.749
No País	5.062.000	Recursos de Fundos	138.024.180
Investimentos Imobilizado e Intangível	7.120.000	Rendas de Participações	472.260.000
Imobilizado	4.620.000	Participação nos Resultados	32.971.000
Intangível	2.500.000	Outras Receitas De Capital	333.034.467
Outras Despesas de Capital	556.334.610	Receitas Correntes	21.056.324.097
Despesas Correntes	19.556.834.977	Total dos Fontes	22.051.286.493
Despesas de Pessoal	42.534.883	Variação Patrimonial	(1.491.723.247)
Despesas com Dirigentes	5.952.308	Variação do Disponível	(434.211.659)
Despesas com Conselhos e Comitês	1.197.607		
Materiais e Produtos	17.591.586.390		
Serviços de Terceiros	62.764.317		
Tributos	1.762.549.470		
Despesas Financeiras	12.941.098		
Outras Despesas Correntes	77.308.904		
Total dos Usos	20.125.351.587	Total Líquido das Fontes	20.125.351.587

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA:	INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. – INB	VALORES EM R\$ 1,00	
USOS	VALOR	FONTES	
Despesas de Capital	60.681.879	Receitas Correntes	1.732.959.966
Investimentos Imobilizado e Intangível	60.681.879	Total dos Fontes	1.732.959.966
Imobilizado	60.681.879	Variação Patrimonial	(96.535.278)
Despesas Correntes	1.492.358.713	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(16.489.909)
Despesas de Pessoal	357.541.465	Variação do Disponível	(66.894.187)
Despesas com Dirigentes	3.050.104		
Despesas com Conselhos e Comitês	489.928		
Materiais e Produtos	765.098.726		
Serviços de Terceiros	125.740.094		
Tributos	199.894.258		
Despesas Financeiras	1.059.293		

Outras Despesas Correntes	39.484.845	
Total dos Usos	1.553.040.592	Total Líquido das Fontes

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BANCO DA AMAZÔNIA S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	18.963.826.432	Receitas de Capital	17.766.019.769
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	327.398.749	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	2.000.000.000
No País	291.914.818	Outros Recursos para Aumento do PL	2.000.000.000
No Exterior	35.483.931	Obtenção de Operações de Crédito	647.172.237
Concessão de Operações de Crédito	10.047.607.133	No País	500.000.000
Concessão de Operações de Outros Créditos	327.265.833	No Exterior	147.172.237
Investimentos Imobilizado e Intangível	200.012.355	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	75.387.386
Imobilizado	82.897.000	Emissão de Outros Instr. de Captação	200.694.334
Intangível	117.115.355	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	755.643.184
Outras Despesas de Capital	8.061.542.362	Recursos de Fundos	709.639.165
Despesas Correntes	7.302.688.957	Recursos Provenientes de Depósitos	1.600.494.190
Despesas de Pessoal	872.472.380	Outras Receitas De Capital	11.776.989.273
Despesas com Dirigentes	6.341.491	Receitas Correntes	9.709.186.682
Despesas com Conselhos e Comitês	2.425.646	Total dos Fontes	27.475.206.451
Materiais e Produtos	720.940	Variação Patrimonial	(1.623.896.722)
Serviços de Terceiros	510.988.608	Variação do Disponível	415.205.660
Tributos	1.046.091.701		
Despesas Financeiras	3.840.858.314		
Outras Despesas Correntes	1.022.789.877		
<b>Total dos Usos</b>	<b>26.266.515.389</b>	<b>Total Líquido das Fontes</b>	<b>26.266.515.389</b>

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
PROGRAMAÇÃO 2025  
DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	25.763.243.200	Receitas de Capital	22.050.514.900
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	127.037.700	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	125.000
No País	61.595.100	Obtenção de Operações de Crédito	667.678.500
No Exterior	65.442.600	No País	15.000.000
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	1.108.800	No Exterior	652.678.500
Concessão de Operações de Crédito	17.305.828.900	Obtenção de Operações de Outros Créditos	46.621.800
Concessão de Operações de Outros Créditos	897.524.000	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	68.305.800
Investimentos Imobilizado e Intangível	470.753.500	Emissão de Outros Instr. de Captação	62.553.300
Imobilizado	189.888.900	Aplicações Financeiras	463.069.900
Intangível	280.864.600	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	14.328.000
Inversões Financeiras	200.000	Recursos de Fundos	16.697.111.400
Outras Despesas de Capital	6.960.790.300	Recursos Provenientes de Depósitos	1.201.023.000
Despesas Correntes	13.727.204.500	Outras Receitas De Capital	2.829.698.200
Despesas de Pessoal	2.840.167.700	Receitas Correntes	16.621.696.800
Despesas com Dirigentes	11.797.600	Total dos Fontes	38.672.211.700
Despesas com Conselhos e Comitês	3.666.000	Variação Patrimonial	7.279.212.132
Materiais e Produtos	22.300.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(7.812.300.923)
Serviços de Terceiros	3.291.670.800	Variação do Disponível	1.351.324.791
Tributos	2.161.220.200		
Despesas Financeiras	3.709.910.000		
Outras Despesas Correntes	1.686.472.200		
<b>Total dos Usos</b>	<b>39.490.447.700</b>	<b>Total Líquido das Fontes</b>	<b>39.490.447.700</b>

EMPRESA: FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS – FINEP

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	8.572.789.521	Receitas de Capital	8.414.669.833
Concessão de Operações de Crédito	7.518.703.483	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	1.976.962.215
Investimentos Imobilizado e Intangível	18.511.354	Recursos de Fundos	6.429.697.618
Imobilizado	9.496.810	Participação nos Resultados	8.010.000
Intangível	9.014.544	Receitas Correntes	2.132.241.359
Inversões Financeiras	98.625.000	Total dos Fontes	10.546.911.192
Outras Despesas de Capital	936.949.684	Variação Patrimonial	78.998.292
Despesas Correntes	1.488.662.994	Variação do Disponível	(564.456.969)
Despesas de Pessoal	388.191.478		
Despesas com Dirigentes	7.020.923		
Despesas com Conselhos e Comitês	964.413		
Materiais e Produtos	1.722.790		
Serviços de Terceiros	154.302.453		
Tributos	789.033.797		
Despesas Financeiras	38.713.233		
Outras Despesas Correntes	108.713.907		
Total dos Usos	10.061.452.515	Total Líquido das Fontes	10.061.452.515

EMPRESA: BANCO DO BRASIL S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	1.894.815.594.845	Receitas de Capital	1.855.851.243.160
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	61.204.324.969	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	50.857.268.899
No Exterior	61.204.324.969	Outros Recursos para Aumento do PL	50.857.268.899
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	19.286.647.129	Alienação de Valores e Bens	23.917.756.442
Concessão de Operações de Crédito	223.467.437.944	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	45.081.300
Concessão de Operações de Outros Créditos	64.533.351.035	Obtenção de Operações de Crédito	32.588.980.175
Investimentos Imobilizado e Intangível	19.343.011.018	No Exterior	32.588.980.175
Imobilizado	5.856.445.349	Obtenção de Operações de Outros Créditos	41.931.307.167
Intangível	13.486.565.669	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	468.224.979
Inversões Financeiras	18.269.087.562	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	47.645.901.784
Outras Despesas de Capital	1.488.711.735.188	Emissão de Outros Instr. de Captação	362.350.226.714
Despesas Correntes	210.947.372.469	Resgate de Outros Instr. de Captação	7.105.676.253
Despesas de Pessoal	24.445.699.291	Subvenções em Op. Crédito - Principal	2.744.757.827
Despesas com Dirigentes	61.152.086	Aplicações Financeiras	13.244.267.402
Despesas com Conselhos e Comitês	14.073.920	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	672.776.230.658
Materiais e Produtos	67.717.324	Recursos do Tesouro Nacional	63.615.668
Serviços de Terceiros	3.818.762.906	Recursos de Fundos	15.343.831.452
Tributos	8.550.534.392	Recursos Provenientes de Depósitos	276.226.186.300
Despesas Financeiras	153.876.192.030	Rendas de Participações	30.588.242.791
Outras Despesas Correntes	20.113.240.520	Participação nos Resultados	16.196.030.622
		Outras Receitas De Capital	261.757.656.727
		Receitas Correntes	292.606.209.419
		Total dos Fontes	2.148.457.452.579
		Variação Patrimonial	(42.507.635.660)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(1)
		Variação do Disponível	(186.849.604)

Total dos Usos

2.105.762.967.314

Total Líquido das Fontes

2.105.762.967.314

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB CAYMAN ISLANDS HOLDING

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	1.414.834.526	Receitas de Capital	1.413.105.444
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	26.302.512	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	320.948.758
No País	26.302.512	Outros Recursos para Aumento do PL	320.948.758
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	31.510.516	Alienação de Valores e Bens	379.434.731
Concessão de Operações de Outros	102.418.278	Obtenção de Operações de Crédito	26.302.512
Créditos			
Outras Despesas de Capital	1.254.603.220	No País	26.302.512
Despesas Correntes	326.495.449	Obtenção de Operações de Outros	31.913.103
Despesas de Pessoal	2.072.886	Créditos	
Serviços de Terceiros	25.160	Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	90.367.583
Tributos	358.721	Conc.	
Despesas Financeiras	130.739.742	Resgate de Outros Instr. de Captação	484.125.411
Outras Despesas Correntes	193.298.940	Resgate Princ. de Aplicações	21.229.994
		Financeiras	
Total dos Usos	1.741.329.975	Outras Receitas De Capital	58.783.352
		Receitas Correntes	350.255.618
		Total dos Fontes	1.763.361.062
		Variação Patrimonial	6.984.809
		Variação do Disponível	(29.015.896)
Total dos Usos	1.741.329.975	Total Líquido das Fontes	1.741.329.975

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS S.A. – BB CONSÓRCIOS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	6.786.059.474	Receitas de Capital	5.297.050.467
Outras Despesas de Capital	6.786.059.474	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.157.665
Despesas Correntes	2.040.193.595	Outros Recursos para Aumento do PL	15.157.665
Despesas de Pessoal	77.301.293	Resgate Princ. de Aplicações	1.184.228.640
		Financeiras	
Despesas com Conselhos e Comitês	2.444.193	Outras Receitas De Capital	4.097.664.162
Materiais e Produtos	6.062	Receitas Correntes	3.505.087.062
Serviços de Terceiros	476.818.727	Total dos Fontes	8.802.137.529
Tributos	1.214.629.071	Variação Patrimonial	24.115.651
Outras Despesas Correntes	268.994.249	Ajuste de Receitas e Despesas	(1)
		Financeiras	
		Variação do Disponível	(110)
Total dos Usos	8.826.253.069	Total Líquido das Fontes	8.826.253.069

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB GESTÃO DE RECURSOS - DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A. – BB DTVM

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	23.175.094.025	Receitas de Capital	23.175.094.026
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	7.870.814.111	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	28.838

Concessão de Operações de Outros Créditos	214.437.450	Outros Recursos para Aumento do PL	28.838
Outras Despesas de Capital	15.089.842.464	Obtenção de Operações de Outros Créditos	11.259.900.761
Despesas Correntes	2.102.024.327	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	205.384.123
Despesas de Pessoal	179.172.973	Aplicações Financeiras	8.700.737.717
Despesas com Dirigentes	5.027.798	Recursos Provenientes de Depósitos	1.921.217
Despesas com Conselhos e Comitês	1.173.556	Outras Receitas De Capital	3.007.121.370
Materiais e Produtos	528.390	Receitas Correntes	4.271.502.530
Serviços de Terceiros	85.573.952	Total dos Fontes	27.446.596.556
Tributos	1.722.458.631	Variação Patrimonial	(2.065.453.085)
Outras Despesas Correntes	108.089.027	Variação do Disponível	(104.025.119)
Total dos Usos	25.277.118.352	Total Líquido das Fontes	25.277.118.352

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest	PROGRAMAÇÃO 2025
	DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB BANCO DE INVESTIMENTO S.A. – BB INVESTIMENTOS

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	15.329.525.882	Receitas de Capital	14.718.282.669
Concessão de Operações de Outros Créditos	1.272.671.244	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	13.200.000
Inversões Financeiras	338.774.343	Outros Recursos para Aumento do PL	13.200.000
Outras Despesas de Capital	13.718.080.295	Alienação de Valores e Bens	323.379.547
Despesas Correntes	1.245.576.080	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	1.250.154.323
Despesas de Pessoal	17.123.376	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	5.180.180.124
Despesas com Conselhos e Comitês	678.991	Recursos Provenientes de Depósitos	6.180.611.026
Serviços de Terceiros	339.255	Participação nos Resultados	248.623.829
Tributos	273.469.396	Outras Receitas De Capital	1.522.133.820
Despesas Financeiras	279.766.110	Receitas Correntes	1.875.385.699
Outras Despesas Correntes	674.198.952	Total dos Fontes	16.593.668.368
		Variação Patrimonial	601.013.321
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1
		Variação do Disponível	(619.579.728)
Total dos Usos	16.575.101.962	Total Líquido das Fontes	16.575.101.962

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest	PROGRAMAÇÃO 2025
	DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BB-LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL – BB LAM

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	2.846.407.784	Receitas de Capital	2.540.893.785
Concessão de Operações de Crédito	210.679	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.275.000
Concessão de Operações de Outros Créditos	59.038.906	Outros Recursos para Aumento do PL	15.275.000
Inversões Financeiras	243.937.747	Alienação de Valores e Bens	445.033.060
Outras Despesas de Capital	2.543.220.452	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	164.445.531
Despesas Correntes	424.874.369	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	50.412.906
Despesas de Pessoal	4.256.469	Emissão de Outros Instr. de Captação	214.776.202
Despesas com Conselhos e Comitês	178.585	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	1.128.049.552

Tributos	224.050.021	Outras Receitas De Capital	522.901.534
Despesas Financeiras	167.488.000	Receitas Correntes	719.160.130
Outras Despesas Correntes	28.901.294	Total dos Fontes	3.260.053.915
		Variação Patrimonial	15.484.709
		Variação do Disponível	(4.256.471)
Total dos Usos	3.271.282.153	Total Líquido das Fontes	3.271.282.153

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA ECONÔMICA FEDERAL – CAIXA

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	270.437.178.135	Receitas de Capital	180.091.783.680
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	5.671.159.069	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	1.427.120.697
No País	5.671.159.069	Outros Recursos para Aumento do PL	1.427.120.697
Concessão de Operações de Crédito	90.243.720.757	Obtenção de Operações de Crédito	886.038.885
Investimentos Imobilizado e Intangível	5.726.236.358	No País	781.134.467
Imobilizado	3.637.801.857	No Exterior	104.904.418
Intangível	2.088.434.501	Emissão de Outros Instr. de Captação	8.444.464.479
Outras Despesas de Capital	168.796.061.951	Aplicações Financeiras	39.964.601.690
Despesas Correntes	195.844.158.662	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	48.013.806.777
Despesas de Pessoal	29.950.065.221	Recursos de Fundos	17.829.984.387
Despesas com Dirigentes	43.837.486	Recursos Provenientes de Depósitos	55.148.558.603
Despesas com Conselhos e Comitês	5.458.101	Rendas de Participações	6.240.279.257
Materiais e Produtos	225.273.347	Outras Receitas De Capital	2.136.864.058
Serviços de Terceiros	8.092.194.171	Receitas Correntes	219.526.428.478
Tributos	5.808.868.640	Total dos Fontes	399.618.212.158
Despesas Financeiras	125.378.844.103	Variação Patrimonial	66.768.010.640
Outras Despesas Correntes	26.339.617.593	Variação do Disponível	(104.886.001)
Total dos Usos	466.281.336.797	Total Líquido das Fontes	466.281.336.797

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA SEGURIDADE CORRETAGEM E ADMINISTRAÇÃO DE SEGUROS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	965.489.624	Receitas Correntes	2.429.627.907
Outras Despesas de Capital	965.489.624	Total dos Fontes	2.429.627.907
Despesas Correntes	1.413.323.040	Variação Patrimonial	(54.060.573)
Despesas de Pessoal	23.281.612	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	316.062
Despesas com Dirigentes	4.860.660	Variação do Disponível	2.929.268
Despesas com Conselhos e Comitês	305.549		
Serviços de Terceiros	561.631.183		
Tributos	819.429.254		
Despesas Financeiras	316.062		
Outras Despesas Correntes	3.498.720		
Total dos Usos	2.378.812.664	Total Líquido das Fontes	2.378.812.664

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	1.133.685.312	Receitas Correntes	2.289.869.741
Outras Despesas de Capital	1.133.685.312	Total dos Fontes	2.289.869.741

Despesas Correntes	1.156.184.428	Variação Patrimonial	1.133.685.312
Despesas de Pessoal	117.225.552	Variação do Disponível	(1.133.685.313)
Despesas com Dirigentes	5.607.331		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.275.710		
Materiais e Produtos	146.399		
Serviços de Terceiros	58.451.828		
Tributos	908.822.346		
Despesas Financeiras	11.648.734		
Outras Despesas Correntes	53.006.528		
Total dos Usos	2.289.869.740	Total Líquido das Fontes	2.289.869.740

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest  
 PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA LOTERIAS S.A.

VALORES EM R\$ 1,00			
USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas Correntes	1.321.390.539	Receitas Correntes	2.446.421.698
Despesas de Pessoal	27.925.699	Total dos Fontes	2.446.421.698
Despesas com Dirigentes	5.150.497	Variação Patrimonial	511.468.465
Despesas com Conselhos e Comitês	992.990	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(12.139.302)
Materiais e Produtos	131.917.898	Variação do Disponível	(1.624.360.322)
Serviços de Terceiros	154.843.831		
Tributos	915.026.903		
Outras Despesas Correntes	85.532.721		
Total dos Usos	1.321.390.539	Total Líquido das Fontes	1.321.390.539

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest  
 PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: CAIXA SEGURIDADE E PARTICIPAÇÕES S.A.

VALORES EM R\$ 1,00			
USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	3.626.782.665	Receitas de Capital	4.222.552.161
Investimentos Imobilizado e Intangível	2.000.000	Rendas de Participações	4.222.552.161
Imobilizado	2.000.000	Receitas Correntes	205.890.245
Outras Despesas de Capital	3.624.782.665	Total dos Fontes	4.428.442.406
Despesas Correntes	188.930.517	Variação Patrimonial	(545.241.499)
Despesas de Pessoal	89.267.601	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	19.782.971
Despesas com Dirigentes	7.195.978	Variação do Disponível	(87.270.696)
Despesas com Conselhos e Comitês	1.593.476		
Serviços de Terceiros	30.252.994		
Tributos	25.559.188		
Despesas Financeiras	19.782.971		
Outras Despesas Correntes	15.278.309		
Total dos Usos	3.815.713.182	Total Líquido das Fontes	3.815.713.182

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest  
 PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL – BNDES

VALORES EM R\$ 1,00			
USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	118.791.558.386	Receitas de Capital	155.630.794.637
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.914.976.736	Alienação de Valores e Bens	33.997.510.262
No Exterior	1.914.976.736	Obtenção de Operações de Crédito	11.347.812.213
Concessão de Operações de Crédito	94.326.650.625	No Exterior	11.347.812.213

Investimentos Imobilizado e Intangível	118.543.577	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	56.947.479.750
Imobilizado	118.543.577	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	1.439.931.430
Outras Despesas de Capital	22.431.387.448	Emissão de Outros Instr. de Captação	5.000.000.000
Despesas Correntes	52.949.020.567	Resgate de Outros Instr. de Captação	985.977.528
Despesas de Pessoal	1.420.198.441	Aplicações Financeiras	1.249.888.461
Despesas com Dirigentes	15.504.437	Recursos do Tesouro Nacional	24.000.000
Despesas com Conselhos e Comitês	2.999.356	Recursos de Fundos	32.739.571.100
Materiais e Produtos	677.619	Rendas de Participações	8.539.186.161
Serviços de Terceiros	301.009.699	Participação nos Resultados	3.359.437.732
Tributos	3.411.026.382	Receitas Correntes	82.318.206.577
Despesas Financeiras	46.685.217.369	Total dos Fontes	237.949.001.214
Outras Despesas Correntes	1.112.387.264	Variação Patrimonial	(28.115.780.145)
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(31.037.554.774)
		Variação do Disponível	(7.055.087.342)
Total dos Usos	171.740.578.953	Total Líquido das Fontes	171.740.578.953

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. – BNDESPAR

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	8.065.379.392	Receitas de Capital	11.580.537.825
Outras Despesas de Capital	8.065.379.392	Alienação de Valores e Bens	1.925.637.850
Despesas Correntes	2.390.307.048	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	2.233.529.810
Despesas de Pessoal	1.269.113.501	Resgate de Outros Instr. de Captação	62.253.013
Despesas com Dirigentes	12.916.581	Aplicações Financeiras	7.207.390.783
Despesas com Conselhos e Comitês	2.680.276	Rendas de Participações	134.304.406
Materiais e Produtos	605.532	Participação nos Resultados	17.421.963
Serviços de Terceiros	207.722.573	Receitas Correntes	1.661.656.918
Tributos	601.681.107	Total dos Fontes	13.242.194.743
Despesas Financeiras	95.869.706	Variação Patrimonial	(2.305.557.069)
Outras Despesas Correntes	199.717.772	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	(480.951.234)
Total dos Usos	10.455.686.440	Total Líquido das Fontes	10.455.686.440

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos  
 Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – Sest

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG  
 PROGRAMAÇÃO 2025  
 DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES

EMPRESA: AGÊNCIA ESPECIAL DE FINANCIAMENTO INDUSTRIAL – FINAME

VALORES EM R\$ 1,00

USOS	VALOR	FONTES	VALOR
Despesas de Capital	59.424.194.592	Receitas de Capital	48.820.519.089
Concessão de Operações de Crédito	57.649.019.901	Alienação de Valores e Bens	98.145.836
Outras Despesas de Capital	1.775.174.691	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	40.803.171.076
Despesas Correntes	8.728.820.678	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	491.203.976
Despesas de Pessoal	332.386.869	Outras Receitas De Capital	7.427.998.201
Despesas com Dirigentes	3.382.914	Receitas Correntes	9.949.821.751
Despesas com Conselhos e Comitês	701.978	Total dos Fontes	58.770.340.840
Materiais e Produtos	158.592	Variação Patrimonial	7.579.684.521
Serviços de Terceiros	54.354.462	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.802.989.909
Tributos	1.603.517.998		
Despesas Financeiras	6.682.022.967		
Outras Despesas Correntes	52.294.898		
Total dos Usos	68.153.015.270	Total Líquido das Fontes	68.153.015.270