

# ANEXO I

## ESTRUTURA REGIMENTAL DA EMBRATUR - INSTITUTO BRASILEIRO DE TURISMO

### CAPÍTULO I

#### DA NATUREZA E COMPETÊNCIA

Art. 1<sup>a</sup> A Embratur - Instituto Brasileiro de Turismo, autarquia especial regida pela Lei nº 8.181, de 28 de março de 1991, vinculada ao Ministério do Turismo, tem sede e foro em Brasília, Distrito Federal, e tem por finalidade apoiar a formulação e coordenar a implementação da Política Nacional de Turismo, como fator de desenvolvimento social e econômico.

Art. 2<sup>a</sup> Compete à Embratur:

I - promover, fazer o **marketing** e apoiar a comercialização de destinos, produtos e serviços turísticos do País no mercado internacional;

II - incrementar o fluxo de turistas internacionais em suas várias modalidades;

III - estimular iniciativas públicas e privadas que tenham o objetivo de desenvolver o turismo do exterior para o País;

IV - promover e divulgar o turismo nacional no exterior, de modo a ampliar o ingresso e a circulação de fluxos turísticos no território brasileiro; e

---

V - implementar, controlar e supervisionar ações para o incremento da qualidade e competitividade do turismo nacional.

Parágrafo único. Compete, ainda, à Embratur propor ao Ministério do Turismo a elaboração de normas e medidas necessárias à execução da Política Nacional de Turismo, no que diz respeito à promoção do turismo brasileiro no exterior, e executar as decisões que lhe sejam recomendadas, para esse fim.

## CAPÍTULO II

### DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Art. 3<sup>a</sup> A Embratur tem a seguinte estrutura organizacional:

I - órgãos de assistência direta e imediata ao Presidente:

- a) Gabinete;
- b) Assessoria de Gestão Estratégica; e
- c) Assessoria de Projetos e Parcerias;

II - órgãos seccionais:

- a) Procuradoria Federal;
- b) Auditoria Interna; e
- c) Diretoria de Gestão Interna; e

III - órgãos específicos singulares:

- a) Diretoria de Inteligência Competitiva e Promoção Turística; e
- b) Diretoria de Marketing e Relações Públicas.

## CAPÍTULO III

### DA DIREÇÃO E NOMEAÇÃO

Art. 4<sup>a</sup> A Embratur é dirigida por um Presidente e três Diretores, indicados pelo Ministro de Estado do Turismo e nomeados na forma da legislação em vigor.

§ 1<sup>a</sup> O Procurador-Chefe será indicado pelo Advogado-Geral da União, na forma do § 3<sup>o</sup> do art. 12 da Lei nº 10.480, de 2 de julho de 2002.

§ 2º A nomeação e a exoneração do Auditor-Chefe serão precedidas de anuência da Controladoria-Geral da União.

§ 3º Os demais cargos em comissão e funções gratificadas serão providos na forma da legislação pertinente.

## CAPÍTULO IV DAS COMPETÊNCIAS

### Seção I

#### Dos órgãos de assistência direta e imediata ao Presidente

Art. 5º Ao Gabinete compete:

I - assistir o Presidente da Embratur em sua representação política e social e incumbir-se do preparo e do despacho de seu expediente pessoal;

II - coordenar as relações entre a Embratur e as entidades e instituições públicas e privadas; e

III - articular-se com o Congresso Nacional, sob a coordenação do Ministério do Turismo, quanto aos assuntos relacionados à Embratur.

Art. 6º À Assessoria de Gestão Estratégica compete:

I - assessorar o Presidente da Embratur nos assuntos de planejamento, controle, avaliação e monitoramento da gestão da entidade, articulada com a Diretoria de Gestão Interna;

II - assessorar o Presidente da Embratur na elaboração e na atualização periódica do planejamento estratégico e em sua gestão;

III - acompanhar e avaliar o cumprimento das metas estratégicas e dos seus indicadores;

IV - incentivar o reconhecimento institucional das melhores práticas e inovações organizacionais;

V - assessorar na elaboração, na implementação e no acompanhamento de projetos de racionalização de métodos e processos de trabalho;

VI - assessorar na elaboração de normas, procedimentos, regulamentos, manuais e demais instrumentos operacionais de trabalho;

VII - promover a divulgação de ações e resultados referentes ao planejamento estratégico; e

VIII - coordenar a gestão das participações acionárias da Embratur.

Art. 7º À Assessoria de Projetos e Parcerias compete:

I - coordenar o planejamento, o controle, a avaliação e o monitoramento na execução de projetos de parceria ou cooperação com organismos ou entidades públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras;

II - desenvolver ações que facilitem a articulação de estratégias, de modo a estreitar relações e construir parcerias que contribuam para um melhor desempenho institucional;

III - propiciar a combinação de competências e utilizar o conhecimento e a experiência de outras organizações;

IV - estruturar a partilha de riscos e custos de explorar novos mercados e realizar experiências em conjunto com os parceiros estratégicos deste processo; e

V - propor parcerias com o objetivo de fortalecer as ações de **marketing**, promoção e apoio à comercialização de destinos, produtos e serviços turísticos do País no exterior.

### Seção II

#### Dos órgãos seccionais

Art. 8º À Procuradoria Federal junto à Embratur, órgão de execução da Procuradoria-Geral Federal, compete:

I - representar judicial e extrajudicialmente a Embratur, observadas as normas estabelecidas pela Procuradoria-Geral Federal;

II - orientar a execução de representação judicial da Embratur, quando sob a responsabilidade dos demais órgãos de execução da Procuradoria;

III - exercer atividades de consultoria e assessoramento jurídicos aos órgãos da Embratur, aplicando, no que couber, o disposto no art. 11 da Lei Complementar nº 73, de 10 de fevereiro de 1993;

IV - auxiliar os demais órgãos de execução da Procuradoria-Geral Federal na apuração da liquidez e certeza dos créditos, de qualquer natureza, inerentes às atividades da Embratur, para inscrição em dívida ativa e cobrança;

V - zelar pela observância da Constituição, das leis e dos atos emanados pelos poderes públicos, sob a orientação normativa da Advocacia-Geral da União e da Procuradoria-Geral Federal; e

VI - encaminhar à Advocacia-Geral da União ou à Procuradoria-Geral Federal, conforme o caso, pedido de apuração de falta funcional praticada por seus membros.

Art. 9º À Auditoria Interna compete:

I - examinar a conformidade legal dos atos de gestão orçamentário-financeira, patrimonial, de pessoal e dos demais sistemas administrativos e operacionais;

II - verificar a regularidade dos controles realizados no âmbito da entidade, especialmente daqueles referentes à realização da receita e da despesa e à execução financeira de contratos, convênios, acordos e ajustes firmados pela Embratur;

III - promover inspeções regulares para verificar a execução física e financeira dos programas, dos projetos e das atividades e executar auditorias extraordinárias determinadas pelo Presidente;

IV - examinar e emitir parecer sobre a prestação de contas anual da entidade e as tomadas de conta especiais; e

V - propor ações de forma a garantir a conformidade dos atos e o alcance dos resultados.

Art. 10. À Diretoria de Gestão Interna compete planejar, coordenar, controlar e avaliar a execução das atividades de gestão de pessoas, de serviços gerais, de organização e modernização administrativa, de acervo documental, de tecnologia de informação e de planejamento, orçamento e contabilidade.

### Seção III

#### Dos órgãos específicos singulares

Art. 11. À Diretoria de Inteligência Competitiva e Promoção Turística compete:

I - identificar e analisar as condições de competitividade internacional de produtos e destinos turísticos brasileiros, de acordo com os planos, programas e projetos formulados pelo Ministério do Turismo;

II - estabelecer parâmetros que possibilitem a identificação de segmentos de produtos turísticos visando à sua inserção no mercado internacional, de acordo com os planos, programas e projetos formulados pelo Ministério do Turismo;

III - coordenar as ações para incrementar e desenvolver a participação dos segmentos turísticos no exterior;

IV - coordenar a participação dos segmentos turísticos em atividades promocionais destinadas ao incremento do fluxo turístico internacional no território brasileiro;

V - promover a análise, por meio de estudos e pesquisas, para identificar mercados existentes e potenciais, e as formas possíveis de comercialização dos produtos turísticos brasileiros;

VI - desenvolver estratégias para a distribuição dos produtos, serviços e destinos turísticos nos canais de comercialização em âmbito internacional;

VII - identificar e monitorar as tendências e estratégias de comercialização dos destinos concorrentes do País nos mercados prioritários; e

VIII - coordenar e supervisionar a execução da política de promoção turística e de inteligência de mercado no exterior.

Art. 12. À Diretoria de Marketing e Relações Públicas compete:

I - propor, coordenar e supervisionar a execução da política de **marketing** internacional do turismo brasileiro;

II - propor, coordenar e supervisionar a execução da política de relações públicas relacionadas ao turismo nos mercados internacionais;

III - propor, coordenar e supervisionar a política de comunicação e de relação institucional com a imprensa, no País e no exterior, no âmbito de sua competência;

IV - propor, coordenar e supervisionar a execução das atividades pertinentes a mídia digital visando à promoção do turismo no exterior; e

V - coordenar e supervisionar a política de patrocínio da Embratur.

## DAS ATRIBUIÇÕES DOS DIRIGENTES

Art. 13. Ao Presidente incumbe:

I - planejar, dirigir, coordenar e monitorar a execução das atividades da Embratur;

II - orientar e coordenar o funcionamento geral da Embratur em todos os setores de suas atividades, além da política geral e dos planos, programas e projetos formulados pelo Ministério do Turismo, afetos às suas finalidades;

## DISPOSIÇÕES GERAIS

Art. 15. Regimento interno definirá o detalhamento das unidades integrantes da Estrutura Regimental da Embratur, as competências das unidades e as atribuições de seus dirigentes.

Art. 16. Na execução de suas atividades, a Embratur poderá firmar contratos ou celebrar convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entidades, instituições ou organismos nacionais e internacionais para a realização de seus objetivos em assuntos relacionados com sua área de atuação.

III - firmar, em nome da Embratur, contratos, convênios, acordos, ajustes e outros instrumentos similares; e

IV - praticar os atos necessários à gestão técnica, administrativa, orçamentária e financeira da Embratur.

Art. 14. Aos Diretores, ao Procurador-Chefe, ao Auditor-Chefe, ao Chefe de Gabinete, aos Chefes de Assessoria e aos demais dirigentes incumbe planejar, dirigir e coordenar a execução das atividades afetas às suas unidades organizacionais e exercer outras atribuições que lhes forem cometidas pelo Presidente da Embratur.

## ANEXO II

## a) QUADRO DEMONSTRATIVO DOS CARGOS EM COMISSÃO E DAS FUNÇÕES GRATIFICADAS DA EMBRATUR - INSTITUTO BRASILEIRO DE TURISMO

UNIDADE	CARGO/FUNÇÃO N <sup>o</sup>	DENOMINAÇÃO CARGO/FUNÇÃO	DAS/FG
PRESIDÊNCIA	1	Presidente	101.6
	1	Assessor	102.4
GABINETE DO PRESIDENTE	1	Chefe	101.4
	1	Assessor Técnico	102.3
	1		FG-1
	1		FG-2
	1		FG-3
ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	1	Chefe	101.4
	1	Assistente	102.2
ASSESSORIA DE PROJETOS E PARCELIAS	1	Chefe	101.4
	1	Assistente	102.2
PROCURADORIA FEDERAL	1	Procurador-Chefe	101.4
AUDITORIA INTERNA Divisão	1	Auditor-Chefe	101.4
	1	Chefe	101.2
DIRETORIA DE GESTÃO INTERNA	1	Diretor	101.5
	1	Assessor Técnico	102.3
	1	Assistente	102.2
	1		FG-1
	1		FG-2
	1		FG-3
	1		101.3
Coordenação Divisão	1	Coordenador	101.3
	2	Chefe	101.2
Coordenação-Geral de Administração Divisão Serviço	1	Coordenador-Geral	101.4
	3	Chefe	101.2
	3	Chefe	101.1
Coordenação-Geral de Orçamento, Finanças e Contabilidade Divisão Serviço	1	Coordenador-Geral	101.4
	3	Chefe	101.2
	3	Chefe	101.1
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	2	Chefe	101.2
DIRETORIA DE INTELIGÊNCIA COMPETITIVA E PROMOÇÃO TURÍSTICA	1	Diretor	101.5
	1	Assessor Técnico	102.3
	1	Assistente	102.2
Coordenação Administrativa	1	Coordenador	101.3
	1	Assistente Técnico	102.1
Coordenação-Geral de Promoção e Eventos Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	2	Chefe	101.2
Coordenação-Geral de Segmentos Turísticos Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	2	Chefe	101.2

Coordenação-Geral de Inteligência Competitiva e Mercadológica do Turismo	1	Coordenador-Geral	101.4
Divisão	2	Chefe	101.2
DIRETORIA DE MARKETING E RELAÇÕES PÚBLICAS	1	Diretor	101.5
Coordenação Administrativa	1	Assessor Técnico	102.3
	1	Coordenador	101.3
	1	Assistente Técnico	102.1
Coordenação-Geral de Relações Públicas e Assessoria de Imprensa Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	2	Chefe	101.2
Coordenação-Geral de Publicidade e Propaganda Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	2	Chefe	101.2
Coordenação-Geral de Marketing Digital Divisão	1	Coordenador-Geral	101.4
	1	Chefe	101.2

## b) QUADRO RESUMO DE CUSTOS DOS CARGOS EM COMISSÃO E DAS FUNÇÕES GRATIFICADAS DA EMBRATUR - INSTITUTO BRASILEIRO DE TURISMO

CÓDIGO	DAS-UNITÁRIO	SITUAÇÃO ATUAL		SITUAÇÃO NOVA	
		QTD.	VALOR TOTAL	QTD.	VALOR TOTAL
101.6	6,27	1	6,27	1	6,27
101.5	5,04	4	20,16	3	15,12
101.4	3,84	15	57,60	14	53,76
101.3	2,10	4	8,40	3	6,30
101.2	1,27	32	40,64	22	27,94
101.1	1,00	13	13,00	6	6,00
102.4	3,84	2	7,68	1	3,84
102.3	2,10	4	8,40	4	8,40
102.2	1,27	4	5,08	4	5,08
102.1	1,00	5	5,00	2	2,00
<b>SUBTOTAL 1</b>		<b>84</b>	<b>172,23</b>	<b>60</b>	<b>134,71</b>
FG-1	0,20	2	0,40	2	0,40
FG-2	0,15	2	0,30	2	0,30
FG-3	0,12	2	0,24	2	0,24
<b>SUBTOTAL 2</b>		<b>6</b>	<b>0,94</b>	<b>6</b>	<b>0,94</b>
<b>TOTAL</b>		<b>90</b>	<b>173,17</b>	<b>66</b>	<b>135,65</b>

## ANEXO III

## REMANEJAMENTO DE CARGOS EM COMISSÃO

CÓDIGO	DAS-UNITÁRIO	DA EMBRATUR PARA A SEGES/MP	
		QTD.	VALOR TOTAL
101.5	5,04	1	5,04
101.4	3,84	1	3,84
101.3	2,10	1	2,10
101.2	1,27	10	12,70
101.1	1,00	7	7,00
102.4	3,84	1	3,84
102.1	1,00	3	3,00
<b>TOTAL</b>		<b>24</b>	<b>37,52</b>