



## Delegação de Competências

---

Desafios e Oportunidades



# Porto de Santos – Movimentação



## NOVO RECORDE EM MOVIMENTAÇÃO FÍSICA



# 173,3

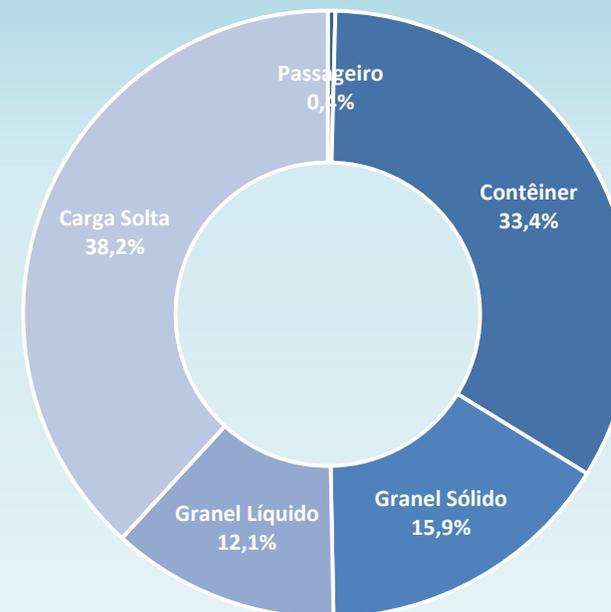
Milhões de toneladas

Superando o recorde anterior em 6,7%.

## CARGAS MAIS MOVIMENTADAS NO PORTO DE SANTOS (2023)

- Soja: 40,3 milhões de toneladas
- Açúcar: milhões de toneladas
- Milho: 21,4 milhões de toneladas
- Fertilizantes: 9,0 milhões de toneladas
- Celulose: 7,4 milhões de toneladas

## MOVIMENTAÇÃO POR TIPO DE CARGA (NAVIS)

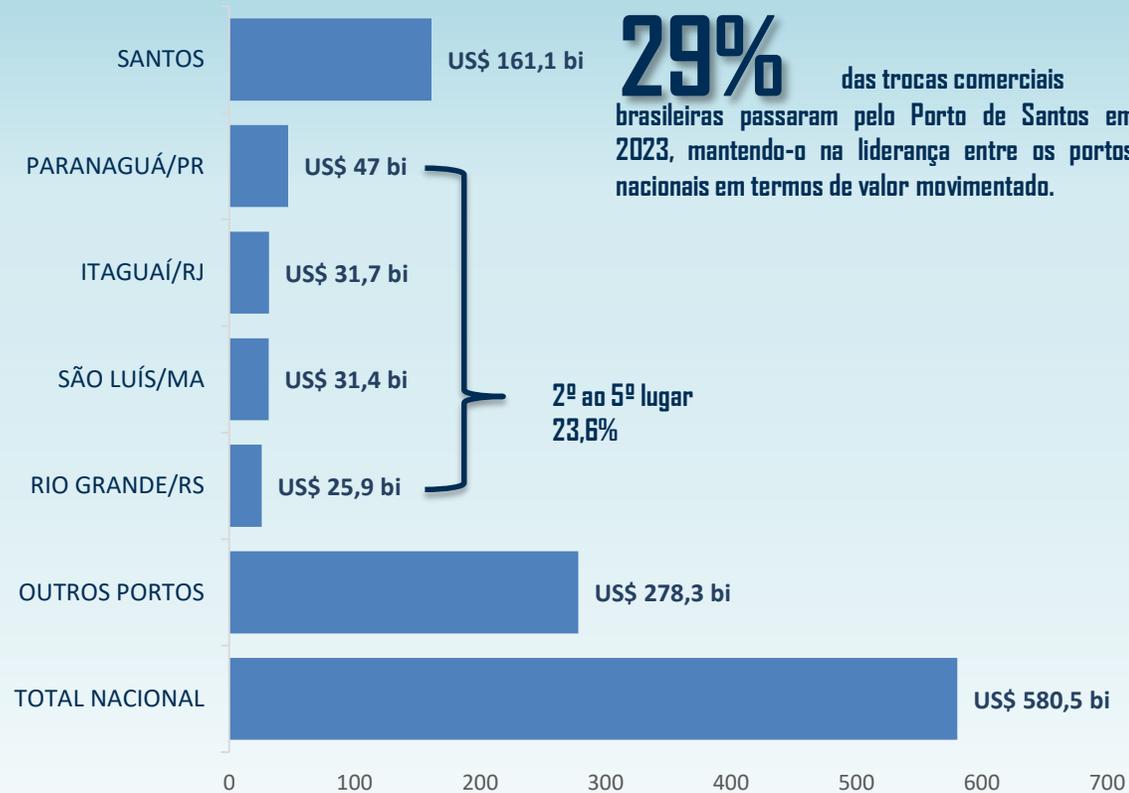




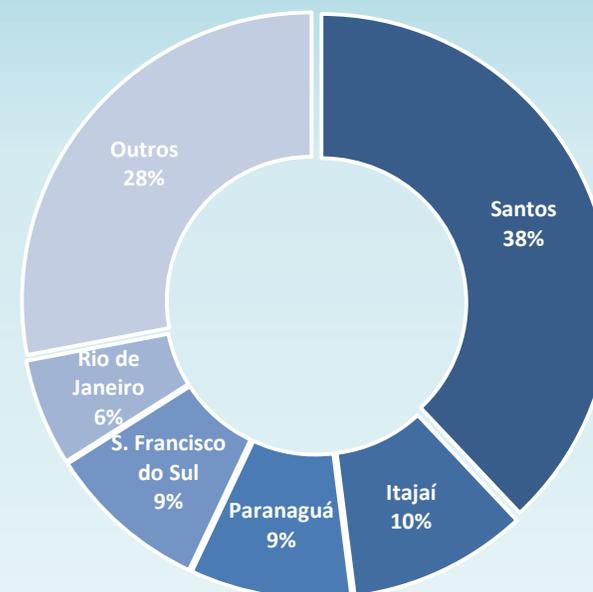
# Porto de Santos – Movimentação



MOVIMENTAÇÃO COMERCIAL  
OS MAIORES PORTOS DO BRASIL

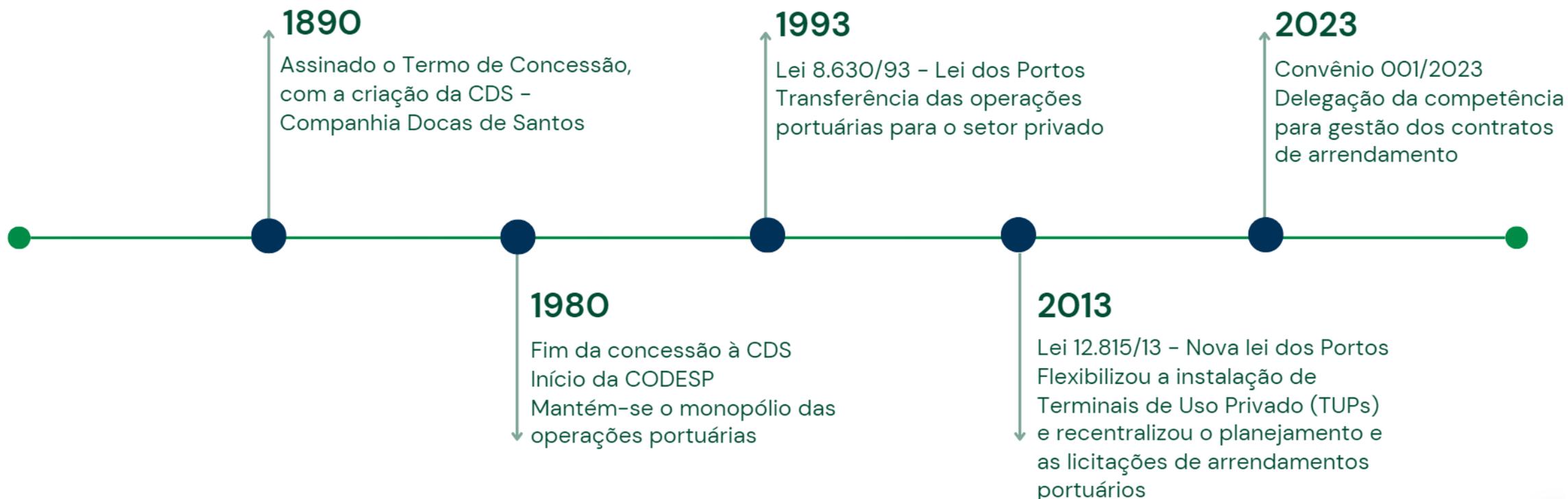


MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES  
OS MAIORES PORTOS DO BRASIL





# Delegação de Competências – Cronologia





## Delegação de Competências – Objetivo



### **Competências delegadas à Autoridade Portuária de Santos:**

- 1. Elaboração do edital e realização dos procedimentos licitatórios para arrendamento de instalações portuárias;**
- 2. Celebração e Gestão dos Contratos de arrendamento;**
- 3. Fiscalização e monitoramento da execução dos contratos de arrendamento;**
- 4. Exclusões:**
  - 4.1 Processos licitatórios com edital publicado pela ANTAQ;
  - 4.2 Contratos resultantes de licitações com edital publicado pela ANTAQ;
  - 4.3 Alterações contratuais em curso com aprovação preliminar pelo Poder Concedente.



## Delegação de Competências – Abrangência



**A delegação de competência para gestão dos contratos de arrendamento de instalações portuárias abrangerá, entre outros casos:**

- I. Aprovação de investimentos não previstos no contrato, inclusive em regime de urgência;
- II. Transferência de titularidade do arrendamento;
- III. Recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato;
- IV. Expansão da área arrendada para área contígua dentro da poligonal do Porto Organizado de Santos;
- V. Substituição da área arrendada, no todo ou em parte;
- VI. Prorrogação de vigência do contrato, ordinária ou antecipada;
- VII. Revisão do cronograma de investimentos previstos no contrato.



## Delegação de Competências – Abrangência



**Competirá à DELEGATÁRIA, observadas as diretrizes do planejamento setorial emanadas pelo Ministério de Portos e Aeroportos, quando for o caso:**

- I. Promover de ofício, sempre que necessário e mediante prévia deliberação da ANTAQ, a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de arrendamento em favor da UNIÃO;
- II. Analisar e deliberar sobre planos de investimentos;
- III. Manifestar-se acerca do pleito de desequilíbrio contratual apresentado pelas arrendatárias de instalações portuárias;
- IV. Decidir sobre a melhor alternativa para reequilibrar o contrato de arrendamento de instalações portuárias, observadas as opções de reequilíbrio autorizadas pela legislação e o resultado da análise do EVTEA aprovado pela ANTAQ; e
- V. Autorizar o início das obras e acompanhar sua execução física.



## Delegação de Competências – Desafios



- Atendimento do acréscimo exponencial da demanda por recursos humanos, tecnológicos e operacionais para a elaboração, gestão e fiscalização dos documentos oriundos da delegação;
- Permanente capacitação do corpo funcional frente aos avanços das demandas portuárias;
- Retenção de talentos do quadro funcional;
- Realização dos investimentos suficientes e adequados às competências restituídas;
- Permanente e saudável interlocução com o setor, com vistas ao equilíbrio entre os interesses públicos e privados.



## Delegação de Competências – Oportunidades



- Agilidade na tomada de decisões estratégicas para o setor;
- Decisões mais adequadas e sensíveis às demandas portuárias;
- Maior abertura e facilidade de acesso ao corpo técnico e estâncias decisórias, privilegiando o necessário dialogismo;
- Geração de mais recursos com vistas à sua aplicação em investimentos produtivos;
- Fomento ao desenvolvimento regional, com maior geração de empregos e capacitação de mão de obra portuária, direta e indireta;
- Restabelecimento do protagonismo da Baixada Santista no setor portuário.



Av. Cons. Rodrigues Alves, s/nº  
Macuco — Santos/SP — Brasil  
[www.portodesantos.com.br](http://www.portodesantos.com.br)