



AIDIGLOT

Audiência Pública

**GRUPO DE TRABALHO SOBRE ALTERNATIVAS
DIGITAIS DE TRIBUTAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO**

Regulamentação da Intermediação Lotérica

8 de Agosto de 2023



CASSINOS | BINGOS | APOSTAS ESPORTIVAS | LOTERIA | TURFE | POKER

NA BUSCA DE AVANÇAR COM O PROCESSO REGULATÓRIO

Comitiva do governo brasileiro viaja a NY para estudar regulação da intermediação lotérica nos EUA

Após a legalização das apostas esportivas no Brasil, uma nova discussão permeia no mercado nacional: a regulamentação dos assessores de loterias. Pensando nisso, a Sorte Online, empresa de intermediação lotérica que atua no mercado há cerca de 20 anos, levou membros estratégicos do governo brasileiro, para discutir a aprovação da PL em uma missão oficial, em Nova Iorque.

T- T- Enviar Impressão

viernes, 4 de agosto de 2023



MEMBROS DA COMITIVA:

Executivo:

Gustavo Guimarães - Secretário Executivo do Ministério do Planejamento

Luiz Alberto DAvila de Araujo - Diretor de Assuntos Econômicos da Secretaria Executiva do Ministério do Planejamento

Legislativo:

Deputado Bacelar - (PV-Bahia)

Deputado Paulo Guedes - (PT-Minas Gerais)

Empresas:

Marcio Malta - Presidente Sorte Online

Mariana Santarem - Diretora VIBRA (Postos BR)

Eloi Assis - Diretor de Varejo - TOTVS



Sydnei Marssal de Oliveira

Doutor pela Escola Politécnica da USP nas áreas de finanças aplicadas a produção, com ênfase em modelo de otimização de riscos financeiros.



Alessandro Dessimoni

Diretor Jurídico da AIDIGILOT. Especialista em Direito Societário e nos aspectos jurídicos do setor de atacado, distribuição e logística



Qual é a função das Plataformas de Intermediação?

O modelo de negócio das Plataformas Intermediadoras é focado em proporcionar aos usuários da internet uma experiência mais conveniente e confortável em suas atividades diárias. Essas atividades estão centradas na prestação de serviços que viabilizam a participação em jogos de loteria federal, realizados nas Casas Lotéricas Oficiais, disponibilizadas de maneira acessível por meio do ambiente online.

Efetivação do jogo na casa lotérica - contrato de mandato;

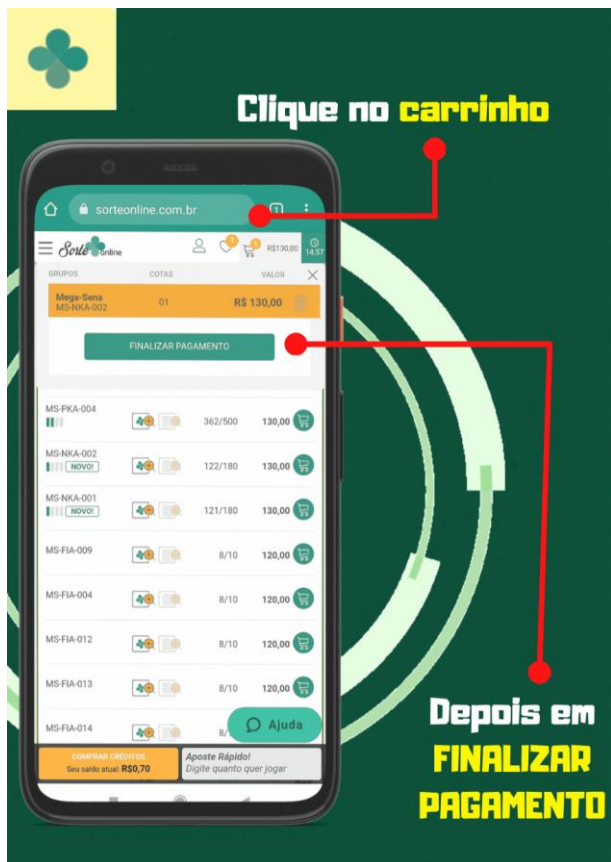
Guarda dos bilhetes originais - depositário fiel;

Conferência das apostas;

Resgate das apostas nas Casas Lotéricas ou Banco Caixa Econômica Federal; e

Efetuar o pagamento aos usuários premiados.

Funcionamento das plataformas de intermediação






Bolões: aumentam as probabilidades de acertos

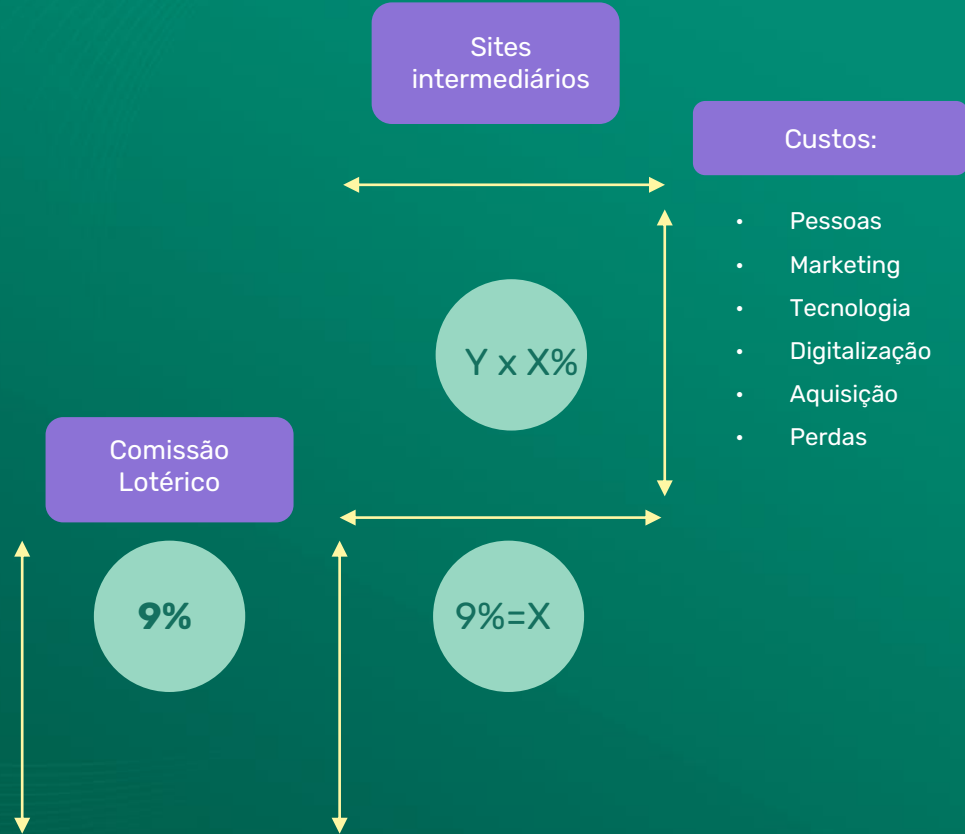


Faça seu jogo e escolha suas dezenas preferidas



Modelo de negócio intermediadores

Empresa	Taxa de serviço
	12%
Uber	25%
	10%
	R\$ 3,20 + 20%

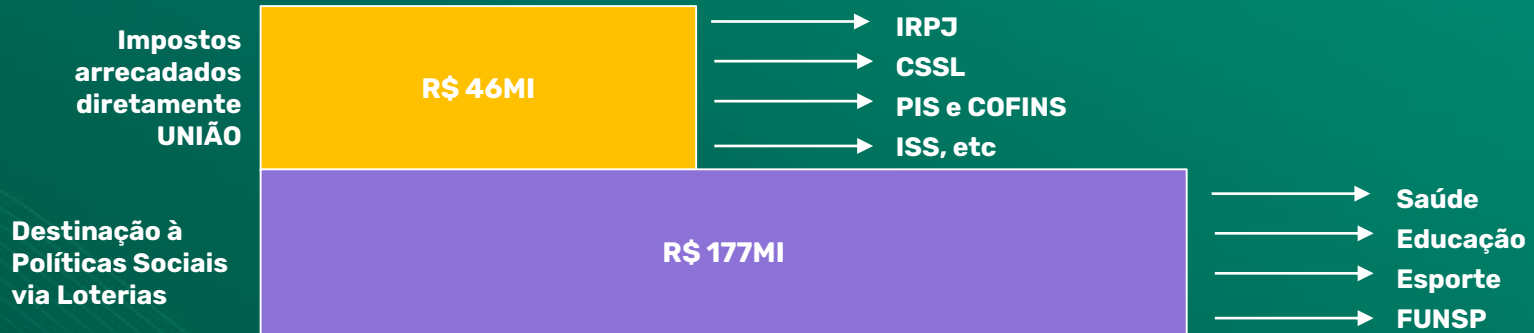




Case:



Mais de 223 Milhões destinados à União nos últimos 5 anos



*Números estimados conforme média de 48% de arrecadação da Caixa Econômica Federal destinada à causas sociais e faturamento da empresa de 2017-2022.

Transformação Digital na Economia:



AIDIGLOT
Sites intermediários



Loterias



Bebidas



Shows e Eventos

Cornershop
by Uber



Supermercado



Alimentação

CASE: SORTE ONLINE e a FUNÇÃO SOCIAL

A Sorte Online desempenha um papel de suma importância na sociedade, ao tornar as apostas nas casas lotéricas mais acessíveis, promove também a seguridade social.

Além de proporcionar comodidade aos apostadores, a SORTE ONLINE também contribui para a geração de empregos e novas oportunidades no mercado.

Contribui diretamente para o fomento das loterias da Caixa Econômica Federal, resultando em um aumento do volume de jogos vendidos;

Emprega diversos colaboradores e mantém muitos prestadores de serviços, impulsionados pelo avanço tecnológico e pela crescente busca por conveniência;

Contribui para o desenvolvimento econômico e social.



Estados Unidos: Atividade de Intermediação/ Courier a todo vapor

Jackpocket



Primeira Plataforma de intermediação lotérica a obter uma licença de funcionamento nos EUA, no Estado de Nova Jersey. Também funciona nos Estados de Arkansas, Colorado, Minnesota, New Hampshire, Nova York, Ohio, Oregon, Texas e Washington.

Mido Lotto



Possui sede na Califórnia e também está disponível nos Estados de Arizona, Ohio, Connecticut, Massachusetts, Oregon e Delaware. A plataforma oferece funcionalidades que vão além de simples apostas aos seus clientes, como o envio de loterias como presentes, a criação de jogos em grupos entre amigos e a reivindicação instantânea do prêmio, caso o valor não ultrapasse o limite máximo de US\$ 600.

Jackpocket e Mido Lotto:

Reconhecimento: Plataformas Intermediadoras prestam serviços adjacentes de loterias

Embora os serviços lotéricos estejam sujeitos à regulamentação estatal e geralmente operados por entidades governamentais, **as plataformas intermediárias emergiram como serviços suplementares, proporcionando comodidade aos próprios clientes das loterias.** Ainda, criaram nichos de mercado que extrapolam as fronteiras dos respectivos monopólios legais. No caso da *Jackpocket*, é importante notar que o Estado de New Jersey reconheceu explicitamente a legitimidade de suas operações, concedendo-lhe uma licença de funcionamento.



AIDIGLOT

Impacto da regulamentação dos courriers lotéricos



O CENÁRIO HOJE

Comparando os dois modelos Microeconômicos distintos:



MODELO ATUAL

Com **revendedores lotéricos**, validado com dados de antes da entrada dos couriers;



MODELO COM COMERCIALIZAÇÃO

Através de **agentes lotéricos** e couriers, validado com dados de todo o histórico dos agentes intermediários, que cobram uma taxa de conveniência pelo serviço.





Principais barreiras de um negócio não regulamentado no segmento de Loterias?



Atualmente o impacto médio anual estimado da existência de couriers é de aproximadamente:

O modelo sem couriers

O modelo com couriers

apresenta uma expansão crescente no faturamento direto e indireto, expandindo o mercado potencial, sem custos adicionais para o operador, o que gera impacto na arrecadação das loterias.

406

IMPACTO INDIRETO

73%

IMPACTO DIRETO

27%

150 MM

Ambos os modelos apresentam curvas de crescimento do faturamento das loterias da Caixa Econômica Federal, que é o atual operador.

Total de arrecadação

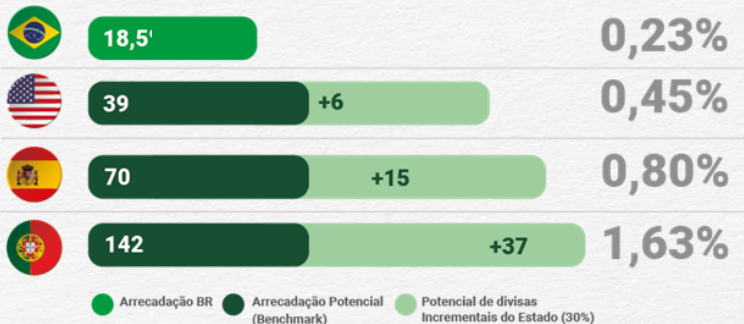
R\$ 556 MILHÕES de reais

O CENÁRIO COM A REGULAMENTAÇÃO



Qual o potencial de faturamento do setor com a regulamentação da atividade de couriers de loteria?

Hoje, há muita dificuldade do setor alcançar faturamento superior a **0,25% do PIB brasileiro**, enquanto em países mais desenvolvidos, essa relação ultrapassa os **0,7% do PIB local**.



Portanto, quando analisados os cenários em que se implementa uma regulamentação positiva aos intermediários, permitindo acessar meios de divulgação que hoje estão impedidos, os benefícios diretos e indiretos se distribuem entre a Caixa Econômica Federal, os programas sociais, os intermediários e os consumidores.

Com a regulamentação, estima-se um potencial de crescimento do mercado de:

140%

O principal fator para o crescimento do impacto direto e indireto é a regulamentação da atividade, que passaria a contar com:

- Aplicativos proprietários para dispositivos móveis distribuídos nas lojas de "apps";
- A aparição em mecanismos de busca na internet, como Google, Bing, Yahoo, entre outros;
- Maior presença em diferentes canais de publicidade e propaganda;
- Utilização de plataformas online para veiculação de mídia e anúncios, como Google Ads, Facebooks Ads, Instagram Ads, permitindo uma comunicação mais eficiente e clara;
- Maior credibilidade junto à opinião pública, uma vez que esses couriers deixariam de estar em uma condição não prevista na legislação.
- Maior presença em ambientes onde a venda de bilhetes não alcança;
- Alcance de públicos específicos que hoje não encontram as condições adequadas para apostar;
- Redução de custos com o fim da necessidade da operação com bilhetes físicos;
- Maior agilidade com a criação de APIs, que nada mais são que processos controlados e seguros para execução de operações junto aos sistemas da Caixa Econômica Federal.

Existe espaço para aumento da representatividade da arrecadação lotérica no PIB nacional



Brasil possui um potencial subaproveitado na arrecadação lotérica

Valor per capita de apostas significativamente menor que outros países

 Portugal
USD 197

 Italy
USD 126

 Spain and USA
USD 126

 France
USD 108

 United Kingdom
USD 104


 Brazil
USD 10

Canais de vendas físicos ainda subaproveitados
Pontos de venda por 1mil habitantes

 USA
0,82

 United Kingdom
0,78

 Italy
0,67

 France and Portugal
0,55

 Spain
0,32

 Brazil
0,06

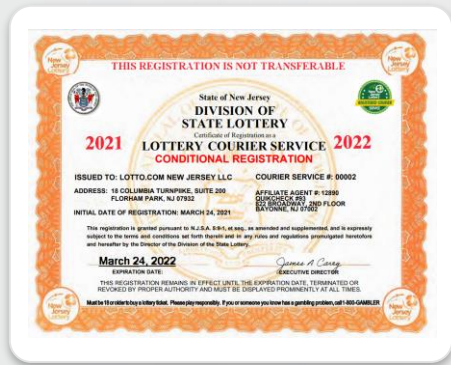


13.500 pontos de venda lotéricos



Mesmo número de **pontos de venda** da **Flórida**

Como funciona o mercado de intermediação em países regulamentados



Empresa de
Loteria do Estado



Operador Lotérico



Serviço de Courier
Lotérico



Regulado

Em regulação



MERCADO DE LOTERIAS DIGITAIS



A expansão da loteria online acelerou
nos últimos anos devido a vários fatores



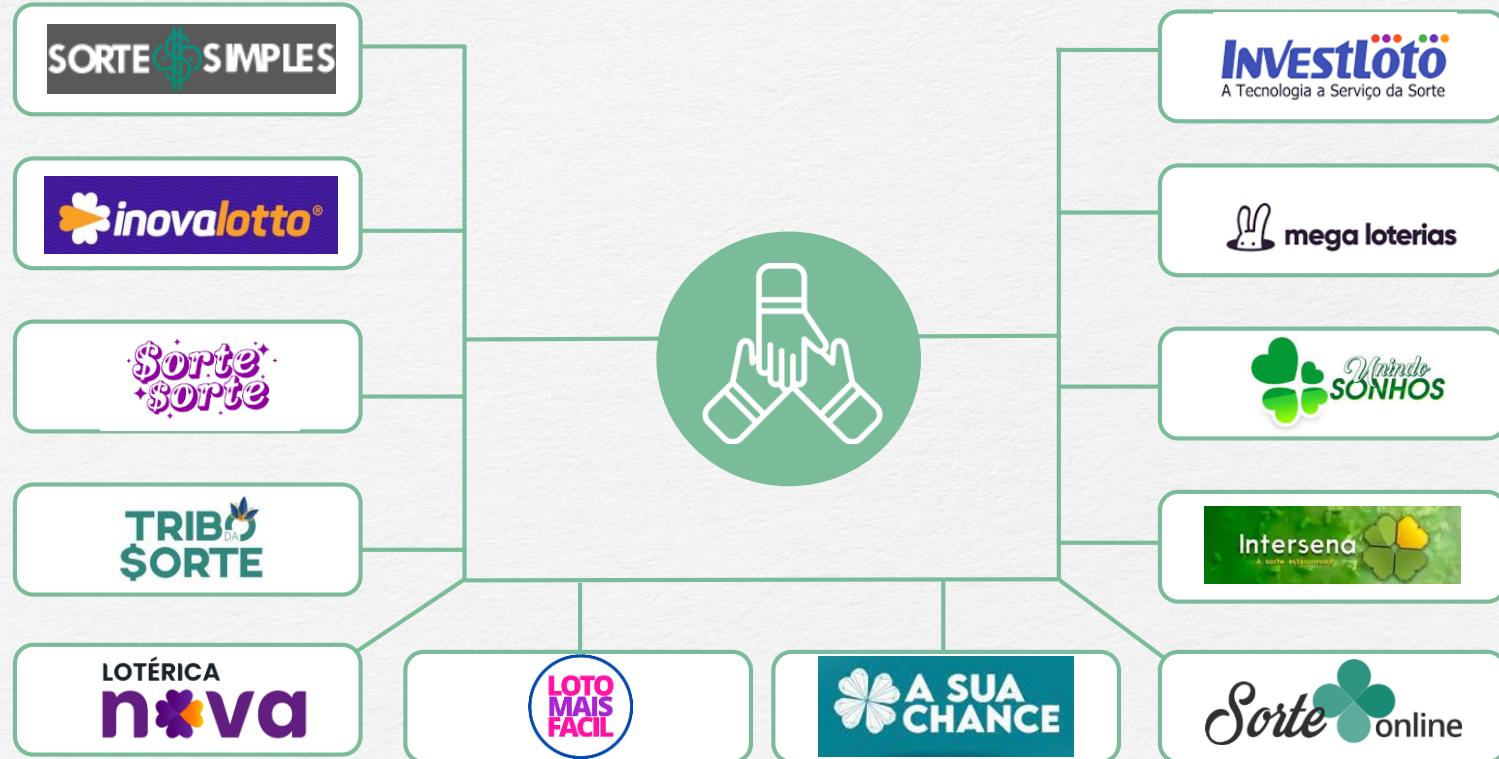
A loteria online está pronta para desfrutar de alta demanda
devido à crescente transição para a plataforma online e à tendência de gamificação



O aumento da renda per capita, interesse e aceitação entre as pessoas
também impulsionam a ampliação do setor. Por isso os provedores de loteria online estão
investindo em digitalização e tecnologia avançada



EMPRESAS ASSOCIADAS



Proposta: Distribuição de Comissionamento de Vendas Online



Usuária em Florianópolis - SC acessa e faz uma compra no Sorte Online ou outro site



Geolocalização encontra a Lotérica parceira mais próxima (outra regra também pode ser criada)



Receita Passiva



Remuneração Caixa



Participação das vendas

Proposta: Distribuição de Comissionamento de Vendas Retail



Usuária compra em loja física Posto de Combustível



1



Participação das vendas

2

Receita Passiva



3

Remuneração Caixa

Projeção e aumento de arrecadação 2023~2024



Regulamentação Final Sites Intermediários*

	2023	2024	2025	2026	2027	
Vendas Totais Sites Intermediários	350	725	1800	3200	4200	
Arrecadação Direcionada à Caixa	228	471	1170	2080	2730	
Margem (35% - exemplo)	123	254	630	1.120	1.470	
ISS	7	14	34	61	80	
PIS	1	2	5	10	13	
COFINS	4	8	22	38	50	
IRPJ	4	9	22	38	50	
CSLL	12	26	63	112	147	
Total de Impostos	29	59	146	259	340	Total 23-27
Benefícios Sociais via Loterias Caixa	109	226	562	998	1.310	3.206
Total de Recursos à União	138	285	707	1.258	1.651	4.039

Portaria
Ato Normativo XXX/2024
Ministério da Fazenda

*Valores descritos em Milhões (.000.000)

YoY
 $\Delta\% + 107\%$
ou +R\$148M

1 ano
após a
regulamentação

+R\$ 4 Bilhões
em recursos diretos à União
Até 2027