



ALBERT EINSTEIN

SOCIEDADE BENEFICENTE ISRAELITA BRASILEIRA

HOSPITAL • ENSINO E PESQUISA • RESPONSABILIDADE SOCIAL



Hospital Israelita Albert Einstein

Segunda Opinião em Cirurgia de Coluna

Dr. Miguel Cendoroglo Neto

Diretor Superintendente do Hospital Israelita Albert Einstein
Professor Livre Docente – Disciplina de Nefrologia - UNIFESP

Brasília, 12 de maio de 2015

O contexto com Cirurgias de Coluna que levou à criação do Programa de Segunda Opinião pelo Einstein

- Aumento significativo nos últimos 10 anos com utilização de implantes de alto custo
- Forte crescimento das despesas do Sistema de Saúde com cirurgias de coluna, com impacto no Sistema Único de Saúde (SUS), nas pessoas jurídicas que oferecem benefício saúde, nos titulares de planos individuais e nos pacientes particulares
- Percepção de indicações desnecessárias
- Percepção do aumento do número de complicações cirúrgicas

Este contexto envolve um cenário de:

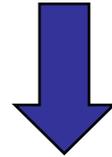
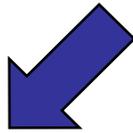
- Autonomia do médico para decisão sobre o procedimento e seleção de Órteses, Próteses e Materiais Especiais (OPME)
- Percepção de baixa adesão a diretrizes médicas para o uso de OPME
- Regras insuficientes que disciplinem as relações entre fornecedores de OPME, médicos e hospitais ou falta de sua aplicação
- Percepção de remuneração inadequada para a prestação de serviços médicos
- Denúncias de relacionamentos impróprios entre médicos e fornecedores/distribuidores de OPME, envolvendo incentivos financeiros para o uso dos implantes

Processo

Discussões do Einstein com Operadora de Planos de Saúde (OPS) sobre o problema de Cirurgias de Coluna



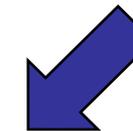
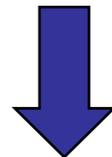
Criação de Segunda Opinião para Cirurgias de Coluna



**Acordo com o
Corpo Clínico**

**Seleção de
Fornecedores de OPME**

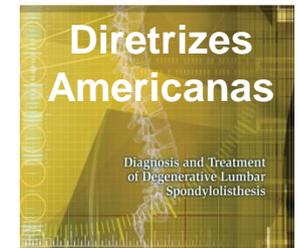
**Acordo comercial
com a OPS**



**Centro de Excelência da Coluna Vertebral
Controle de Qualidade e Custo**

Acordo com o Corpo Clínico

- Definição de diretrizes refletindo as melhores práticas médicas
- Mediação de Honorários Médicos adequados para cirurgias e consultas entre médicos e Operadoras de Planos de Saúde
- Seleção de uma lista curta de fornecedores de OPME para negociação direta pelo Einstein



Medicina baseada em evidências - melhor tratamento para o paciente

Remuneração médica justa

Desintermediação da escolha do fornecedor de OPME

Seleção de Fornecedores de OPME

Pulverização de fornecedores (cerca de 20) levando à falta de padronização, problemas de qualidade e aumento de custo

PROCEDIMENTOS	Empresa A	Empresa B	Empresa C
	% Redução	% Redução	% Redução
ARTRODESE LOMBAR VIA POSTERIOR NÍVEL 01	-60%	-47%	-59%
ARTRODESE LOMBAR VIA POSTERIOR NÍVEL 02	-58%	-47%	-59%
ARTRODESE LOMBAR VIA POSTERIOR NÍVEL 03	-57%	-47%	-58%
ARTRODESE CERVICAL VIA ANTERIOR NÍVEL 01	-42%	-58%	-46%
ARTRODESE CERVICAL VIA ANTERIOR NÍVEL 02	-42%	-55%	-53%
ARTRODESE CERVICAL VIA ANTERIOR NÍVEL 03	-9%	-48%	-46%
ARTRODESE CERVICAL VIA POSTERIOR NÍVEL 01	-68%	-34%	-4%
ARTRODESE CERVICAL VIA POSTERIOR NÍVEL 02	-68%	-35%	-3%
ARTRODESE CERVICAL VIA POSTERIOR NÍVEL 03	-68%	-36%	-3%

Diminuição de até 68% do custo após negociação

Das 6 empresas indicadas pelo Corpo Clínico com base em critérios técnicos foram escolhidas 3 para o programa

Acordo comercial com as Operadoras de Planos de Saúde

- **Negociação dos Procedimentos e Honorários Médicos**
- **Procedimentos mais comuns de coluna:**
 - ✓ Fisioterapia
 - ✓ Acupuntura
 - ✓ Cirurgia de descompressão da coluna lombar e cervical
 - ✓ Cirurgia de artrodese 1 nível da coluna lombar e cervical
 - ✓ Cirurgia de artrodese de 2 níveis da coluna lombar e cervical

Com estes procedimentos cobriu-se 95% dos casos, os remanescentes são discutidos diretamente com as Operadoras e Médicos

Encaminhamento de Pacientes

- ✓ Os pacientes assinam voluntariamente um termo de consentimento para adesão e participação
- ✓ Após a primeira avaliação e indicação de tratamento, o paciente pode optar pelo retorno ao seu médico de origem ou participar do Centro de Excelência da Coluna Vertebral

Encaminhamentos (mai/2011 até abr/2015)

N = 4.684

**2.557 avaliados
(55%)**

**2.127 não
concordaram
(45%)**



HOSPITAL ISRAELITA
ALBERT EINSTEIN

Consentimento de Participação

Eu, _____, RG nº _____,
CPF nº _____, nacionalidade _____, residente
e domiciliado na _____,
bairro _____,

declaro, para todos os fins, estar ciente de que fui convidado(a) para participar do Programa de Coluna criado pelo Hospital Israelita Albert Einstein, o qual terá como objetivo disponibilizar a mim um centro de atendimento especializado à minha patologia para análise de meu caso, com o único e exclusivo objetivo de garantir o tratamento mais adequado ao meu quadro clínico.

Declaro ainda que fui devidamente informado, esclarecido e instruído sobre o funcionamento deste Programa, sendo certo que minha adesão e participação é de livre e espontânea vontade, tendo ciência de que poderei, constatada a necessidade cirúrgica, optar pela continuidade do tratamento neste serviço especializado ou retornar ao acompanhamento do médico de minha confiança.

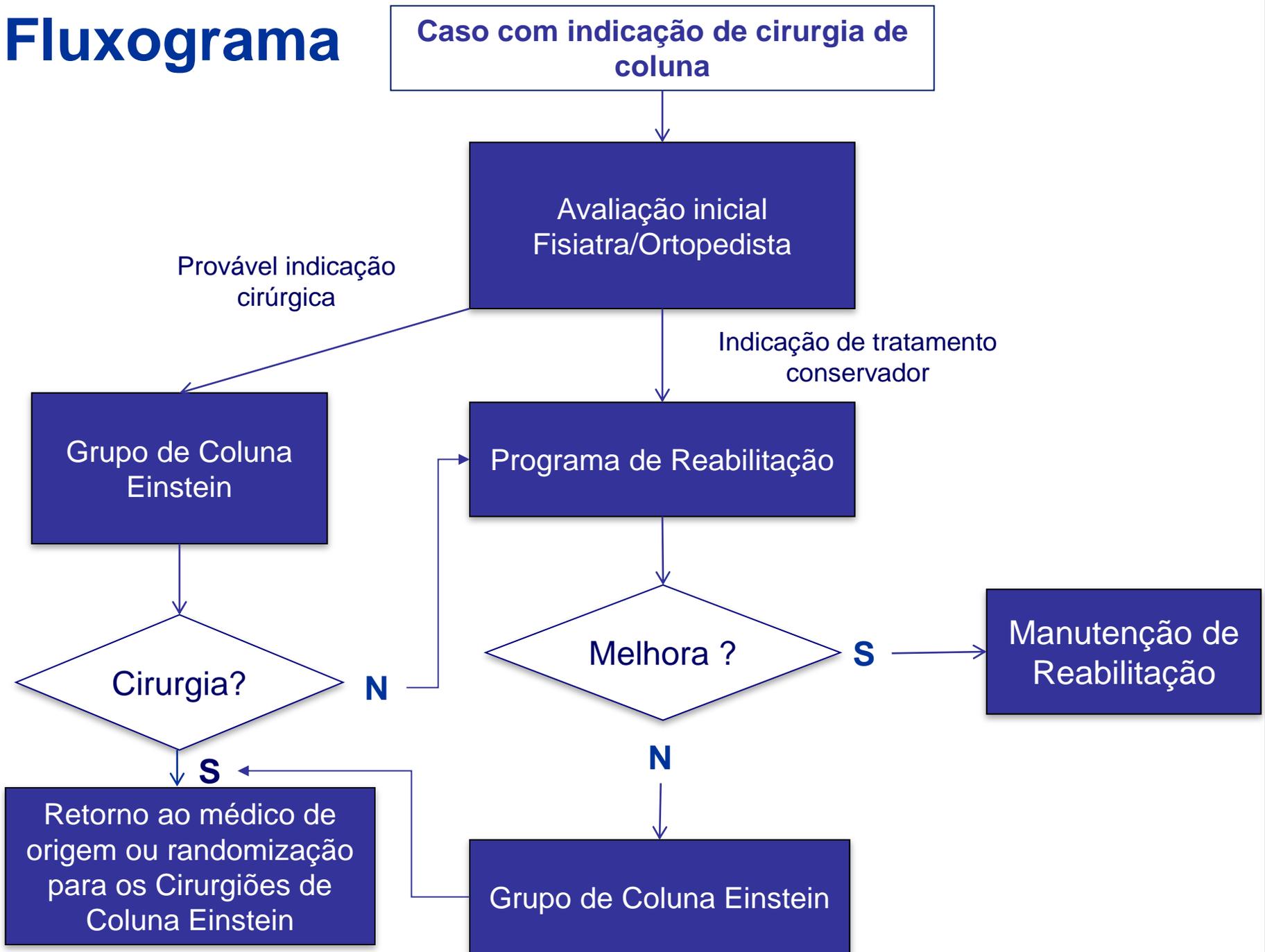
Por sua vez, ocorrendo a indicação de tratamento clínico da patologia, também tenho ciência que poderei optar pela continuidade do tratamento com referida equipe especializada ou por qualquer outro prestador pertencente à rede referenciada de meu plano ou, ainda, utilizar-me do sistema de reembolso conforme os termos e limites contratualmente previstos.

Por fim, declaro que tenho ciência e estou de acordo que este centro de atendimento especializado será disponibilizado exclusivamente para meu atendimento neste Programa até que atestada a alta médica pelo médico assistente, não passando, em hipótese alguma, a integrar a rede referenciada de meu seguro saúde, devendo, para qualquer outro atendimento, serem respeitadas as condições contratuais vigentes em meu contrato de seguro saúde.

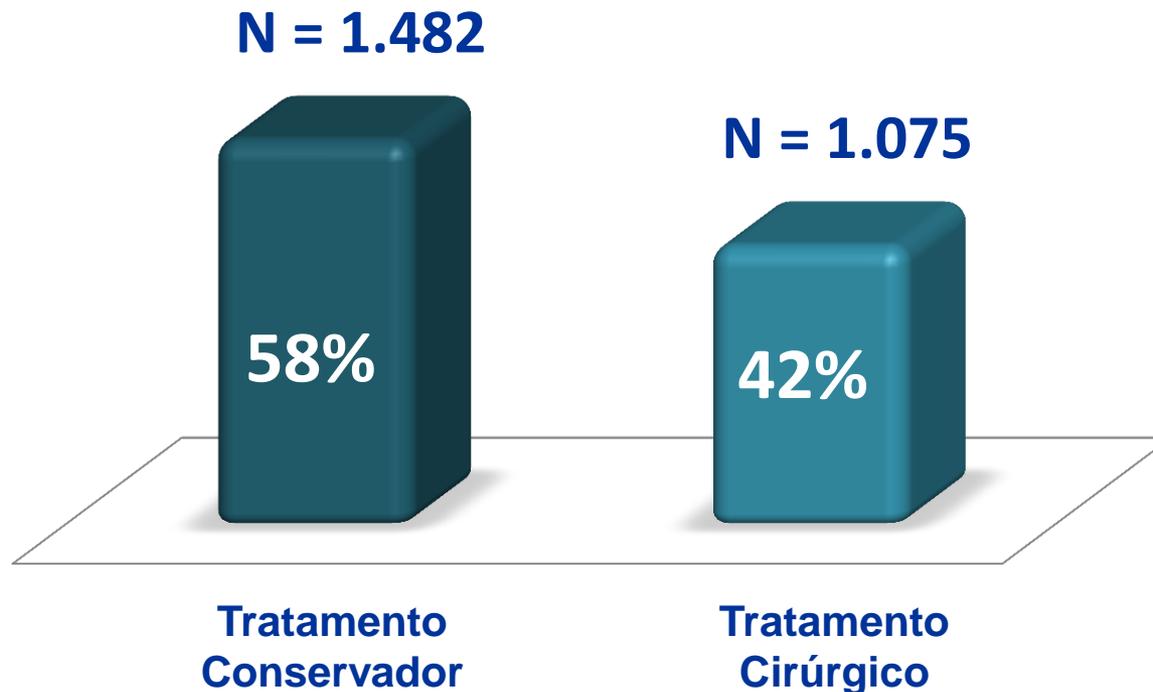
Data: / /

Assinatura do participante ou responsável: _____

Fluxograma



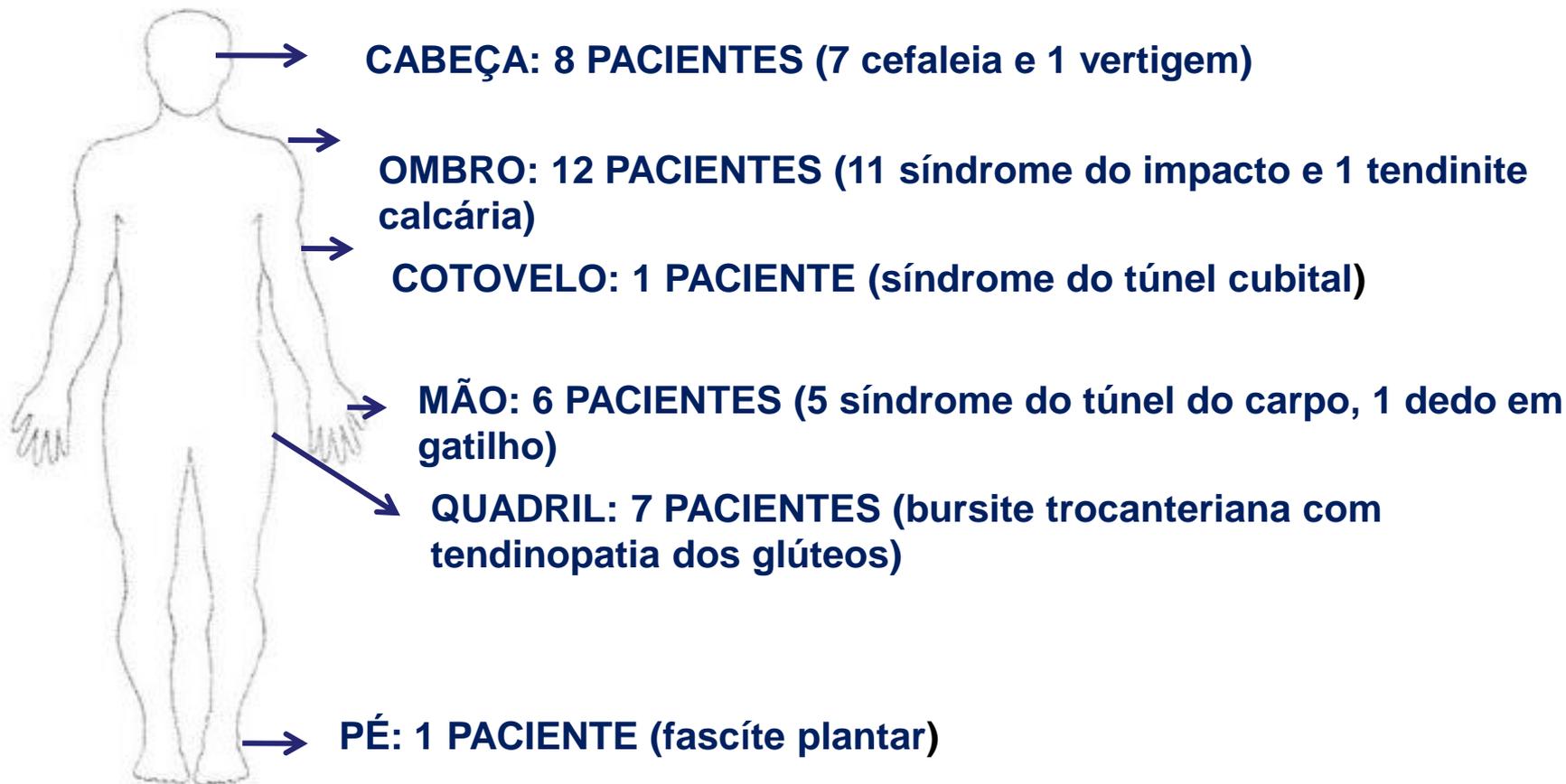
Resultado da Segunda Opinião



58% dos pacientes não tiveram confirmação cirúrgica, mas no início o tratamento conservador era recomendado para 70% dos pacientes

Não Conformidade no Diagnóstico

- Na avaliação do programa, 3,5% não apresentavam doenças na coluna e sim problemas em outros locais do corpo não relacionados com a coluna vertebral



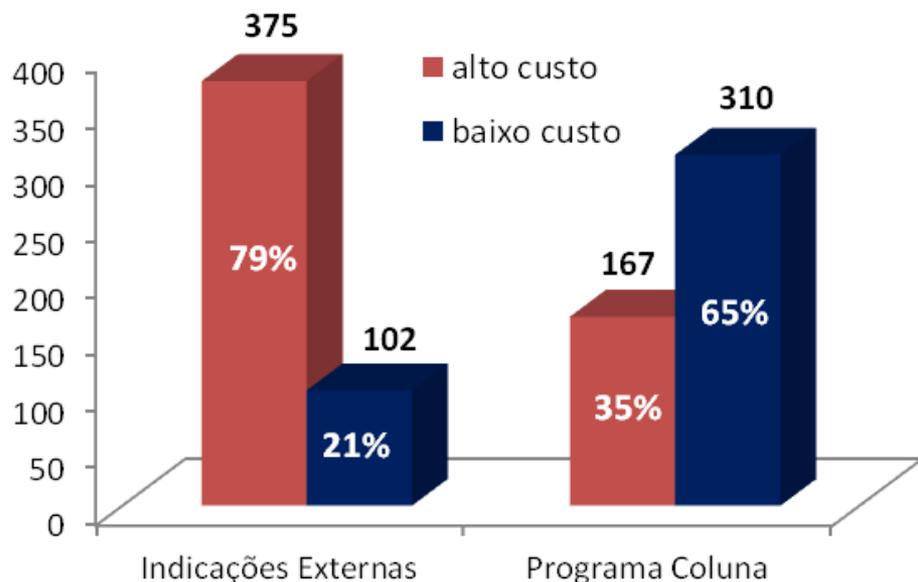
AFECÇÕES SISTÊMICAS: 56 pacientes (32 fibromialgia, 6 sacroileíte, 5 síndrome pós pólio, 2 neuropatia diabética, 2 artrite reumatóide, 1 neuropatia medicamentosa, 1 meralgia parestésica, 1 distrofia simpático-reflexa, 1 claudicação vascular, 1 pubeíte, 1 esclerose múltipla, 1 mieloma múltiplo, 1 seqüela de AVC, 1 Parkinson)

Não Conformidade nas Indicações Cirúrgicas

Mesmo quando confirmada a necessidade de cirurgia, o procedimento recomendado pelo programa foi de menor complexidade:

- 79% das indicações dos médicos de origem eram de alta complexidade (mais invasivas e caras)

- 35% de indicações do Programa de Segunda Opinião eram de alta complexidade



Tipo de Cirurgia	Indicação Seguradoras	Indicação HIAE
ARTRODESE NÃO ESPECIFICADA	188	22
ARTRODESE 1 NÍVEL	37	59
ARTRODESE 2 NÍVEIS	22	28
ARTRODESE 3 NÍVEIS	25	3
ARTRODESE ACIMA DE 4 NÍVEIS	5	1
INFILTRAÇÃO	3	75
DESCOMPRESSÃO	52	217
DESCOMPRESSÃO ENDOSCÓPICA PERCUTÂNEA	10	0
ESCOLIOSE	1	2
IMPLANTE DE ELETRODO	2	4
REVISÃO DE ARTRODESE/DESCOMPRESSÃO	10	42
RIZOTOMIA	75	6
OUTROS	47	18
TOTAL	477	477

Quadro mostra divergência do tipo de cirurgia indicada no Einstein

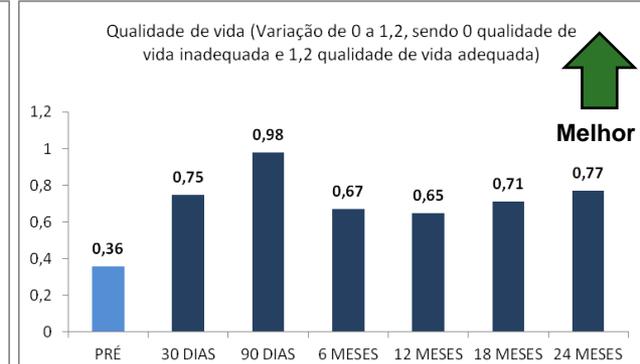
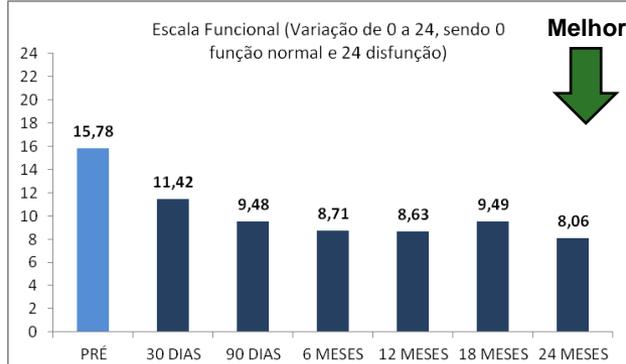
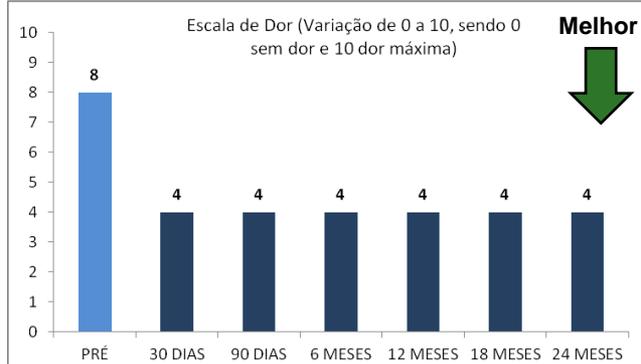
Cirurgias de alta complexidade
= artrodeses, rizotomias, endoscopia, escoliose e eletrodos

Cirurgias de baixa complexidade
= descompressão e infiltrações

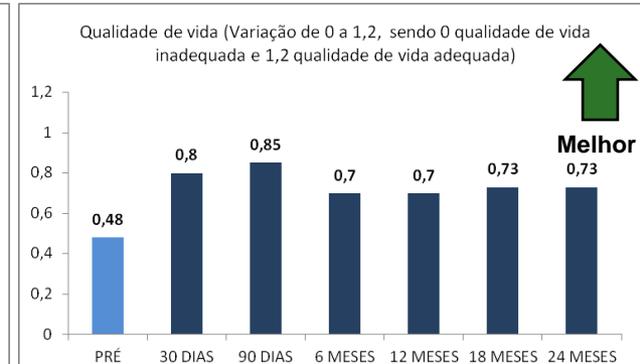
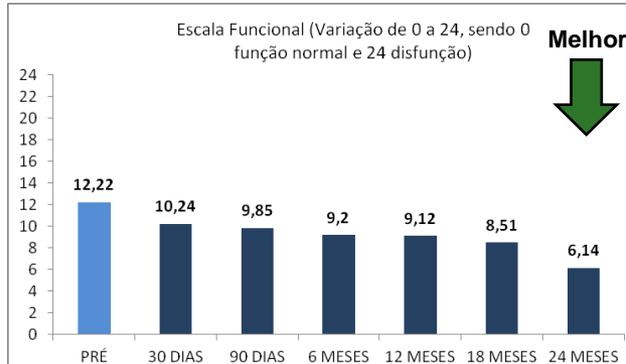
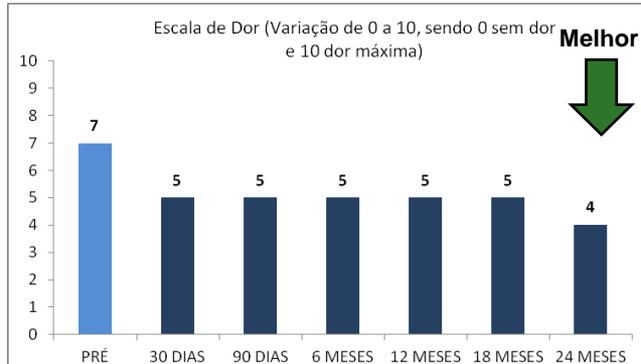
Desfechos Clínicos

Escalas de dor, mobilidade e qualidade de vida

Tratamento Cirúrgico



Tratamento Conservador

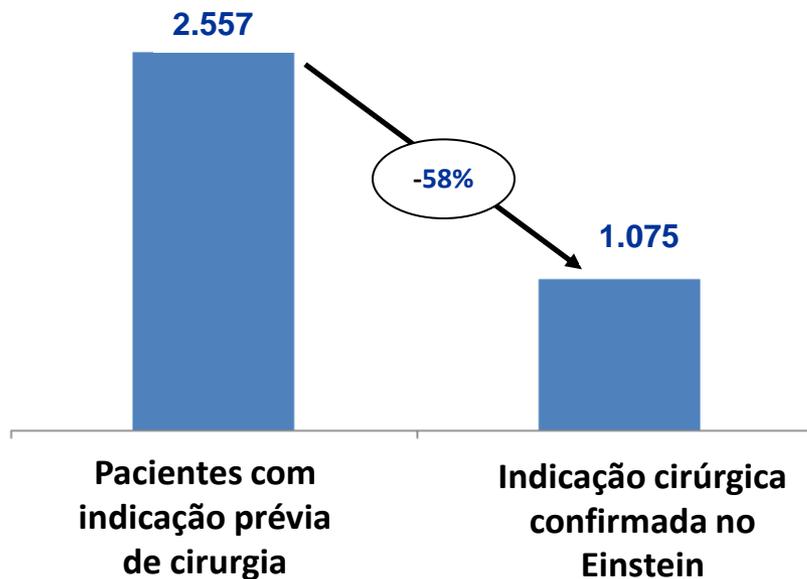


Tanto o tratamento conservador como o cirúrgico mostram melhora significativa na dor, mobilidade e qualidade de vida

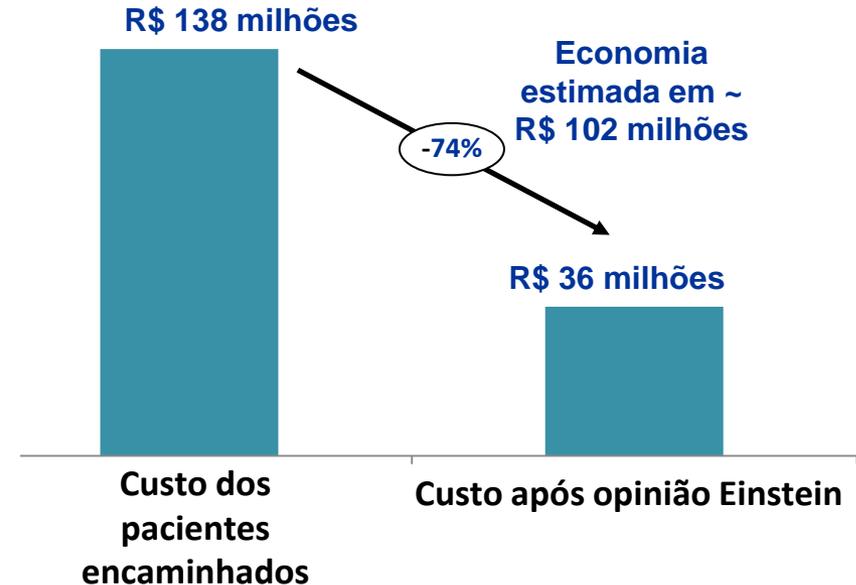
Economia para o Sistema de Saúde

Com 58% a menos de cirurgias houve uma economia significativa para o Sistema de Saúde, estimada em ~ R\$ 102 milhões

Redução de cirurgias desnecessárias



Redução de custos



A segunda opinião do Einstein reduziu de forma relevante os custos para o Sistema de Saúde

Obrigado