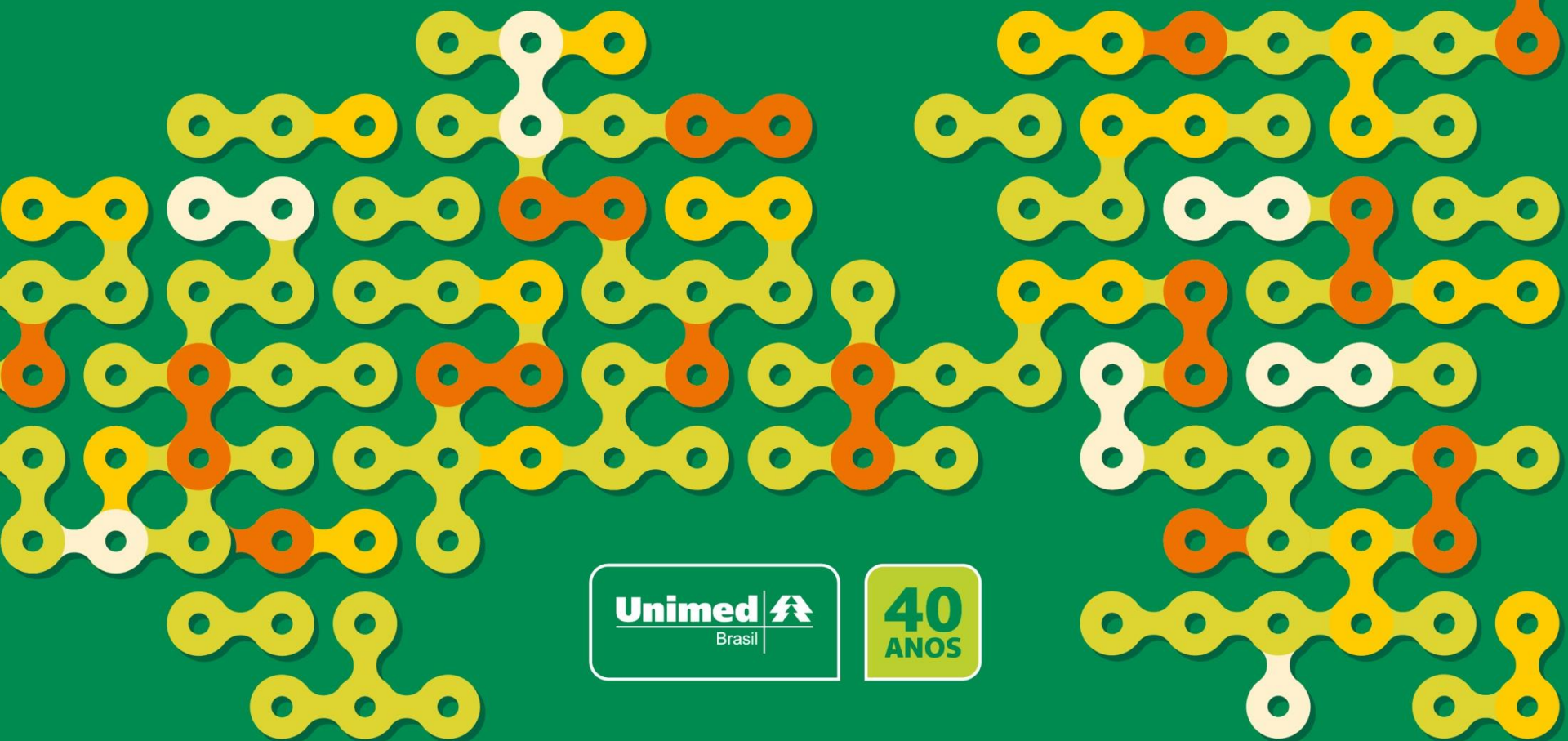


CPI da OPME

6.Abr. 2015

Dr. Eudes de Freitas Aquino
Presidente da Unimed do Brasil





SISTEMA UNIMED

Maior
cooperativa
médica do
mundo



Presente em
84%
do território
brasileiro



Está entre
as **marcas**
mais
valiosas
do Brasil



20 milhões
de beneficiários



109 mil
Cooperados
ativos

351 Cooperativas

contribuindo com a interiorização dos médicos da
medicina de qualidade no Brasil.





SISTEMA UNIMED

 Faturamento*
R\$45,7
bilhões

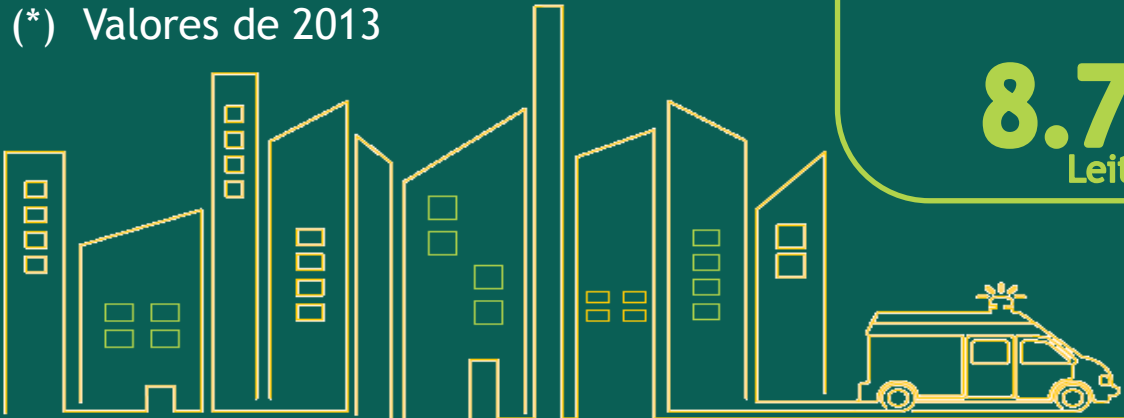
(*) Valores de 2013

Recursos Próprios

113 Hospitais Geral	210 Prontos Atendimentos
13 Hospitais Dia	100 Centros Diagnósticos
93 Laboratórios	120 Farmácias
8.719 Leitos	

Credenciados

2.831 Hospitais
20 Prontos Atendimentos
5.132 Laboratórios
1.950 Centros Diagnósticos
118.794 Leitos

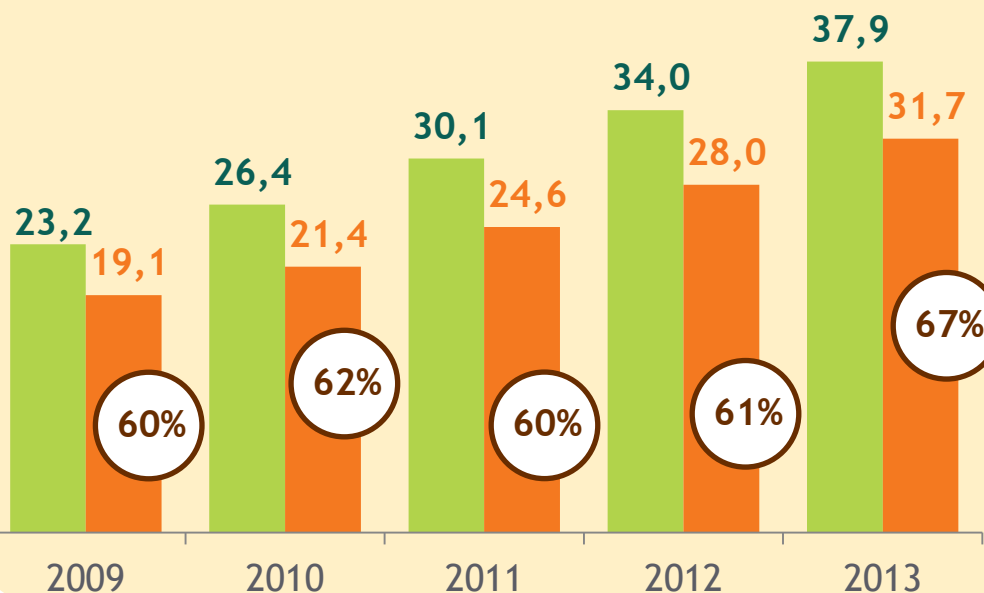


Fonte: Área de Recursos
Próprios da Unimed do Brasil

Números Unimed

*Evolução - Receitas de Planos e Despesas Assistenciais (em bilhões R\$)

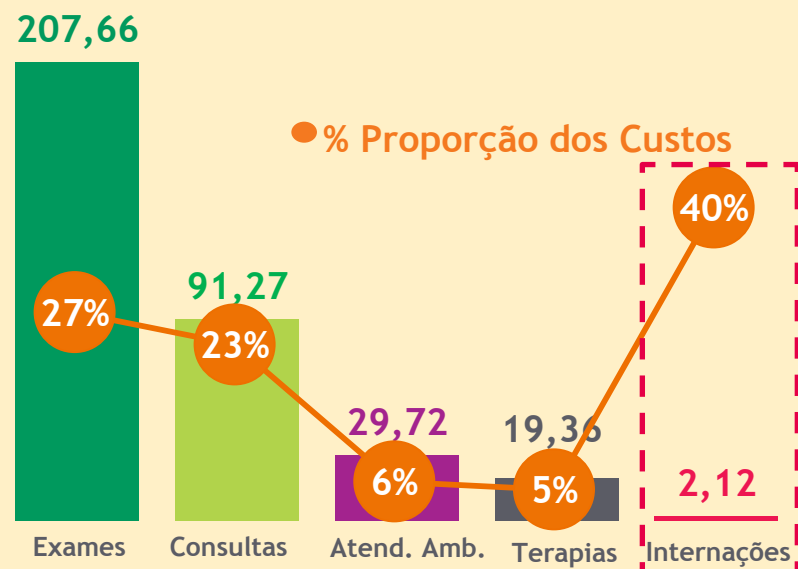
■ Receitas ■ Despesas ○ % Desp. Assistenciais



Eventos Assistenciais

■ Exames ■ Consultas ■ Atend. Amb.
■ Terapias ■ Internações

Quantidade de Procedimentos Realizados (em milhões) - Ano 2013



* Receitas e Despesas Assistenciais das Cooperativas Médicas, considerando que o Sistema Unimed representa aproximadamente 96% das Cooperativas Médicas do país.

Responsabilidade Socioambiental

Investimentos sociais do Sistema Unimed Públicos interno e externo - 2013 *



Mais de 5,6 milhões de pessoas foram beneficiadas com projetos da Unimed



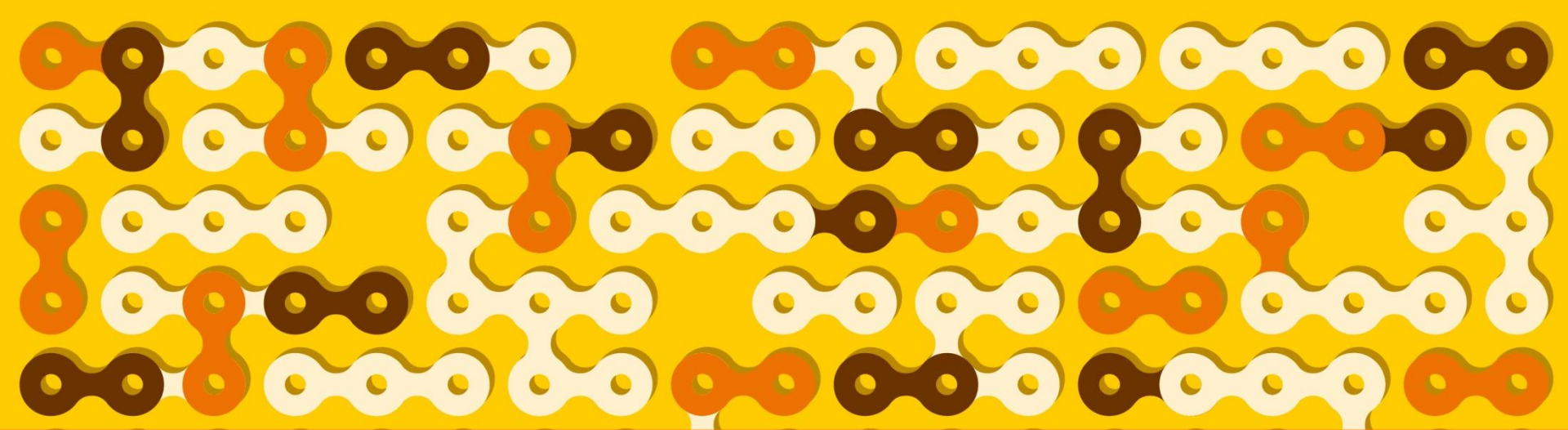
Saúde
1,9 milhões
de beneficiados



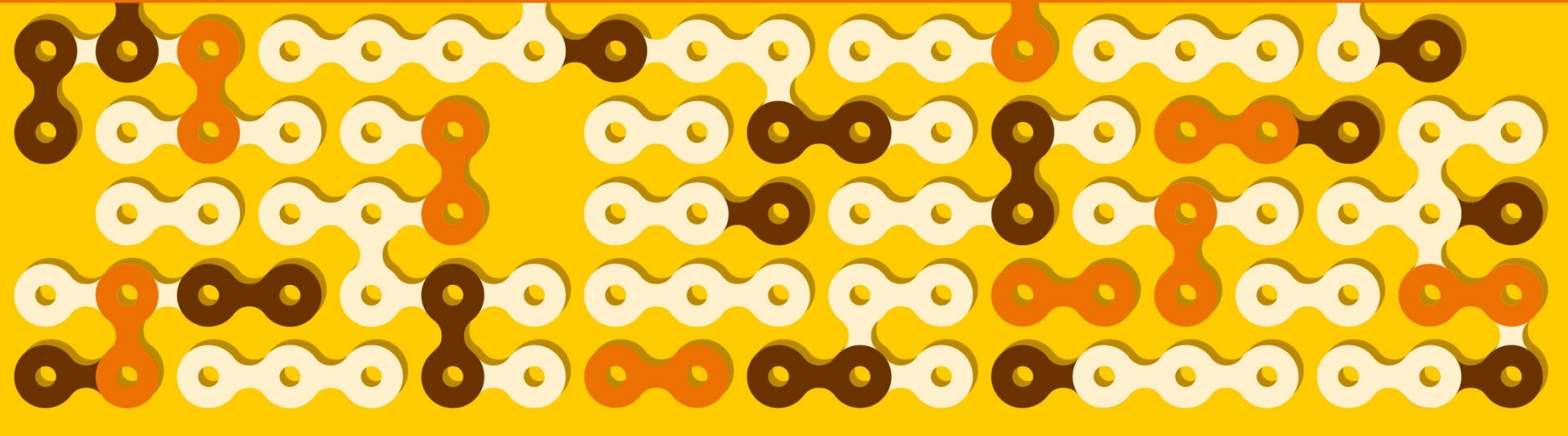
Esporte
984,1 mil
beneficiados



Educação
199,1 mil
beneficiados



Judicialização na Saúde e Impactos das OPMES

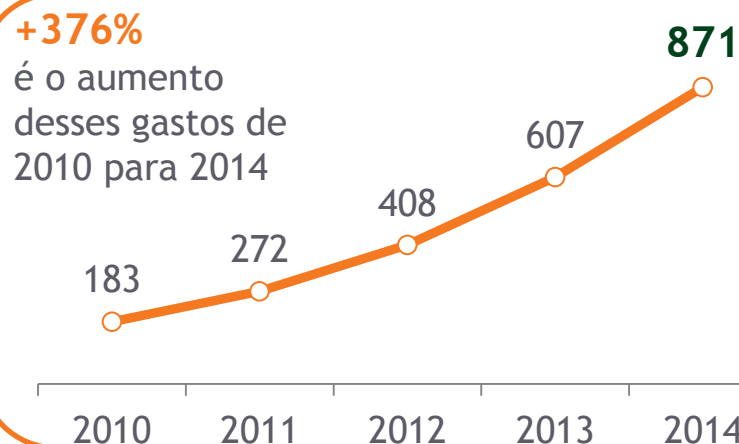


Saúde na Justiça

Cresce o volume de ações contra o governo por medicamentos e tratamento

Custo Total*

Total repassado para cumprimento de ações judiciais, por ano, em R\$ milhões (corrigidos pela inflação **)



Custo para Remédios*

Total repassado para fornecer medicamentos após ações contra a União, por ano, em R\$ milhões (corrigidos pela inflação **)



* Inclui apenas ações contra a União: não inclui demandas judiciais contra Estados e Municípios

** valores corrigidos pelo IPC-A, com base em Fev.2015

Fonte: Ministério da Saúde

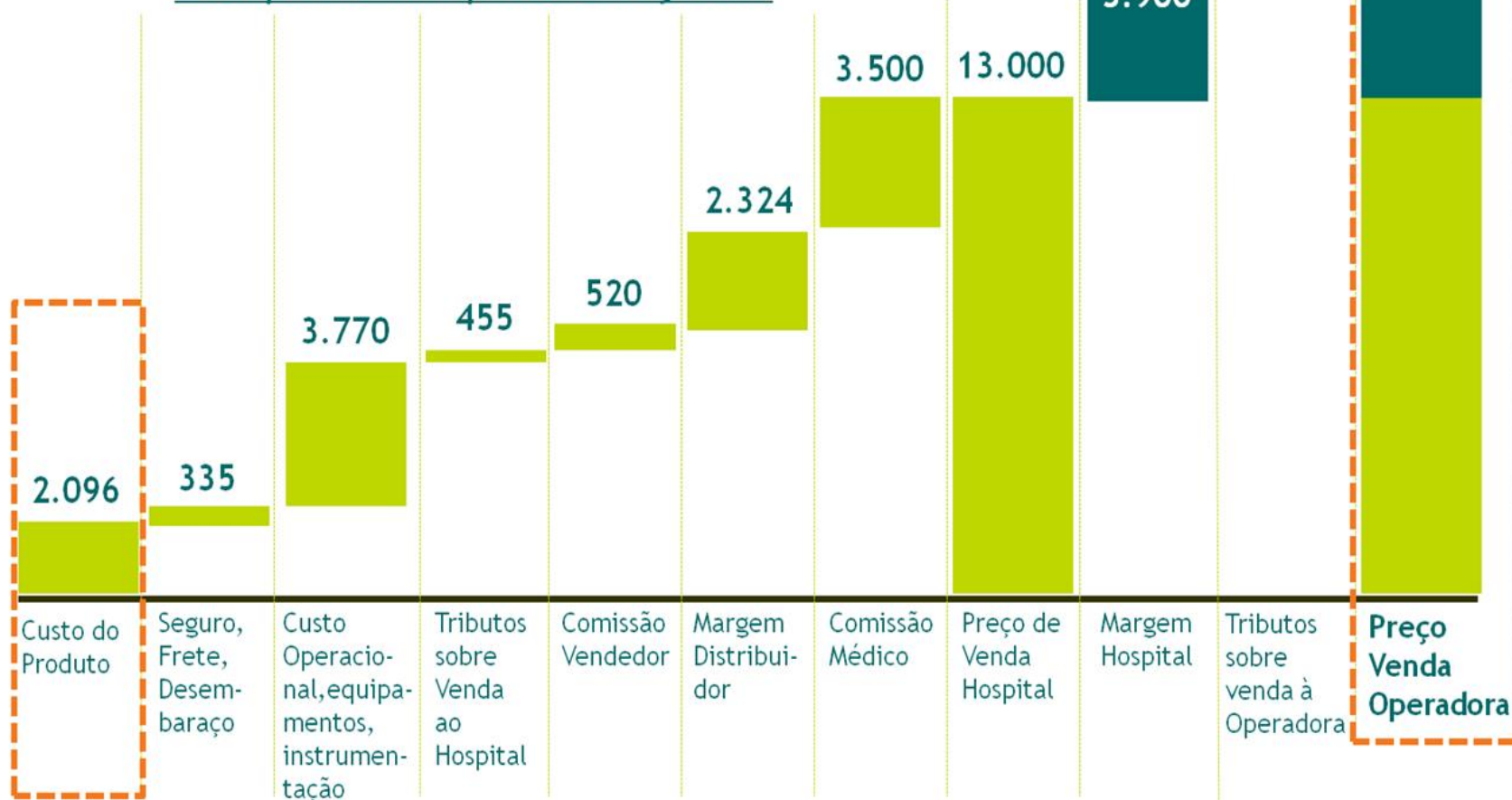
Realidade da Judicialização da Saúde



OPME - Cadeia de Distribuição

Componentes do preço pago pelas operadoras

Exemplo de uma prótese de joelho



Fonte: Estudo Orizon

Cenário das OPMEs



OPMEs representam importante **parcela dos custos das internações** hospitalares, que é a **despesa que mais cresce** na conta dos planos de saúde;



Preços variam até 1000%, de acordo com a região do país;



Evolução tecnológica multiplicou número de itens, dificultando a abrangência de tabelas de referência, como a do SUS;



Operadoras vivendo no limite máximo de viabilidade econômica, começando a se tornar **insustentáveis**;

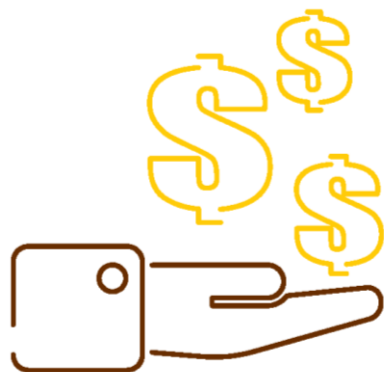


Carga tributária enorme sobre as importações de materiais.



O papel da **ANVISA** na regulação das OPMEs ????

Custos com OPME



**OPMES
movimentaram
em 2014**

R\$20
Bilhões

Mercado de
Saúde Pública
e Privada

R\$12
Bilhões

Saúde
Suplementar

R\$4,5
Bilhões*

Sistema
Unimed

(*) estimativa pela quantidade de vidas

Números de uma grande operadora



1.632.412 clientes



315 grandes empresas contratantes

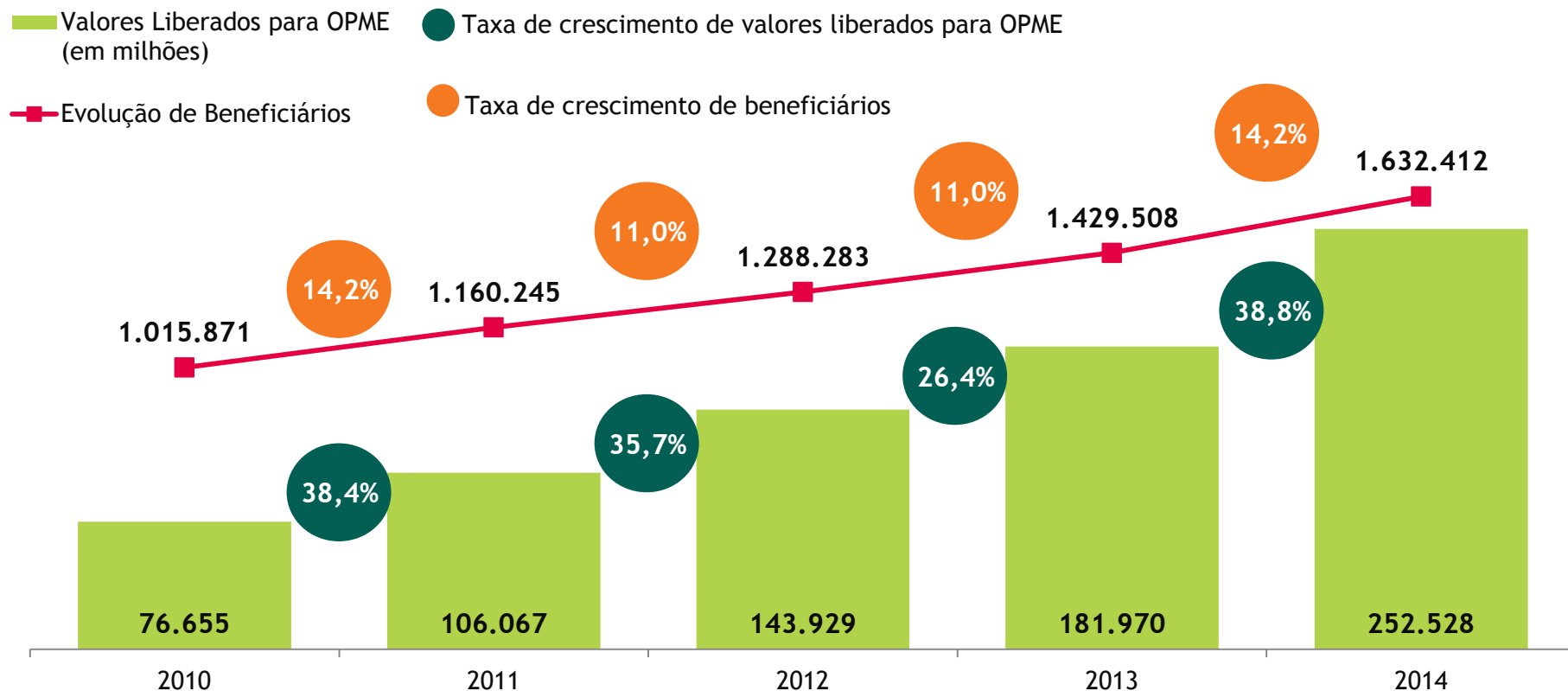


1.265 colaboradores



326 sócias

OPME - Evolução de Dispêndio na CNU



	2010		2014		Taxa Média de Crescimento Anual
Beneficiários	1,0 milhão	→	1,6 milhão	→	12,6%
Custos OPME (R\$)	76,6milhões	→	252,5 milhões	→	34,8%

Composição da Equipe de Auditoria

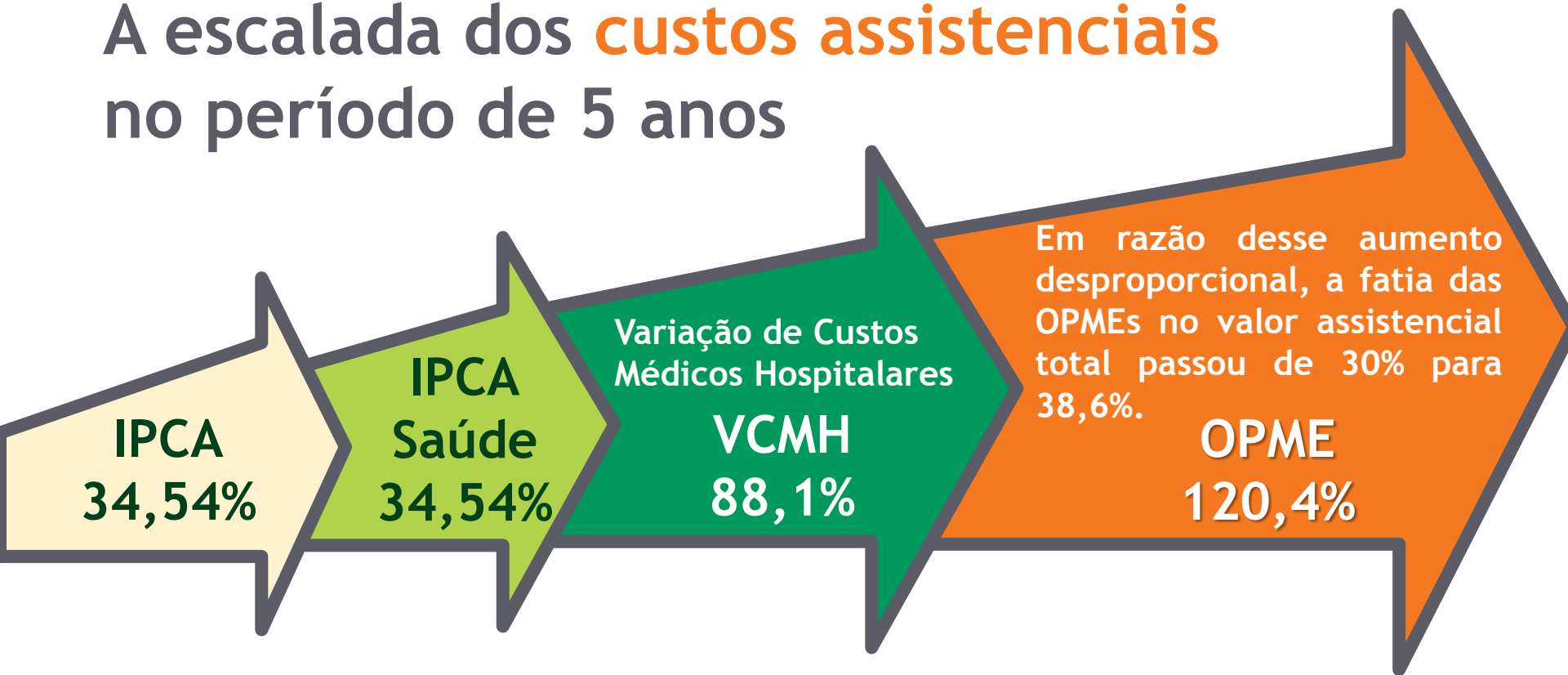
- Médicos = 49
- Enfermeiros = 50
- Farmacêutico = 1
- Assistentes Sociais = 6
- Analistas de Qualidade de Vida = 4
- Compradores de OPME = 9
- Administrativos = 14
- Estagiários e menores aprendizes = 3

Total = 136 colaboradores

Custo Mensal da Equipe = R\$ 943.713,00

Escalada dos Custos

A escalada dos **custos assistenciais** no período de 5 anos



Escalada dos Custos Assistenciais

O peso das OPMES nos Planos de saúde decorre de duas realidades:

Crescente Utilização

- ✓ Avanços tecnológicos
- ✓ Falta de diretrizes e regulamentação de OPMES
- ✓ Acessibilidade maior da medicina
- ✓ Acessibilidade maior da população aos tratamentos
- ✓ Transição Demográfica

Elevação dos Preços

- ✓ Tecnologia avançada
- ✓ Pagamento de royalties
- ✓ Situações de monopólio (patentes exclusivas)
- ✓ Comercialização dos produtos marcada pela baixa concorrência na importação e na distribuição

O Sistema Unimed vem, há muito tempo, junto aos diversos órgãos, trazendo esse tema para o centro das discussões



CFM



MPF
Ministério Público Federal

Congresso Nacional



Duas frentes importantes que lidam internamente com a questão das OPME:

- ✓ ***Comitê Técnico Nacional de Produtos (CTNPM):***
O comitê realiza importantes negociações, fortalecendo a transparência nas transações comerciais das cooperativas médicas.
- ✓ ***Comissão Estratégica de OPME:***
Importante papel no combate as distorções presentes no mercado.



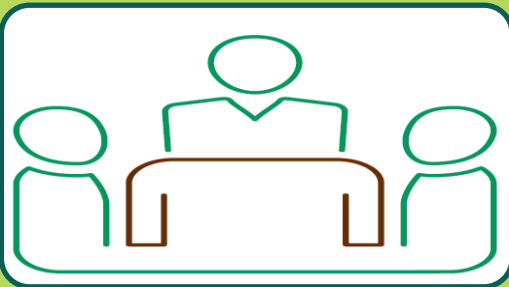
CTNPM - Comitê Técnico Nacional de Produtos Médicos



CTNPM
comitê técnico nacional
de produtos médicos

Unimed 
Brasil

Criado em 2009 para:



Comandar negociações de órteses e próteses diretamente com a indústria dos produtos.



Diminuir as disparidades de valores de OPMEs no Sistema Unimed.



Criar condições comerciais justas e compatíveis com o potencial de negócio oferecido pelas cooperativas médicas.

CTNPM - Comitê Técnico Nacional de Produtos Médicos

Custos evitados pelo CTNPM para o Sistema Unimed

De 2009 a 2014

em milhões

R\$
1.023,2

R\$
584,8

R\$
438,4

Preço Proposto

Valor Negociado

Custo Evitado

Em 2014

em milhões

R\$
89,32

R\$
70,32

R\$
19,00

Valor Proposto

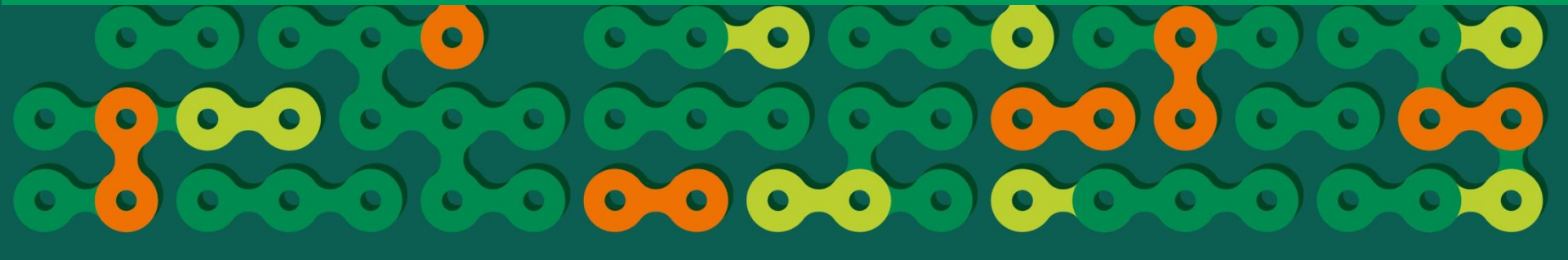
Valor Negociado

Custo Evitado



Orçamentos realizados para o mesmo paciente,
com os mesmos fornecedores, relacionando os
mesmos materiais

Os valores dos orçamentos enviados para
a Unimed e para o Hospital são diferentes



A LAF- EMPRESA DE SERVICOS HOSPITALARES LTDA
A/C: THAINA PEREIRA

Resposta de Cotação de Materiais.

Conforme solicitado, apresentamos proposta comercial para aquisição dos produtos abaixo relacionados:

Item	Quant.	Descrição	Reg. Anvisa	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
01	1	CONJUNTO COM ESFERAS DE ORIENTAÇÃO PARA SISTEMA DE NEURONAVEGAÇÃO TRANSOPERATÓRIA - MEDTRONIC	103 391 900 75	39.150,00	39.150,00
02	1	CONJUNTO DE ELETRODOS SUBDÉRMICOS DESCARTÁVEIS PARA MONITORIZAÇÃO	803 422 390 06	19.000,00	19.000,00

**Valor Total:
R\$ 90.237,48**

≠ 43%

06	1	PONTEIRA ISOTERMICA COM AHT ISOCOOL CODMAN - JOHNSON & JOHNSON	801 459 008 13	2.750,00	2.750,00
07	1	KIT DE TUBOS PARA ASPIRADOR ULTRASSÔNICO - SONOCA	101 716 100 52	9.700,00	9.700,00
08	1	EVICEL SELANTE DE FIBRINA HUMANA 2 ML - JOHNSON & JOHNSON	113250093	597,48	597,48
09	1	APLICADOR PARA SELANTE EVICEL 01 E 02 ML - JOHNSON & JOHNSON	113250093	240,00	240,00
10	1	PONTEIRA FRESADA (BROCA) DE CRANIOTOMO - JOHNSON & JOHNSON	101 325 906 04	1.700,00	1.700,00
11	1	PONTEIRA FRESADA DE DRILL - JOHNSON & JOHNSON	101 325 906 04	1.700,00	1.700,00

Valor Total: R\$ 90.237,48

(NOVENTA MIL, DUZENTOS E TRINTA E SETE REAIS E QUARENTA E OITO CENTAVOS.)

Obs.: Valores cotados exclusivamente para faturamento direto com a Unimed.

Paciente

Médico:

Convênio: Unimed

Data da Cirurgia: 20/12/12

A UNIMED - CNU
A/C: RICARDO

Resposta de Cotação de Materiais.

Conforme solicitado, apresentamos proposta comercial para aquisição dos produtos abaixo relacionados:

Item	Quant.	Descrição	Reg. Anvisa	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
01	1	CONJUNTO COM ESFERAS DE ORIENTAÇÃO PARA SISTEMA DE NEURONAVEGAÇÃO TRANSOPERATÓRIA - MEDTRONIC	103 391 900 75	18.000,00	18.000,00
02	1	CONJUNTO DE ELETRODOS SUBDÉRMICOS DESCARTÁVEIS PARA MONITORIZAÇÃO	803 422 390 06	15.000,00	15.000,00

**Valor Total:
R\$ 62.951,22**

06	1	PONTEIRA ISOTERMICA COM AHT ISOCOOL CODMAN - JOHNSON & JOHNSON	801 459 008 13	2.750,00	2.750,00
07	1	KIT DE TUBOS PARA ASPIRADOR ULTRASSÔNICO - SONOCA	101 716 100 52	9.000,00	9.000,00
08	1	EVICEL SELANTE DE FIBRINA HUMANA 2 ML - JOHNSON & JOHNSON	113250093	597,48	597,48
09	1	APLICADOR PARA SELANTE EVICEL 01 E 02 ML - JOHNSON & JOHNSON	113250093	240,00	240,00
10	1	PONTEIRA FRESADA (BROCA) DE CRANIOTOMO - JOHNSON & JOHNSON	101 325 906 04	2.200,00	2.200,00
11	1	PONTEIRA FRESADA DE DRILL - JOHNSON & JOHNSON	101 325 906 04	2.200,00	2.200,00

Valor Total: R\$ 62.951,22

(SESSENTA E DOIS MIL, NOVECIENTOS E CINQUENTA E UM REAIS E VINTE E DOIS CENTAVOS.)

Obs.: Valores cotados exclusivamente para faturamento direto com a Unimed.

Paciente

Médico:

Convênio: Unimed

Data da Cirurgia: 20/12/12



Proposta Comercial nº: 0459/14/0

Página 1 de 1

Data da impressão: 1/9/2015

BRASILIA, 9 - January de 2015

HOSPITAL DAHER LAGO SUL S/A

Endereço: Quadra SHIS QI 15 07 CONJ F

Cep: 71600700

Fone: 3213-4875 FAT

Cidade: BRASILIA - DF

Fax: 3213-4993

Representante: ALBERTO PIERRE DE MENEZES

At.:

Paciente

Médico

Hospital

Convênio

Data Cirurgia

Nome do Paciente

WEVERTON PERICLES DE ALCANTAR DAHER

CNU

03/01/2015

Valor Total:
R\$ 45.025,40

≠ 417%

Valor Total:
R\$ 8.710,00

3	1693538	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x38 MM (PBA- PE/TORNOZELO)	10247700051	1.00	2.100,00	0,00	2.100,00
4	1693540	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x40 MM	10247700051	1.00	2.100,00	0,00	2.100,00
5	1693545	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x45 MM	10247700051	1.00	2.100,00	0,00	2.100,00
6	2003522	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x22 MM	10247700039	1.00	1.680,00	0,00	1.680,00
7	2003526	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x26 MM	10247700039	3.00	1.680,00	0,00	5.040,00
8	2003528	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x28 MM	10247700039	1.00	1.680,00	0,00	1.680,00
9	2003530	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x30 MM	10247700039	2.00	1.680,00	0,00	3.360,00
10	40012300152	FIO DE KIRSCHNER 1.5X300 MM	10223680050	3.00	1.500,00	0,00	4.500,00
11	17014S	PLACA PBA-S UMEROS 13 FUROS	10247700053	1.00	14.385,40	0,00	14.385,40
12	2003520	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x20 MM	10247700039	1.00	1.680,00	0,00	1.680,00
				Desconto:	0,00		
				Sub Total:		47.025,40	
				Total:		47.025,40	

Observações

CIRURGIA REALIZADA EM CARATER DE URGENCIA.



Proposta Comercial nº: 0459/14/0

Página 1 de 1

Data da impressão: 3/26/2015

BRASILIA, 26 - March de 2015

HOSPITAL DAHER LAGO SUL S/A

Endereço: Quadra SHIS QI 15 07 CONJ F

Cep: 71600700

Fone: 3213-4875 FAT

Cidade: BRASILIA - DF

Fax: 3213-4993

Representante: ALBERTO PIERRE DE MENEZES

At.:

Paciente

Médico

Hospital

Convênio

Data Cirurgia

Dados da Proposta

WEVERTON PERICLES DE ALCANTAR DAHER

CNU

03/01/2015

3	1693538	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x38 MM (PBA- PE/TORNOZELO)	10247700051	1.00	350,00	0,00	350,00
4	1693540	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x40 MM	10247700051	1.00	350,00	0,00	350,00
5	1693545	PARAFUSO DE BLOQUEIO PBA Ø3.5x45 MM	10247700051	1.00	350,00	0,00	350,00
6	2003522	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x22 MM	10247700039	1.00	120,00	0,00	120,00
7	2003526	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x26 MM	10247700039	3.00	120,00	0,00	360,00
8	2003528	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x28 MM	10247700039	1.00	120,00	0,00	120,00
9	2003530	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x30 MM	10247700039	2.00	120,00	0,00	240,00
10	40012300152	FIO DE KIRSCHNER 1.5X300 MM	10223680050	3.00	100,00	0,00	300,00
11	17014S	PLACA PBA-S UMEROS 13 FUROS	10247700053	1.00	5.000,00	0,00	5.000,00
12	2003520	PARAFUSO CORTICAL Ø3.5x20 MM	10247700039	1.00	120,00	0,00	120,00
				Desconto:	0,00		
				Sub Total:		8.710,00	
				Total:		8.710,00	

Observações

CIRURGIA REALIZADA EM CARATER DE URGENCIA.

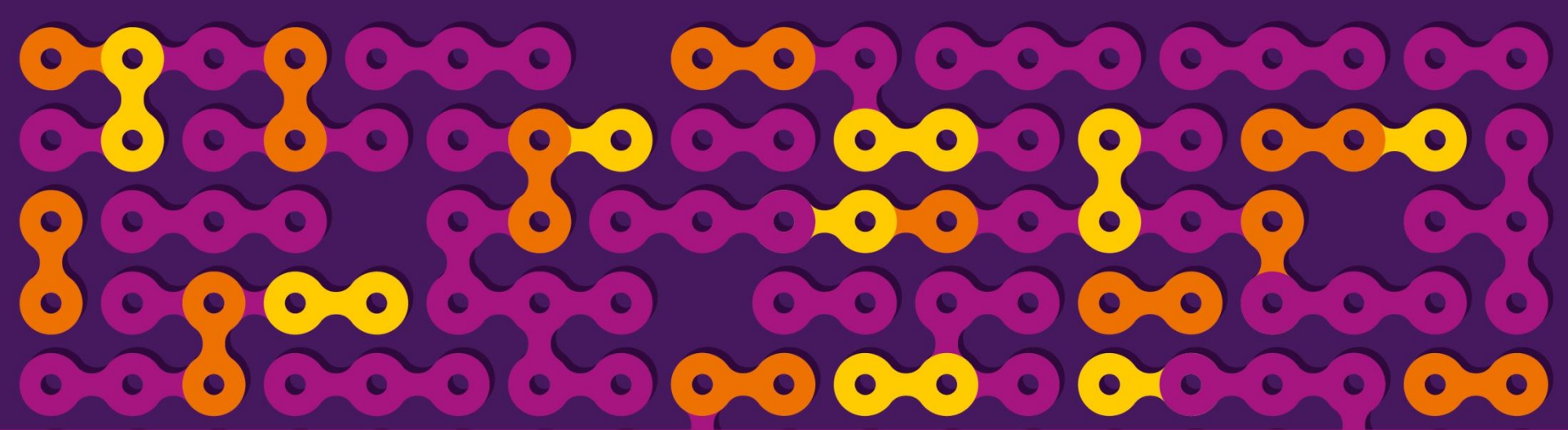
Negociações para OPME realizadas pela
CNU - Central Nacional Unimed

Caso 1

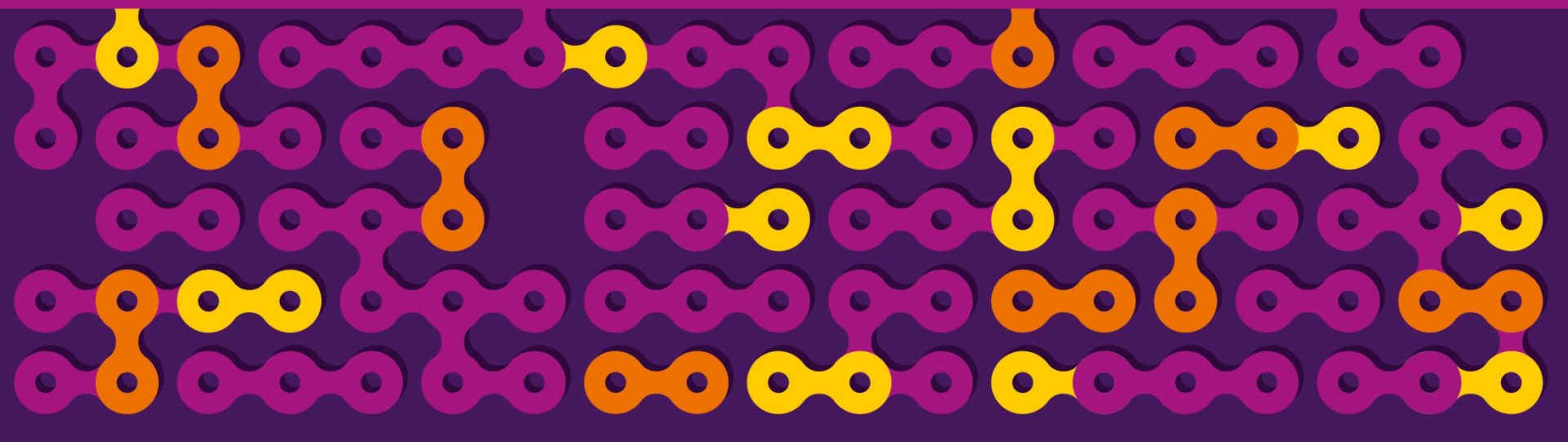
- Identificação: Masculino, 67 anos
- Diagnóstico: Aneurisma de Aorta Abdominal de 7,6 cm
- Orçamento inicial: R\$ 260.932,00 ✓
- Ação: Contato Auditoria/Núcleo de OPME. Troca de Fornecedor.
- Orçamento final: R\$ 146.230,00 (aprovado) ✓
 - O valor **aprovado representou 56% do orçamento inicial**, proposto pelo primeiro fornecedor.
- Sobre preço Evitado: R\$ 114.702,50
 - Com a troca de fornecedor e o valor final aprovado, o sobre preço evitado **representou 44% do orçamento inicial**

Caso 2

- Identificação: Feminino, 86 anos
 - Diagnóstico: Fratura do Fêmur (1/3 médio) + Joelho
 - Orçamento inicial: R\$ 86.050,00 
 - Ação: Contato Auditoria com Médico Assistente/Núcleo de OPME. Renegociação com o mesmo fornecedor.
 - Orçamento final: R\$ 5.000,00 (aprovado) 
 - O valor **aprovado representou 6% do orçamento inicial**, proposto pelo fornecedor.
- Sobre preço evitado: R\$ 81.050,00** 
- Sem necessitar de troca de fornecedor, com a negociação evitou-se um sobre preço que **representou 94% do orçamento inicial proposto pela empresa**.



Propostas

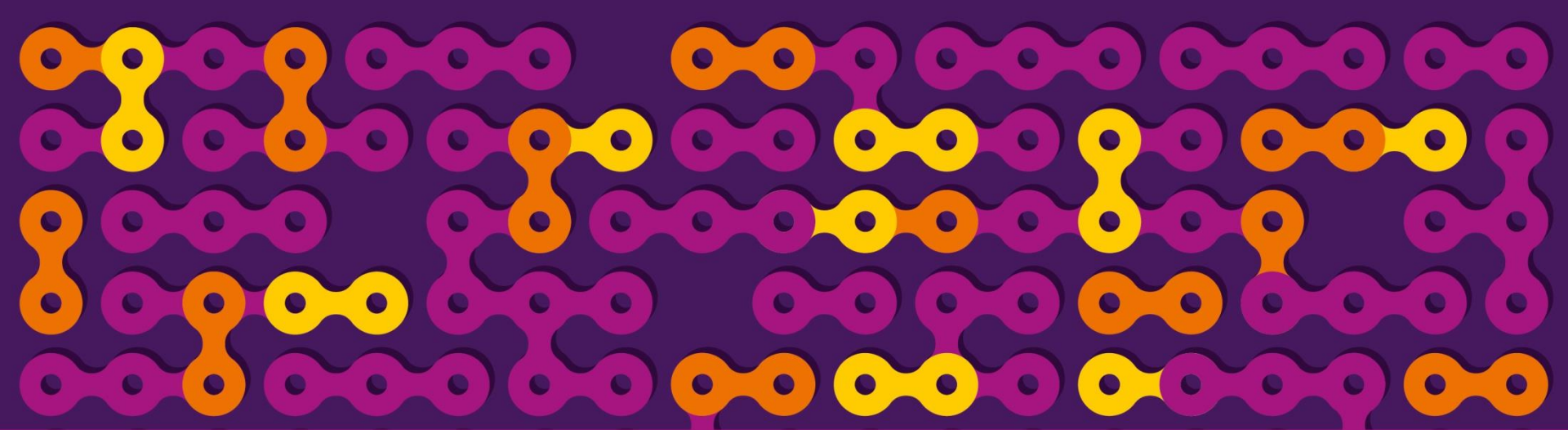


Propostas

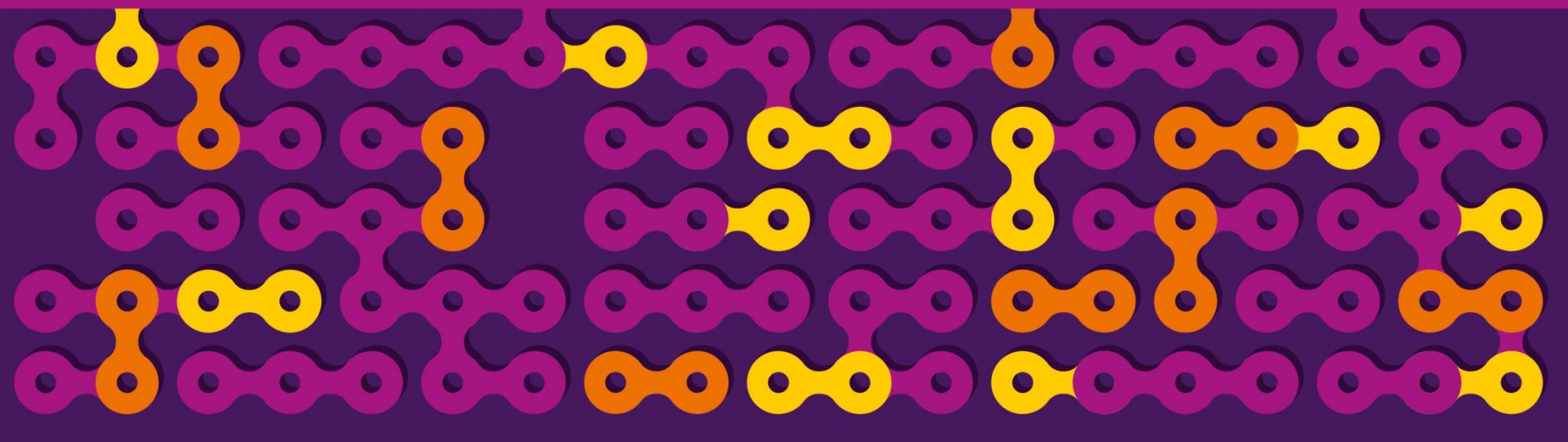
1. Legislação tratando da criminalização do pagamento de comissões por parte dos fabricantes ou distribuidores de OPMEs, assim como do recebimento de comissões por parte de profissionais e estabelecimentos de saúde.
2. Assegurar que prevaleça a concorrência no mercado distribuidor de OPMEs (Sistema de Defesa da Concorrência).
3. Criação de câmaras técnicas com especialidades para emissão de pareceres para os gestores da saúde pública e privada, bem como ao judiciário (2ª opinião).

Propostas

- 
4. Ações indutoras para a aplicação de Diretrizes e Protocolos Clínicos nas indicações de OPMEs, com acompanhamento e responsabilização das diretorias clínicas dos hospitais, com base nas normas e regras que envolvem a governança clínica.
 5. Divulgação pela Receita Federal do custo de OPMEs importados, bem como da listagem de empresas estrangeiras ou nacionais aptas a operarem no mercado de OPMEs no Brasil.
 6. Desenvolvimento e divulgação de tabela referencial de preços das OPMEs e insumos de alta tecnologia (Anvisa).



Conclusões

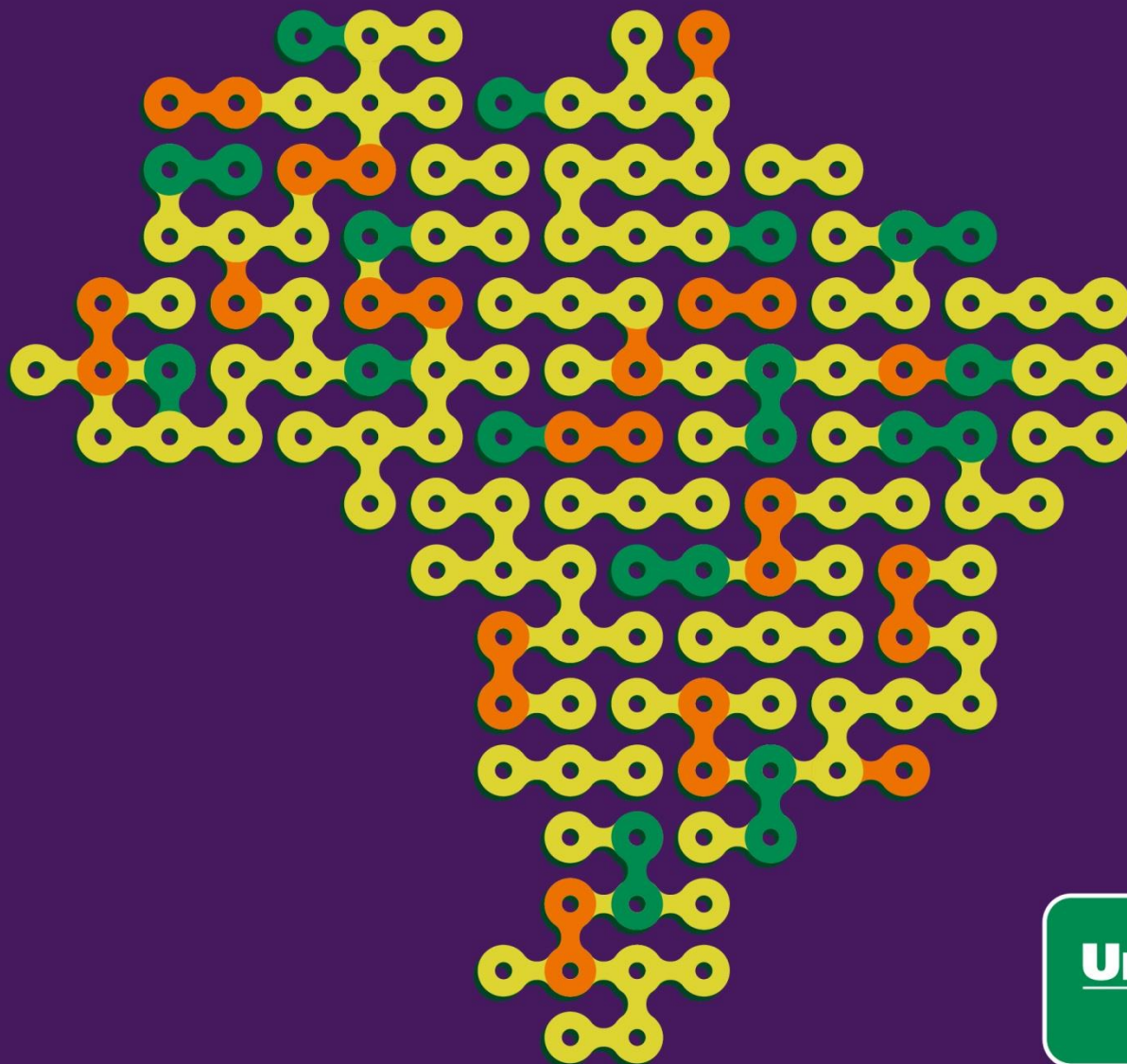


Conclusões

- Implantar um novo modelo assistencial na saúde suplementar
- Criação de políticas regulatórias em diversas instâncias de governo focadas nas OPMEs e medicamentos de alto custo
- Marco legal para o setor
- Padronização da nomenclatura/protocolos/normas de uso para OPMEs

Conclusões

- Definição de um órgão responsável pela precificação das OPMEs
- Critérios de aferição da qualidade dos produtos utilizados
- Negociações conjuntas por meio de central de compras
- Comunicação e informações sobre boas práticas



OBRIGADO

Dr. Eudes de Freitas Aquino
Presidente
Unimed do Brasil

Integrar o Sistema
Unimed e fortalecer
o cooperativismo.
#esseéopiano

Unimed 
Brasil

40
ANOS