

Apresentação

Guilherme Lacerda

Presidente da FUNCEF de 2003 a 2010

CPI dos Fundos de Pensão

Outubro de 2015

A FUNCEF em 2003

Investimentos de alto valor e problemáticos

- MPF, PF, CVM e SPC (atual Previc) – 26 processos.
- Investimentos com alto risco de perdas elevadas (destaque: ferrovias e telefonia).
- Imagem institucional negativa/desgastada (período de 96 a 98).
- Contratos perversos para a Fundação (shoppings, hotéis e edifícios comerciais).
- Ameaça de grandes prejuízos (exemplo: Parques temáticos)
- Inexistência de normas de gestão.
- Baixíssima Governança.
- Planos fechados aos funcionários da Caixa (16 mil funcionários sem previdência).

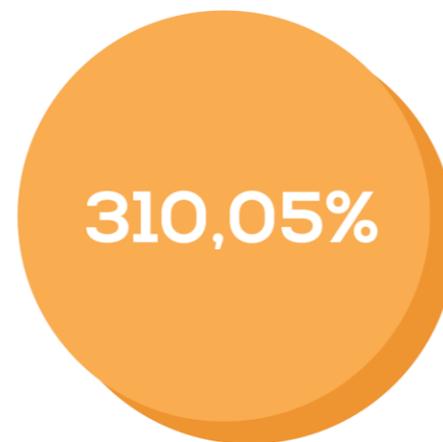
Providências

- Diagnóstico de situação.
- Visitas ao Ministério Público Federal, SPC, CVM e Polícia Federal.
- Instalação de grupo técnico para fornecimento de informações e acompanhamento.
- Recepção de grupo de auditores da Caixa a serviço do MPF.
- Acordo judicial com a Caixa (abril de 2003) – recebimento de R\$ 2,7 bilhões.
- Criação de grupo de trabalho (FUNCEF, Caixa e Participantes) para regularizar os planos e fazer saldamento.

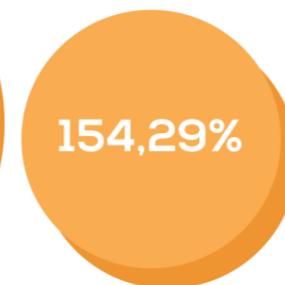
Marcos da gestão 2003 - 2010



RENTABILIDADE



**META
ATUARIAL**



Marcos da gestão 2003 - 2010

AUMENTO REAL DOS BENEFÍCIOS

30%
Reajuste real

27,61%
Reajuste INPC

TOTAL

65,89%

Adesão de

43 mil
NOVOS ASSOCIADOS

70.403
2003

113.436
Março/2011

Marcos da gestão **2003 - 2010**

**TOTAL DE PAGAMENTO
ANUAL DE BENEFÍCIOS**

R\$ 424,2 mi

2003

R\$ 1,2 bi

2010

BENEFÍCIO MÉDIO

R\$ 1.501

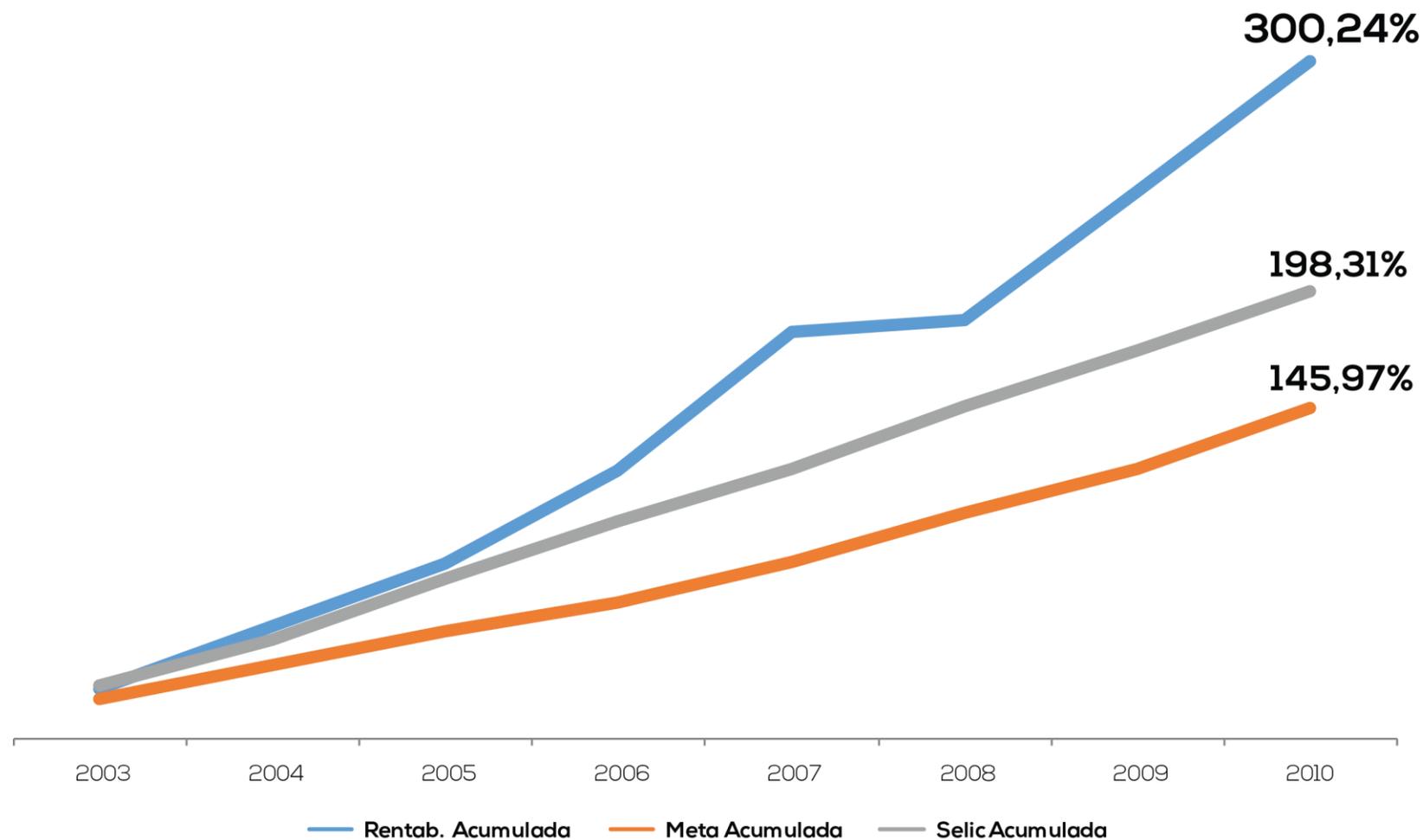
2003

R\$ 2.878

2010

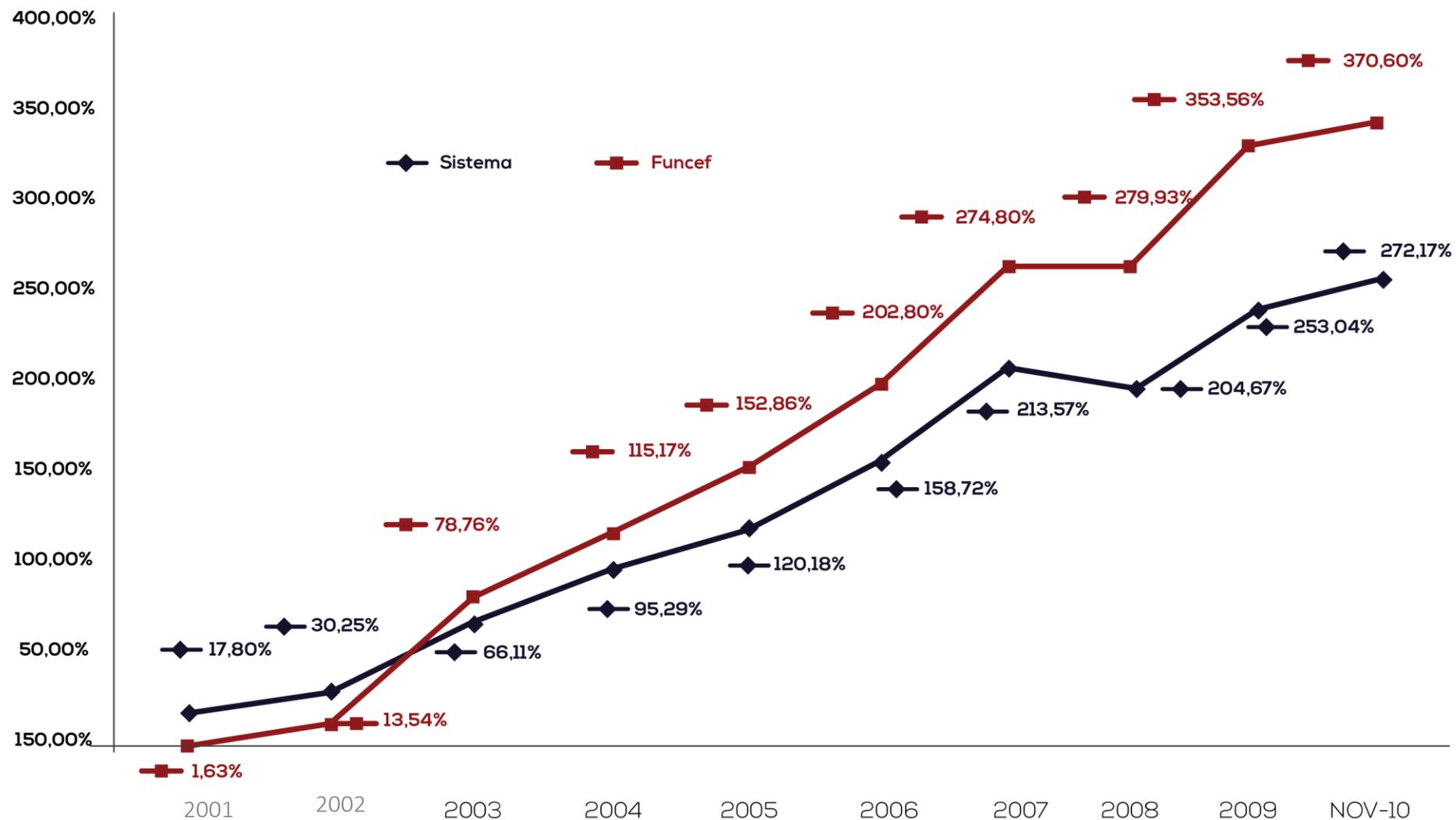
Marcos da gestão 2003 - 2010

Desempenho dos Investimentos FUNCEF 2003 a 2010



A FUNCEF E O SETOR

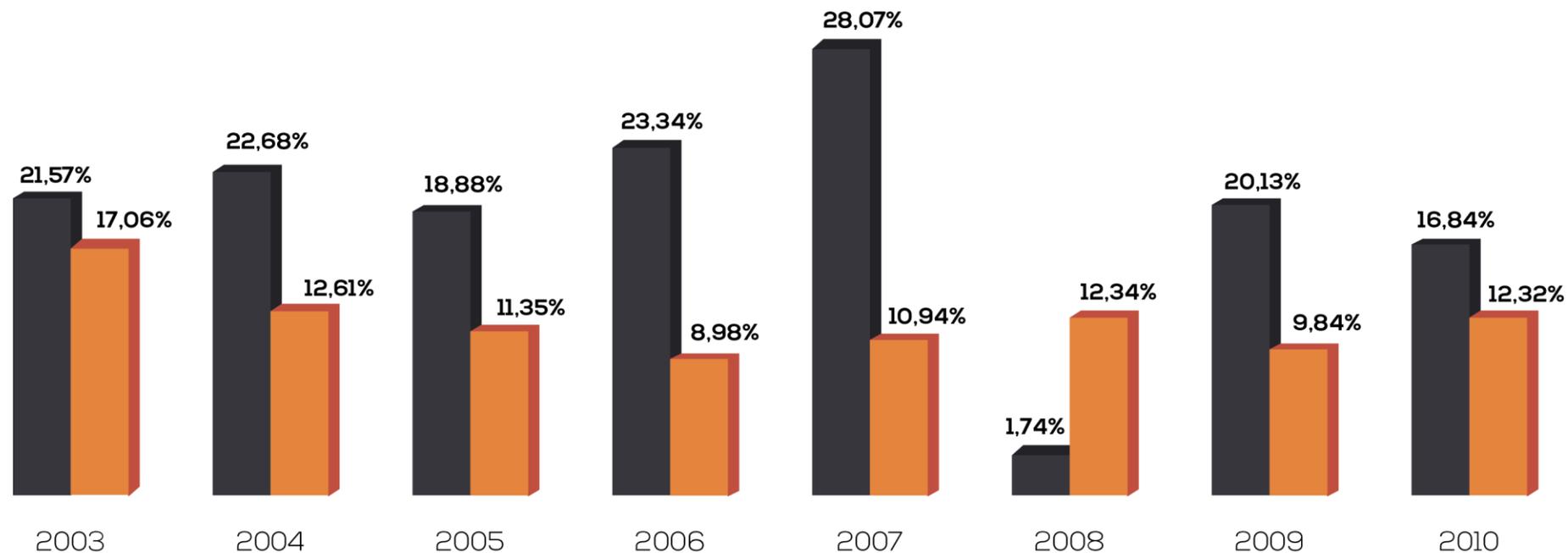
Evolução em %



Fonte: ABRAPP

Marcos da gestão 2003 - 2010

Rentabilidade Anual e Metas Atuariais 2003-2010



■ Consolidado

■ Meta Atuarial

Marcos da gestão **2003 - 2010**

NOVO ESTATUTO

Paridade



SALDAMENTO

GOVERNANÇA

TRANSPARÊNCIA

Medidas Prudenciais

Destinação dos recursos Superatvários 2006/2010

MEDIDAS ADOTADAS NOS PLANOS

RETIRADA DO LIMITE DE 55 anos	R\$ 3,80 bilhões
MEDIDAS DE PRUDÊNCIA	R\$ 5,00 bilhões
- Tábua atuarial (AT 49 p/ AT 83 + p/ AT 200) redução de 6%p/	R\$ 2,72 bilhões
- Tábua de invalidez (Winklevoss)	R\$ 70 milhões
- Meta atuarial - redução de 6% p/ 5,5%	R\$ 1,65 bilhões
- Fundo para Ajuste de taxa de juros	R\$ 560 milhões
Reajustes reais benefícios saldados (30%)	R\$ 4,40 bilhões
TOTAL	R\$ 13,20 bilhões

CPMI dos Correios: Relatório Final

“Em vista da metodologia empregada para a análise deste e de outros fundos de pensão não se pode concluir pura e simplesmente que o resultado da Funcef tenha sido dilapidado em função de má gestão de seus recursos.”

Página 1.370

“A Funcef, no entender da Sub-relatoria, possui um sistema interno de controle capaz de garantir credibilidade a sua gestão. As atipicidades encontradas, portanto, não podem ser atribuídas ao despreparo administrativo da entidade.”

Página 1.371

Contribuições ao debate

- Revisão da regra de equalização de desequilíbrios contábeis.
- Proposta para reduzir a judicialização nos fundos.
- Estimular a conversão dos fundos de benefícios definidos.
- Adotar a gestão paritária para todos os fundos de pensão.