

*Apresentação*

**Guilherme Lacerda**

*Presidente da FUNCEF de 2003 a 2010*

**CPI dos Fundos de Pensão**

Outubro de 2015

# A **FUNCEF** em 2003

## Investimentos de alto valor e problemáticos

- MPF, PF, CVM e SPC (atual Previc) – 26 processos.
- Investimentos com alto risco de perdas elevadas (destaque: ferrovias e telefonia).
- Imagem institucional negativa/desgastada (período de 96 a 98).
- Contratos perversos para a Fundação (shoppings, hotéis e edifícios comerciais).
- Ameaça de grandes prejuízos (exemplo: Parques temáticos)
- Inexistência de normas de gestão.
- Baixíssima Governança.
- Planos fechados aos funcionários da Caixa (16 mil funcionários sem previdência).

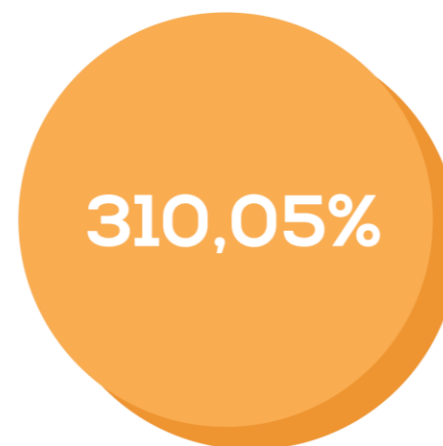
# Providências

- Diagnóstico de situação.
- Visitas ao Ministério Público Federal, SPC, CVM e Polícia Federal.
- Instalação de grupo técnico para fornecimento de informações e acompanhamento.
- Recepção de grupo de auditores da Caixa a serviço do MPF.
- Acordo judicial com a Caixa (abril de 2003) – recebimento de R\$ 2,7 bilhões.
- Criação de grupo de trabalho (FUNCEF, Caixa e Participantes) para regularizar os planos e fazer saldamento.

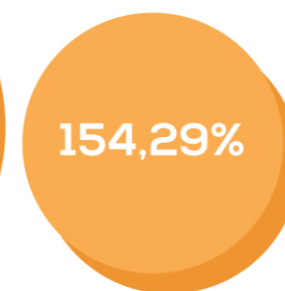
# Marcos da gestão 2003 - 2010



**RENTABILIDADE**



**META  
ATUARIAL**



# Marcos da gestão 2003 - 2010

## AUMENTO REAL DOS BENEFÍCIOS

**30%**  
Reajuste real

**27,61%**  
Reajuste INPC

**TOTAL**

**65,89%**

Adesão de

**43 mil**  
NOVOS ASSOCIADOS

**70.403**  
2003

**113.436**  
Março/2011

# Marcos da gestão 2003 - 2010

TOTAL DE PAGAMENTO  
ANUAL DE BENEFÍCIOS

R\$ 424,2 mi

2003

R\$ 1,2 bi

2010

BENEFÍCIO MÉDIO

R\$ 1.501

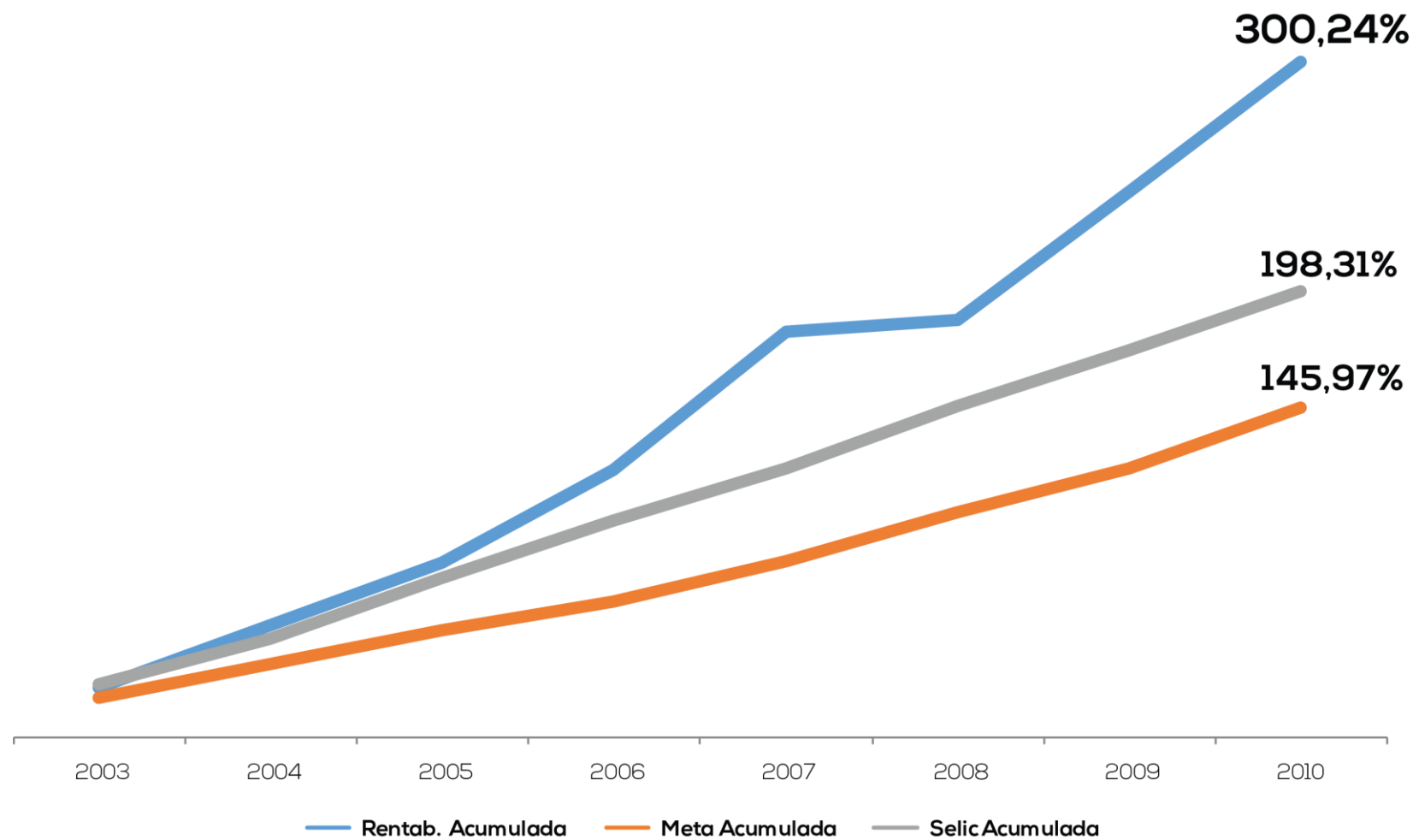
2003

R\$ 2.878

2010

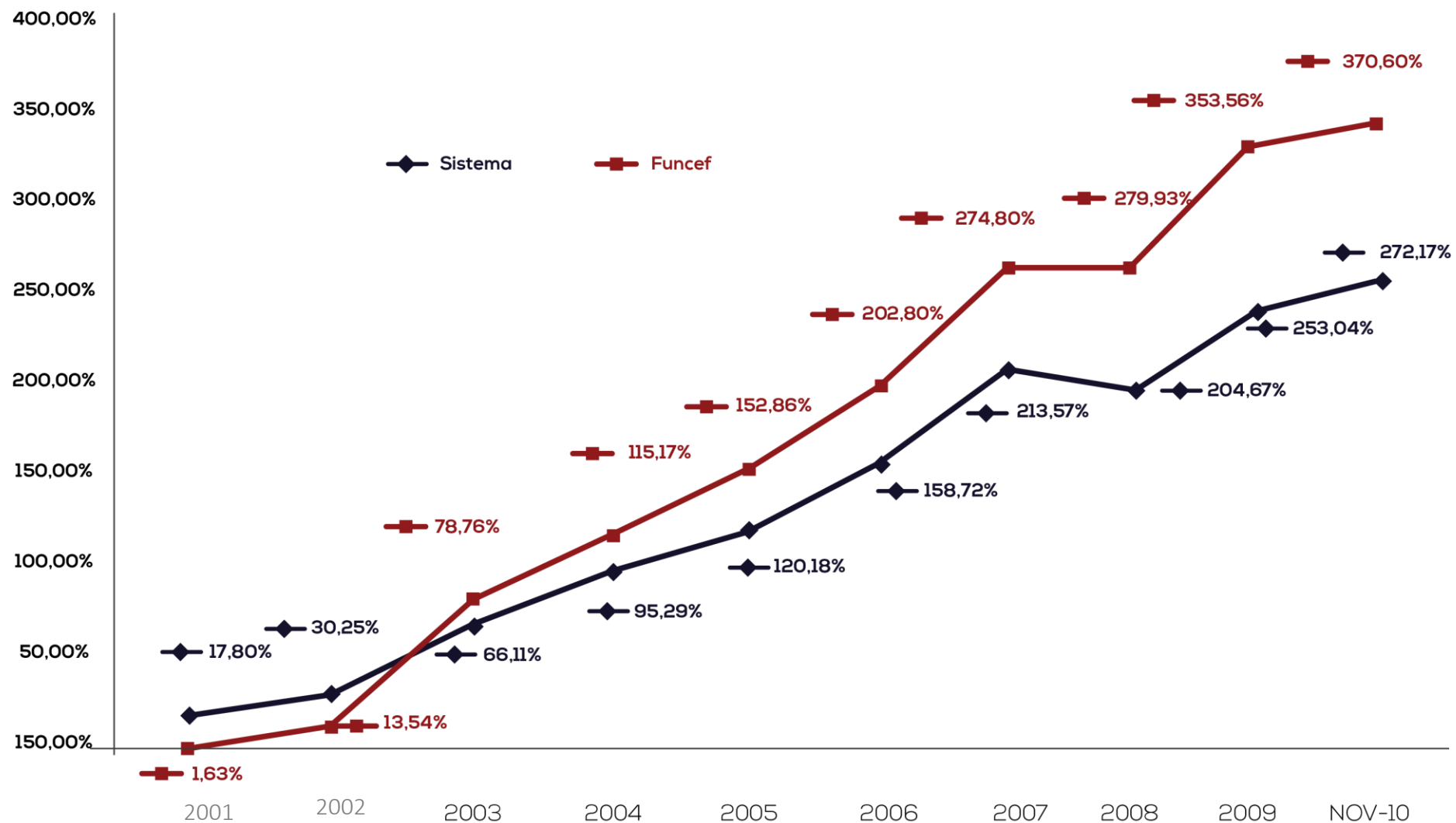
# Marcos da gestão 2003 - 2010

Desempenho dos Investimentos FUNCEF 2003 a 2010



# A FUNCEF E O SETOR

Evolução em %

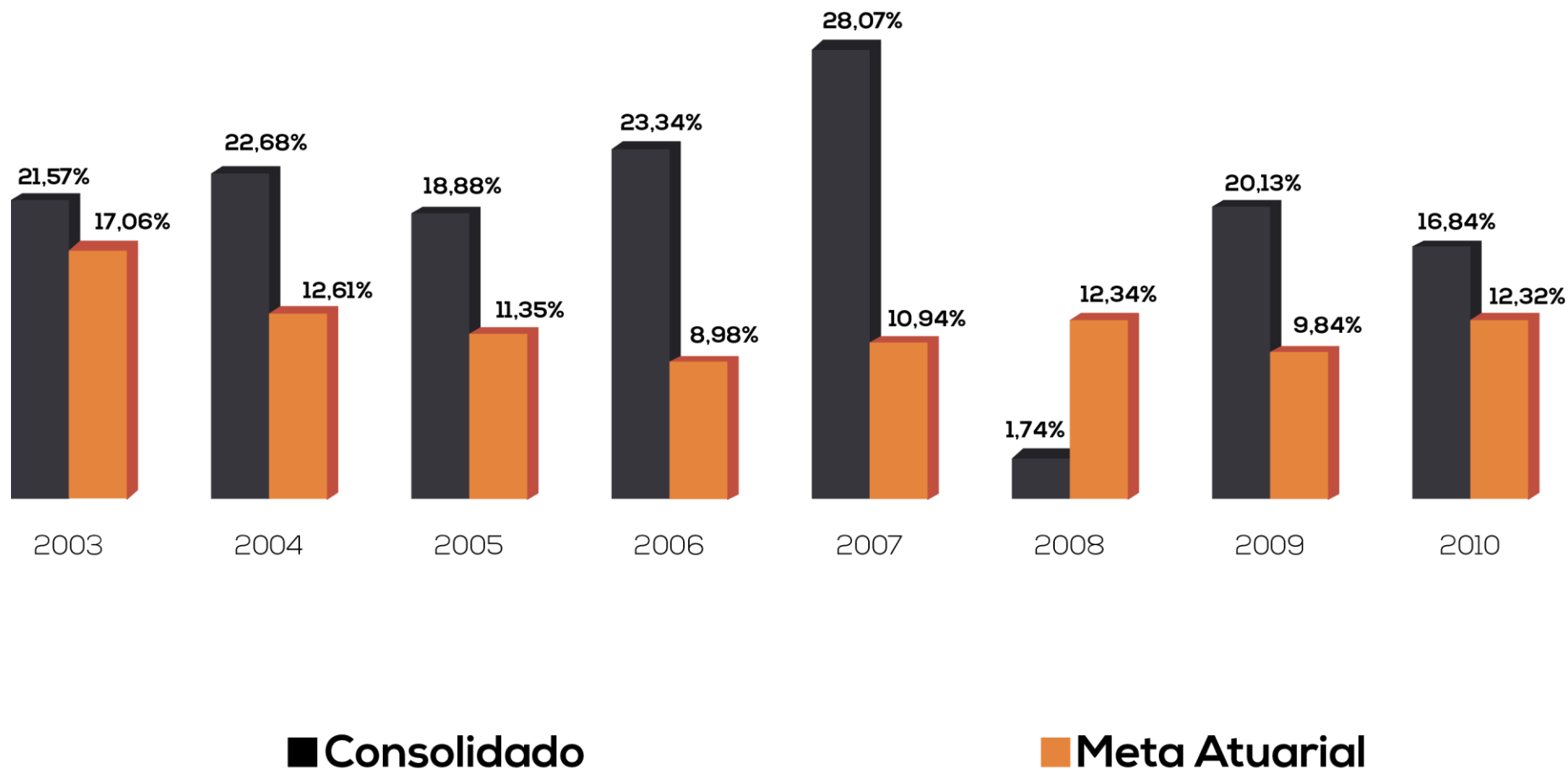


Fonte: ABRAPP



# Marcos da gestão 2003 - 2010

Rentabilidade Anual e Metas Atuariais 2003-2010



# Marcos da gestão **2003 - 2010**

**NOVO ESTATUTO**

Paridade



**SALDAMENTO**

**GOVERNANÇA**

**TRANSPARÊNCIA**

# Medidas Prudenciais

Destinação dos recursos Superatvários 2006/2010

## MEDIDAS ADOTADAS NOS PLANOS

<b>RETIRADA DO LIMITE DE 55 anos</b>	<b>R\$ 3,80 bilhões</b>
<b>MEDIDAS DE PRUDÊNCIA</b>	<b>R\$ 5,00 bilhões</b>
- Tábua atuarial (AT 49 p/ AT 83 + p/ AT 200) redução de 6%p/	R\$ 2,72 bilhões
- Tábua de invalidez (Winklevoss)	R\$ 70 milhões
- Meta atuarial - redução de 6% p/ 5,5%	R\$ 1,65 bilhões
- Fundo para Ajuste de taxa de juros	R\$ 560 milhões
<b>Reajustes reais benefícios saldados (30%)</b>	<b>R\$ 4,40 bilhões</b>
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 13,20 bilhões</b>

# CPMI dos Correios: Relatório Final

“Em vista da metodologia empregada para a análise deste e de outros fundos de pensão não se pode concluir pura e simplesmente que o resultado da Funcef tenha sido dilapidado em função de má gestão de seus recursos.”

Página 1.370

“A Funcef, no entender da Sub-relatoria, possui um sistema interno de controle capaz de garantir credibilidade a sua gestão. As atipicidades encontradas, portanto, não podem ser atribuídas ao despreparo administrativo da entidade.”

Página 1.371

# Contribuições ao debate

- Revisão da regra de equalização de desequilíbrios contábeis.
- Proposta para reduzir a judicialização nos fundos.
- Estimular a conversão dos fundos de benefícios definidos.
- Adotar a gestão paritária para todos os fundos de pensão.