



# Audiência Pública da Comissão Externa Obras Inacabadas e Paralisadas

**José Gustavo Lopes Roriz**

Auditor Federal de Finanças e Controle  
Diretor de Auditoria de Governança e Gestão - DG  
Secretaria Federal de Controle Interno - SFC

Brasília, 30 de abril de 2021

## Relatório CGU – Diagnóstico de obras paralisadas

- ✓ Levanta situação (**dez/2019**), identifica causas e propõe soluções para a conclusividade de obras paralisadas;
- ✓ 10.916 instrumentos paralisados (investimento R\$ 165,9 bilhões);
- ✓ 76,7% das obras paralisadas possuíam valor menor que R\$ 1,5 milhões;
- ✓ 63,9% das obras paralisadas em municípios menores que 50 mil habitantes; e
- ✓ Principais tipos de obras paralisadas: pavimentações, calçamentos urbanos, escolas, creches, campos e quadras de esporte.



### RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

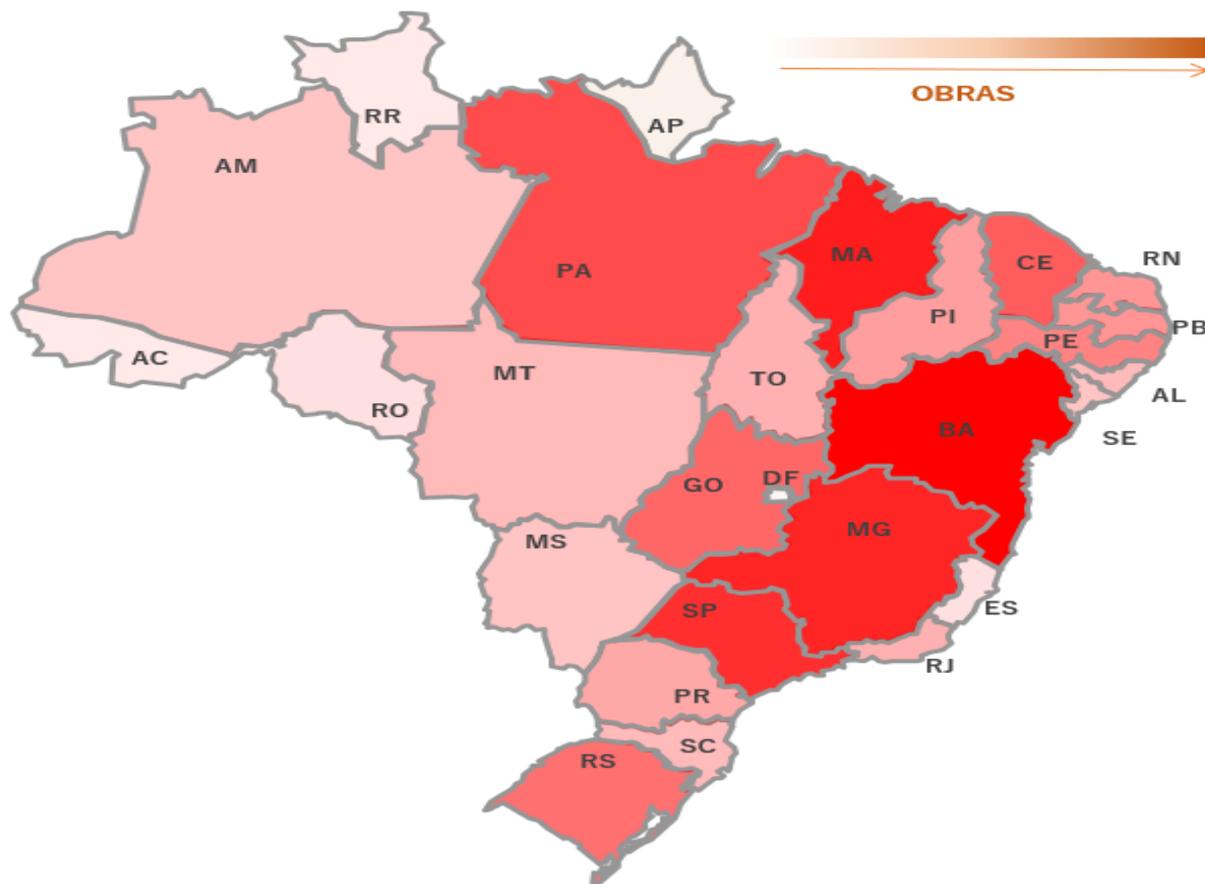
Levantamento de obras paralisadas - Dezembro/2019 – Grupo de Trabalho para Governança de Investimentos em Infraestrutura

Exercício 2020

25 de setembro de 2020

# Relatório CGU – Diagnóstico de obras paralisadas

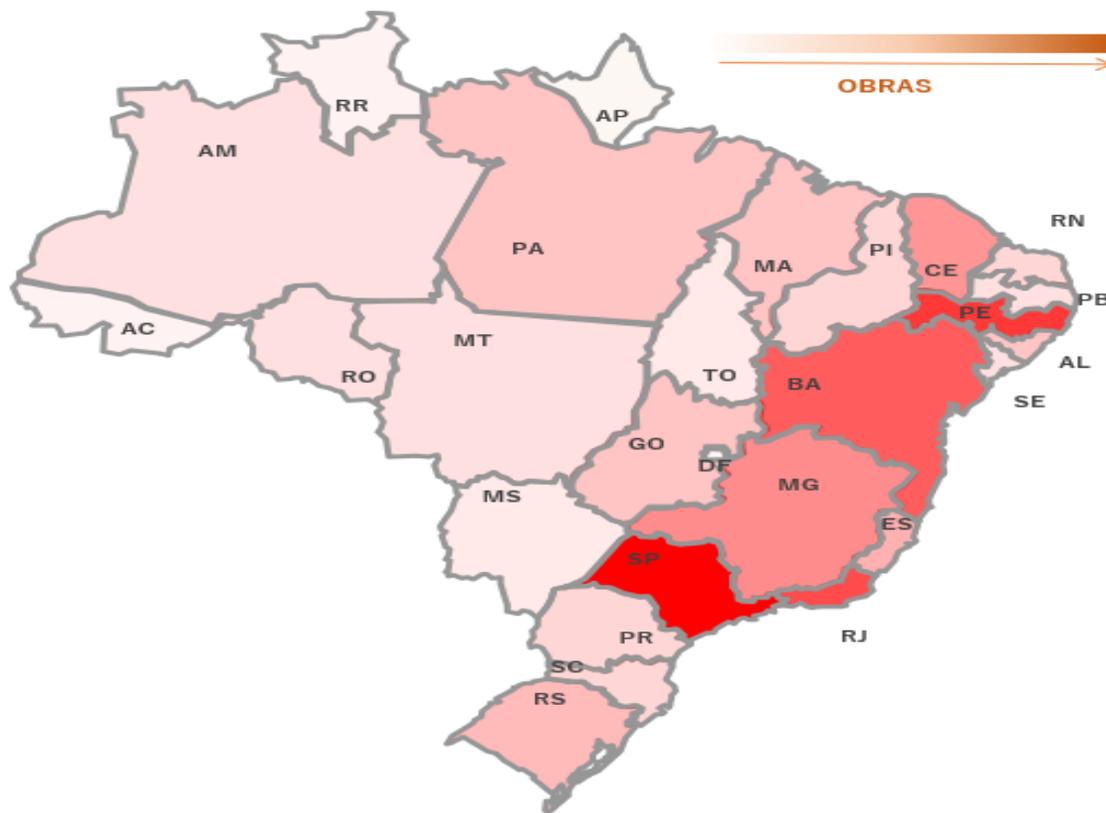
Quantidade de Obras paralisadas por Unidade da Federação



BRASIL		
	UF	DADOS
1	BA	1.012
2	PE	503
3	ES	116
4	CE	661
5	RJ	319
6	SE	237
7	SP	832
8	AC	92
9	MA	905
10	RS	572
11	PA	721
12	GO	602
13	RO	114
14	MS	230
15	SC	269
16	RN	440
17	PR	329
18	DF	19
19	MG	877
20	PB	443
21	TO	298
22	AL	282
23	AM	229
24	PI	377
25	MT	271
26	AP	79
27	RR	75
<b>TOTAL</b>		<b>10.904</b>

# Relatório CGU – Diagnóstico de obras paralisadas

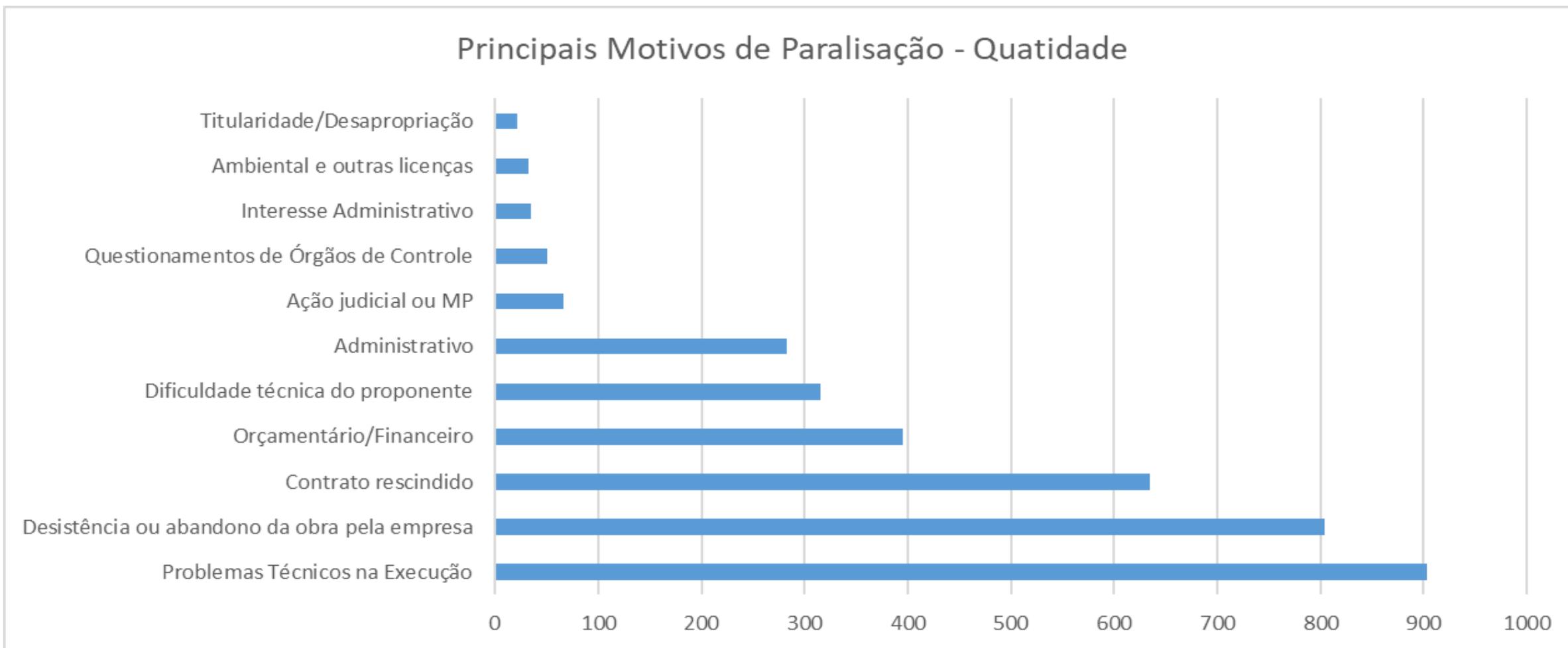
Valor de Obras paralisadas por Unidade da Federação



BRASIL		
	UF	DADOS
1	BA	5.298.672.782
2	PE	5.267.578.415
3	ES	2.786.994.641
4	CE	3.231.795.927
5	RJ	16.640.310.858
6	SE	677.310.326
7	SP	45.435.939.561
8	AC	571.182.278
9	MA	2.037.116.201
10	RS	3.084.270.230
11	PA	2.586.664.044
12	GO	1.921.743.527
13	RO	1.010.912.465
14	MS	651.588.052
15	SC	1.575.910.773
16	RN	1.444.721.830
17	PR	1.612.192.262
18	DF	1.045.727.459
19	MG	3.786.085.171
20	PB	867.337.610
21	TO	500.994.926
22	AL	1.294.128.867
23	AM	680.558.826
24	PI	1.007.314.141
25	MT	3.410.169.347
26	AP	215.592.678
27	RR	242.380.674
<b>TOTAL</b>		<b>108.885.193.869</b>

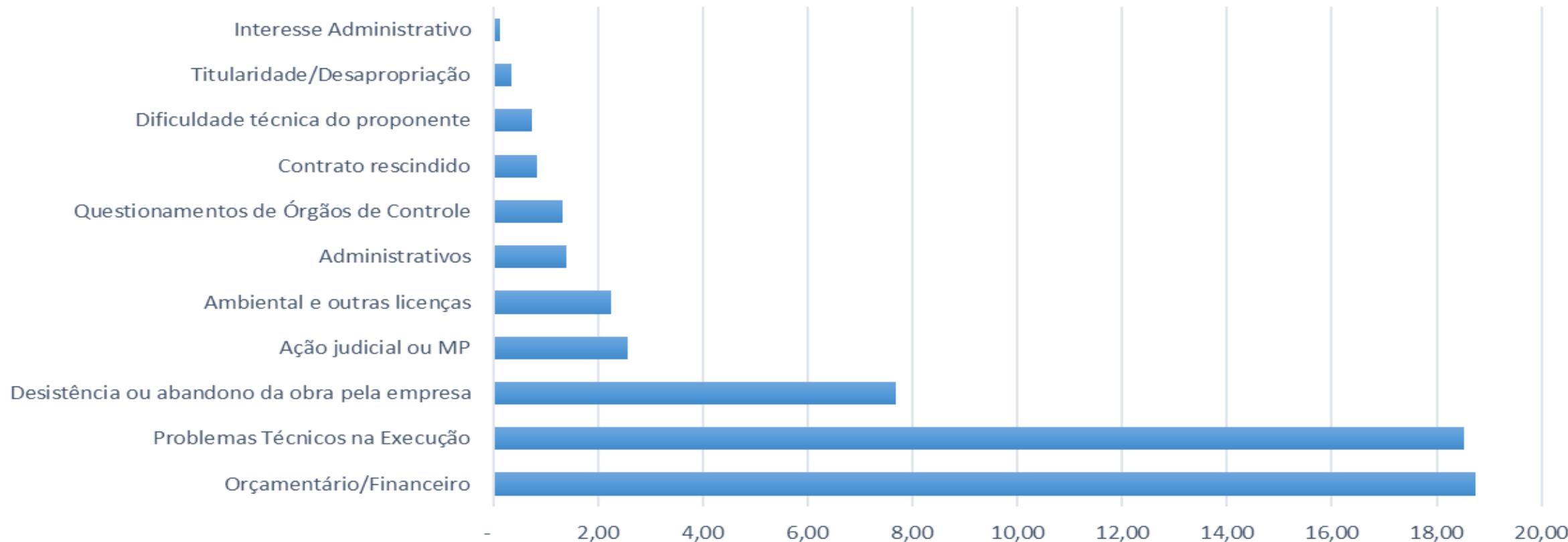
## Relatório CGU – Diagnóstico de obras paralisadas

Principais Motivos de Paralisação - Quantidade



## Relatório CGU – Diagnóstico de obras paralisadas

Principais Motivos de Paralisação - Valor em R\$ Bilhões

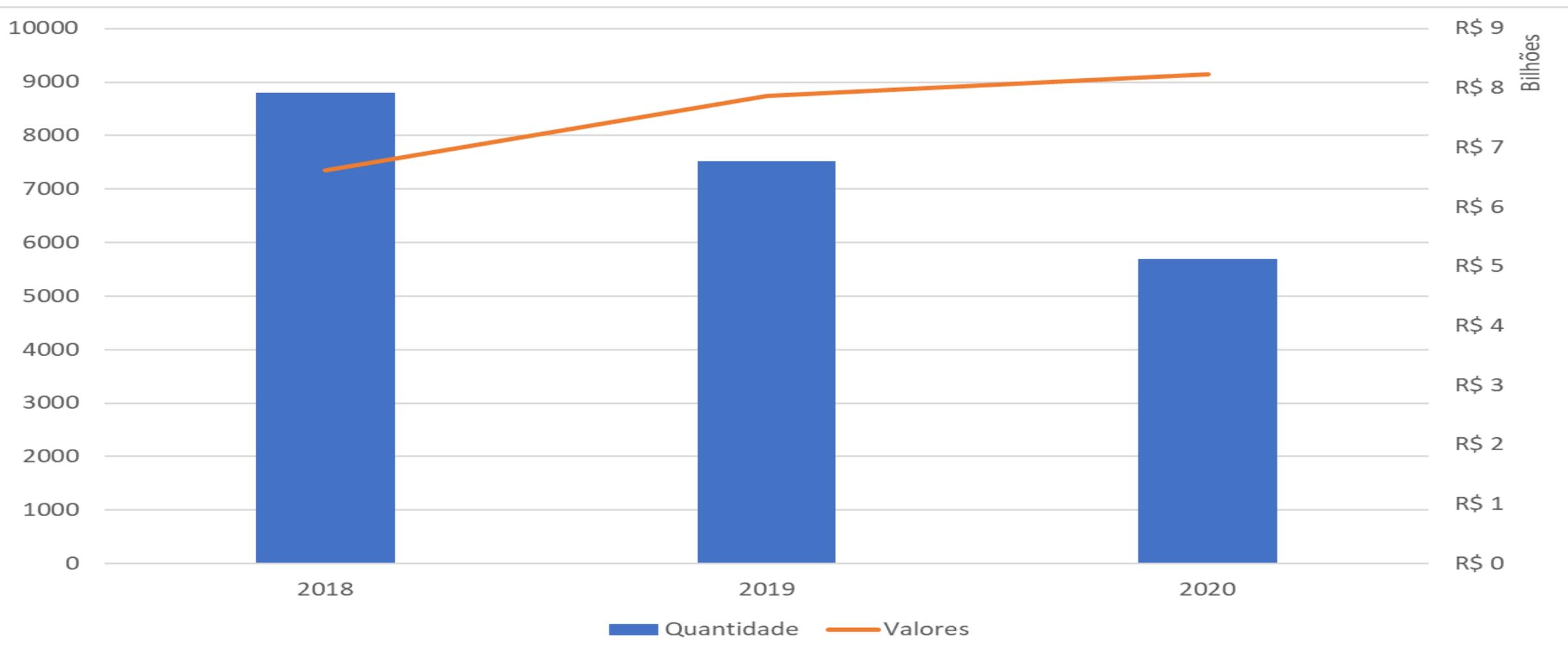


## Relatório CGU – Principais Recomendações

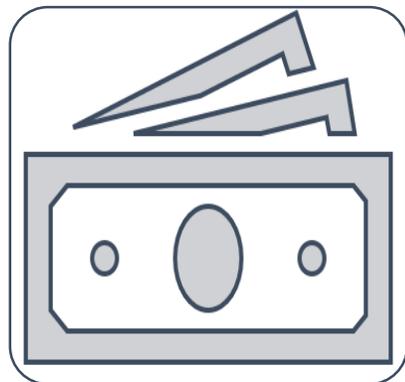
- ✓ Divulgação centralizada das informações de toda carteira de investimentos em infraestrutura em andamento;
- ✓ Manter a priorização dos esforços na carteira em andamento frente ao lançamento de novos empreendimentos;
- ✓ Estabelecer plano de ação para retomada e conclusão das obras paralisadas utilizando critérios de priorização;
- ✓ Fortalecer instrumentos de incentivo à melhoria de gestão e governança nas transferências como o Modelo de Excelência em Gestão das Transferências da União; e
- ✓ Continuar avançando no processo em curso de padronização e integralização dos modelos de transferência na Plataforma +Brasil;



# Execução de obras e serviços de engenharia Operacionalizadas Plataforma + Brasil



# Ações da CGU para a melhoria da eficiência em Transferências da União



**Inteligência Artificial** na análise de prestação de contas (Instrução Normativa Interministerial ME/CGU 05/2018 e 01/2019)

**Orçamento Paramétrico**  
Portaria Interministerial nº 13.395/2020

**CIPI**  
Cadastro Integrado de Projetos de Investimento do Governo Federal  
Decreto nº 10.496/2020

**Auditoria Restos a Pagar**  
**R\$ 123.034.268,87** em RAP processados cancelados  
**R\$ 1.065.840.245,64** em RAP não processados cancelados

**Auditoria Saldo em Conta**  
Perspectiva de realocar **R\$ 250 milhões** empoçados



**OBRIGADO!**