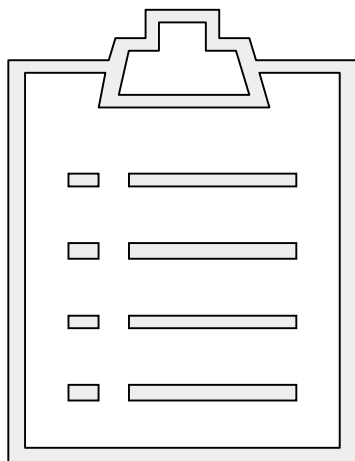


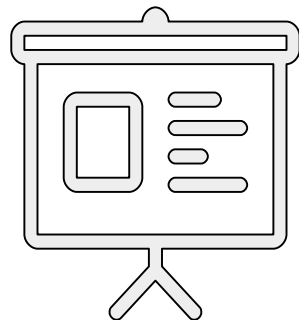
MISSÃO E COMPETÊNCIAS DA SDI

O FOCO É ELEVAR A INFRAESTRUTURA BRASILEIRA A NÍVEIS INTERNACIONAIS DE PREÇO E QUALIDADE

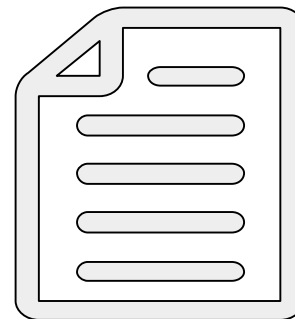
NOVA SDI



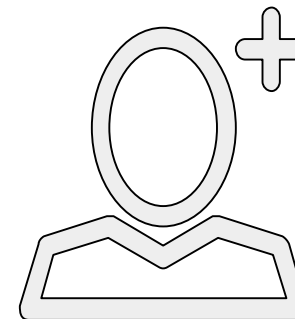
Decreto nº 9.745/2019



Planejamento de longo prazo e Coordenação de metas de investimentos



Metodologias para seleção de projetos



Governança e articulação com os Órgãos Setoriais



Aprimorar a regulação e as políticas públicas

MISSÃO E COMPETÊNCIAS DA SDI

**Ministério da
Economia**

**Secretaria Especial de Produtividade,
Emprego e Competitividade - SEPEC**

**Secretaria de Desenvolvimento da
Infraestrutura - SDI**

SUBSECRETARIAS

**Planejamento
da
Infraestrutura
Nacional**

**Planejamento
da
Infraestrutura
Subnacional**

**Inteligência
Econômica e
Monitoramento de
Resultados**

**Regulação e
Mercado**

COORDENAÇÕES-GERAIS

**Planejamento
da
Infraestrutura
Nacional**

**Planejamento
da
Infraestrutura
Subnacional**

**Inteligência
Econômica**

**Monitoramento
de Resultados**

Energia Elétrica

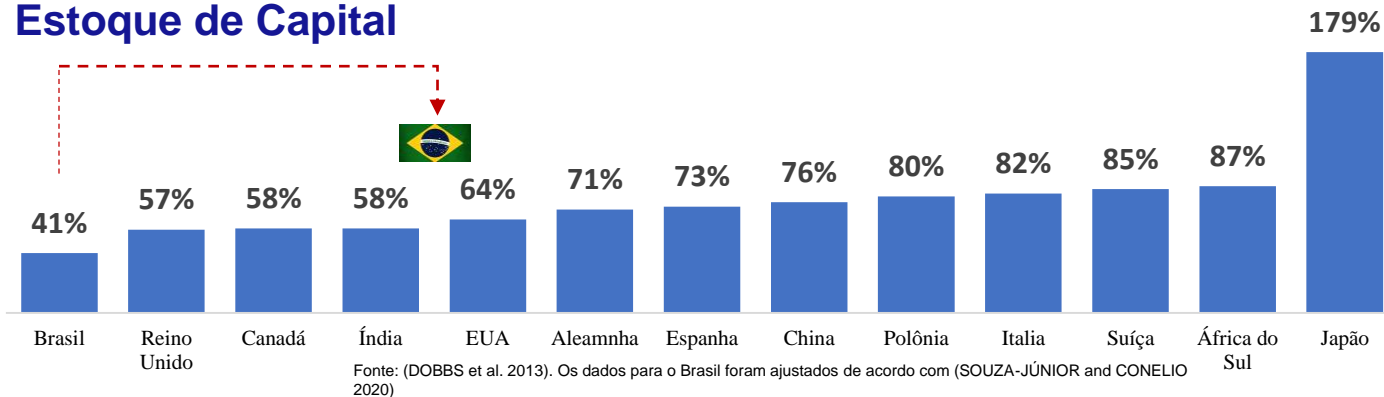
Saneamento

Logística

Telecomunicações

O DIAGNÓSTICO DA INFRAESTRUTURA BRASILEIRA

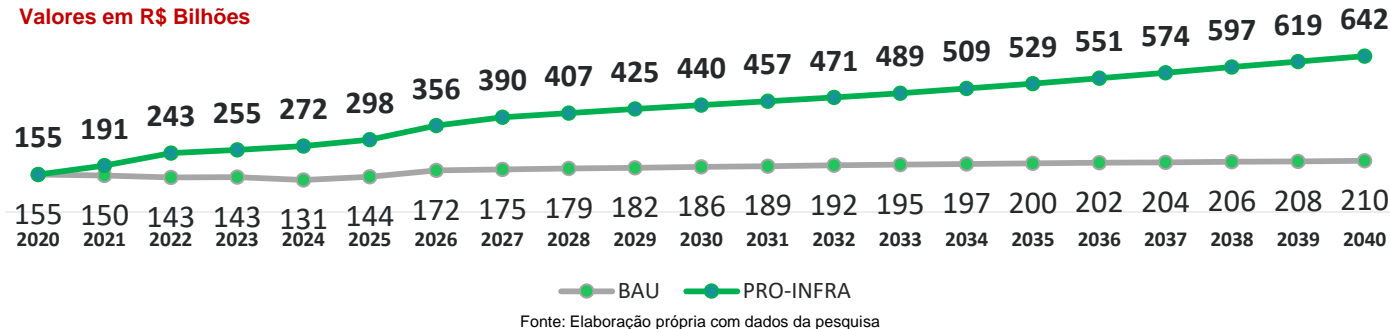
Estoque de Capital



O Brasil precisa alcançar **61% do PIB em estoque de infraestrutura** para se tornar **minimamente competitivo internacionalmente**

Investimentos

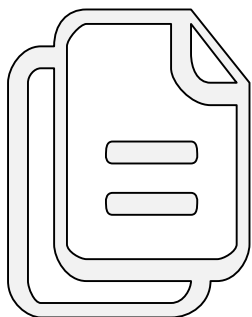
Valores em R\$ Bilhões



O Pró-Infra prevê **R\$ 8,9 Trilhões** de investimentos em infraestrutura em 20 anos

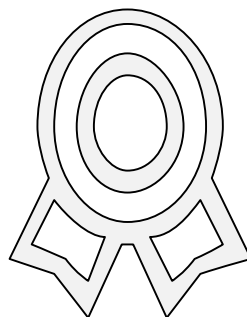
COMO VIABILIZAR O CHOQUE TRANSFORMADOR DE INVESTIMENTOS

Agenda SDI



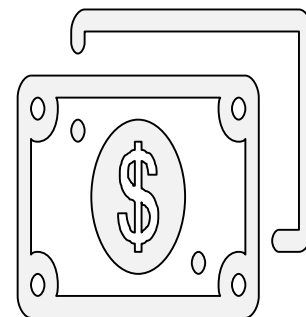
- ❑ Novos Marcos Regulatórios
- ❑ Melhores práticas de seleção e avaliação de projetos
- ❑ Planejamento

Agenda ME



- ❑ Responsabilidade fiscal
- ❑ Reformas estruturais
- ❑ Liquidez dos mercados

PRÓ INFRA



61%

Estoque de
Capital em infra
em 2040

O DESAFIO DO FINANCIAMENTO DA TRANSFORMAÇÃO

CONJUNTURA BRASILEIRA

	Tx. Poupança	Tx. Investimento	Tx. Inv. Infra	Saldo Trans. Correntes
Cenário de Referência (2019)	14,0%	13,2%	1,8%	- 1,0%
Cenário Transformador (Visão 2040)	20,5%	21,0%	5,9%	- 6,5%

PRINCIPAIS ENTREGAS DA SDI

Inteligência Econômica

Capacitação Five Case Model: 166 servidores de alto nível e impacto treinados;

Taxa Social de Desconto: desenvolvimento e disseminação ao público;

Guia Geral de Análise Custo-Benefício: desenvolvimento, submissão a consulta pública e publicação;

3 estudos de aplicação prática: Early Business Case Cofix, ACB arco norte (ferrogrão x 163) e privatização CEDAE);

Planejamento Nacional

Construção do Comitê Interministerial de Planejamento da Infraestrutura (Decreto nº 10.526/2020);

Construção Plano Integrado de Longo Prazo da Infraestrutura (Decreto nº 10.526/2020);

Elaboração de premissas macroeconômicas e demográficas de LP para subsídio de planejamento setorial;

Planejamento SubNacional

Acordo cooperação com municípios para pilotos do Aproxima;

Viabilização do uso de terrenos da União para projetos habitacionais (Lei nº 14.118/21);

Articulação com Congresso para aprimoramentos da Lei 11.107/05 (Consórcios Públicos) – PL nº 4679/20;

Relatórios socioeconômicos territoriais para subsídio do planejamento de LP;

Regulação e Mercado

Cálculo de subsídios ocultos da microgeração distribuída;

Auxílio na implementação de pautas de modernização do setor elétrico (MP nº 998/2020);

Proposta de metodologia de indenização de ativos reversíveis, ratificada pelo TCU (Acórdão 2.611/2020);

Consultoria para resolução sobre slots aeroportuários, fomentando entrada de novas cias aéreas;

Construção do Novo Marco Legal do Saneamento (Lei nº 14.026/2020);

Construção do Comitê Interministerial de Saneamento (Decreto nº 10.430/2020);









Construção do Decreto de Apoio Técnico e Financeiro do Saneamento (Decreto nº 10.588/2020);

Redução de taxas para internet das coisas (Lei 14.108/2020);

Redução de taxas sobre VSAT, para ampliação do acesso à banda larga (MP 1.018/2020);

Ampliação de banda larga em escolas públicas, via utilização do FUST (Lei 14.109/2020).

PROJETOS PRIORITÁRIOS DA SDI

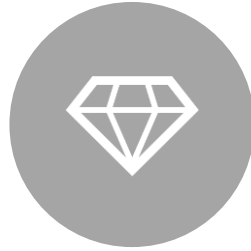
Projetos	Descrição	Próximas Entregas	% Conclusão
INFRA 4.0	Uso compartilhado de infraestruturas intersetoriais.	<ul style="list-style-type: none">• Normativo padrão para municípios, estudo IPEA para compartilhamento de postes	
Aproxima!	Programa de habitação popular (2-5 salários) em terrenos da União. Investimentos de R\$100bi até 2022, 400 mil unidades	<ul style="list-style-type: none">• Estruturação e lançamento do projeto piloto	
Ferrovias Produtivas	Criação de autorização de ferrovias privadas	<ul style="list-style-type: none">• Aprovação no Senado do PLS 261/18	
Energia para o Crescimento	Expansão racional da geração de EE e resolução do GSF (risco hidrológico)	<ul style="list-style-type: none">• Aprovação na câmara do PL 414/21	
Planejamento Integrado de Longo Prazo	Elaboração do Planejamento Nacional Integrado de Longo Prazo para Infraestrutura	<ul style="list-style-type: none">• Indicação dos investimentos necessários agregados por setor para os próximos 30 anos	
Avaliação Custo Benefício de Projetos	Conjunto de reformas legais para atrair investidores financeiros, fomentando o <i>crowding-in</i> e endereçando o risco moral	<ul style="list-style-type: none">• Publicação de Guias ACBs setoriais	
Observatório da Infraestrutura	Hub de informações sobre investimentos em infraestrutura	<ul style="list-style-type: none">• Piloto até o final do ano	
Implantação do Novo Marco do Saneamento	Decretos de capacidade econômica dos prestadores e de critérios de regionalização;	<ul style="list-style-type: none">• Publicação até o final do ano	

Uma introdução ao Modelo 5CM: o “que”,
o “por que” e o “quando”

O Modelo de 5 Casos deve demonstrar que um projeto:



ESTÁ ALINHADO
ESTRATÉGICAMENTE



GERA VALOR



É “ENTREGÁVEL”



Quais os problemas mais comuns na estruturação de projetos no Brasil?



Ferrovía Transnordestina, Piauí



Transposição do Rio São Francisco, PE/PB/CE/RN



Estádio Mané Garrincha, Brasília-DF

Projetos bem preparados evitam problemas durante a execução

1. + de 14 mil obras paralisadas;
2. Creches e unidades de saúde concluídas e fora de operação por falta de recursos de custeio;
3. Projetos avançam sem maturidade;
4. Diversas alterações de projeto durante a execução;
5. Projetos que não são a melhor alternativa para solucionar o problema;
6. Escolha entre PPP e orçamento público feita por razões fiscais;

Papel do Business Case no ciclo de investimento

1. Ter segurança de que os projetos estão aderentes à estratégia;
2. Maximizar valor para a sociedade;
3. Determinar o modelo de contratação adequado;
4. Verificar a existência de recursos para a execução dos projetos;
5. Garantir que os projetos sejam entregues.

Efetividade é maior quando os projetos nascem alinhados com os objetivos estratégicos.

Introdução do Modelo de 5 Casos (5CM)





Dimensão
Estratégica

Vale o investimento?

Alinhamento estratégico – como a proposta se encaixa com as políticas do governo? Ela auxilia nos objetivos imediatos?

Um bom projeto de investimento – existe uma lógica clara que demonstra a necessidade de um projeto.



O investimento possui um bom custo benefício (*value for money*)?

Alternativas – uma grande variedade de opções foi considerada

A opção escolhida possui custo benefício e representa o melhor equilíbrio entre custos, benefícios e riscos

Custo de oportunidade: a arte do “bom o suficiente”



É “entregável” (comercialmente)?

Contratação – existem fornecedores que podem prover serviços requeridos de forma eficiente?

A transação – acordos contratuais para produtos e serviços específicos



É “entregável” (financeiramente)?

Viável financeiramente – os custos e valores de CAPEX e OPEX são realistas e podem ser cumpridos durante a vida do projeto?

Financiamento – existem fontes suficientes de financiamento para o projeto?



O projeto é executável? (Da perspectiva gerencial)

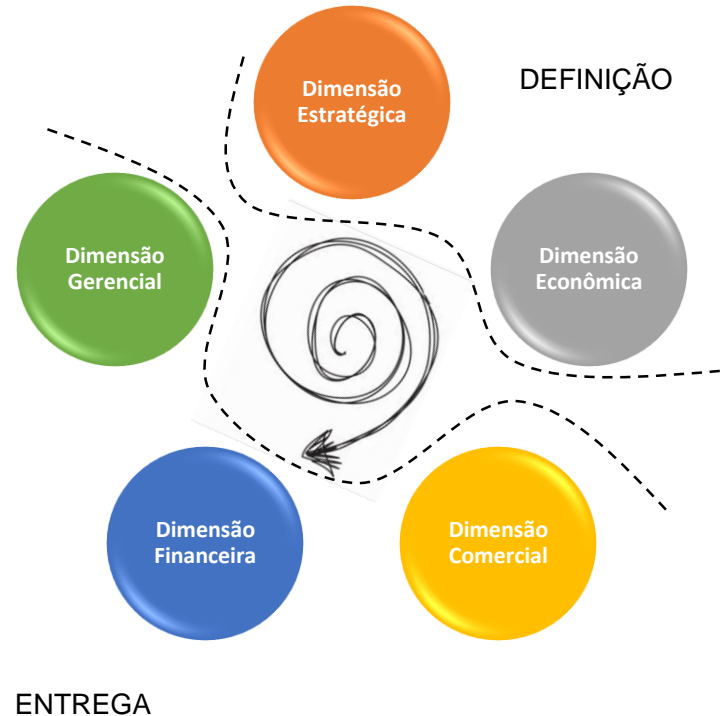
Entrega – estruturas governamentais, planejamentos e recursos alocados para uma efetiva implementação e pós avaliação do projeto

Abordagem consistente – sistemas e processos baseados em boas práticas

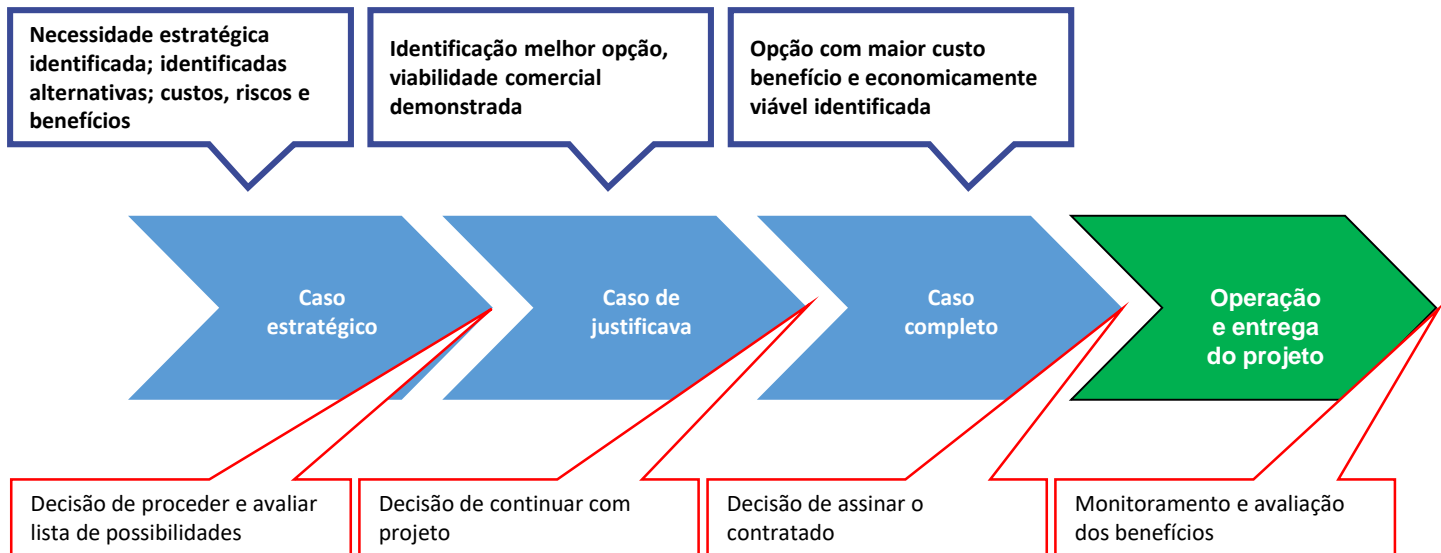
Áreas problemáticas

- Todas as 5 dimensões são fundamentais para a entrega do projeto
- Muitas vezes não se presta atenção nas dimensões que DEFINEM o projeto:
 - POR QUE estamos investindo? Há uma real “necessidade de mudança”(Dimensão ESTRATÉGICA)
 - QUAL é a melhor solução? (Dimensão ECONÔMICA)

Pressa para “solução” e foco na ENTREGA



As etapas do Modelo de 5 Casos



Desenvolvimento pode ser interrompido em qualquer estágio