



# REFORMA ADMINISTRATIVA E MODERNIZAÇÃO DO ESTADO BRASILEIRO

17 DE JUNHO DE 2025

**DESDE 1980, O BRASIL PERDEU  
A CAPACIDADE DE CRESCER...**

**PIB MUNDIAL  
E BRASILEIRO  
E PRODUTIVIDADE  
CRESCIMENTO  
MÉDIO ANUAL**

	<u>1950–1980</u>	<u>1980–2024</u>	<u>2015–2024</u>
BRASIL	7,3%	2,1%	0,8%
MUNDO	4,5%	3,6%	3,3%
EMERGENTES	5,8%	6,6%	4,8%
PRODUTIVIDADE (BR)	4,0%	0,6%	-0,3%

Fonte: FMI e FGV

**E SE TIVÉSSEMOS  
ACOMPANHADO O  
MUNDO DESDE 1980?**

**O PIB DO BRASIL SERIA 77% MAIOR**

Mantida a estrutura:

- **A RENDA MÉDIA DOS BRASILEIROS SERIA 77% MAIOR**

---
- **OS LUCROS SERIAM 77% MAIORES**

---
- **OS RECURSOS PARA A ÁREA SOCIAL SERIAM 77% MAIORES**

---

# **EXPANSÃO DO ESTADO A PARTIR DE 1980**

**INDICADORES  
FISCAIS:  
% DO PRODUTO  
INTERNO BRUTO  
(PIB)**

	<u>ANOS 1970</u>	<u>2024*</u>
CARGA TRIBUTÁRIA	25,0	34,0
GASTOS PÚBLICOS	25,5	41,0
DESPESAS CORRENTES	20,0	39,5
DESPESAS DE INVESTIMENTO	5,5	1,5
DÍVIDA PÚBLICA/PIB	27,0	76,1

\*Projeções Fonte: Bacen, Tesouro Nacional e projeções próprias

# **A REFORMA ADMINISTRATIVA**

## **BRASIL NÃO EMPREGA MUITO...**

### **SERVIDORES PÚBLICOS SOBRE O TOTAL DO EMPREGO**

- **BRASIL: 12,1%**

---
- **AMÉRICA LATINA: 11,7%**

---
- **OCDE: 20,8%**

---



**... MAS GASTA  
DEMAIS**

### **GASTOS COM SERVIDORES PÚBLICOS COMO % DO PIB (2022)**

- **BRASIL: 13,5%**

---
- **ESTADOS UNIDOS: 9,1%**

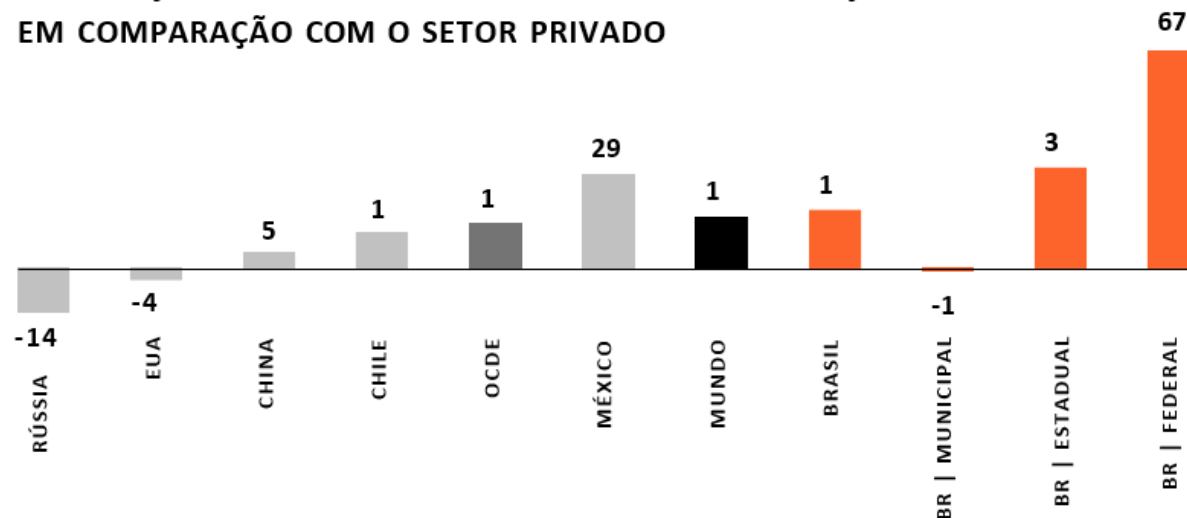
---
- **OCDE: 9,3%**

---

## GASTOS CONTRIBUEM PARA A DESIGUALDADE

Prêmio salarial do setor público: diferença percentual das médias de remuneração em relação ao setor privado.

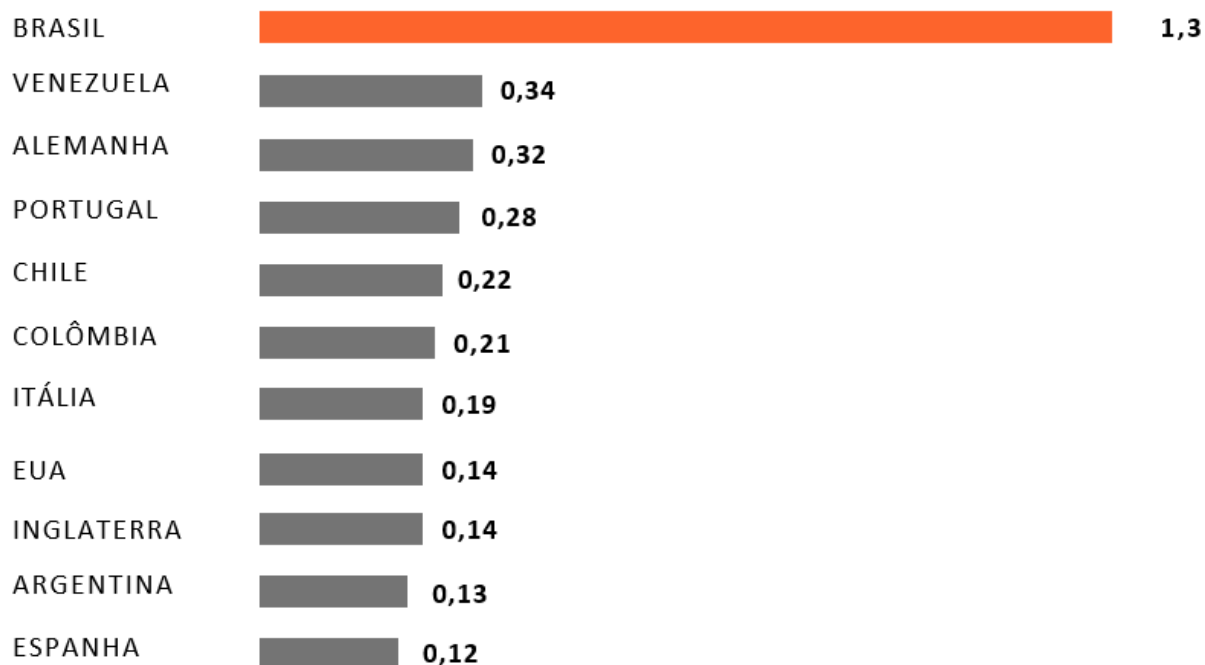
### DIFERENÇA PORCENTUAL DAS MÉDIAS DE REMUNERAÇÃO EM COMPARAÇÃO COM O SETOR PRIVADO



Fonte: Nota econômica 15 da CNI (2020) — “O peso do funcionalismo público no Brasil em comparação com outros países”

**GASTOS DO SETOR  
JUDICIÁRIO  
SOBRE O PIB  
PAÍSES SELECIONADOS**

**DESPESAS DO PODER JUDICIÁRIO EM % DO PIB**



Fonte: Nota econômica 15 da CNI (2020) — “O peso do funcionalismo público no Brasil em comparação com outros países”

# **EFICIÊNCIA NOS SERVIÇOS, JUSTIÇA SOCIAL E GANHOS DE PRODUTIVIDADE**

## **INSATISFAÇÃO DA POPULAÇÃO COM EDUCAÇÃO, SAÚDE E SEGURANÇA PÚBLICA**

**PESQUISA DA AGENDA PÚBLICA MOSTRA GRANDE INSATISFAÇÃO DA  
POPULAÇÃO COM SAÚDE, EDUCAÇÃO E SEGURANÇA PÚBLICA**

---

**NA EDUCAÇÃO, COBERTURA AUMENTOU, MAS QUALIDADE  
DEIXA A DESEJAR**

---

**RESULTADOS DO PISA (AMOSTRA DE 76 PAÍSES):**

- **Matemática: 65º**
  - **Leitura: 52º**
  - **Ciências: 62º**
- 

**ÍNDICE DE ANALFABETISMO FUNCIONAL: 30% ENTRE 15 E 64 ANOS**

---

**INEFICIÊNCIA NOS  
SERVIÇOS  
DIRIGIDOS AOS  
MAIS POBRES  
PERPETUA A  
DESIGUALDADE**

**QUALIDADE DO SERVIÇO OFERTADO LIMITA O DESENVOLVIMENTO  
DOS MAIS POBRES**

---

**EDUCAÇÃO DE QUALIDADE INFERIOR FAZ COM QUE O POBRE ENTRE  
NO MERCADO DE TRABALHO SEM CONDIÇÕES COMPETITIVAS**

---

**É PRECISO VALORIZAR OS PROFISSIONAIS ENVOLVIDOS  
DIRETAMENTE NA OFERTA DE SERVIÇOS PÚBLICOS AOS MAIS POBRES**

---

**DESIGUALDADE DENTRO DO SETOR PÚBLICO: SALÁRIOS  
DE PROFESSORES, POR EXEMPLO, NÃO PODEM SER TÃO BAIXOS  
EM COMPARAÇÃO COM OUTROS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS**

---

**NECESSIDADE DE MELHORAR O AMBIENTE DE NEGÓCIOS E REDUZIR  
A BUROCRACIA**

---

# **PROPOSTAS – REFORMA ADMINISTRATIVA**

- 1. AVANÇOS NA REGULAMENTAÇÃO DO ESTÁGIO PROBATÓRIO, COM DEFINIÇÃO CLARA DE UMA AVALIAÇÃO CRITERIOSA E PRÉ-DEFINIDA;**
- 2. GARANTIA DE ESTABILIDADE APENAS EM CARREIRAS PÚBLICAS EFETIVAMENTE AMEAÇADAS DE PERSEGUIÇÃO POLÍTICA;**
- 3. DEFINIÇÃO DE MUDANÇAS NAS REGRAS DAS CARREIRAS PÚBLICAS APENAS PARA NOVOS ENTRANTES;**
- 4. READAPTAÇÃO DOS PLANOS DE CARREIRAS PÚBLICAS, COM REDUÇÃO DOS SALÁRIOS INICIAIS E PROGRAMAS MAIS LENTOS DE PROGRESSÃO;**
- 5. INTRODUÇÃO DE SISTEMAS DE AVALIAÇÃO COM INDICADORES PRÉ-DEFINIDOS, PÚBLICOS E DIAGONAIS ÀS INSTÂNCIAS DE GOVERNO;**
- 6. CRIAÇÃO DE UM SISTEMA HOMOGÊNEO DE CARREIRAS E CARGOS ENTRE MINISTÉRIOS, AGÊNCIAS E DEMAIS ÓRGÃOS DO GOVERNO, PERMITINDO INTERCÂMBIO DE FUNCIONÁRIOS;**
- 7. AUMENTO DE SALÁRIO DO PRESIDENTE DA REPÚBLICA E DOS MINISTROS DO SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL (STF) NÃO DEVE RESULTAR EM REAJUSTES DAS REMUNERAÇÕES DE CARGOS DE CONFIANÇA AO REDOR DELES. ESSES REAJUSTES DEVEM SER TRATADOS DE MANEIRA INDEPENDENTE;**



8. **PERMISSÃO DE REDUÇÕES TEMPORÁRIAS DOS SALÁRIOS EM SITUAÇÕES EXTREMAS, COMO EPIDEMIAS OU FORTES RESTRIÇÕES FISCAIS;**
9. **PROIBIÇÃO DE SUPERSALÁRIOS, ESTIMANDO O TETO DAS REMUNERAÇÕES A PARTIR DO QUANTO GANHA O PRESIDENTE DA REPÚBLICA;**
10. **INCENTIVAR ADOÇÃO DA REFORMA ADMINISTRATIVA EM ESTADOS E CIDADES;**
11. **PROIBIÇÃO DE PRIVILÉGIOS REMUNERATÓRIOS E BENEFÍCIOS EXCEDENTES EM CARGOS PÚBLICOS;**
12. **MODERNIZAÇÃO DOS CONCURSOS PÚBLICOS, CONFORME JÁ SANCIONADO PELO EXECUTIVO EM SETEMBRO DE 2024 (LEI 2.258/2024) – JÁ ATENDIDA.**
13. **AS PROMOÇÕES PARA NOVOS ENTRANTES DEVEM SE DAR EM CICLOS AVALIATIVOS (ANUAIS OU BIANUAIS) TRANSPARENTES E A EVOLUÇÃO DEVE SE LIMITAR A 5% DO TOTAL DE PESSOAS DE CADA CARREIRA E LIMITADAS AO INCREMENTO DE FOLHA DE PAGAMENTOS NÃO SUPERIOR A 1% DO TOTAL DA FOLHA DOS CONTRATADOS SOB O NOVO REGIME;**
14. **REVISÃO DE CARGOS PÚBLICOS OBSOLETOS, PENDENTE DE ESTUDOS E, POSTERIORMENTE, DE ELIMINAÇÃO DE CARREIRAS DESNECESSÁRIAS ÀS DEMANDAS ATUAIS;**
15. **REGULAMENTAÇÃO DE DEMISSÃO POR BAIXO DESEMPENHO.**

# **PROPOSTAS – TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DO ESTADO**

- 1. AMPLIAR A PLATAFORMA DO GOV.BR PARA USO EM SERVIÇOS PRIVADOS E ORGANIZAÇÕES SOCIAIS, ALÉM DE AUMENTAR O ESCOPO DE SERVIÇOS PÚBLICOS OFERECIDOS, INTEGRANDO AS TRÊS ESFERAS DE GOVERNO E PERMITINDO A AUTOMATIZAÇÃO DE PROCESSOS AINDA ANALÓGICOS COMO ASSINATURAS E TRAMITAÇÃO DE DOCUMENTOS;**
- 2. CENTRALIZAR TODOS OS CADASTROS EMPRESARIAIS NO NÚMERO DO CNPJ, ELIMINANDO O EXCESSO DE CERTIDÕES E DOCUMENTOS COMPROBATÓRIOS DAS OPERAÇÕES DAS EMPRESAS NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DE GOVERNO.**
- 3. CENTRALIZAR, DA MESMA FORMA, TODOS OS PROCESSOS DE OBTENÇÃO DE ALVARÁS DE FUNCIONAMENTO E DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS NA PLATAFORMA GOV.BR, REDUZINDO A BUROCRACIA ATUAL QUE DEPENDE DAS LEGISLAÇÕES MUNICIPAIS;**
- 4. AMPLIAR O INVESTIMENTO EM PROGRAMAS DE CAPACITAÇÃO, PARA SERVIDORES PÚBLICOS, FOCADOS NO MANUSEIO DE NOVAS TECNOLOGIAS, INICIATIVA FUNDAMENTAL PARA A MODERNIZAÇÃO DO ESTADO;**
- 5. ABRIR PARCERIAS ESTRATÉGICAS COM O SETOR PRIVADO COM O OBJETIVO DE ENCONTRAR, CONJUNTAMENTE, SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS ENVOLVENDO NOVOS DISPOSITIVOS, COMO A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (IA) E A BLOCKCHAIN. ISSO SERÁ POSSÍVEL POR MEIO DO PROGRAMA STARTUPS GOV.BR, EM QUE ESSAS EMPRESAS SÃO CONTRATADAS PARA SUPRIR LACUNAS OPERACIONAIS DAS FERRAMENTAS DIGITAIS DO PODER PÚBLICO;**
- 6. COLETAR REGULARMENTE INFORMAÇÕES SOBRE A SATISFAÇÃO E A EXPERIÊNCIA DOS**

**OBRIGADO!**