



embasa

Apresentação Institucional

Panorama geral e evolução

Outubro/2019

Quem somos

Quem somos

Missão

Prestar serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, com excelência e sustentabilidade, contribuindo para a universalização e melhorando a qualidade de vida.

Visão 2019

Ser reconhecida como empresa de excelência na área de saneamento, harmonizando as necessidades e expectativas das partes interessadas.

Valores

- Ética
- Transparência
- Sinergia
- Valorização das pessoas
- Responsabilidade Socioambiental
- Comprometimento

Identidade Organizacional da Embasa (ciclo 2016-2019)

Área de Atuação

Abastecimento
de água



Localidades Atendidas		Sistemas Operados
Zona Rural	482	433
Zona Urbana	575	
Total	1057	

Esgotamento
sanitário



Localidades Atendidas		Sistemas Operados
Zona Rural	11	115
Zona Urbana	111	
Total	122	



Presente em **368**
dos 417 municípios
baianos

Índices de Cobertura da Embasa

	População Urbana
Água	9.235.035
	93%

	População Urbana
Esgoto	4.603.197
	46%

(Dados de dezembro/2018)

Rumo à universalização

Intervenções nos últimos 10 anos

Total de **1.647** intervenções em **355** municípios, sendo:

- **667** obras de Abastecimento de Água;
- **203** obras de Esgotamento Sanitário;
- **6** ações de Desenvolvimento Institucional;
- **592** poços;
- **179** projetos.

Ligações de Água

O número de ligações evoluiu,
de 2007 até set/2019, de

2.304.972

para

3.809.324

(mais de **1,504 milhão** de
novas ligações no período)

Incremento de 65%



Ligações de Esgoto

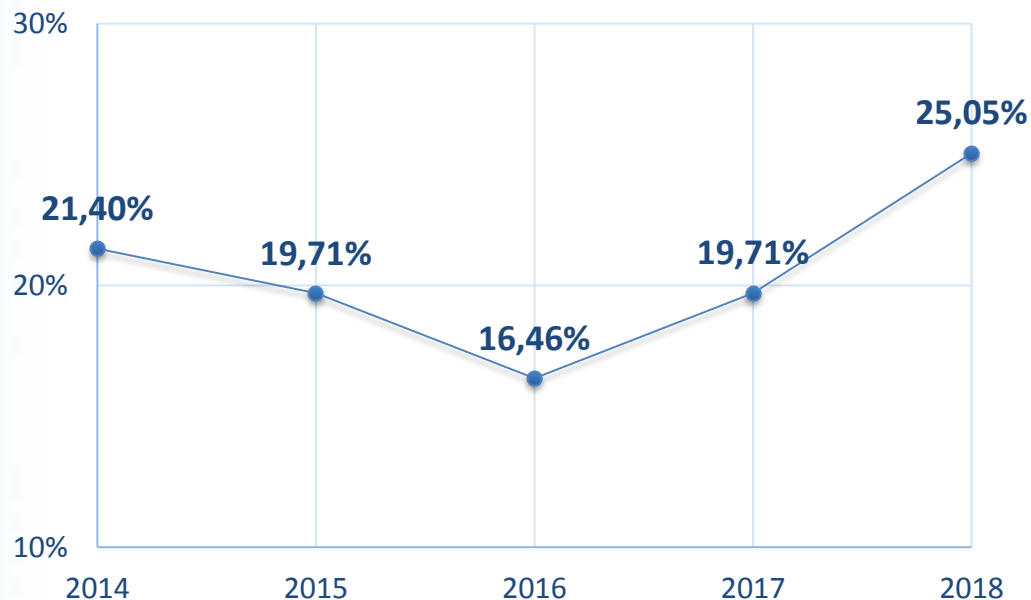
O número de ligações evoluiu, de 2007 até set/2019, de **494.973** para **1.374.793** (mais de **879,8 mil** novas ligações no período), **incremento de 178%**.

SES de Feira de Santana



Evolução da eficiência empresarial

Margem EBITDA



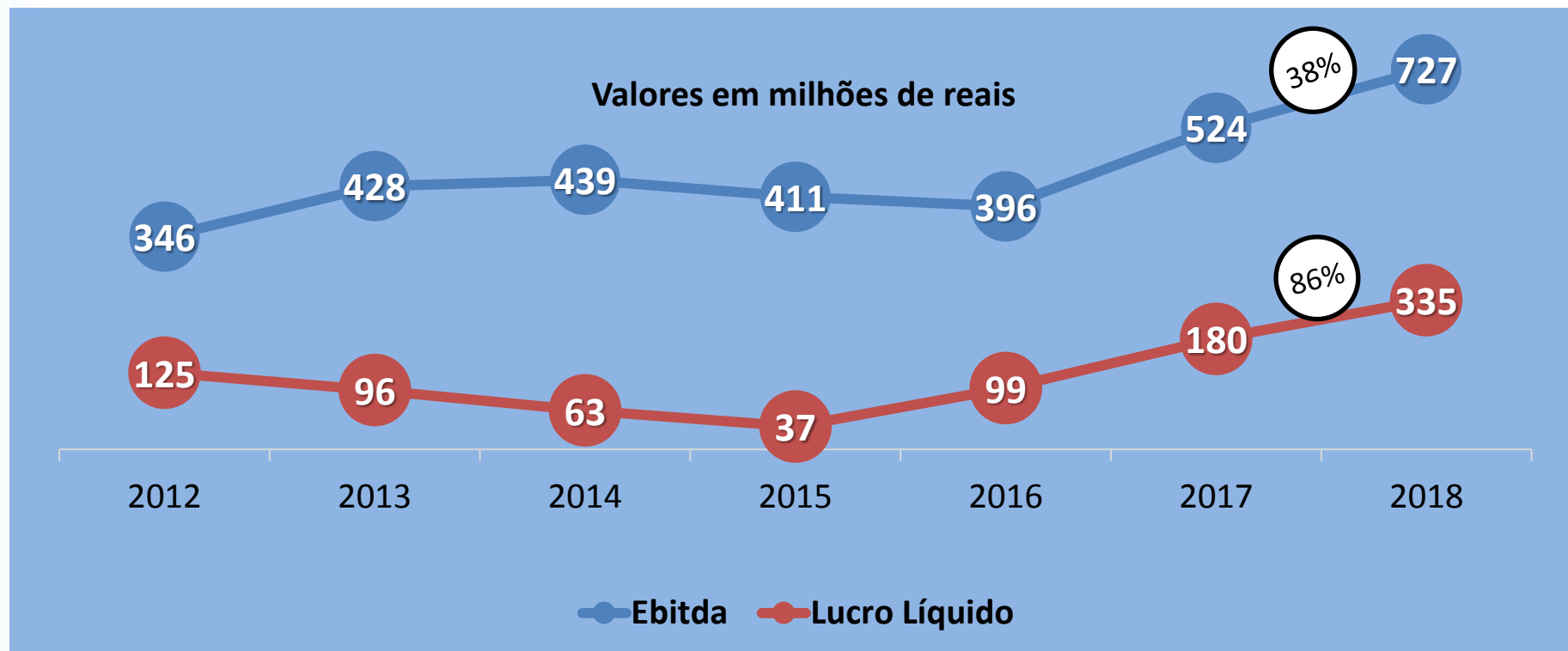
Comparação com outras 23 empresas do setor

Fonte: Valor 1000

Posição	Empresa	Estado	Variação do EBITDA (%)
1	Cedae	RJ	119,2
2	Cagece	CE	65,5
3	SAAB *	RJ	43,6
4	Cagepa	PB	40,1
5	Embasa	BA	38,8

A Margem EBITDA, relação entre o resultado operacional e a receita líquida, evoluiu de 19,71% para 25,05% em 2018, demonstrando que a empresa reverteu a tendência de queda apresentada até o ano de 2016.

EBITDA e Lucro Líquido



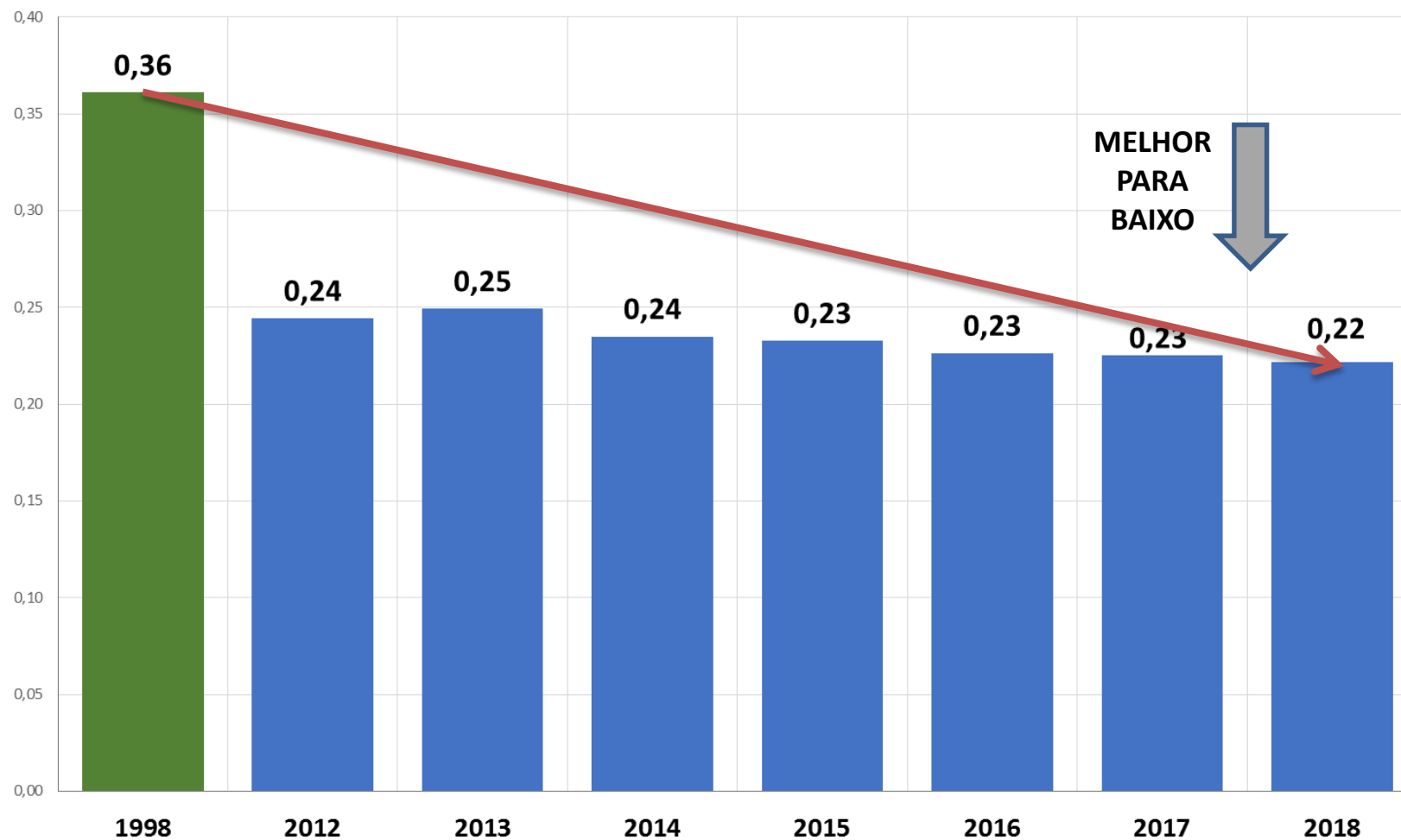
Posição	Empresa	Estado	Variação do lucro (%)
1	Cedae	RJ	197,5
2	Cagece	CE	181,5
3	Embasa	BA	86,3
4	Cagepa	PB	85,6
5	SAAB *	RJ	66,7

Comparação com outras 23 empresas do setor

Fonte: Valor 1000

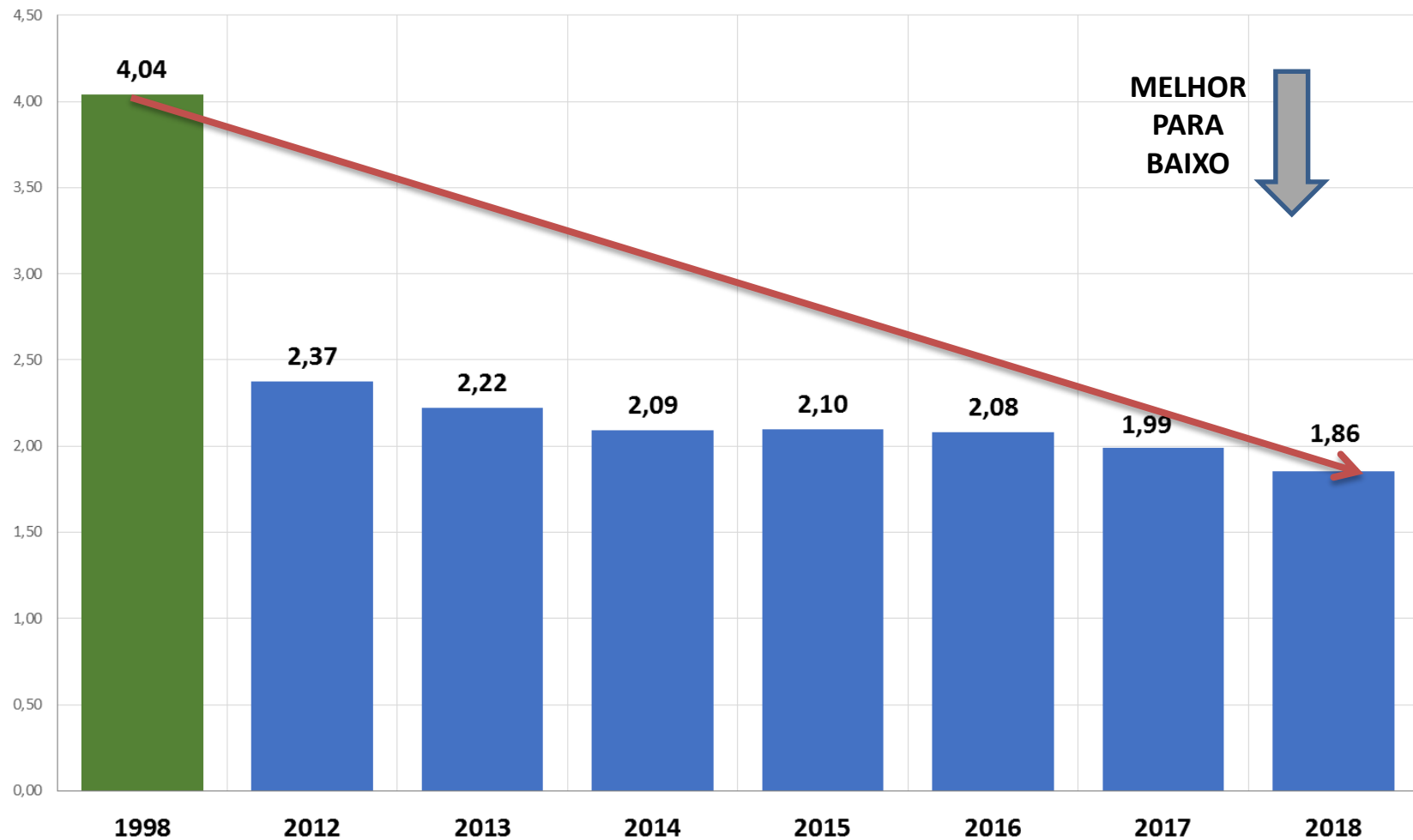
Custeio de pessoal

Despesas com pessoal / Receita total (valores históricos)

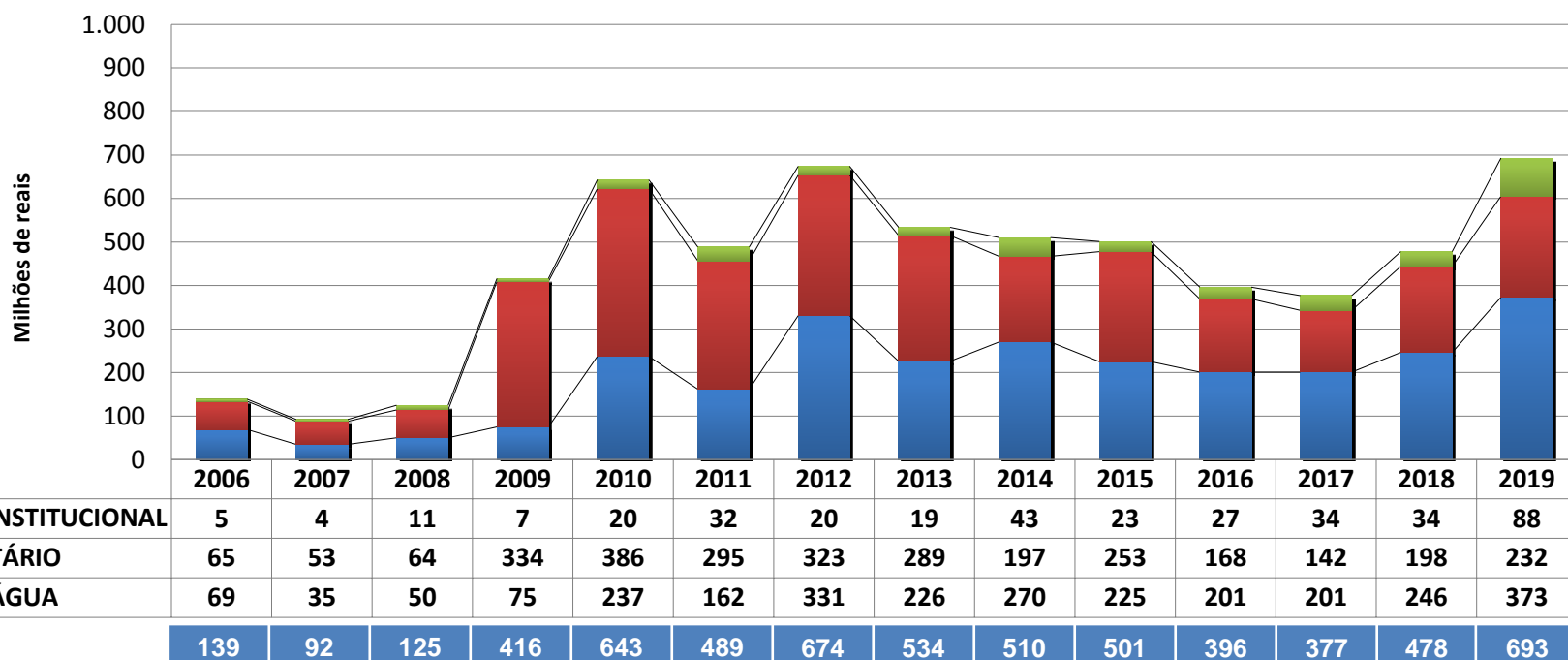


Produtividade

Total de empregados/ 1.000 ligações



Evolução dos Investimentos

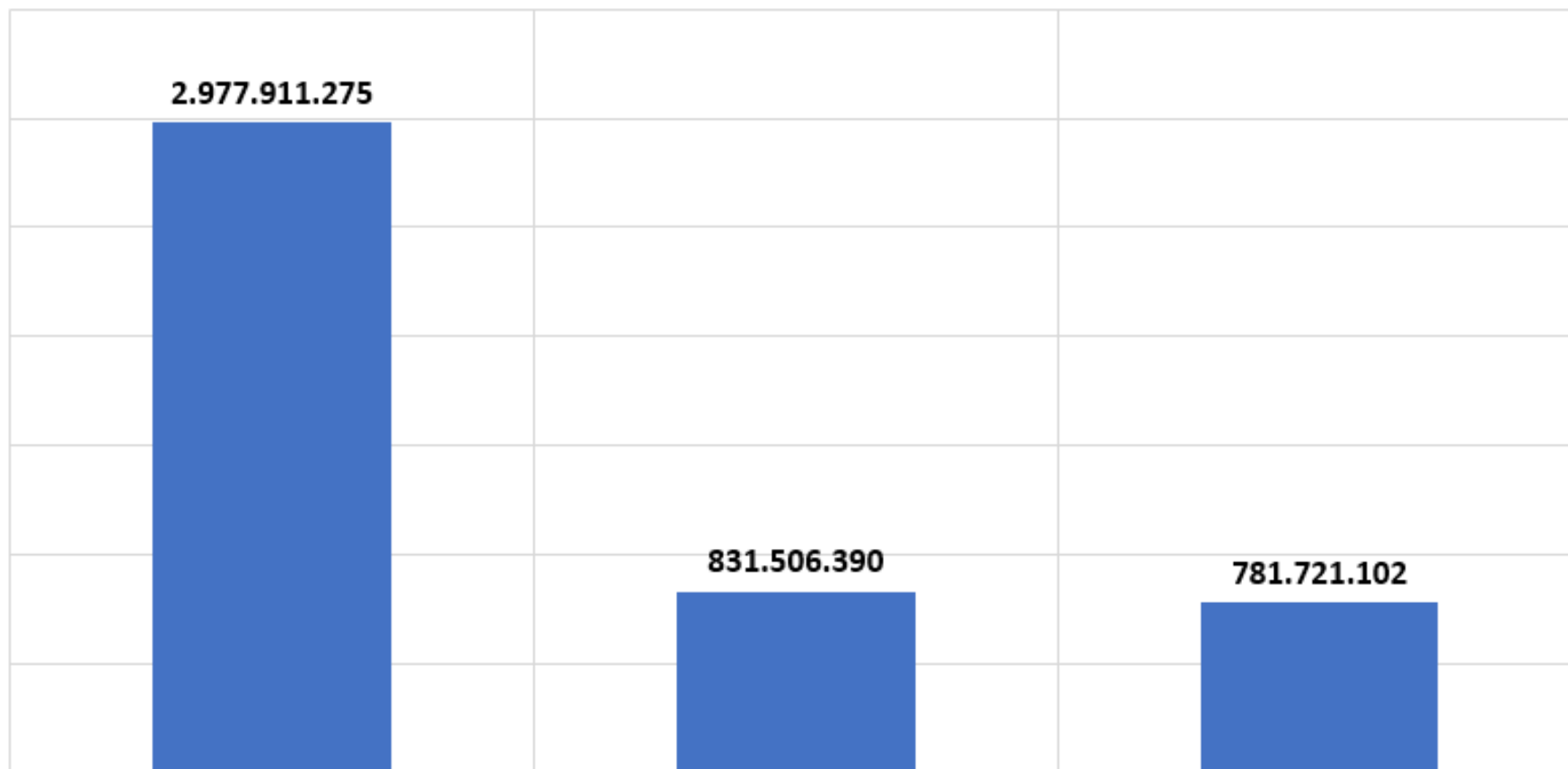


Os investimentos no exercício de 2018 atingiram o montante de **R\$ 478 milhões**, aumento de aproximadamente 27% no montante, em relação ao ano anterior, em decorrência da melhora no nível de execução das ações previstas no planejamento de investimentos.

Exceto as despesas capitalizáveis

Evolução dos Investimentos

Investimentos acumulados 2007 / 2018 por Natureza de Fonte (valores históricos)



Recursos próprios

Terceiro onerosos

Terceiros não onerosos

Exceto as despesas capitalizáveis

Parcerias Público-Privadas

PROJETO-PILOTO DE PPP DA BAHIA

SISTEMA DE DISPOSIÇÃO OCEÂNICA (SDO) DO JAGUARIBE

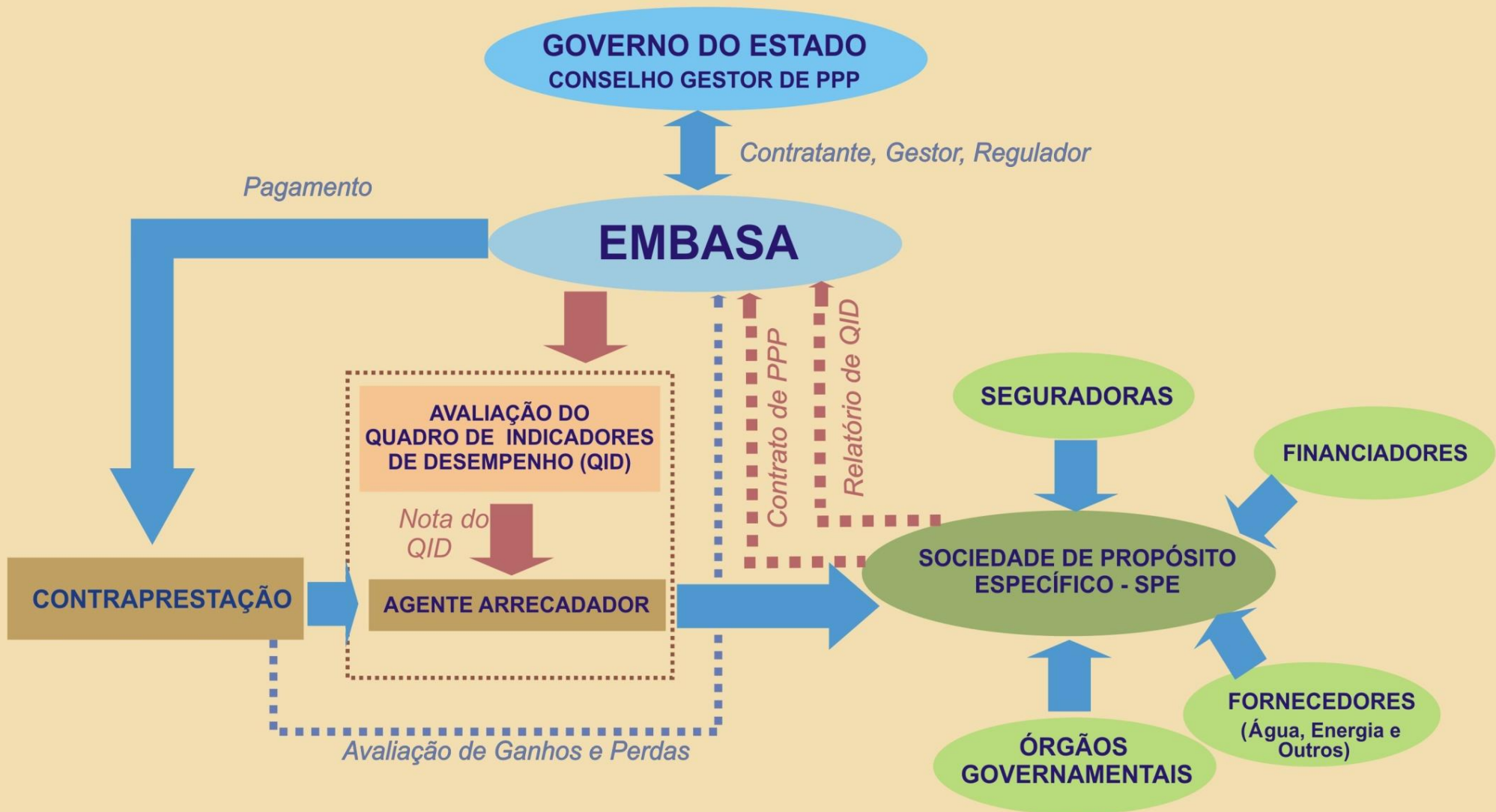
O QUE MOTIVOU A PPP

- ☐ O saneamento como área prioritária de investimento do Governo do Estado;
- ☐ A saturação da capacidade do sistema de disposição oceânica existente, em 2007;
- ☐ A necessidade de investimento a curto prazo para assegurar os ganhos ambientais para Salvador proporcionados pelos investimentos realizados até então;
- ☐ Disponibilidade de financiamentos para modalidade de PPP.

PPP - Arranjo Institucional

- ❑ **Conselho Gestor de PPP:** entidade governamental responsável pelos contratos de PPP no Estado da Bahia;
- ❑ **Entidade contratante:** Embasa;
- ❑ **Sociedades de Propósito Específico (SPE):** entidade criada para construir, operar e manter o projeto;
- ❑ **Contraprestação:** valor da parcela mensal paga à SPE pela Embasa;
- ❑ **Agente arrecadador e pagador:** entidade financeira responsável pelo recebimento da contraprestação da Embasa e pagamento à SPE;
- ❑ **Quadro de Indicadores de Desempenho (QID):** o pagamento mensal é realizado com base na avaliação dos serviços prestados a partir de indicadores de desempenho com metas pré-estabelecidas.

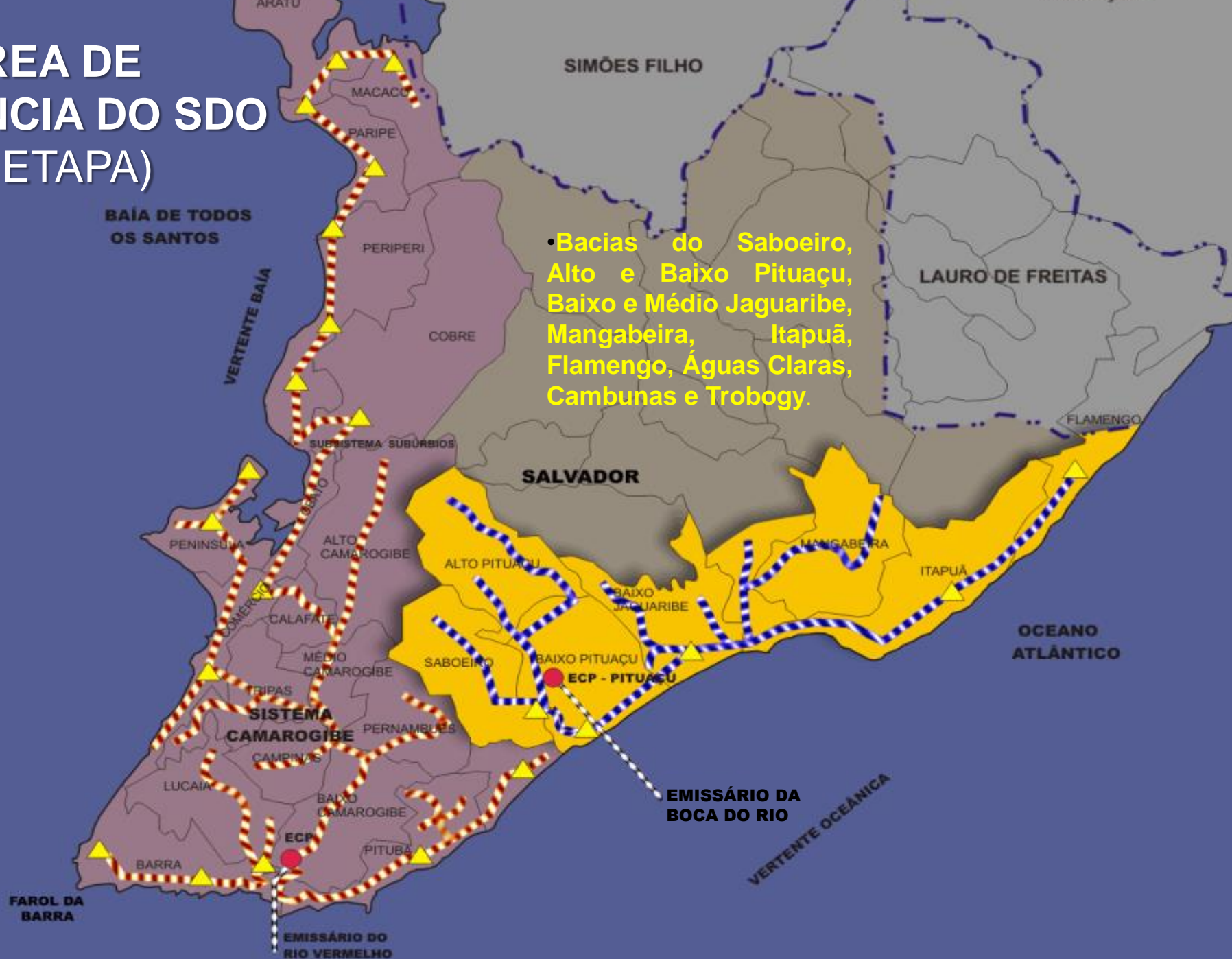
PPP - Arranjo Institucional



Contrato de Concessão Administrativa

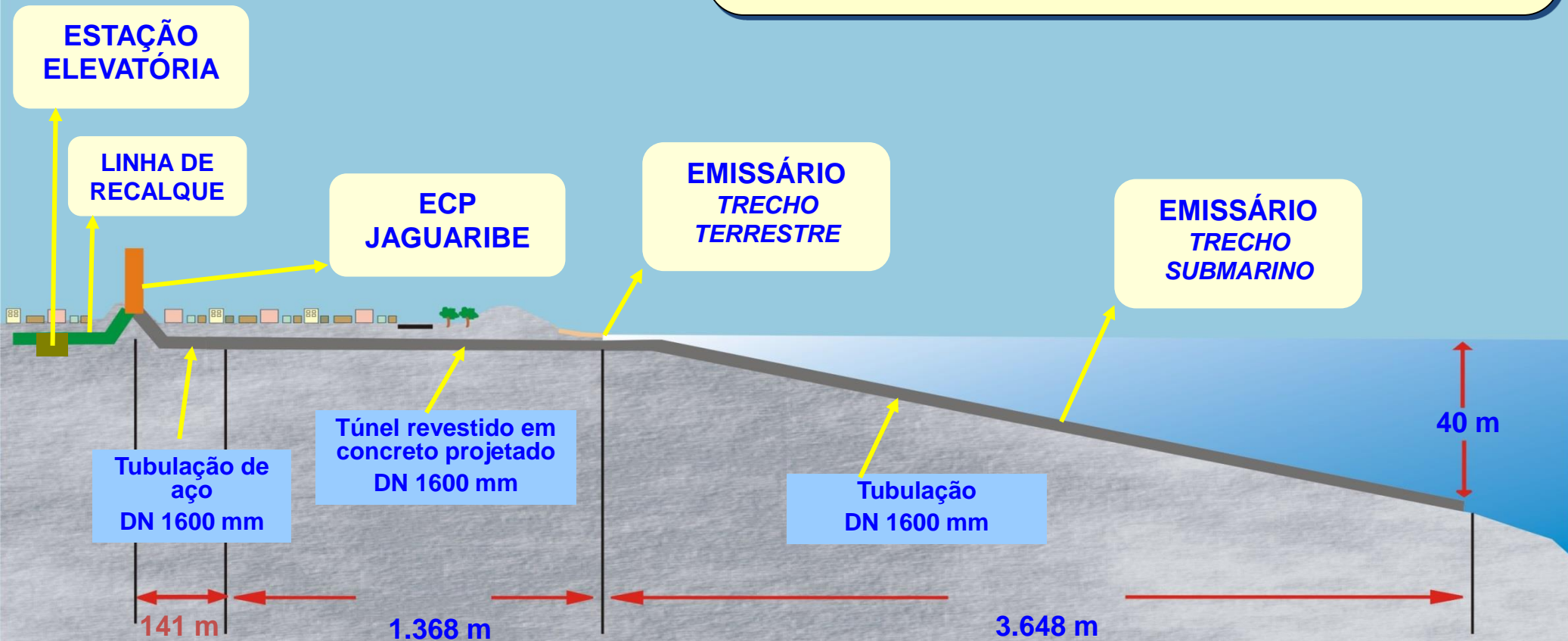
- ❑ Data da assinatura do Contrato: 27 de dezembro de 2006
- ❑ Valor global do Contrato: R\$ 738.588.000,00
- ❑ Garantias: recebíveis da Embasa;
- ❑ Prazo de concessão: 183 meses

ÁREA DE INFLUÊNCIA DO SDO (1ª ETAPA)



Primeira etapa do projeto

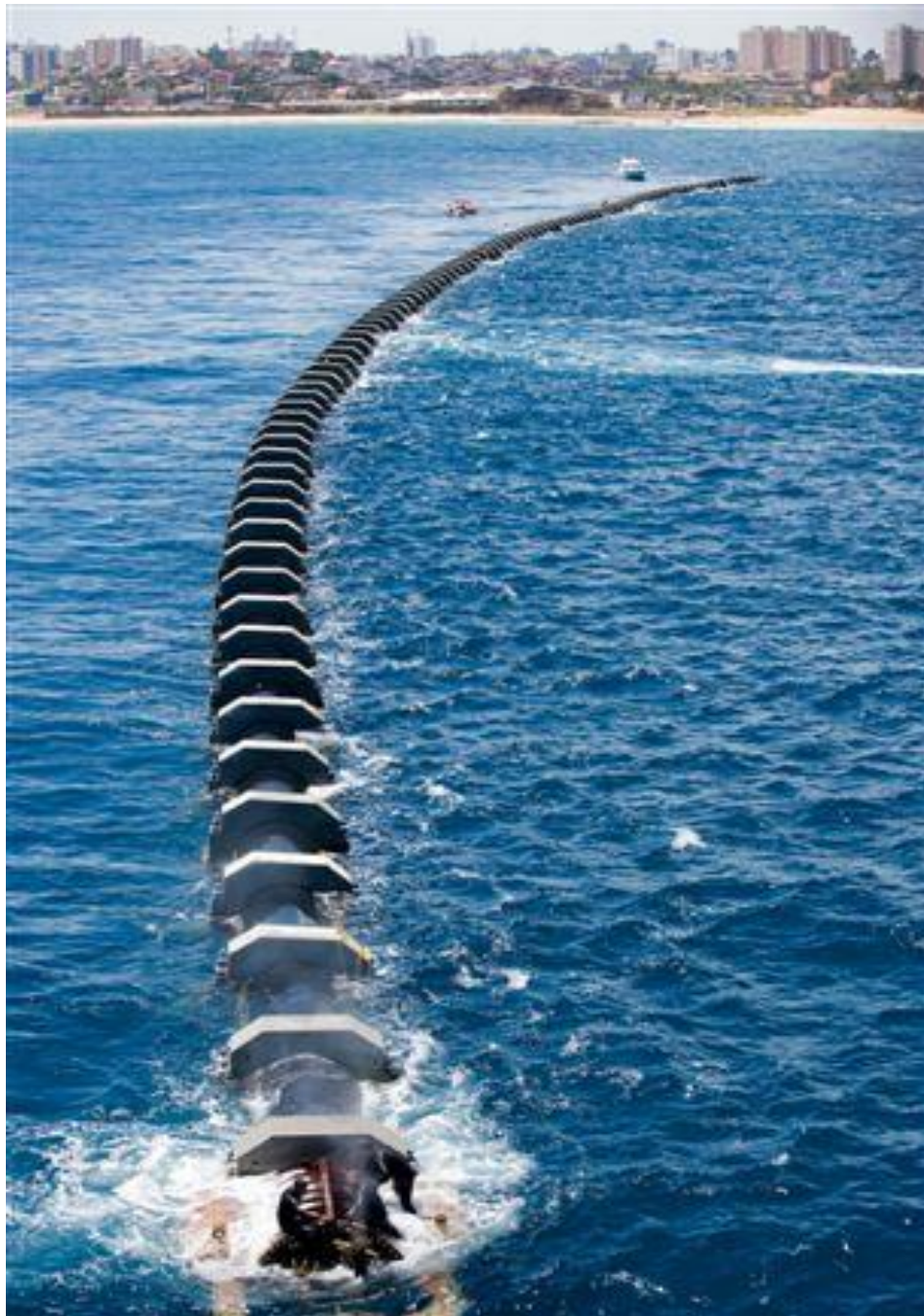
- Vazão da elevatória = $2,3 \text{ m}^3/\text{s}$
- Vazão da ECP = $3,0 \text{ m}^3/\text{s}$
- Vazão do emissário = $5,9 \text{ m}^3/\text{s}$
- 2ª Etapa: ampliação da ECP para $5,9 \text{ m}^3/\text{s}$



INTERVENÇÕES REALIZADAS (1ª ETAPA)







Aspectos tecnológicos e ambientais

- ❑ O método executivo do emissário foi desenvolvido para que a obra não interferisse na mobilidade urbana;
- ❑ O emissário terrestre executado em *pipe jacking* atravessa, por baixo, importante avenida da cidade;
- ❑ O projeto sofreu alterações de forma que não interferisse nas atividades de lazer e comércio na Praia dos Artistas.



Pipe-Jacking

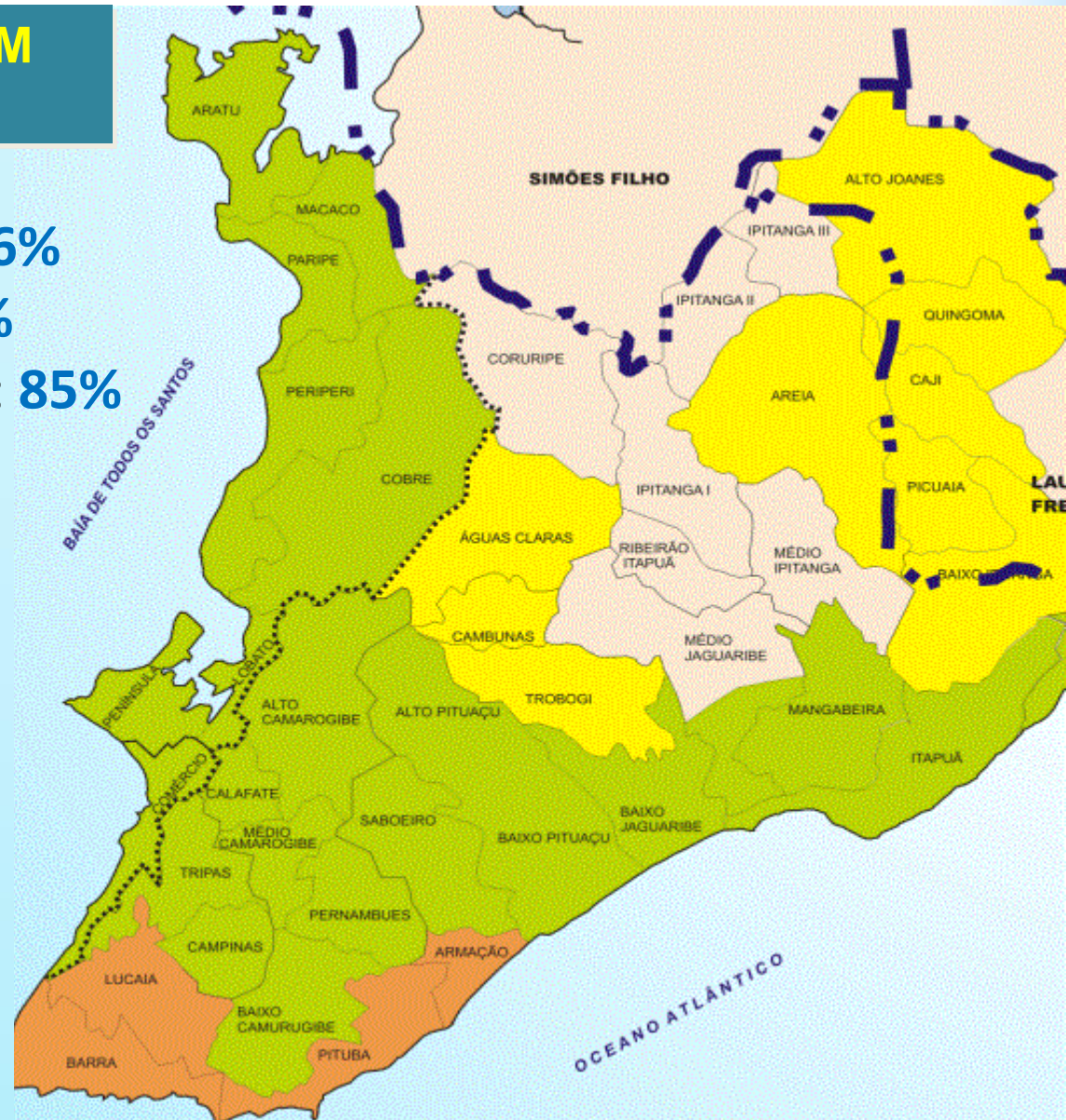
Com a metodologia escolhida, a comunidade, o meio ambiente e a cidade ganharam em segurança e preservação.



BENEFÍCIOS DO PROJETO DE PPP

EVOLUÇÃO DA COBERTURA COM ESGOTAMENTO SANITÁRIO

- ❑ Antes do Programa Bahia Azul: **26%**
- ❑ Quando a PPP foi concebida: **66%**
- ❑ A PPP permitiu a ampliação para: **85%**



Novas modelagens

- ❑ A Embasa está analisando manifestações de interesse privado que poderão resultar em novas parcerias público-privadas;
- ❑ Os estudos em curso terão como base as microrregiões de saneamento básico constituídas recentemente por lei estadual.

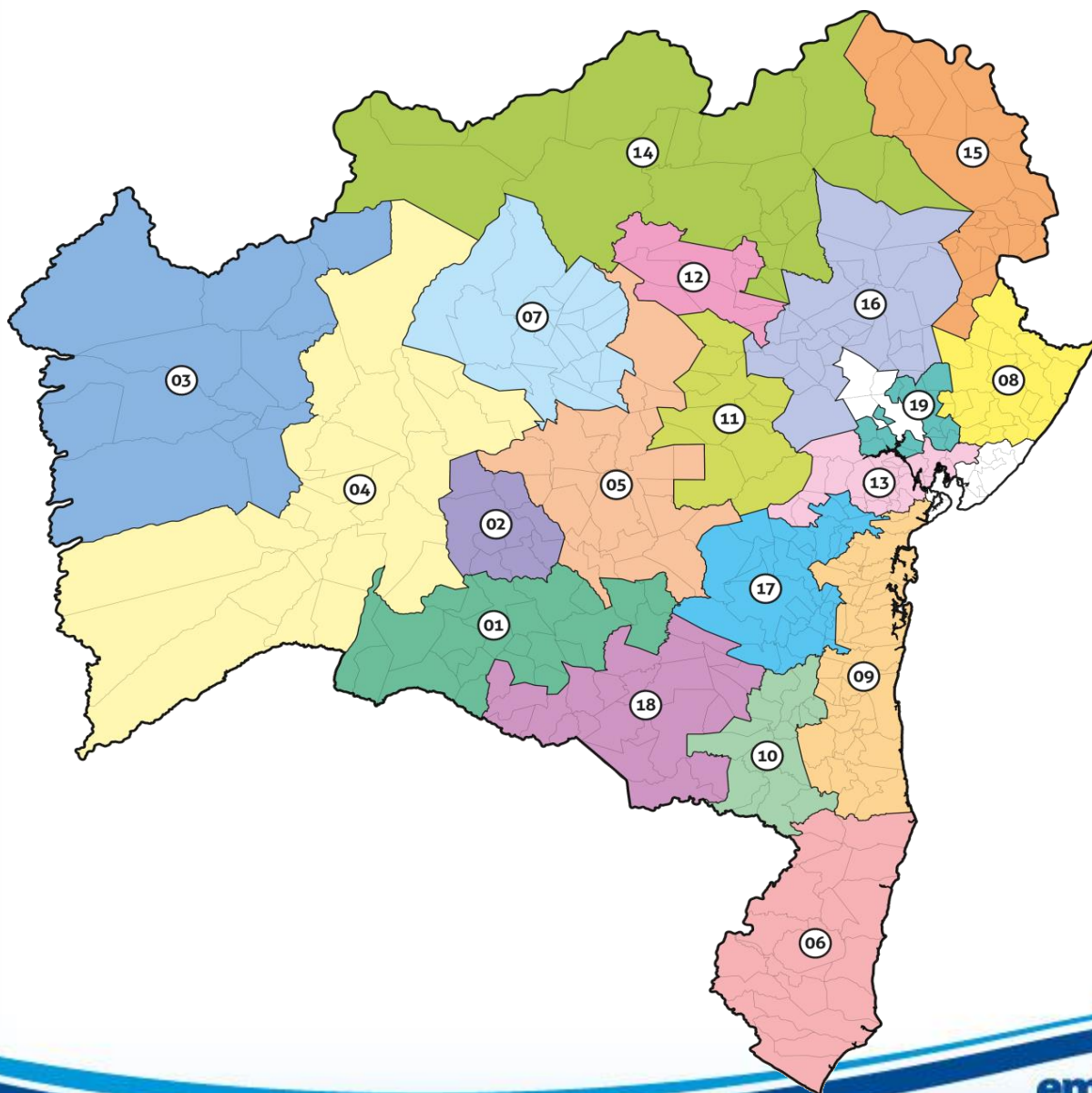
Microrregiões de Saneamento Básico

Um novo arranjo de atuação

Objetivos e benefícios

- ❑ Foram instituídas **19 Microrregiões de Saneamento Básico** através da Lei Complementar Nº 48, de 10 de junho 2019, no intuito de fortalecer a Política Estadual de Saneamento Básico;
- ❑ Estudos estão em andamento no intuito de avaliar o equacionamento econômico-financeiro para a universalização dos serviços nas microrregiões, levando-se em consideração que este arranjo:
 - Propicia mais economia de escala e favorece o equilíbrio econômico-financeiro;
 - Fortalece a gestão dos contratos de programa, bem como a regulação e fiscalização dos serviços;
 - Permite uma maior integração entre a gestão da infraestrutura de água e esgoto e a gestão dos recursos hídricos nas bacias hidrográficas.

Delimitação das microrregiões



- 01 Algodão
- 02 Bacia do Paramirim
- 03 Bacia do Rio Grande
- 04 Bacia do Velho Chico
- 05 Chapada Diamantina
- 06 Extremo Sul
- 07 Irecê
- 08 Litoral Norte e Agreste Baiano
- 09 Litoral Sul e Baixo Sul
- 10 Médio Sudoeste da Bahia
- 11 Piemonte do Paraguaçu
- 12 Piemonte-Diamantina
- 13 Recôncavo
- 14 São Francisco do Norte
- 15 Semiárido do Nordeste
- 16 Sisal-Jacuípe
- 17 Terra do Sol
- 18 Vitória da Conquista
- 19 Portal do Sertão

Aprimoramento do marco regulatório

O que defendemos (1)

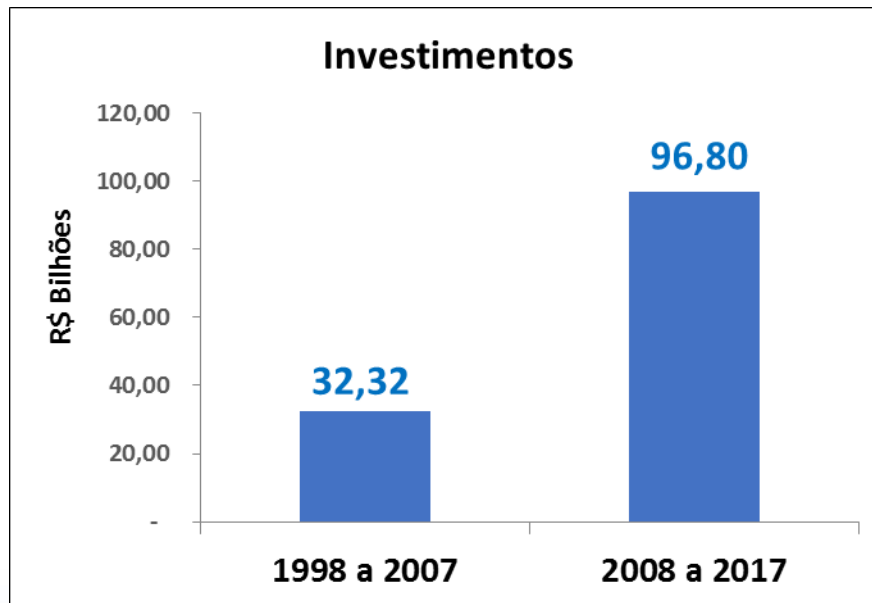
- ☐ **A permanência do contrato de programa para garantir:**
 - Segurança jurídica para os financiamentos;
 - Prestação de serviços em blocos amplos, o que garante economia de escala e viabiliza o atendimento universal e inclusivo;
 - Valor das companhias estaduais.

- ☐ **A complementariedade entre o público e o privado e não a competição entre eles, onde um acabe prevalecendo em detrimento do outro;**

- ☐ **A manutenção das prerrogativas diretivas dos poderes públicos municipal e estadual em relação à política de saneamento básico;**

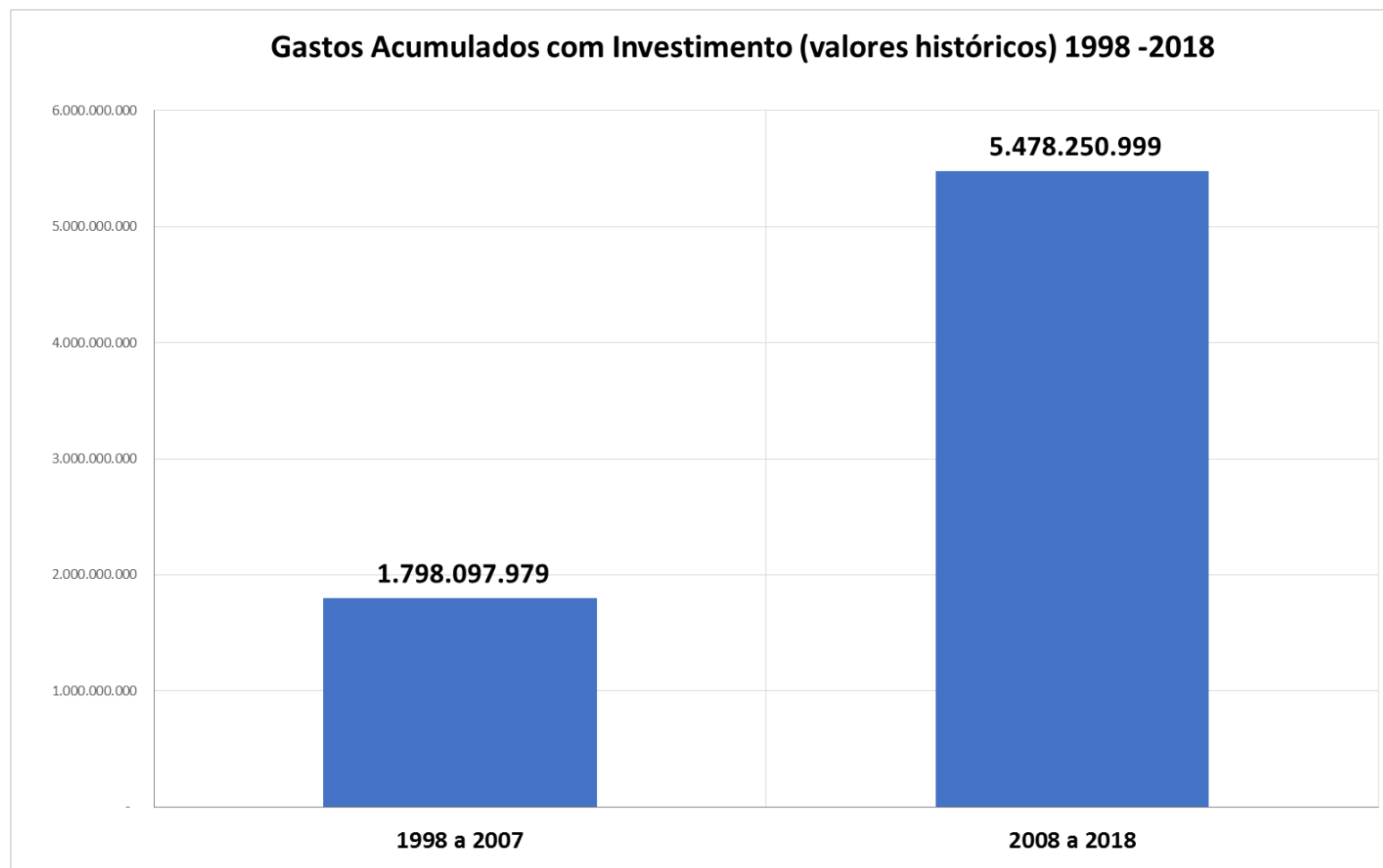
O que defendemos (2)

- ❑ O marco regulatório do saneamento foi implementado em 2007 e, ainda que precise ser aprimorado, trouxe avanços importantes para o setor;
- ❑ A partir de sua entrada em vigor, houve um incremento considerável no volume de investimentos realizados em função da segurança jurídica que o referido marco gerou;
- ❑ O total de recursos investidos nos dez anos posteriores ao marco regulatório é três vezes maior do que o total investido nos dez anos anteriores, conforme indica o gráfico a seguir:



Fonte: SNIS

Investimentos antes e após o marco regulatório realizados pela Embasa



Já inclusas as despesas capitalizáveis

Rogério Cedraz

Presidente

www.embasa.ba.gov.br

presidencia@embasa.ba.gov.br

dp@embasa.ba.gov.br



SECRETARIA DE
INFRAESTRUTURA
HÍDRICA E SANEAMENTO

BAHIA
GOVERNO DO ESTADO