

SEMINÁRIO : DESESTATIZAÇÃO DA ELETROBRAS E OS REFLEXOS PARA O BRASIL E O DF

**MAURO MARTINELLI
DIRETOR DE DISTRIBUIÇÃO DA CEB DIS**

COMISSÃO ESPECIAL PL 9.643/2018

DATA : 11/05/2018

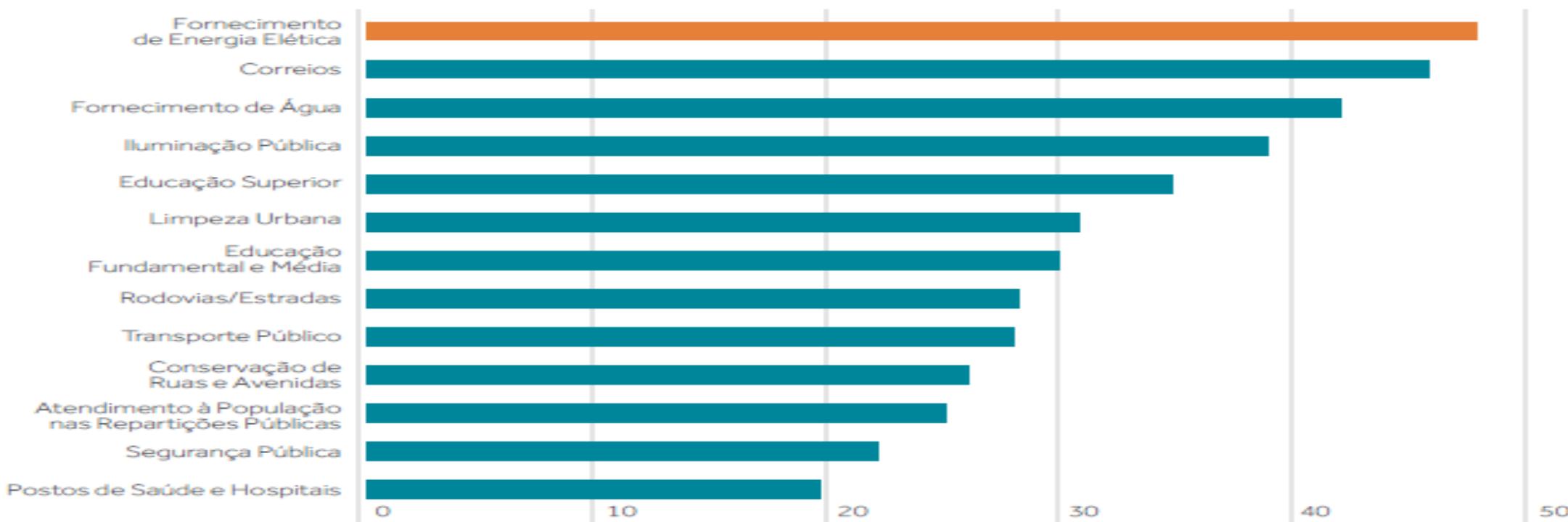
Fornecimento de energia elétrica é reconhecido como o melhor serviço público do Brasil

FONTE : APRESENTAÇÃO ABRADEE

PESQUISA CNI IBOPE | RETRATOS DA SOCIEDADE BRASILEIRA
SATISFAÇÃO DO CLIENTE | SERVIÇOS PÚBLICOS - JUN.2016

O fornecimento de energia elétrica é o serviço público com melhor avaliação.

AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DE SERVIÇOS PÚBLICOS - 2016



Fonte: Confederação Nacional da Indústria (CNI)

MARCAS DE MAIOR PRESTÍGIO NO BRASIL

ÉPOCA
NEGÓCIOS

13/10/2017 - 15H06 - ATUALIZADA ÀS 16H01 - POR ÉPOCA NEGÓCIOS

Prêmio Marco. 2017: As marcas corporativas de maior prestígio do Brasil

Prestígio, admiração, confiança. Confira os vencedores e os destaques em 33 setores de negócio do Prêmio MarCo. Época NEGÓCIOS/TroianoBranding 2017



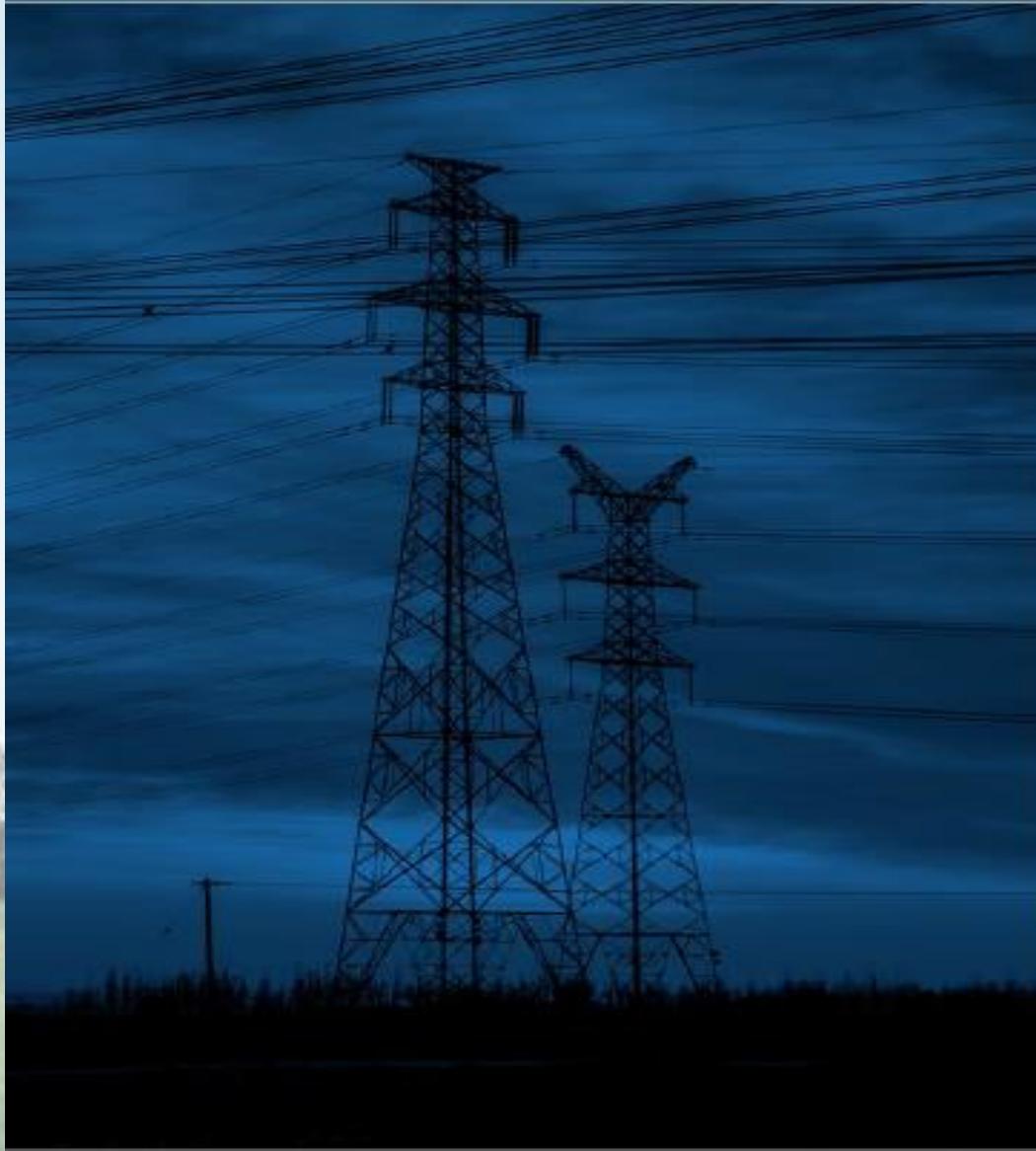
► ENERGIA ◀

RANKING

2017

- 1º ELETROBRAS
- 2º ITAIPU BINACIONAL
- 3º FURNAS

APRESENTAÇÃO DO MINISTRO DE MINAS E ENERGIA EM AUDIÊNCIA PÚBLICA NO SENADO



ELETROBRAS ORGULHO DOS BRASILEIROS

MAIOR HOLDING

DO SETOR ELÉTRICO
DA AMÉRICA LATINA

UMA DAS **5 MAIORES**
GERADORAS HIDRELÉTRICAS DO MUNDO
EM CAPACIDADE INSTALADA

DETÉM **31%**
DA CAPACIDADE
DE GERAÇÃO DO
BRASIL:

47GW
INSTALADOS
EM 239 USINAS

TEM AÇÕES

NEGOCIADAS NAS
BOLSAS DE SÃO
PAULO, MADRI E
NOVA YORK

R\$170,5
BILHÕES EM ATIVOS

MAIOR
EMPREGADOR DO
SETOR ELÉTRICO
BRASILEIRO

16ª MAIOR
EMPRESA
DE ENERGIA DO MUNDO

TEM **70,2 MIL**
QUILÔMETROS

DE LINHAS DE
TRANSMISSÃO, QUE
REPRESENTAM 47%
DO TOTAL NO SISTEMA
ELÉTRICO NACIONAL

4,3 MILHÕES
DE CLIENTES EM
DISTRIBUIÇÃO COM
258 MIL QUILÔMETROS
DE REDE

ELB NÃO É APENAS UMA HOLDING EMPRESARIAL

- ÓRGÃO COM FUNÇÕES CONSTITUCIONAIS
 - FUNDO DE INVESTIMENTO
 - CENTRO DE PESQUISA
 - EXECUTOR DE PROGRAMAS ESPECIAIS (EFICIÊNCIA ENERGÉTICA)
- FINANCIADOR DE POLÍTICAS ESTRATÉGICAS GOVERNAMENTAIS
 - UNIVERSALIZAÇÃO DO ATENDIMENTO
 - PROCEL
 - NUCLEAR
- TRANSFERIDOR DE RECURSOS ENTRE REGIÕES
 - REDUÇÃO DA DESIGUALDADE SOCIAL
- REPRESENTA OS INTERESSES DO BRASIL EM ASSUNTOS DE ENERGIA INTERNACIONAL E DE FRONTEIRA
- REGULADOR DO MERCADO NA EXPANSÃO

REGULADOR DO MERCADO NA EXPANSÃO

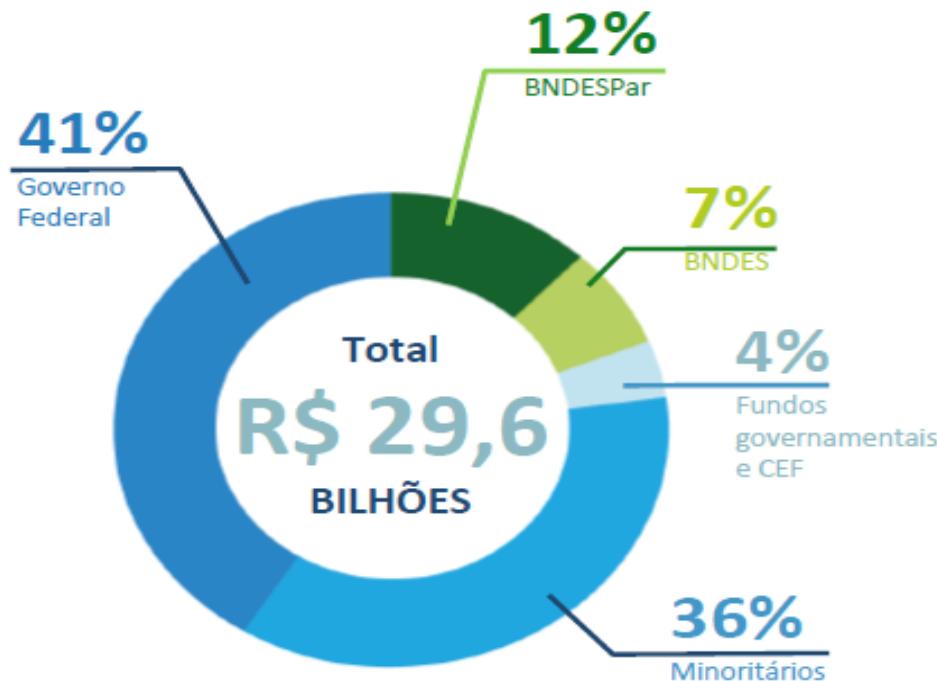
PARTICIPAÇÃO DA ELETROBRAS NOS LEILÕES REDUZ TARIFA

FONTE: NELSON HUBNER

USINA	ECONOMIA POR ANO (R\$ MI)	ECONOMIA EM 30 ANOS (R\$ BI)
SANTO ANTÔNIO	843	25,3
JIRAU	933	28,0
BELO MONTE	1.986	59,6
TOTAL	3.762	113

APRESENTAÇÃO PRESIDENTE DA ELETROBRAS

O VALOR DA ELETROBRAS



AS AÇÕES

BMF&Bovespa (SP)	Nyse (NY)	Latibex (Madri).
Elet3 (Ordinárias) ELET6 (Preferencial B)	EBR (Ordinárias) EBR_R (Preferencial B)	XELTO (Ordinárias) XELTOB (Preferencial B)

8
Valor de mercado X Valor patrimonial (R\$ bilhões)
da empresa 2010 a 2018



VALOR DOS INVESTIMENTOS G/T

	VALOR MÉDIO	ELB	TOTAL (R\$)
TRANSMISSÃO	R\$ 1 MI/KM	70.000 KM	70 BI
GERAÇÃO	R\$ 5 MI/MW	47 GW	235 BI
TOTAL	-	-	305 BI

MODELO DE DESESTATIZAÇÃO

- VENDA DAS DISTRIBUIDORAS É CONDIÇÃO PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB
- DESESTATIZAÇÃO DE FORMA UNIFICADA E INTEGRADA
- AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO
- DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA
- “CORPORATION” SEM CONTROLE DEFINIDO E COM PREPONDERÂNCIA DE INVESTIDORES DE CURTO PRAZO
- PODER DE VOTO DOS ACIONISTAS LIMITADO A 10%
- UNIÃO TERÁ AÇÃO DE “GOLDEN SHARE”

VENDA DAS DISTRIBUIDORAS É CONDIÇÃO PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB

- ELB FOI OBRIGADA A ASSUMIR A GESTÃO DAS DISTRIBUIDORAS
- DISTRIBUIDORAS SÃO DEFICITÁRIAS NAS ATUAIS CONDIÇÕES
- ELB REVERTEU OS “PREJUÍZOS” DAS DISTRIBUIDORAS EM SUBSÍDIOS À POPULAÇÃO
- PREJUÍZOS DA DISTRIBUIÇÃO ABSORVIDOS PELOS LUCROS DE G/T

**CADA DISTRIBUIDORA SERÁ VENDIDA POR R\$ 50 MIL
E A ELB ASSUME UMA DÍVIDA DE MAIS DE R\$ 11 BI**

DESESTATIZAÇÃO DE FORMA UNIFICADA E INTEGRADA

- MEGA EMPRESA PRIVADA
 - 31% DO MERCADO DE GERAÇÃO
 - 47% DO MERCADO DE TRANSMISSÃO
 - 50% DE ENERGIA ARMAZENÁVEL
 - 70% DE POTÊNCIA DE TRANSFORMAÇÃO
- INIBE COMPLETAMENTE A COMPETIÇÃO
- ASFIXIA OS PLAYERS PRIVADOS DE MENOR PORTE
- POSSIBILIDADE DE MANIPULAÇÃO DE PREÇOS COMO OCORREU NA CALIFÓRNIA (ENRON)

AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO

APRESENTAÇÃO FELIPE SOUZA CHAVES

29

COMO A EMPRESA PODE OBTER R\$ 12 BI?

ALTERNATIVA 2 - EMITIR AÇÕES E FAZER AUMENTO DE CAPITAL PULVERIZADO
E COM NOVOS INVESTIDORES (follow-on) na B3, Nyse e Latibex.



AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO

APRESENTAÇÃO FELIPE SOUZA CHAVES

42

BILHÕES

24 BILHÕES (57%)
OUTROS ACIONISTAS

18 BILHÕES (43%)
UNIÃO + FUNDOS + BNDES

Interesse Públíco ?

57%

**24 bilhões de
outros valem 90%
de poder de voto.**

43%

**18 bilhões da União
valem 10% de
poder de voto.**

DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA

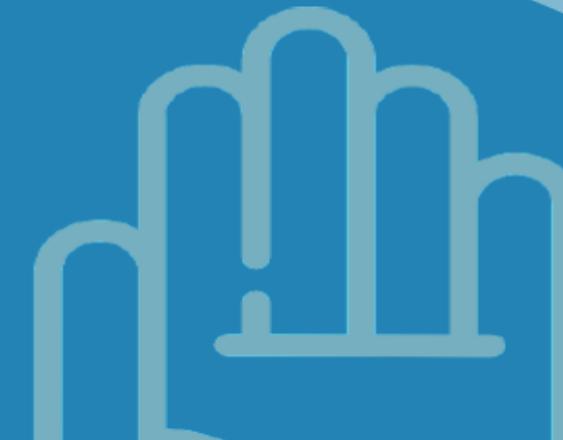
APRESENTAÇÃO PRESIDENTE DA ELB

DESAFIOS DA EMPRESA

23

DESCOTIZAR AS USINAS: Eletrobras precisará pagar bônus de outorga à União pelas 14 usinas hidrelétricas que hoje operam no regime de cotas pela MP 579.

ESTIMATIVA DE R\$ 7 BI A R\$ 12 BI



ESTIMATIVA DE R\$ 7 BI A R\$ 12 BI

DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA

- NÃO EXISTE NENHUM ESTUDO TÉCNICO QUE COMPROVE O VALOR DO BÔNUS DE OUTORGA ENTRE R\$ 7 BI E R\$ 12 BI
- ANEEL ALERTOU QUE IMPACTO DA “DESCOTIZAÇÃO” : 4,6% A 14,2%
- CONSEQUÊCIAS :
 - AUMENTO DA RECEITA PARA A ELB PRIVADA
 - TARIFA PASSARÁ DE 40 R\$/MWH (COTA) PARA 250 R\$/MWH (MERCADO)
 - SOCIEDADE BRASILEIRA ARCARÁ COM O AUMENTO

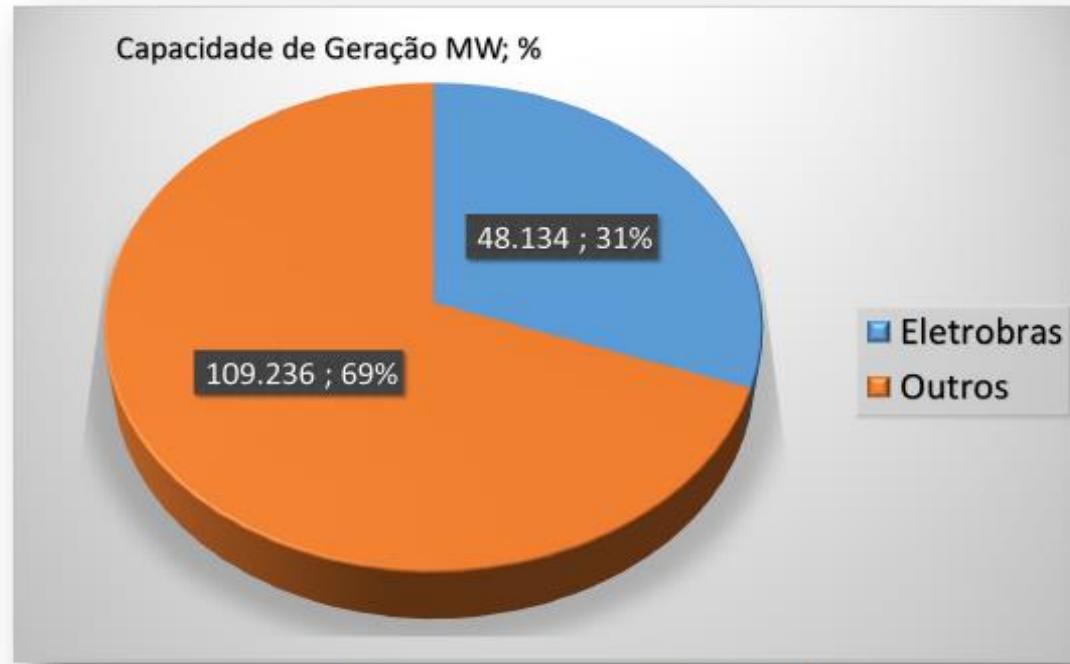
MOTIVOS ALEGADOS PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB

- REDUÇÃO DO ESTADO PARA PRIORIZAR SETORES COMO SAÚDE, EDUCAÇÃO, SEGURANÇA E OUTROS
- INEFICIÊNCIA DAS EMPRESAS ESTATAIS
- REDUÇÃO DÍVIDA PÚBLICA E COBERTURA DE DÉFICIT FISCAL
- REDUÇÃO DA TARIFA DE E.E.
- INEXISTÊNCIA DE RECURSOS PARA INVESTIMENTOS

REDUÇÃO DO ESTADO

FONTE : APRESENTAÇÃO ROBERTO PEREIRA D'ARAÚJO

O setor elétrico já é majoritariamente privado e mercantil!



29% sob regime de
O&M



80% sob regime de
O&M

Se a tarifa brasileira é alta, a responsabilidade não está na Eletrobras!

REDUÇÃO DO ESTADO

- PERDA DA SEGURANÇA ENERGÉTICA DO PAÍS
- A GARANTIA DO SUPRIMENTO DE E.E. NÃO PODE FICAR SUBMETIDA APENAS AO CAPITAL PRIVADO
- PRIVATIZAÇÃO DA ELB AFETARÁ A CAPACIDADE DO ESTADO DE REALIZAR OS INVESTIMENTOS NECESSÁRIOS

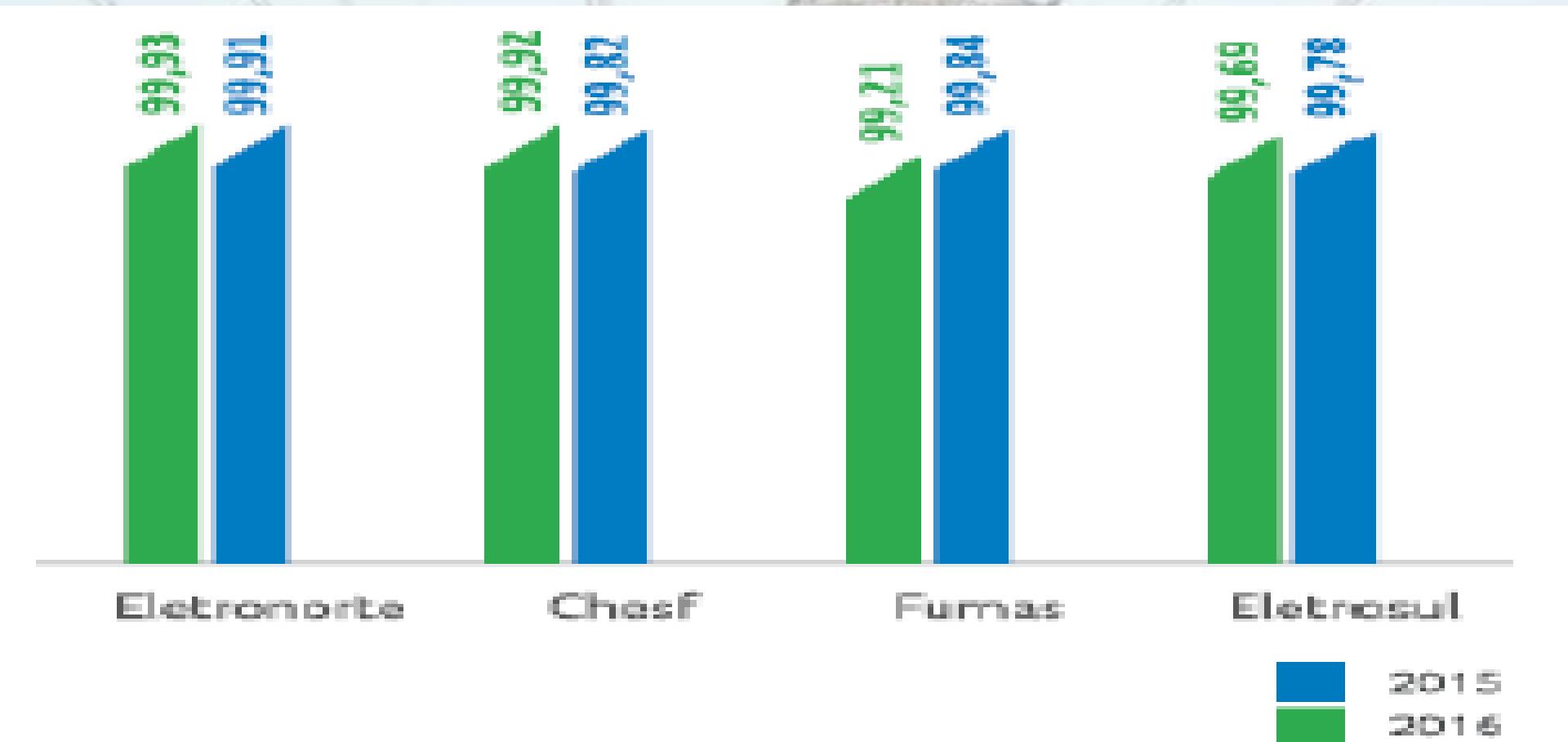
**APRENDENDO COM A HISTÓRIA : A CONJUGAÇÃO DE
PRIVATIZAÇÕES E REDUÇÃO DE INVESTIMENTOS ESTATAIS NA
DÉCADA DE NOVENTA TROUXE COMO CONSEQUÊNCIA O
RACIONAMENTO DE 2001**

ELETROBRAS É UMA EMPRESA EFICIENTE

➤ NOS SEGMENTOS DE G/T É REFERÊNCIA EM QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS

ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DE LINHAS DE TRANSMISSÃO

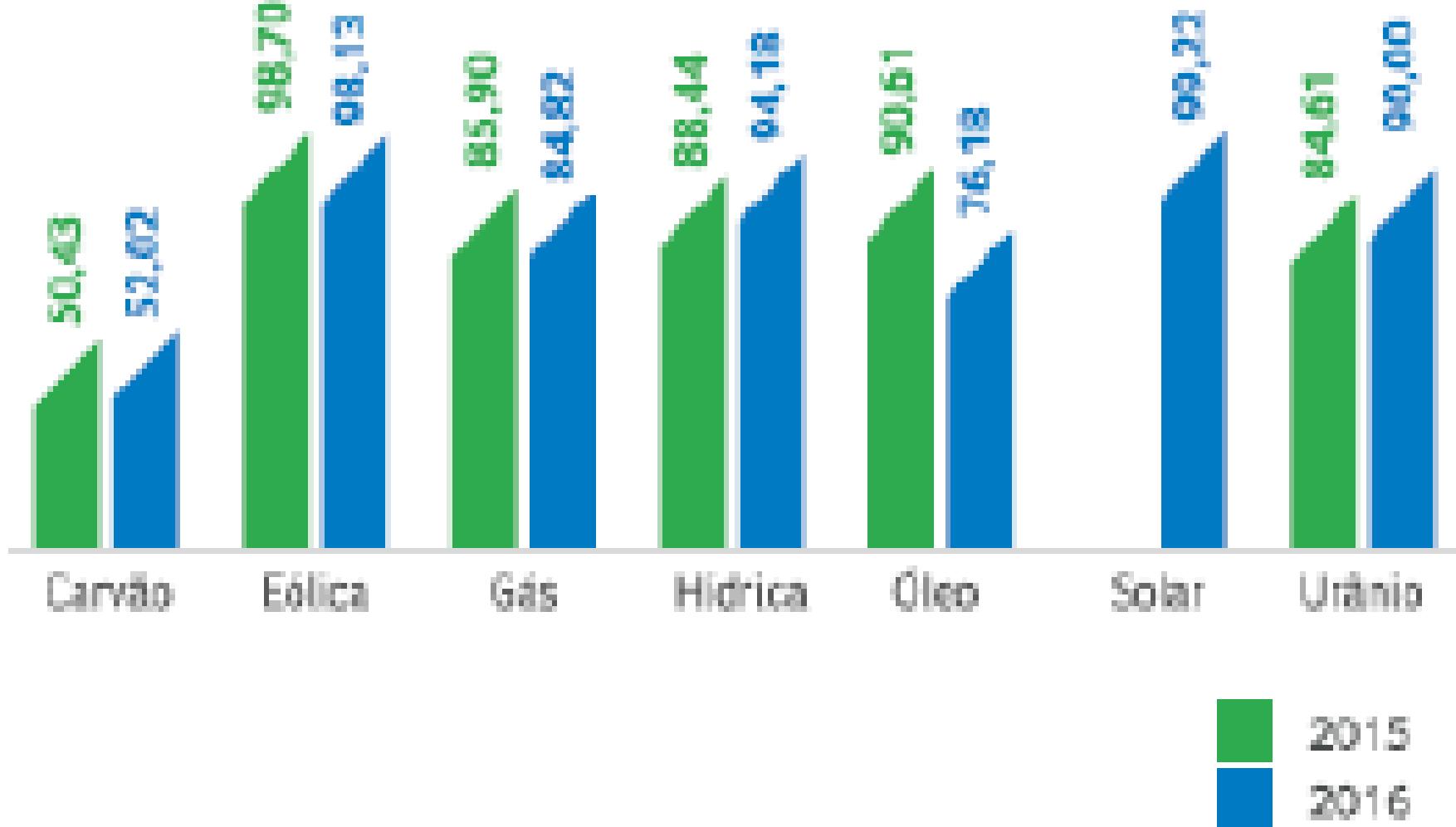
FONTE : ELETROBRAS



ELETROBRASÉ UMA EMPRESA EFICIENTE

➤ FATOR DE DISPONIBILIDADE POR FONTE DE ENERGIA PRIMÁRIA

FONTE : ELETROBRAS



REDUÇÃO DA DÍVIDA PÚBLICA E COBERTURA DE DÉFICIT FISCAL

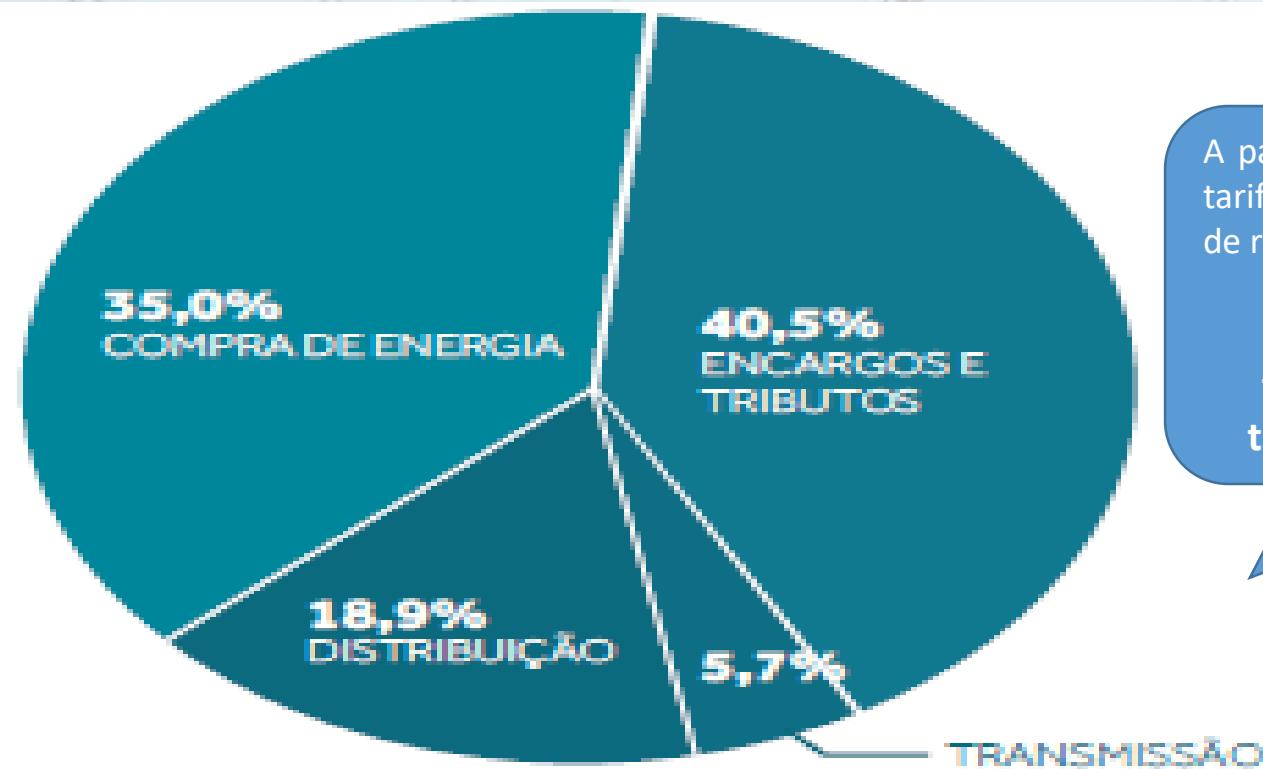
- VALOR PREVISTO COM A PRIVATIZAÇÃO DA ELB : R\$ 12 BI
- DÉFICIT PRIMÁRIO EM 2017 : R\$ 159 BI
- DÍVIDA PÚBLICA DO GOVERNO : R\$ 4.382 BI

- APRENDENDO COM A HISTÓRIA : NA DÉCADA DE 90, O GOVERNO PRIVATIZOU A VALE, TODAS AS TELES, TODA A SIDERURGIA E 26 EMPRESAS DO SETOR ELÉTRICO.
DÍVIDA LÍQUIDA DO SETOR PÚBLICO SUBIU DE 32% EM 1994 PARA 56% DO PIB EM 2002

REDUÇÃO DA TARIFA DE E.E.

- COM A DESCOTIZAÇÃO A TARIFA DEIXA DE SER DE O&M (30 R\$/MWH) E PASSA A SER DE MERCADO (250 R\$/MWH)
- ESTIMATIVA ANEEL : AUMENTO DE 4,6% A 14,2%
- OUTROS CUSTOS :
 - DESPESAS FINANCEIRAS PARA O PAGAMENTO DO BÔNUS DE OUTORGA
 - RISCO HIDROLÓGICO
 - MELHORIAS NAS USINAS
 - INDENIZAÇÕES (RBSE E GERAÇÃO)

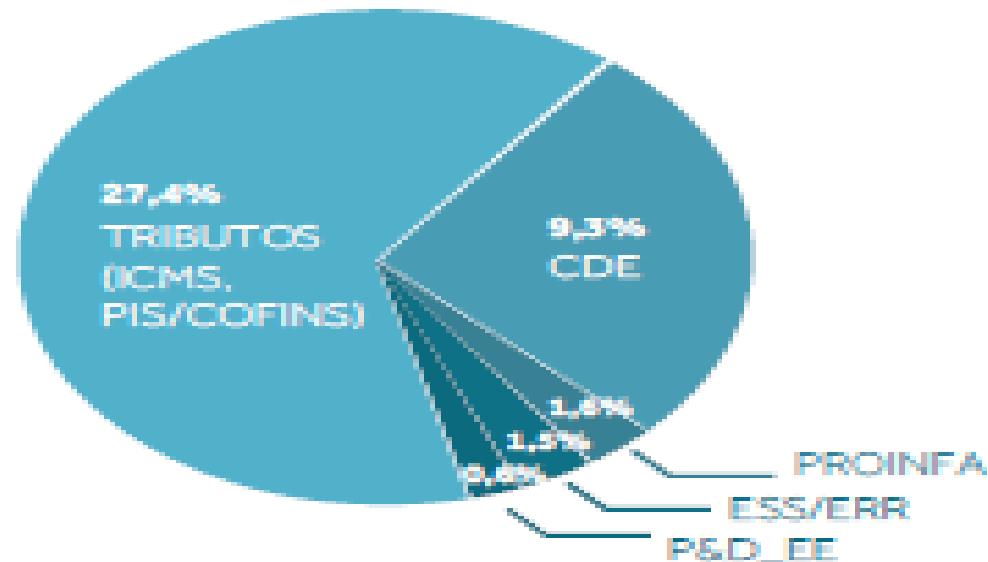
COMPOSIÇÃO DA TARIFA DE ENERGIA ELÉTRICA



**PARA REDUZIR TARIFA,
BASTA REDUZIR
ENCARGOS E TRIBUTOS**

A parcela de tributos (estaduais e federais) na tarifa é maior do que as parcelas dos serviços de redes (transmissão e distribuição)!

Não há como falar em modicidade tarifária, sem pautar na agenda de trabalho a “modicidade tributária”!



ELB GERA RECURSOS PARA INVESTIMENTO

RESULTADO 2017 – GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

EMPRESA	LUCRO 2017 (milhões R\$)
Furnas	1.404.778
Chesf	1.044.049
Eletrosul	343.181
Eletronorte	1.913.847
TOTAL	+4.705.855

PROPOSTAS ALTERNATIVAS À PRIVATIZAÇÃO

- REESTRUTURAÇÃO DA ELETROBRAS BUSCANDO O SEU APERFEIÇOAMENTO
- CISÃO DO GRUPO ELETROBRAS :
 - ELETROBRAS DISTRIBUIÇÃO (ESTRATÉGICA)
 - ELETROBRAS GERAÇÃO E TRANSMISSÃO (RENTÁVEL)
- ABERTURA DE CAPITAL DAS CONTROLADAS, COM AS EMPRESAS E A ELB MANTENDO O CONTROLE ACIONÁRIO

A landscape photograph showing several tall, grey metal electrical pylons standing in a field. They are interconnected by a network of thin wires forming a grid. The background consists of a clear, light blue sky. In the foreground, there is a grassy area with some low-lying green bushes. The overall scene is calm and industrial.

OBRIGADO