

# SEMINÁRIO : DESESTATIZAÇÃO DA ELETROBRAS E OS REFLEXOS PARA O BRASIL E O DF

MAURO MARTINELLI  
DIRETOR DE DISTRIBUIÇÃO DA CEB DIS

COMISSÃO ESPECIAL PL 9.643/2018

DATA : 11/05/2018

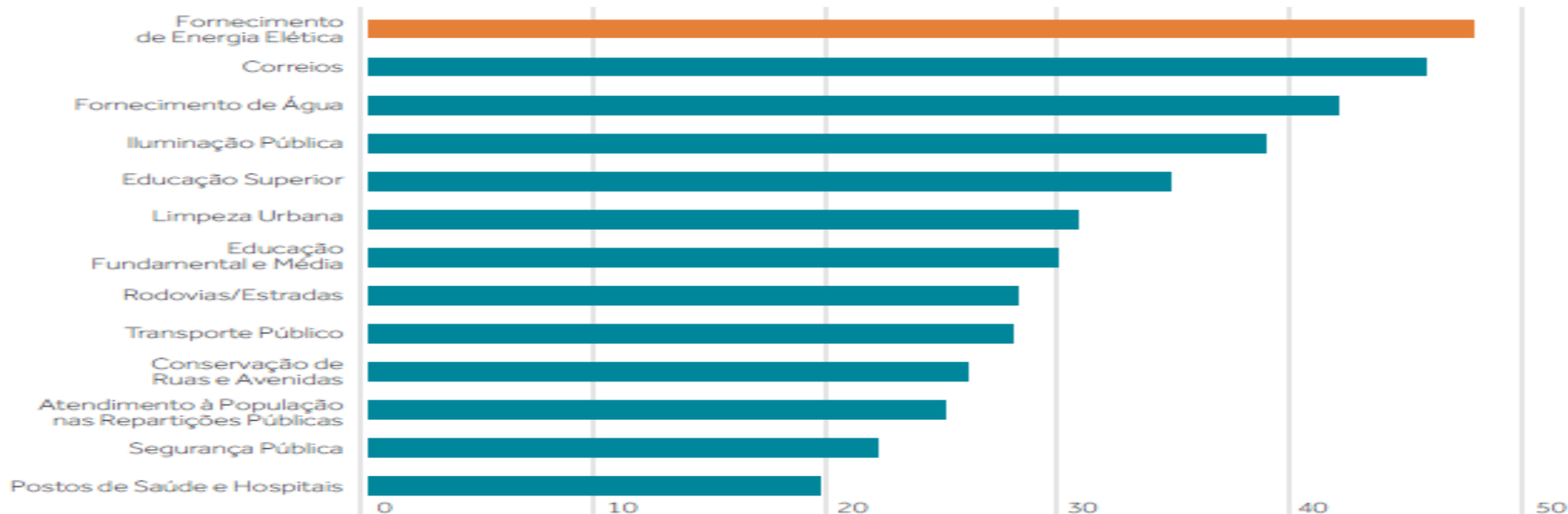
# Fornecimento de energia elétrica é reconhecido como o melhor serviço público do Brasil

**FONTE : APRESENTAÇÃO ABRADEE**

PESQUISA CNI IBOPE | RETRATOS DA SOCIEDADE BRASILEIRA  
SATISFAÇÃO DO CLIENTE | SERVIÇOS PÚBLICOS - JUN.2016

O fornecimento de energia elétrica é o serviço público com melhor avaliação.

## AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DE SERVIÇOS PÚBLICOS - 2016



Fonte: Confederação Nacional da Indústria (CNI).

# MARCAS DE MAIOR PRESTÍGIO NO BRASIL

EPÓCA  
NEGÓCIOS

13/10/2017 - 15H06 - ATUALIZADA ÀS 16H01 - POR ÉPOCA NEGÓCIOS

## Prêmio Marco. 2017: As marcas corporativas de maior prestígio do Brasil

Prestígio, admiração, confiança. Confira os vencedores e os destaques em 33 setores de negócio do Prêmio MarCo. Época NEGÓCIOS/TroianoBranding 2017



▶ ENERGIA ◀

RANKING

**2017**

1º ELETROBRAS

2º ITAIPU BINACIONAL

3º FURNAS



# APRESENTAÇÃO DO MINISTRO DE MINAS E ENERGIA EM AUDIÊNCIA PÚBLICA NO SENADO



## ELETRORAS ORGULHO DOS BRASILEIROS

### MAIOR HOLDING

DO SETOR ELÉTRICO  
DA AMÉRICA LATINA

### TEM AÇÕES

NEGOCIADAS NAS  
BOLSAS DE SÃO  
PAULO, MADRI E  
NOVA YORK

### 16ª MAIOR EMPRESA

DE ENERGIA DO MUNDO

### UMA DAS 5 MAIORES

GERADORAS HIDRELÉTRICAS DO MUNDO  
EM CAPACIDADE INSTALADA

DETÉM **31%**  
DA CAPACIDADE  
DE GERAÇÃO DO  
BRASIL:

**47GW**  
INSTALADOS  
EM 239 USINAS

**R\$170,5**  
BILHÕES EM ATIVOS

### MAIOR

EMPREGADOR DO  
SETOR ELÉTRICO  
BRASILEIRO

### TEM 70,2 MIL QUILÔMETROS

DE LINHAS DE  
TRANSMISSÃO, QUE  
REPRESENTAM 47%  
DO TOTAL NO SISTEMA  
ELÉTRICO NACIONAL

### 4,3 MILHÕES

DE CLIENTES EM  
DISTRIBUIÇÃO COM  
258 MIL KILÔMETROS  
DE REDE

# **ELB NÃO É APENAS UMA HOLDING EMPRESARIAL**

- ÓRGÃO COM FUNÇÕES CONSTITUCIONAIS
  - FUNDO DE INVESTIMENTO
  - CENTRO DE PESQUISA
  - EXECUTOR DE PROGRAMAS ESPECIAIS (EFICIÊNCIA ENERGÉTICA)
- FINANCIADOR DE POLÍTICAS ESTRATÉGICAS GOVERNAMENTAIS
  - UNIVERSALIZAÇÃO DO ATENDIMENTO
  - PROCEL
  - NUCLEAR
- TRANSFERIDOR DE RECURSOS ENTRE REGIÕES
  - REDUÇÃO DA DESIGUALDADE SOCIAL
- REPRESENTA OS INTERESSES DO BRASIL EM ASSUNTOS DE ENERGIA INTERNACIONAL E DE FRONTEIRA
- REGULADOR DO MERCADO NA EXPANSÃO

# REGULADOR DO MERCADO NA EXPANSÃO

PARTICIPAÇÃO DA ELETROBRAS NOS LEILÕES REDUZ TARIFA

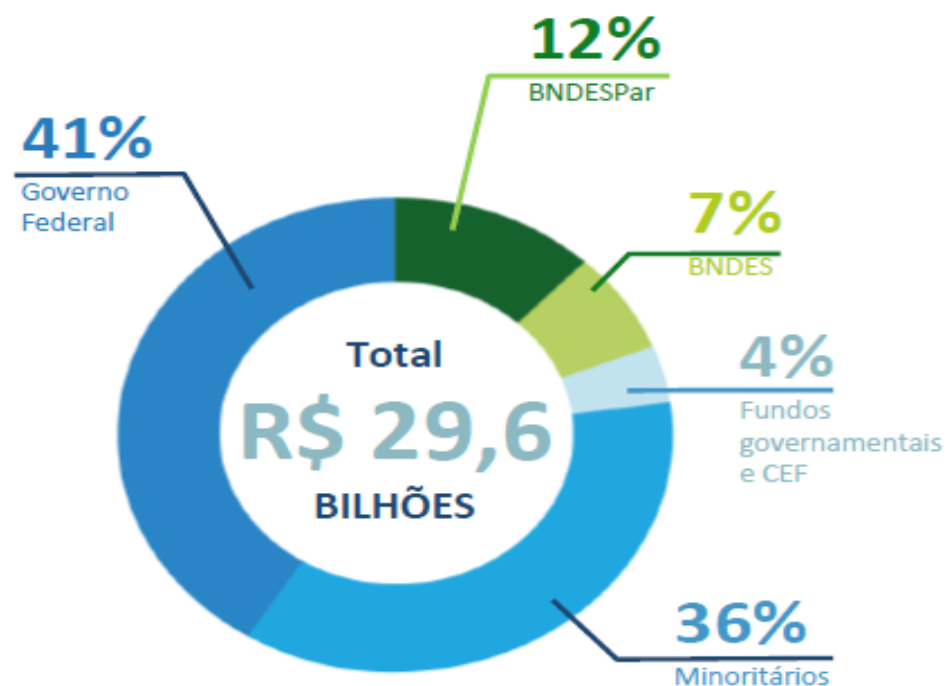
FONTE: NELSON HUBNER

USINA	ECONOMIA POR ANO (R\$ MI)	ECONOMIA EM 30 ANOS (R\$ BI)
SANTO ANTÔNIO	843	25.3
JIRAU	933	28,0
BELO MONTE	1.986	59,6
TOTAL	3.762	113



# APRESENTAÇÃO PRESIDENTE DA ELETROBRAS

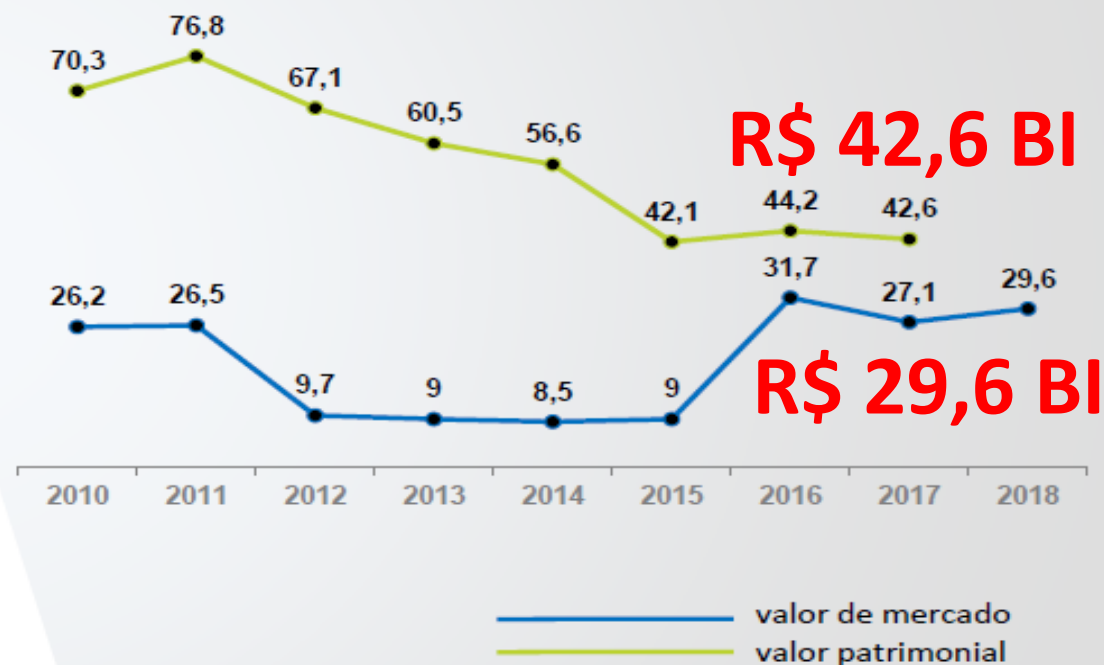
## O VALOR DA ELETROBRAS



## AS AÇÕES

BMF&Bovespa (SP)	Nyse (NY)	Latibex (Madri).
Elet3 (Ordinárias) ELET6 (Preferencial B)	EBR (Ordinárias) EBR_R (Preferencial B)	XELTO (Ordinárias) XELTOB (Preferencial B)

## Valor de mercado X Valor patrimonial (R\$ bilhões) da empresa 2010 a 2018



# VALOR DOS INVESTIMENTOS G/T

	VALOR MÉDIO	ELB	TOTAL (R\$)
TRANSMISSÃO	R\$ 1 MI/KM	70.000 KM	70 BI
GERAÇÃO	R\$ 5 MI/MW	47 GW	235 BI
TOTAL	-	-	305 BI



# MODELO DE DESESTATIZAÇÃO

- VENDA DAS DISTRIBUIDORAS É CONDIÇÃO PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB
- DESESTATIZAÇÃO DE FORMA UNIFICADA E INTEGRADA
- AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO
- DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA
- “CORPORATION” SEM CONTROLE DEFINIDO E COM PREPONDERÂNCIA DE INVESTIDORES DE CURTO PRAZO
- PODER DE VOTO DOS ACIONISTAS LIMITADO A 10%
- UNIÃO TERÁ AÇÃO DE “GOLDEN SHARE”

# **VENDA DAS DISTRIBUIDORAS É CONDIÇÃO PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB**

- ELB FOI OBRIGADA A ASSUMIR A GESTÃO DAS DISTRIBUIDORAS
- DISTRIBUIDORAS SÃO DEFICITÁRIAS NAS ATUAIS CONDIÇÕES
- ELB REVERTEU OS “PREJUÍZOS” DAS DISTRIBUIDORAS EM SUBSÍDIOS À POPULAÇÃO
- PREJUÍZOS DA DISTRIBUIÇÃO ABSORVIDOS PELOS LUCROS DE G/T

**CADA DISTRIBUIDORA SERÁ VENDIDA POR R\$ 50 MIL  
E A ELB ASSUME UMA DÍVIDA DE MAIS DE R\$ 11 BI**

# **DESESTATIZAÇÃO DE FORMA UNIFICADA E INTEGRADA**

- MEGA EMPRESA PRIVADA
  - 31% DO MERCADO DE GERAÇÃO
  - 47% DO MERCADO DE TRANSMISSÃO
  - 50% DE ENERGIA ARMAZENÁVEL
  - 70% DE POTÊNCIA DE TRANSFORMAÇÃO
- INIBE COMPLETAMENTE A COMPETIÇÃO
- ASFIXIA OS PLAYERS PRIVADOS DE MENOR PORTE
- **POSSIBILIDADE DE MANIPULAÇÃO DE PREÇOS COMO OCORREU NA CALIFÓRNIA (ENRON)**



# AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO

APRESENTAÇÃO FELIPE SOUZA CHAVES

COMO A EMPRESA **PODE OBTER R\$ 12 BI?**

29

ALTERNATIVA 2 - EMITIR AÇÕES E FAZER AUMENTO DE CAPITAL PULVERIZADO E COM NOVOS INVESTIDORES (follow-on) na B3, Nyse e Latibex.





# AUMENTO DE CAPITAL COM DILUIÇÃO ACIONÁRIA DA UNIÃO

APRESENTAÇÃO FELIPE SOUZA CHAVES

## Interesse Público



**42**

**BILHÕES**

**24 BILHÕES** (57%)  
OUTROS ACIONISTAS

**57%**

**24 bilhões de  
outros valem 90%  
de poder de voto.**

**18 BILHÕES** (43%)  
UNIÃO + FUNDOS + BNDES

**43%**

**18 bilhões da União  
valem 10% de  
poder de voto.**

# DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA

APRESENTAÇÃO PRESIDENTE DA ELB

## DESAFIOS DA EMPRESA

23

DESCOTIZAR AS USINAS: Eletrobras precisará pagar bônus de outorga à União pelas 14 usinas hidrelétricas que hoje operam no regime de cotas pela MP 579.

**ESTIMATIVA DE R\$ 7 BI A R\$ 12 BI**

**ESTIMATIVA DE R\$ 7 BI A R\$ 12 BI**

# DESCOTIZAÇÃO DAS 14 HIDRELÉTRICAS DA ELB MEDIANTE PAGAMENTO DE BÔNUS DE OUTORGA

- NÃO EXISTE NENHUM ESTUDO TÉCNICO QUE COMPROVE O VALOR DO BÔNUS DE OUTORGA ENTRE R\$ 7 BI E R\$ 12 BI
- ANEEL ALERTOU QUE IMPACTO DA “DESCOTIZAÇÃO” : 4,6% A 14,2%
- CONSEQUÊNCIAS :
  - AUMENTO DA RECEITA PARA A ELB PRIVADA
  - TARIFA PASSARÁ DE 40 R\$/MWH (COTA) PARA 250 R\$/MWH (MERCADO)
  - SOCIEDADE BRASILEIRA ARCARÁ COM O AUMENTO

# MOTIVOS ALEGADOS PARA A DESESTATIZAÇÃO DA ELB

- REDUÇÃO DO ESTADO PARA PRIORIZAR SETORES COMO SAÚDE, EDUCAÇÃO, SEGURANÇA E OUTROS
- INEFICIÊNCIA DAS EMPRESAS ESTATAIS
- REDUÇÃO DÍVIDA PÚBLICA E COBERTURA DE DÉFICIT FISCAL
- REDUÇÃO DA TARIFA DE E.E.
- INEXISTÊNCIA DE RECURSOS PARA INVESTIMENTOS



# REDUÇÃO DO ESTADO

FONTE : APRESENTAÇÃO ROBERTO PEREIRA D'ARAÚJO

O setor elétrico já é majoritariamente privado e mercantil!



Se a tarifa brasileira é alta, a responsabilidade não está na Eletrobras!

# REDUÇÃO DO ESTADO

- PERDA DA SEGURANÇA ENERGÉTICA DO PAÍS
- A GARANTIA DO SUPRIMENTO DE E.E. NÃO PODE FICAR SUBMETIDA APENAS AO CAPITAL PRIVADO
- PRIVATIZAÇÃO DA ELB AFETARÁ A CAPACIDADE DO ESTADO DE REALIZAR OS INVESTIMENTOS NECESSÁRIOS

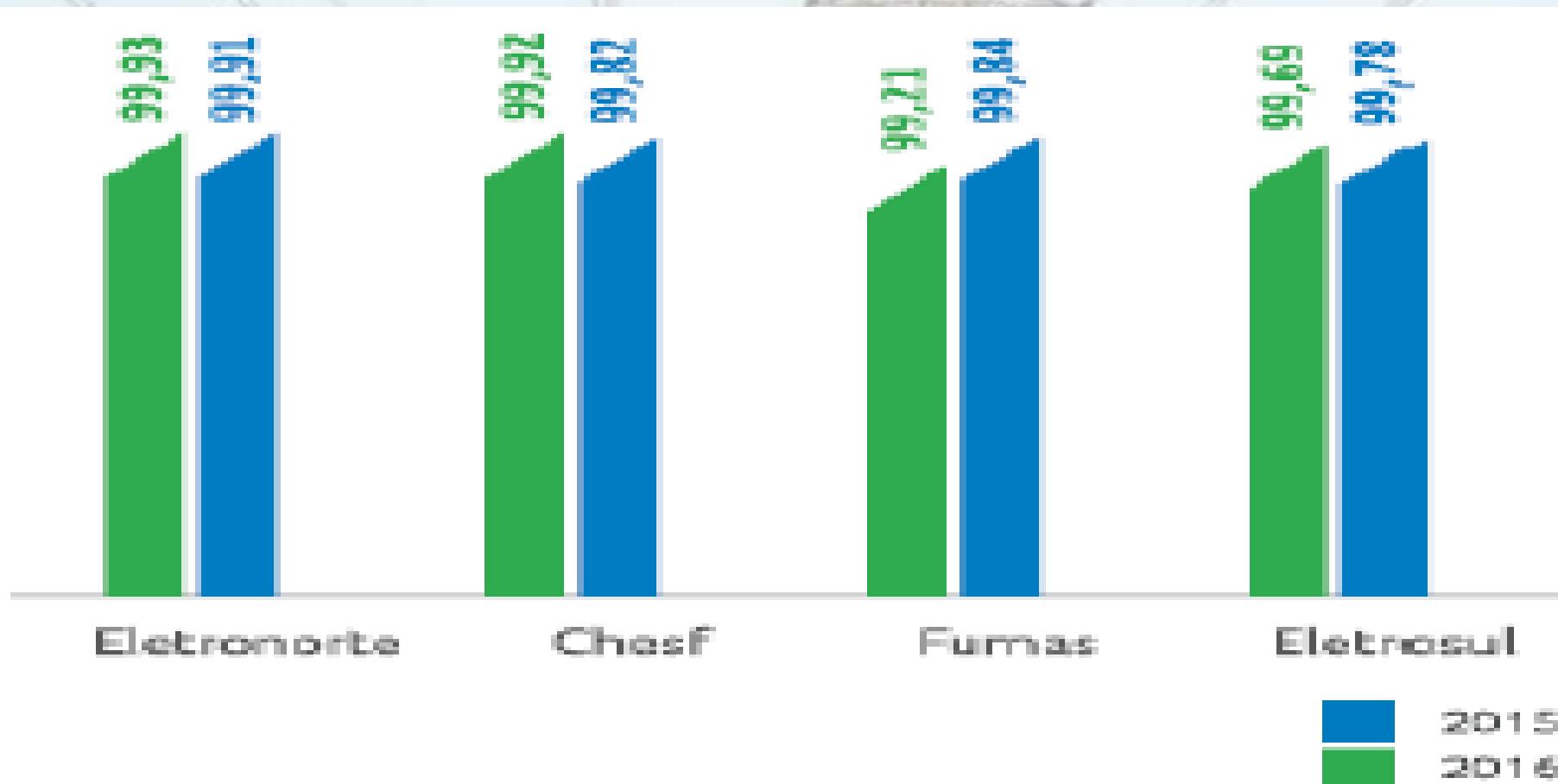
**APRENDENDO COM A HISTÓRIA** : A CONJUGAÇÃO DE PRIVATIZAÇÕES E REDUÇÃO DE INVESTIMENTOS ESTATAIS NA DÉCADA DE NOVENTA TROUXE COMO CONSEQUÊNCIA O RACIONAMENTO DE 2001

# ELETROBRAS É UMA EMPRESA EFICIENTE

- NOS SEGMENTOS DE G/T É REFERÊNCIA EM QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS

ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DE LINHAS DE TRANSMISSÃO

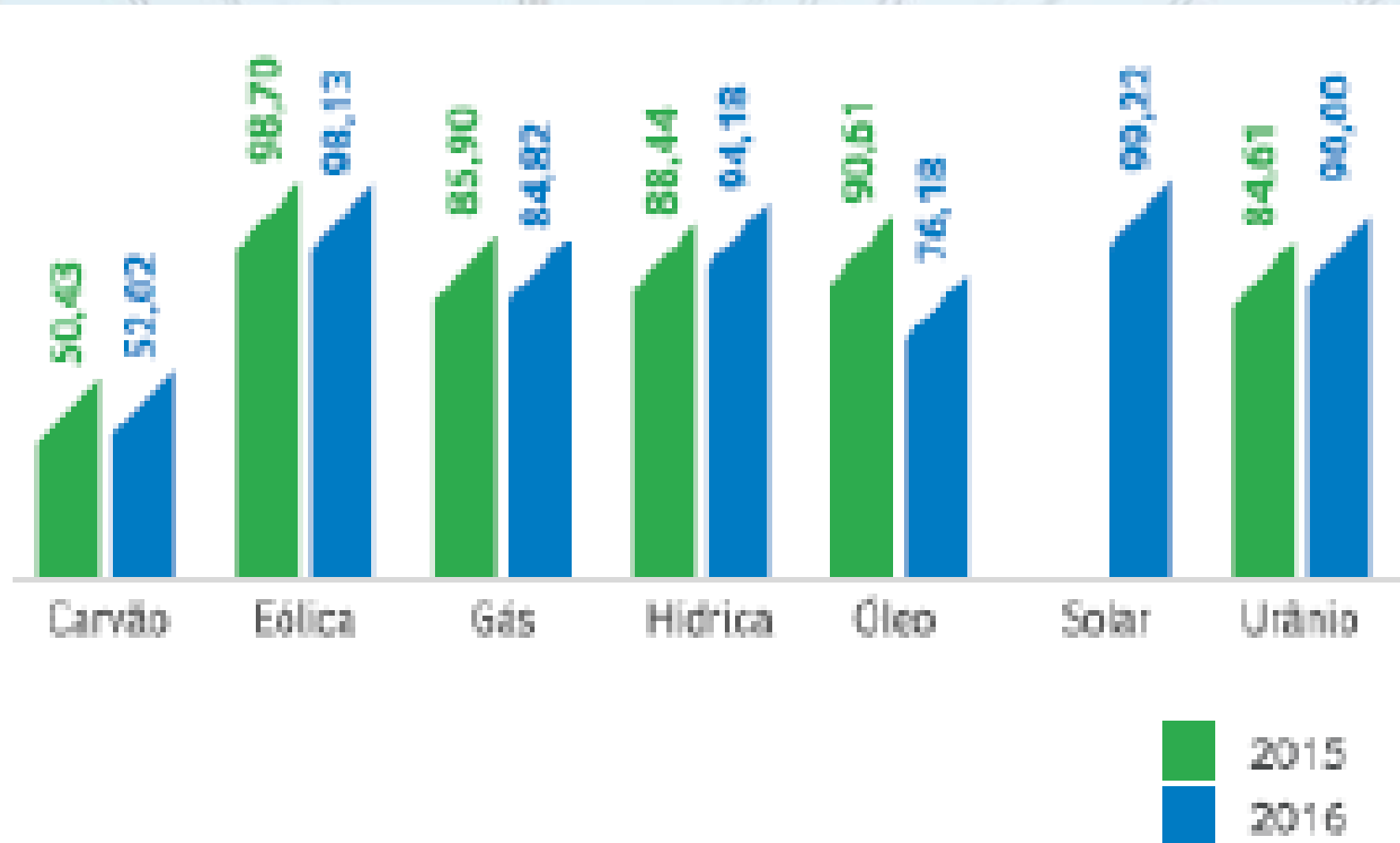
FONTE : ELETROBRAS



# ELETROBRASÉ UMA EMPRESA EFICIENTE

➤ FATOR DE DISPONIBILIDADE POR FONTE DE ENERGIA PRIMÁRIA

FONTE : ELETROBRAS





# REDUÇÃO DA DÍVIDA PÚBLICA E COBERTURA DE DÉFICIT FISCAL

- VALOR PREVISTO COM A PRIVATIZAÇÃO DA ELB : R\$ 12 BI
- DÉFICIT PRIMÁRIO EM 2017 : R\$ 159 BI
- DÍVIDA PÚBLICA DO GOVERNO : R\$ 4.382 BI

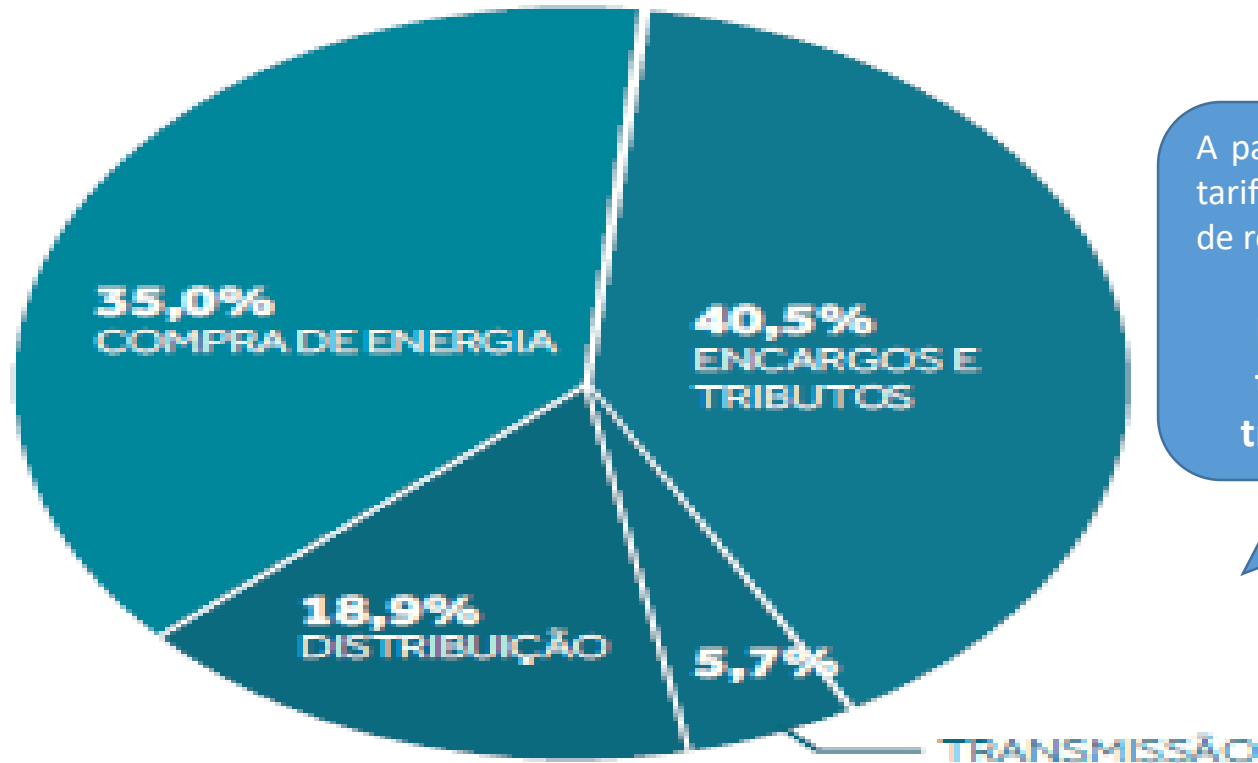
➤ APRENDENDO COM A HISTÓRIA : NA DÉCADA DE 90, O GOVERNO PRIVATIZOU A VALE, TODAS AS TELES, TODA A SIDERURGIA E 26 EMPRESAS DO SETOR ELÉTRICO.

DÍVIDA LÍQUIDA DO SETOR PÚBLICO SUBIU DE 32% EM 1994 PARA 56% DO PIB EM 2002

# REDUÇÃO DA TARIFA DE E.E.

- COM A DESCOTIZAÇÃO A TARIFA DEIXA DE SER DE O&M (30 R\$/MWH) E PASSA A SER DE MERCADO (250 R\$/MWH)
- ESTIMATIVA ANEEL : AUMENTO DE 4,6% A 14,2%
- OUTROS CUSTOS :
  - DESPESAS FINANCEIRAS PARA O PAGAMENTO DO BÔNUS DE OUTORGA
  - RISCO HIDROLÓGICO
  - MELHORIAS NAS USINAS
  - INDENIZAÇÕES (RBSE E GERAÇÃO)

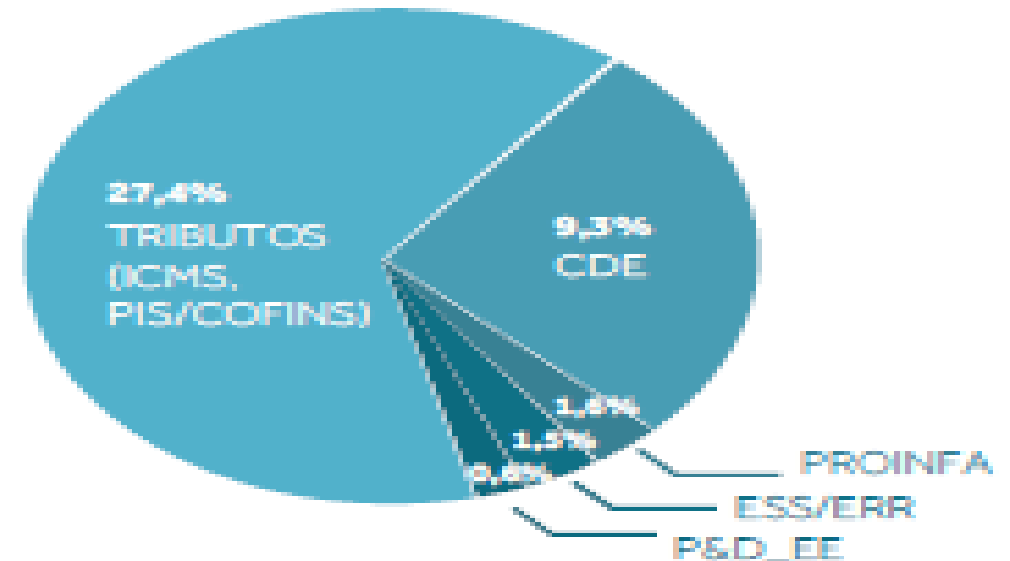
# COMPOSIÇÃO DA TARIFA DE ENERGIA ELÉTRICA



A parcela de tributos (estaduais e federais) na tarifa é maior do que as parcelas dos serviços de redes (transmissão e distribuição)!

Não há como falar em modicidade tarifária, sem pautar na agenda de trabalho a “modicidade tributária”!

**PARA REDUZIR TARIFA ,  
BASTA REDUZIR  
ENCARGOS E TRIBUTOS**



# ELB GERA RECURSOS PARA INVESTIMENTO

## RESULTADO 2017 – GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

EMPRESA	LUCRO 2017 (milhões R\$)
Furnas	1.404.778
Chesf	1.044.049
Eletrosul	343.181
Eletronorte	1.913.847
<b>TOTAL</b>	<b>+4.705.855</b>



# PROPOSTAS ALTERNATIVAS À PRIVATIZAÇÃO

- REESTRUTURAÇÃO DA ELETROBRAS BUSCANDO O SEU APERFEIÇOAMENTO
- CISÃO DO GRUPO ELETROBRAS :
  - ELETROBRAS DISTRIBUIÇÃO (ESTRATÉGICA)
  - ELETROBRAS GERAÇÃO E TRANSMISSÃO (RENTÁVEL)
- ABERTURA DE CAPITAL DAS CONTROLADAS, COM AS EMPRESAS E A ELB MANTENDO O CONTROLE ACIONÁRIO



**OBRIGADO**