



Comissão Especial dos Clubes de Futebol Brasileiros

Fair Play Fiscal e Trabalhista



Motivação do Estudo:

Definitiva Moralização do Futebol

- ▶ O futebol brasileiro sempre foi conhecido por revelar grandes talentos dentro de campo. Porém fora dele, nunca foi conhecido por sinônimo de austeridade e profissionalismo;
- ▶ A CBF e os clubes brasileiros tem plena consciência de que, até o presente momento, existiram graves problemas de gestão que levaram a situação insustentável da dívida fiscal. Além disso, temos plena consciência de que existiram oportunidades de parcelamentos anteriores não honradas por alguns clubes que agravam ainda este cenário;
- ▶ Contudo, este grupo propõem um marco regulatório que dará condições do futebol brasileiro voltar a ocupar o protagonismo mundial dentro e fora de campo;
- ▶ Diferentemente das propostas anteriores, esta proposta é de tolerância zero em relação ao não pagamento dos débitos fiscais e salários de jogadores.



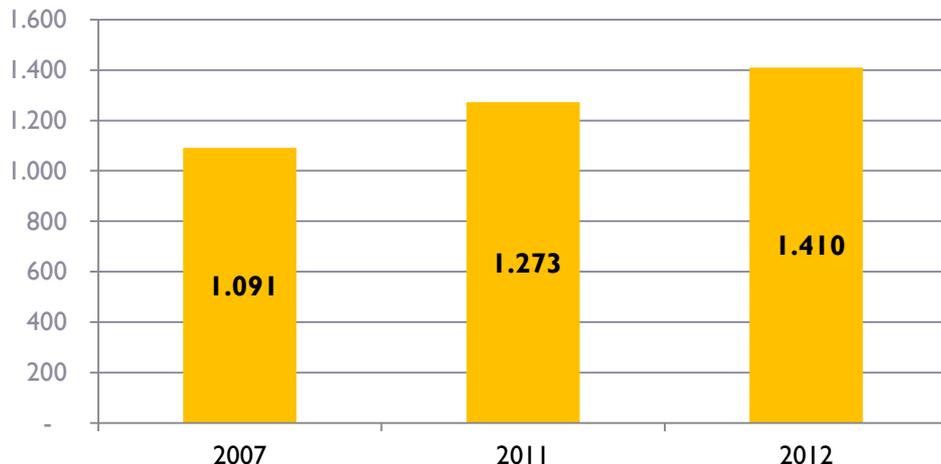
Disclaimer

- ▶ Este é um trabalho utilizou dados do estudo realizado pelo Itaú BBA o qual foi baseado exclusivamente em informações públicas disponíveis nos balanços publicados dos 24 principais clubes do futebol brasileiro. Não inclui-se os demais clubes de futebol, clubes sociais, clubes empresa etc.
- ▶ O objetivo é propositivo e tenta apresentar às entidades envolvidas no processo de parcelamento da dívida fiscal dos clubes uma proposta técnica e independente de parcelamento das dívidas atuais, levando em consideração a capacidade de pagamento dos clubes.
- ▶ Vale ressaltar que, apesar de alguns clubes apresentarem balanços bastante detalhados e esclarecedores, estes dados podem apresentar variações em relação ao saldo do endividamento fiscal. Contudo, acreditamos que com esta análise temos um alto grau de confiança quanto aos cenários de comprometimento de receita do clubes.
- ▶ Neste cenário, não realizamos os descontos de multas e/ou juros também pleiteados na proposta original.



Timemania – R\$ 1,41 Bi

R\$ Milhões



Débitos pós Timemania – R\$ 1,12 Bi

R\$ Milhões



O problema de 2,5bi

As Dívidas Atuais dos Clubes Brasileiros junto a União.

As dívidas dos clubes com a união referem-se a Imposto Retido na Fonte e Contribuições Prev. não recolhidas no prazo, sendo:

Timemania: Débitos anteriores a 2008 consolidados e, desde então, amortizados com a arrecadação da loteria. O clube fica responsável por pagar uma eventual diferença entre a parcela devida e esta a arrecadação. O saldo crescente indica o insucesso deste mecanismo.

Débitos pós Timemania: Valores não recolhidos após a data de 2009. Alguns clubes realizaram negociações isoladas para pagamento e parcelamento destes débitos;

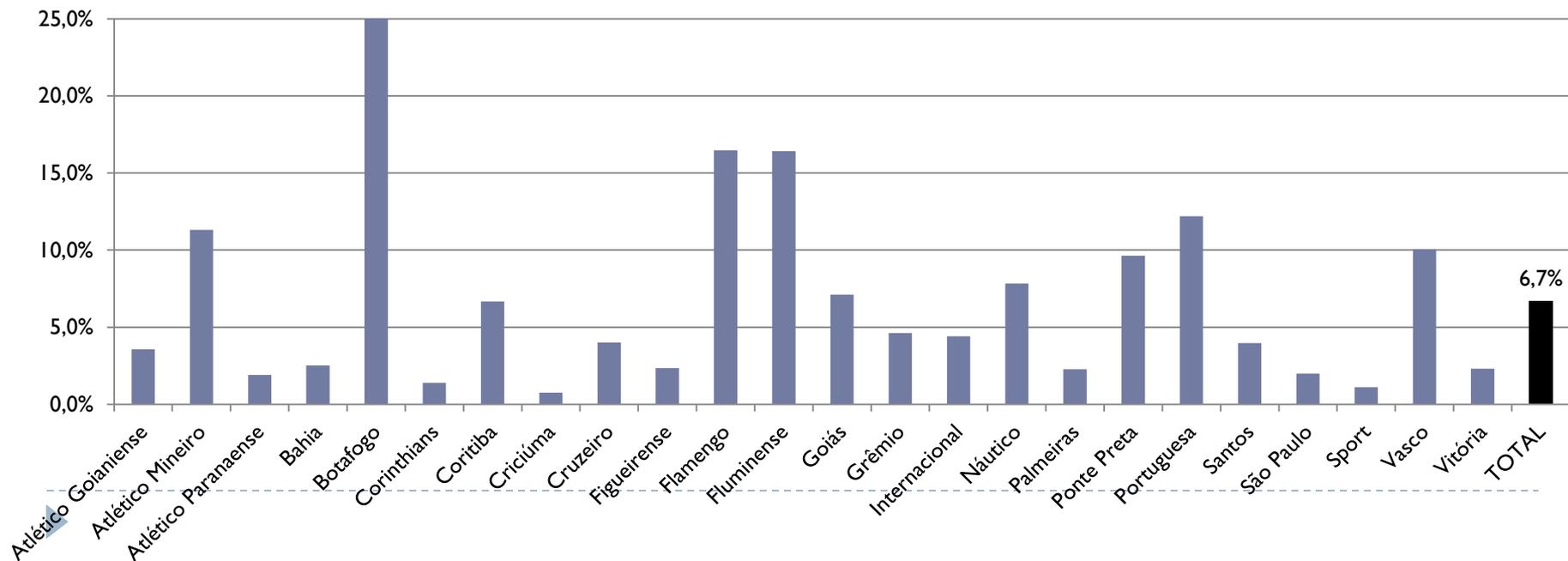
Parcela Fixa: Inviável

O parcelamento com parcelas fixas compromete o fluxo de caixa dos clubes nos primeiros anos de acordo, inviabilizando o projeto. *Para alguns clubes acima de 15% da receita total !*

Premissas do parcelamento:

1. Prazo em 20 anos;
2. Taxa de juros de TJLP (5%a.a);
3. Amortização pela Tabela Price: (parcelas iguais)

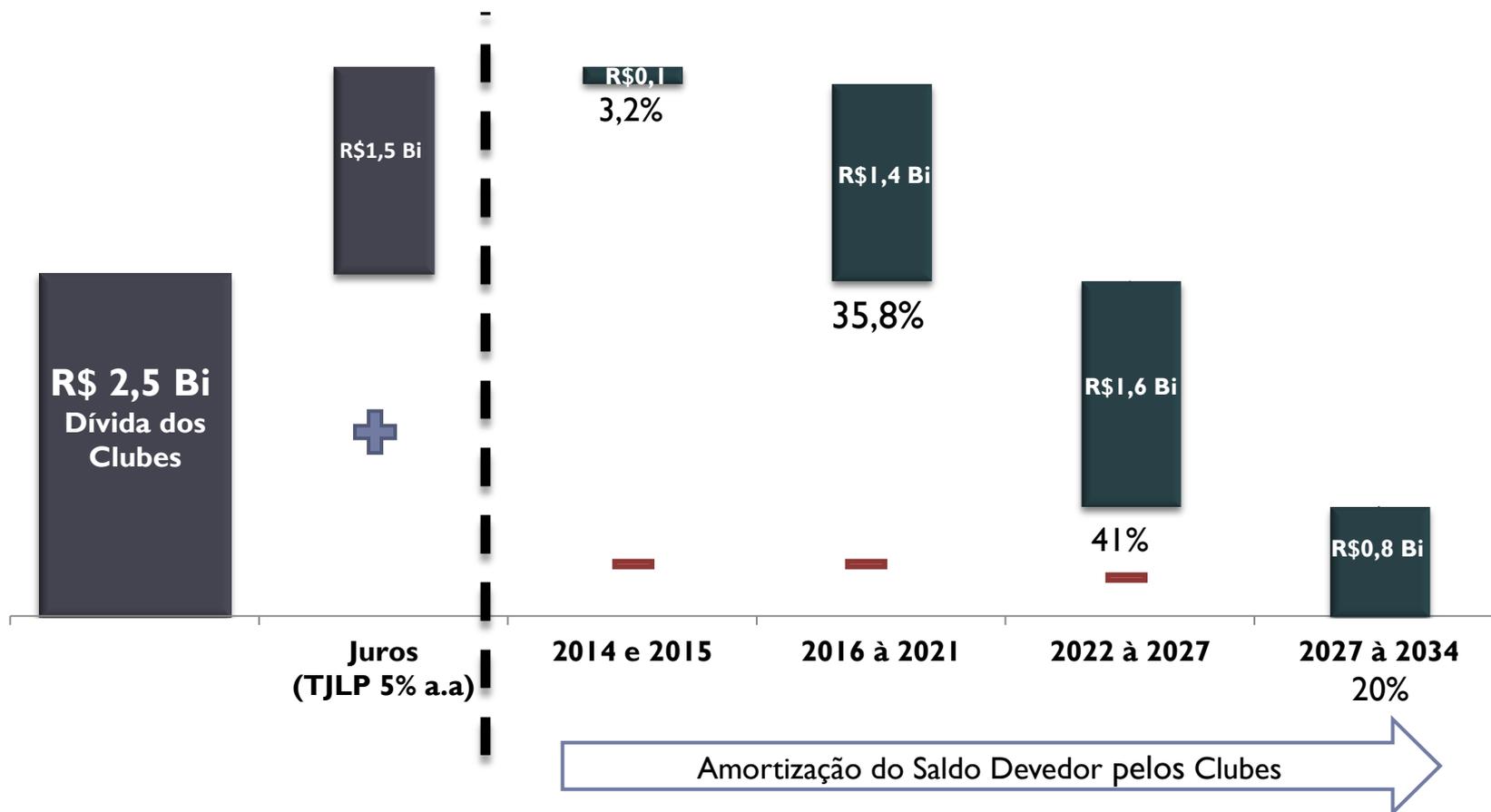
Comprometimento da Receita Mensal (%)



Na proposta do Projeto Proforte...

A amortização aumenta de 2016 a 2027

- ▶ Esta proposta pressiona a capacidade de pagamento dos clubes na metade do parcelamento, o que certamente gerará inadimplência;

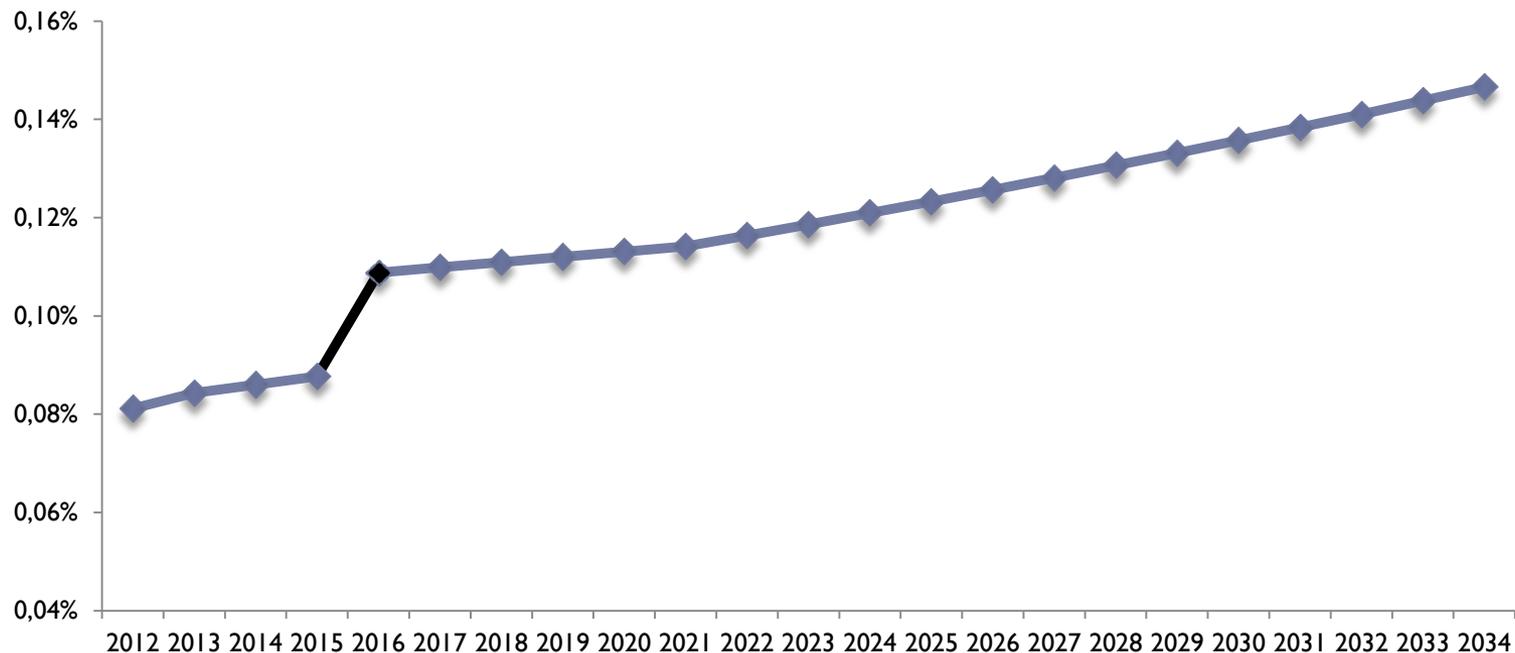


Proposta de Sucesso

A amortização segue o crescimento das receitas dos clubes e do mercado;

- ▶ As Receitas dos clubes a partir em **2016**, principalmente em função dos novos contratos de TV, receita das novas arenas, planos de sócio e marketing, ganharão um grande impulso. Dobrando a sua participação em relação ao PIB;

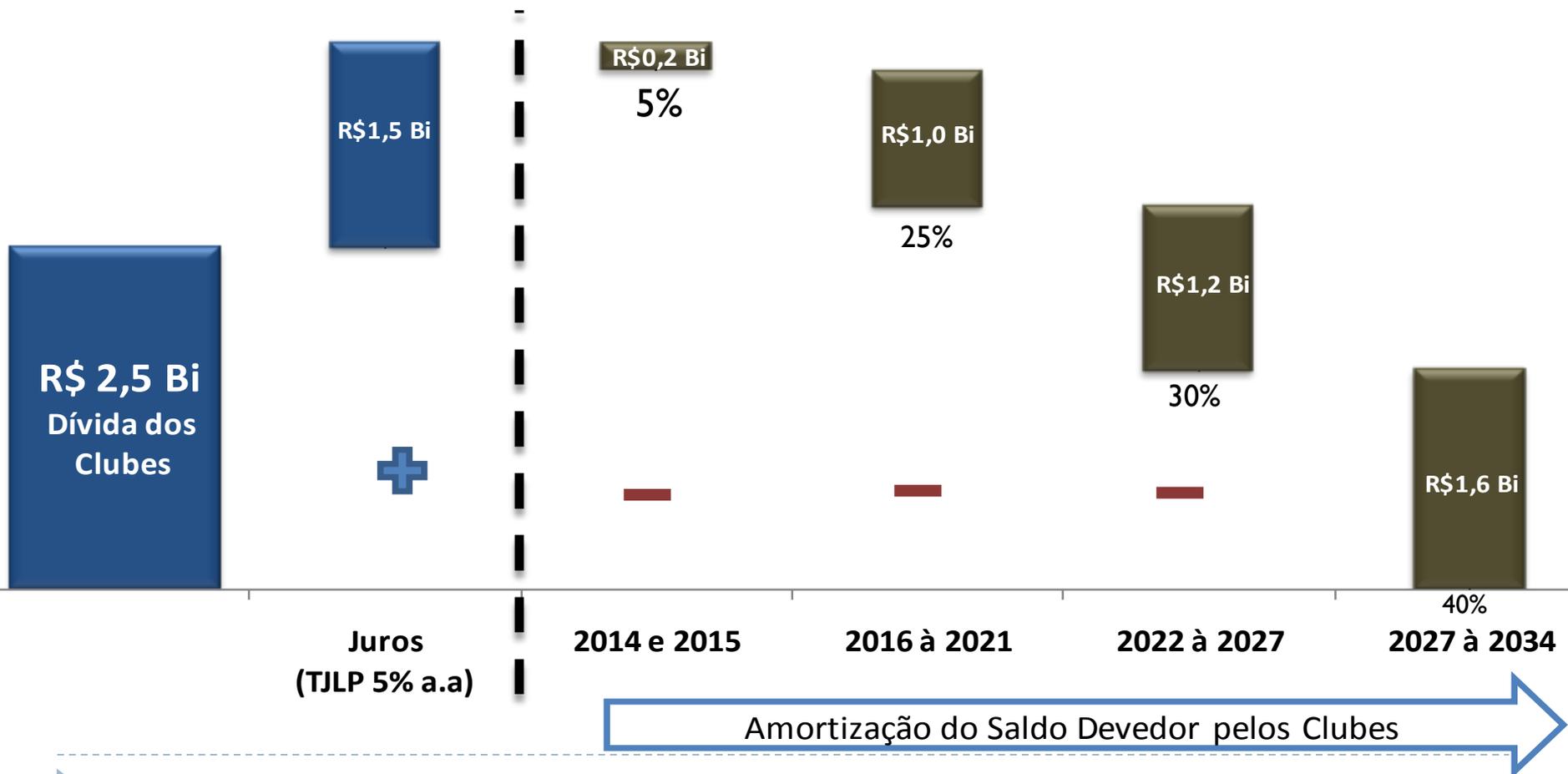
Projeção Receita dos Clubes vs PIB



Proposta de Sucesso

A amortização segue o crescimento das receitas dos clubes e do mercado;

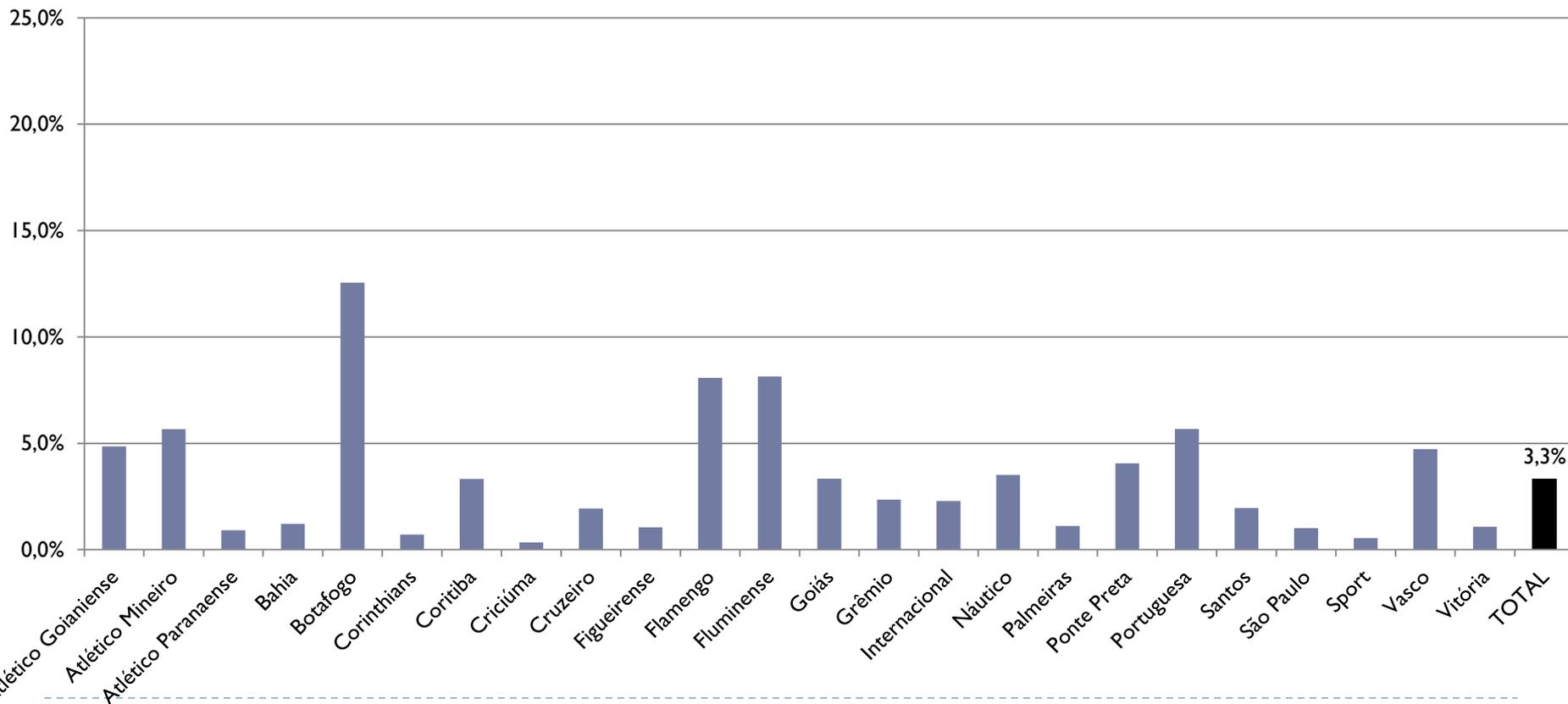
- ▶ Este aumento gradativo da receita permitirá que a maior parcela da dívida seja amortizada no período de maior receita;



Proposta de Sucesso

A amortização segue o crescimento das receitas dos clubes e do mercado;

- ▶ Garantindo assim a capacidade de pagamento durante todo o período do acordo pois mantém a mesma proporção **Receita x Parcelamento Fiscal**.



Fair Play Fiscal - Resumo da Proposta

Proposta de parcelamento das dívidas

- ▶ Consolidação dos débitos fiscais junto da Receita Federal do Brasil / PGFN e Previdência Social, incluindo parcelamentos administrativos e especiais já em andamento;
- ▶ Consolidação dos débitos da Timemania neste novo parcelamento;
- ▶ Os rendimentos cabíveis aos clubes referentes a arrecadação da nova Timemania e eventuais novas loterias (instantânea) passam a ser creditados aos mesmos;
- ▶ Amortização do saldo devedor, incluindo juros pré-fixados de TJLP:

Ano	2014 e 2015	2016 à 2021	2022 à 2027	2028 à 2034
% Amortização do Saldo Devedor	5%	25%	30%	40%
% Amortização Mensal	0,21% a.m	0,35% a.m	0,42% a.m	0,56% a.m

- ▶ Desta forma, em média, os clubes comprometem 0,5% de sua receita com o parcelamento;
- ▶ Punições técnicas para times que não cumprirem o acordo;



Fair Play Trabalhista - Resumo da Proposta

Proposta de manutenção dos salários em dia

- ▶ Salários, 13º e férias remuneradas dos jogadores inscritos na competição deverão ser recolhidos em dia de acordo com a legislação trabalhista;
- ▶ Contratos de Direitos de Imagem dos jogadores participantes da competição também deverão ser pagos no vencimento;
- ▶ Fica convencionado que esta regra entrará em vigor no mês subsequente a consolidação do parcelamento fiscal. Sendo objeto da comprovação os débitos de competência desta data em diante;
- ▶ Os débitos anteriores serão negociados entre as partes. Sendo cada clube responsável por seu acordo junto ao funcionário e/ou Ministério do Trabalho;



Punições Técnicas: Punições previstas no regulamento das competições da CBF e aprovadas em arbitral por todos os clubes

▶ Até 30 dias antes do arbitral do campeonato brasileiro, todos os clubes participantes da competição deverão apresentar a seguinte documentação a CBF;

- 1) CERTIDÃO CONJUNTA DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO: *Receita Federal do Brasil (RFB) e Procuradoria Geral da Receita Federal (PGFN)*;
- 2) CERTIDÃO DÉBITOS PREVIDENCIÁRIOS: *Previdência Social*;
- 3) CERTIDÃO DÉBITOS RELATIVOS AO FGTS: *Caixa Econômica Federal*;

▶ Todas estas certidões deverão ser mantidas dentro do seu prazo de validade;



Obrigado

Comissão Especial dos Clubes de Futebol Brasileiros



ANEXOS

Detalhamento das Projeções



DIVIDA DOS CLUBES – Impostos

Composição do endividamento por clube

R\$ Mil

	Impostos	Timemenia	Dívida Total 2012	Dívida Total 2034 (VF)
Atlético Goianiense	10.400	-	10.400	16.690
Atlético Mineiro	83.000	147.000	230.000	369.116
Atlético Paranaense	12.000	3.000	15.000	24.073
Bahia	21.000	-	21.000	33.702
Botafogo	197.000	201.000	398.000	638.731
Corinthians	12.000	50.000	62.000	99.501
Coritiba	49.000	20.000	69.000	110.735
Criciúma	2.000	-	2.000	3.210
Cruzeiro	45.000	15.000	60.000	96.291
Figueirense	8.000	4.000	12.000	19.258
Flamengo	155.000	280.000	435.000	698.111
Fluminense	171.000	138.000	309.000	495.899
Goiás	40.000	7.000	47.000	75.428
Grêmio	26.000	87.000	113.000	181.348
Internacional	20.000	119.000	139.000	223.074
Náutico	40.000	-	40.000	64.194
Palmeiras	12.000	40.000	52.000	83.452
Ponte Preta	19.000	17.000	36.000	57.775
Portuguesa	66.000	10.000	76.000	121.969
Santos	6.000	92.000	98.000	157.275
São Paulo	7.000	63.000	70.000	112.340
Sport	-	11.000	11.000	17.653
Vasco	101.000	73.000	174.000	279.244
Vitória	15.000	-	15.000	24.073
TOTAL	1.117.400	1.377.000	2.494.400	4.003.142

AMORTIZAÇÃO DA DIVIDA PROJETADA e COMPROMETIMENTO DA RECEITA

Relação entre a parcela do refinanciamento e a receita total do clube

R\$ Mil

	Pagamento Mensal				% Receita Mensal			
	2014-15	2016-2021	2022-2027	2028-2034	2014-15	2016-2021	2022-2027	2028-2034
Atlético Goianiense	34,8	58,0	69,5	92,7	1,6%	5,8%	5,7%	6,3%
Atlético Mineiro	769,0	1.281,7	1.538,0	2.050,6	5,1%	5,7%	5,7%	6,2%
Atlético Paranaense	50,2	83,6	100,3	133,7	0,9%	0,9%	0,9%	1,0%
Bahia	70,2	117,0	140,4	187,2	1,1%	1,2%	1,2%	1,3%
Botafogo	1.330,7	2.217,8	2.661,4	3.548,5	11,6%	12,5%	12,5%	13,7%
Corinthians	207,3	345,5	414,6	552,8	0,6%	0,7%	0,7%	0,8%
Coritiba	230,7	384,5	461,4	615,2	3,0%	3,3%	3,3%	3,6%
Criciúma	6,7	11,1	13,4	17,8	0,3%	0,3%	0,3%	0,4%
Cruzeiro	200,6	334,3	401,2	535,0	1,8%	1,9%	1,9%	2,1%
Figueirense	40,1	66,9	80,2	107,0	1,0%	1,0%	1,0%	1,1%
Flamengo	1.454,4	2.424,0	2.908,8	3.878,4	7,4%	8,1%	8,1%	8,8%
Fluminense	1.033,1	1.721,9	2.066,2	2.755,0	7,3%	8,2%	8,2%	8,9%
Goiás	157,1	261,9	314,3	419,0	3,2%	3,3%	3,3%	3,6%
Grêmio	377,8	629,7	755,6	1.007,5	2,1%	2,4%	2,4%	2,6%
Internacional	464,7	774,6	929,5	1.239,3	2,0%	2,3%	2,3%	2,5%
Náutico	133,7	222,9	267,5	356,6	3,5%	3,4%	3,4%	3,7%
Palmeiras	173,9	289,8	347,7	463,6	1,0%	1,1%	1,1%	1,2%
Ponte Preta	120,4	200,6	240,7	321,0	4,3%	3,9%	3,9%	4,2%
Portuguesa	254,1	423,5	508,2	677,6	5,4%	5,6%	5,6%	6,1%
Santos	327,7	546,1	655,3	873,8	1,8%	2,0%	2,0%	2,1%
São Paulo	234,0	390,1	468,1	624,1	0,9%	1,0%	1,0%	1,1%
Sport	36,8	61,3	73,6	98,1	0,5%	0,6%	0,6%	0,6%
Vasco	581,8	969,6	1.163,5	1.551,4	4,5%	4,7%	4,7%	5,1%
Vitória	50,2	83,6	100,3	133,7	1,0%	1,1%	1,1%	1,2%
TOTAL	8.340	13.900	16.680	22.240	3,0%	3,3%	3,3%	3,7%

PROJEÇÃO DE RECEITAS DOS CLUBES

R\$ Mil

	Receita Bruta Anual 2012			Receita Média Anual			
	Total	Tv	Outras	2014-15	2016-2021	2022-2027	2028-2034
Atlético Goianiense	23.400	15.000	8.400	26.198	12.047	14.514	17.596
Atlético Mineiro	163.000	55.000	108.000	182.492	270.718	324.862	395.418
Atlético Paranaense	63.000	29.000	34.000	70.534	109.835	131.801	160.427
Bahia	67.000	29.000	38.000	75.012	115.571	138.686	168.806
Botafogo	123.000	55.000	68.000	137.708	213.351	256.022	311.626
Corinthians	359.000	84.000	275.000	401.930	571.299	685.559	834.453
Coritiba	83.000	29.000	54.000	92.925	138.518	166.222	202.323
Criciúma	21.000	15.000	6.000	23.511	40.194	48.233	58.709
Cruzeiro	120.000	55.000	65.000	134.350	209.049	250.858	305.342
Figueirense	41.000	29.000	12.000	45.903	78.283	93.939	114.341
Flamengo	212.000	84.000	128.000	237.351	360.474	432.569	526.518
Fluminense	151.000	55.000	96.000	169.057	253.508	304.210	370.280
Goiás	53.000	29.000	24.000	59.338	95.493	114.591	139.479
Grêmio	196.000	55.000	141.000	219.438	318.046	381.656	464.546
Internacional	253.000	55.000	198.000	283.254	399.795	479.754	583.950
Náutico	41.000	29.000	12.000	45.903	78.283	93.939	114.341
Palmeiras	183.000	75.000	108.000	204.883	312.837	375.405	456.938
Ponte Preta	30.000	29.000	1.000	33.587	62.507	75.008	91.299
Portuguesa	50.000	29.000	21.000	55.979	91.190	109.428	133.195
Santos	198.000	75.000	123.000	221.677	334.350	401.220	488.360
São Paulo	283.000	75.000	208.000	316.841	456.255	547.506	666.418
Sport	79.000	29.000	50.000	88.447	132.781	159.338	193.944
Vasco	139.000	75.000	64.000	155.622	249.733	299.680	364.767
Vitória	52.000	29.000	23.000	58.218	94.059	112.870	137.384
TOTAL	2.983.400	1.118.000	1.865.400	3.340.159	4.998.177	5.997.870	7.300.459