

Finanças dos clubes brasileiros

Amir Somoggi

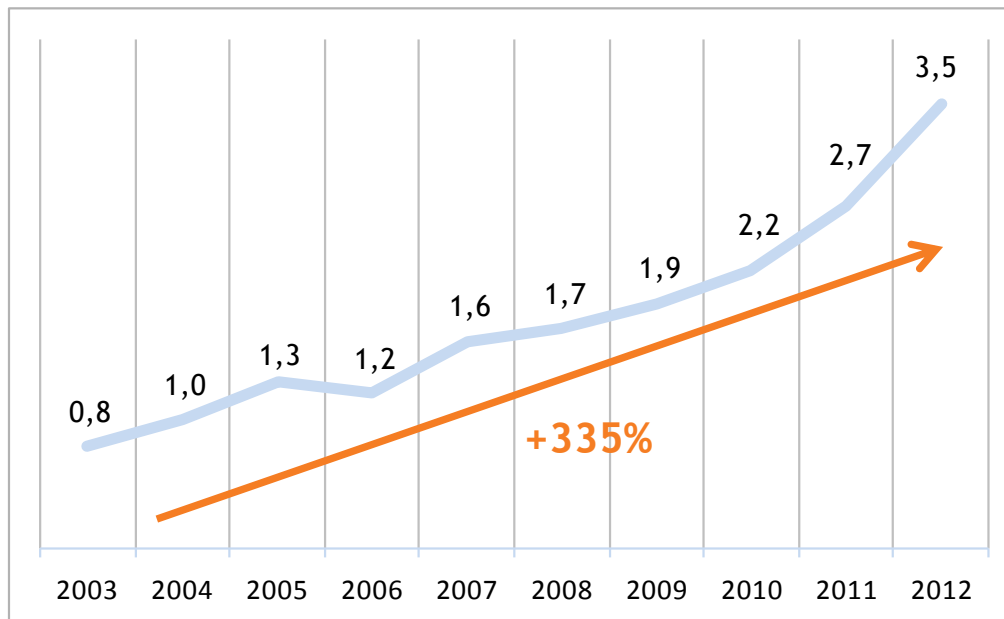
12/02/2014

ProForte é a solução?

Receitas dos clubes de futebol no Brasil

Evolução da receita total- Mercado brasileiro de clubes de futebol- Em R\$ bilhões

(100 maiores clubes do Brasil)



Receitas dos clubes brasileiros em 2012

- Direitos de TV- R\$ 1,4 bilhão
- Transferências- R\$ 513 milhões
- Patrocínios- R\$ 497 milhões
- Bilheteria- R\$ 249 milhões
- Clube social- R\$ 212 milhões
- Sócio-Torcedor- R\$ 179 milhões

Fonte: Análise Amir Somoggi

A taxa média de crescimento das receitas na última década foi de 16% ao ano.

Receitas dos clubes de futebol no Brasil

| RK | Clubes | Receita Total- Em R\$ Milhões | | Varição 2011-12 | Varição 2008-12 |
|----|---------------|-------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| | | 2012 | 2011 | Em % | Em % |
| 1 | Corinthians | 358,5 | 290,5 | 23% | 205% |
| 2 | São Paulo | 284,1 | 226,1 | 26% | 77% |
| 3 | Internacional | 264,2 | 198,2 | 33% | 86% |
| 4 | Palmeiras* | 244,6 | 148,1 | 65% | 76% |
| 5 | Grêmio | 233,5 | 143,3 | 63% | 136% |
| 6 | Atlético-PR** | 212,8 | 65,5 | 225% | 380% |
| 7 | Flamengo | 212,0 | 185,0 | 15% | 80% |
| 8 | Santos | 199,8 | 189,1 | 6% | 206% |
| 9 | Atlético-MG | 163,0 | 99,8 | 63% | 183% |
| 10 | Fluminense | 151,2 | 80,2 | 89% | 127% |
| 11 | Vasco da Gama | 139,4 | 137,1 | 2% | 168% |
| 12 | Botafogo | 122,8 | 58,9 | 109% | 139% |
| 13 | Cruzeiro | 120,4 | 128,7 | -6% | 28% |
| 14 | Coritiba | 82,8 | 66,5 | 24% | 120% |
| 15 | Bahia | 66,6 | 36,9 | 81% | 602% |
| 16 | Vitória | 52,3 | 34,2 | 53% | 177% |
| 17 | Portuguesa | 50,3 | 29,2 | 72% | 7% |
| 18 | Goiás | 48,7 | 17,1 | 185% | 136% |
| 19 | Náutico | 41,1 | 19,2 | 114% | 139% |
| 20 | Figueirense | 41,0 | 40,7 | 1% | 45% |

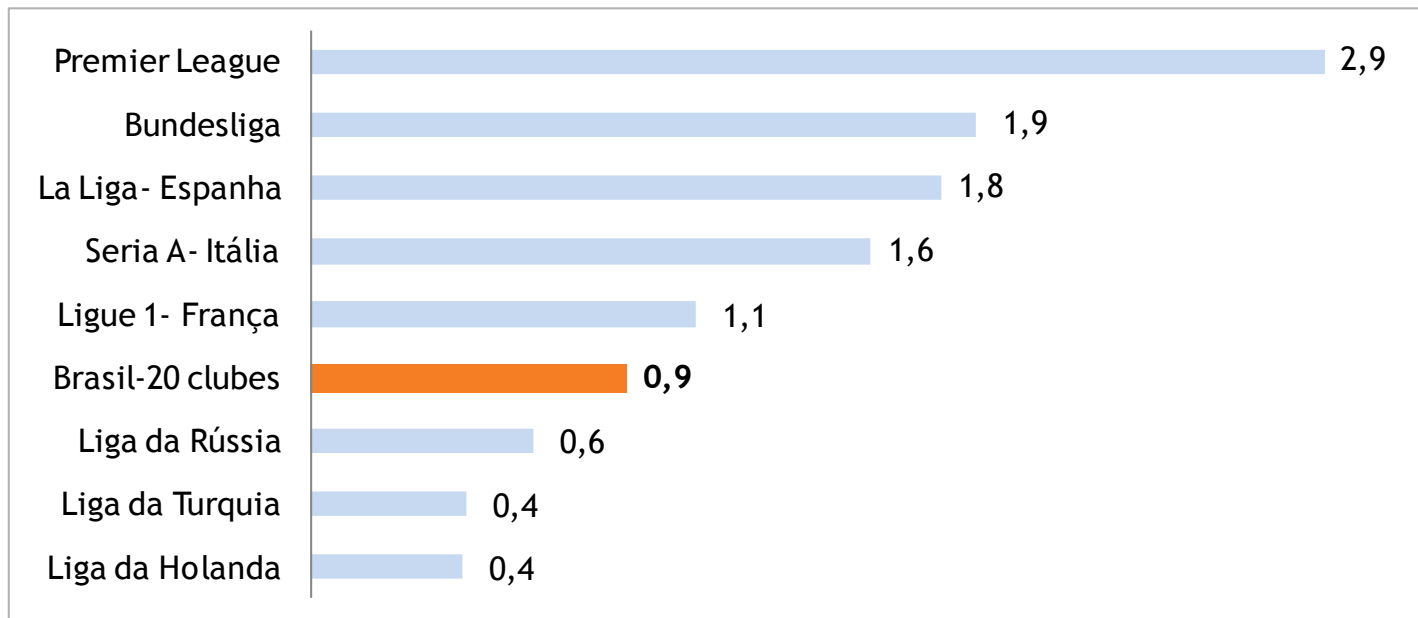
*Palmeiras inclui R\$ 57,9 milhões com as receitas de prédios recebidos da Wtorre.

**Atlético-PR Inclui R\$ 123,1 milhões de repasses de títulos a venda do potencial construtivo da Arena.

Fonte: Análise Amir Somoggi

Futebol Brasileiro no cenário global

Ligas de primeira divisão da Europa e Liga Premium do Brasil- Receitas em 2012 - Em euros bilhões



Fonte: Deloitte e Análise Amir Somoggi

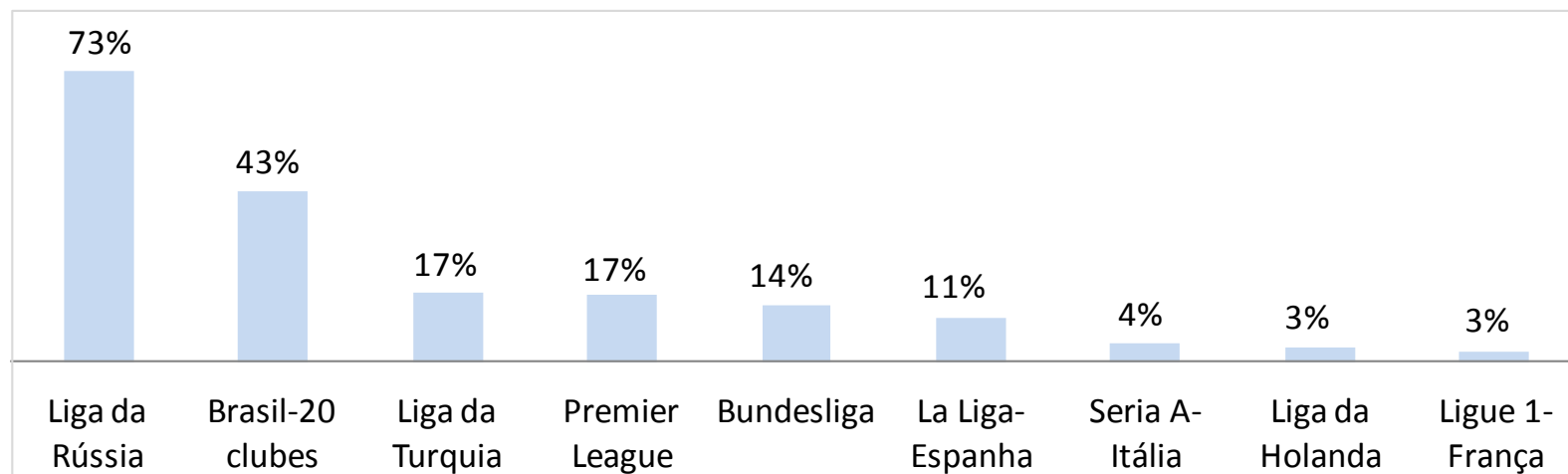
Os 20 clubes com maiores receitas do futebol brasileiro atingiram um faturamento com marketing, estádios, cotas de TV e sócios de R\$ 2,5 bilhões em 2012.

Isso equivale a uma receita de 917 milhões de euros, a sexta posição do futebol mundial.

Futebol Brasileiro no cenário global

Os 20 clubes brasileiros foram, depois do mercado russo, os que mais cresceram em euros, em comparação com as demais ligas da Europa.

Crescimento das receitas nos últimos três anos em euros- De 2010 a 2012



Fonte: Deloitte e Análise Amir Somoggi

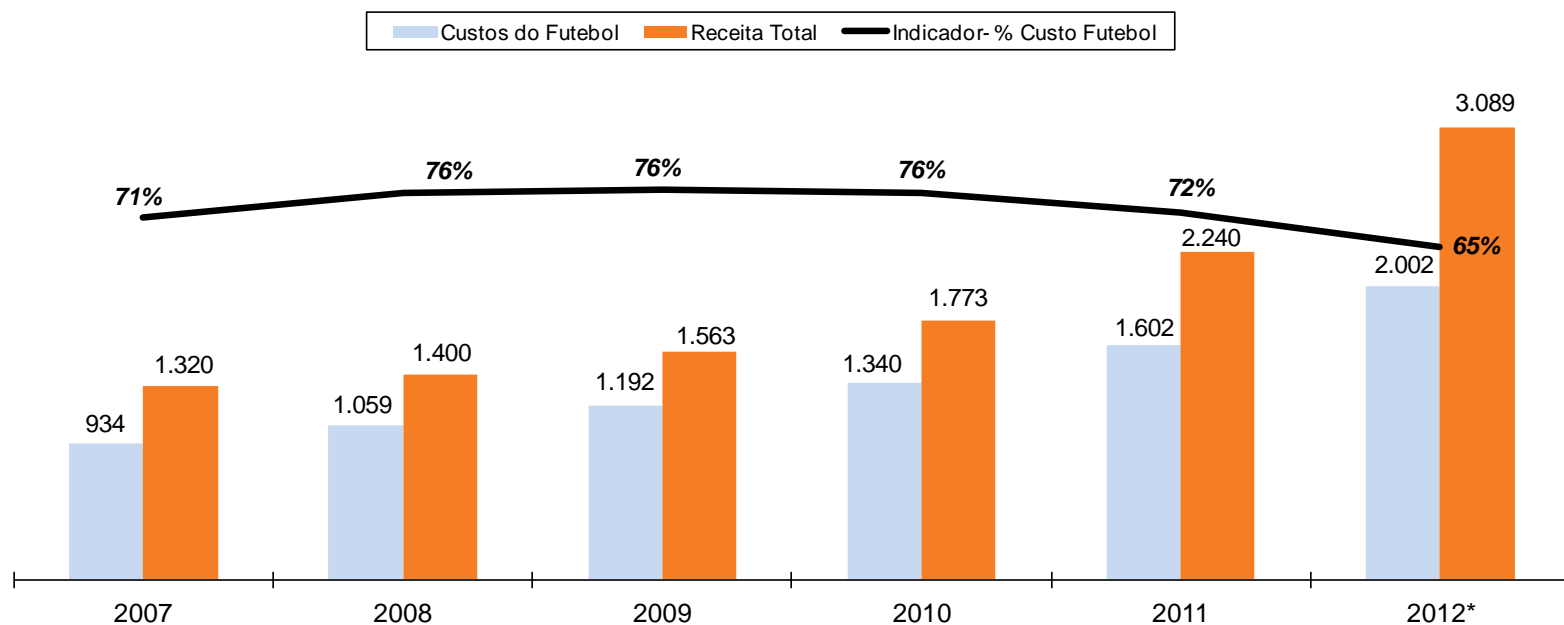
Estamos crescendo, mas as finanças continuam em descontrole...

Custos com futebol dos clubes brasileiros

A despesa total dos 20 maiores clubes brasileiros em 2012 superou R\$ 3,4 bilhões.

Os custos com futebol dos 20 clubes atingiram o valor de R\$ 2 bilhões em 2012.

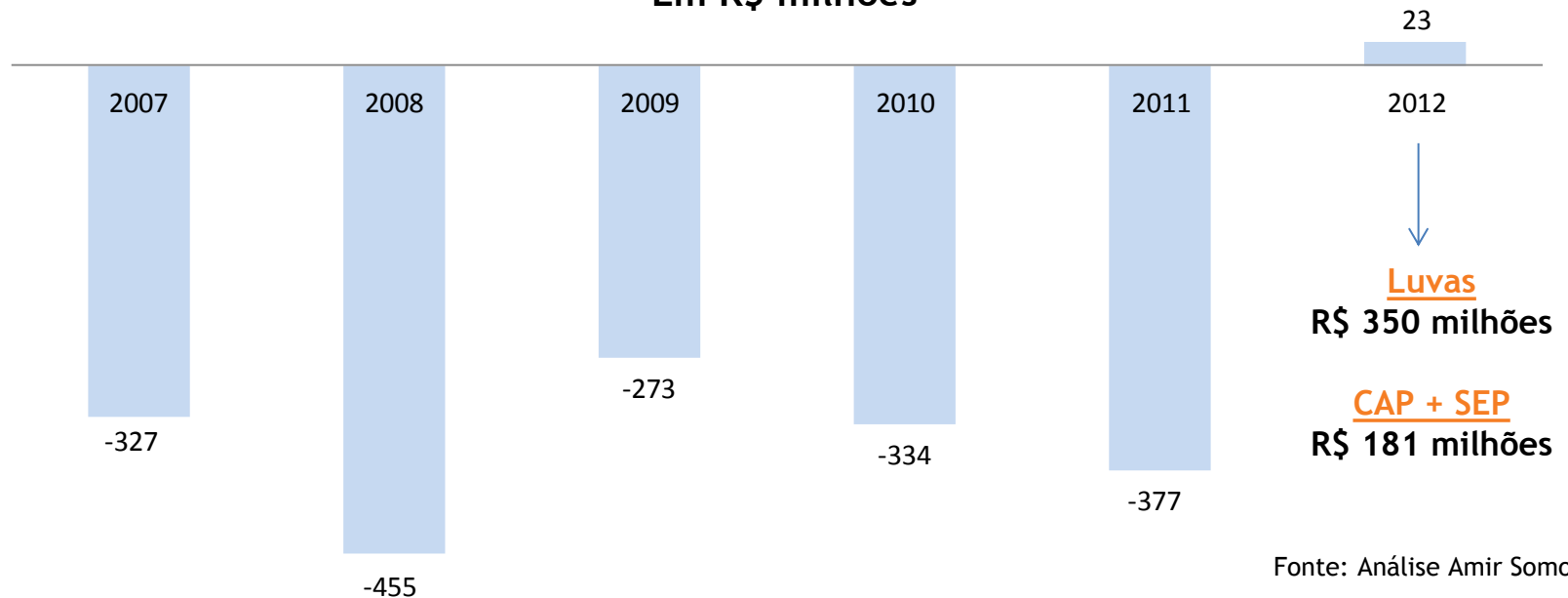
**Evolução dos custos com o departamento de futebol em relação à receita total
20 maiores clubes brasileiros - Em R\$ milhões**



Fonte: Análise Amir Somoggi

Superávits / Déficits do exercício dos clubes brasileiros

Evolução dos superávits / déficits do exercício -20 maiores clubes brasileiros
Em R\$ milhões

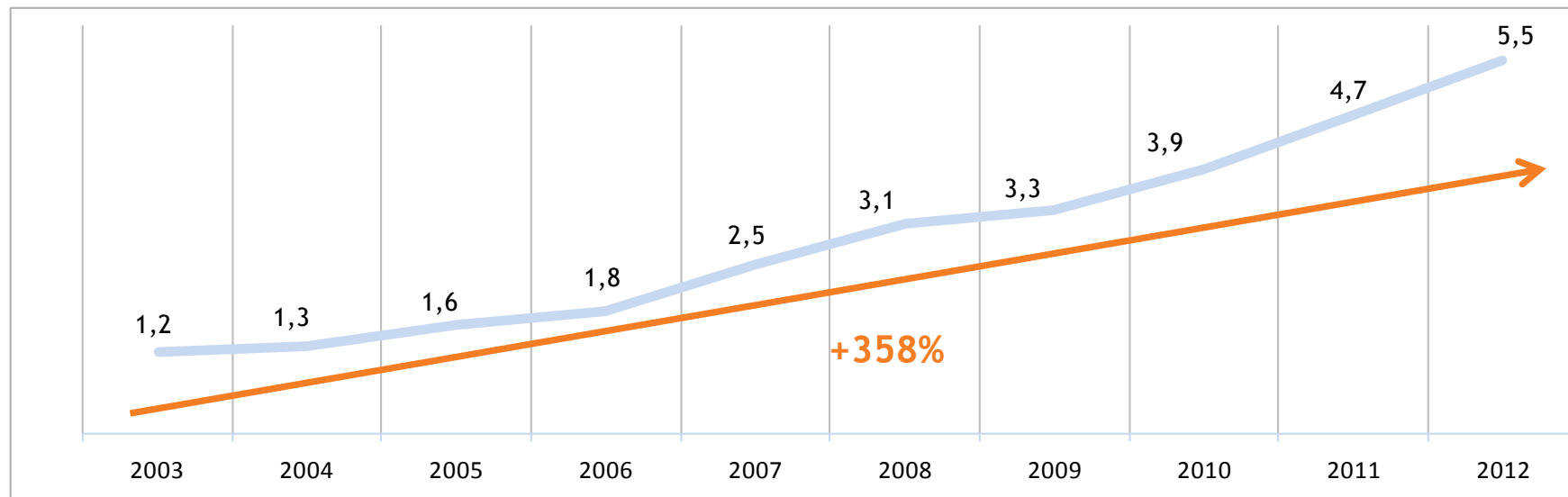


Desconsiderados os valores extraordinários recebidos pelo Palmeiras e Atlético-PR os 20 clubes apresentariam déficits em 2012 de R\$ -158 milhões.

Nos últimos seis anos esses 20 clubes acumularam um total de R\$ 1,7 bilhão de déficits.

Endividamento dos maiores clubes do Brasil

Evolução das dívidas do mercado brasileiro de clubes de futebol
De 2003 a 2012- 10 anos- - Em R\$ bilhões



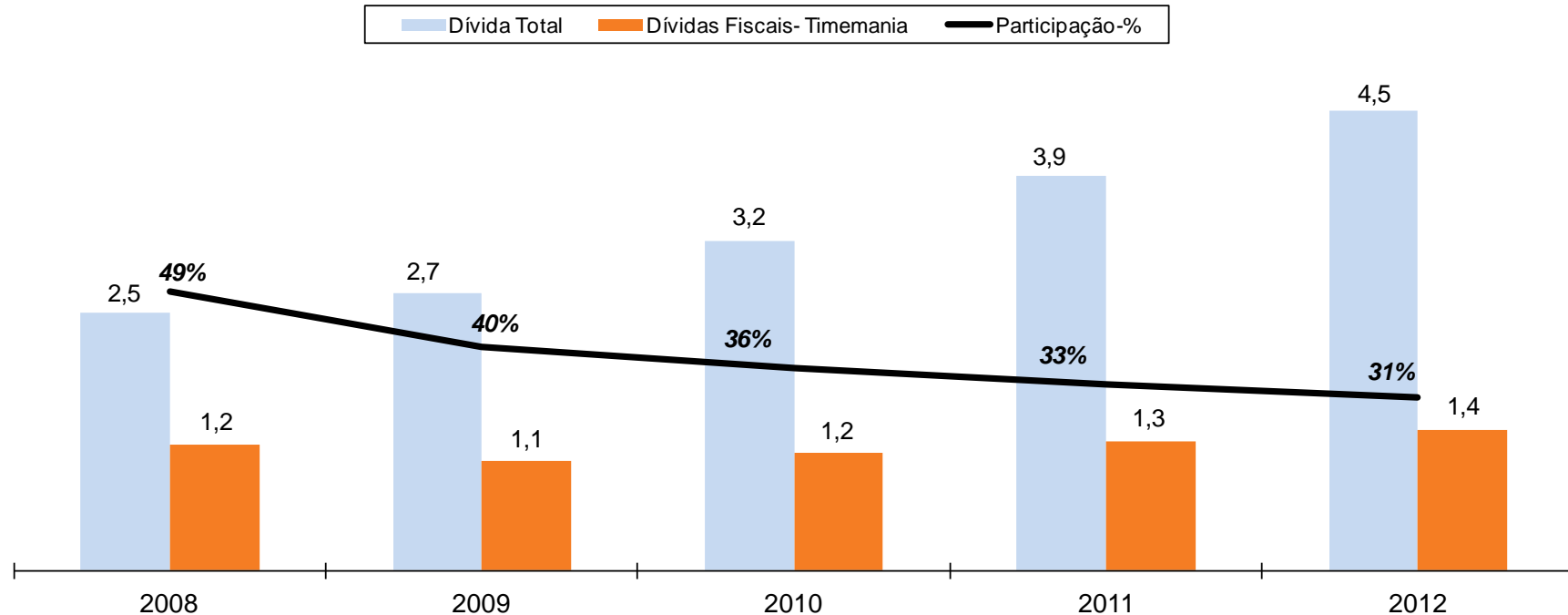
Fonte: Análise Amir Somoggi

A evolução das dívidas entre 2003 e 2008 estavam muito relacionadas aos ajustes fiscais realizados pelos clubes.

A partir de 2009 em diante as dívidas cresceram muito, em virtude de empréstimos e diferentes formas de financiamento externo dos clubes.

Endividamento dos maiores clubes do Brasil

Evolução do endividamento total e fiscal - Timemania-20 maiores clubes brasileiros
Em R\$ bilhões

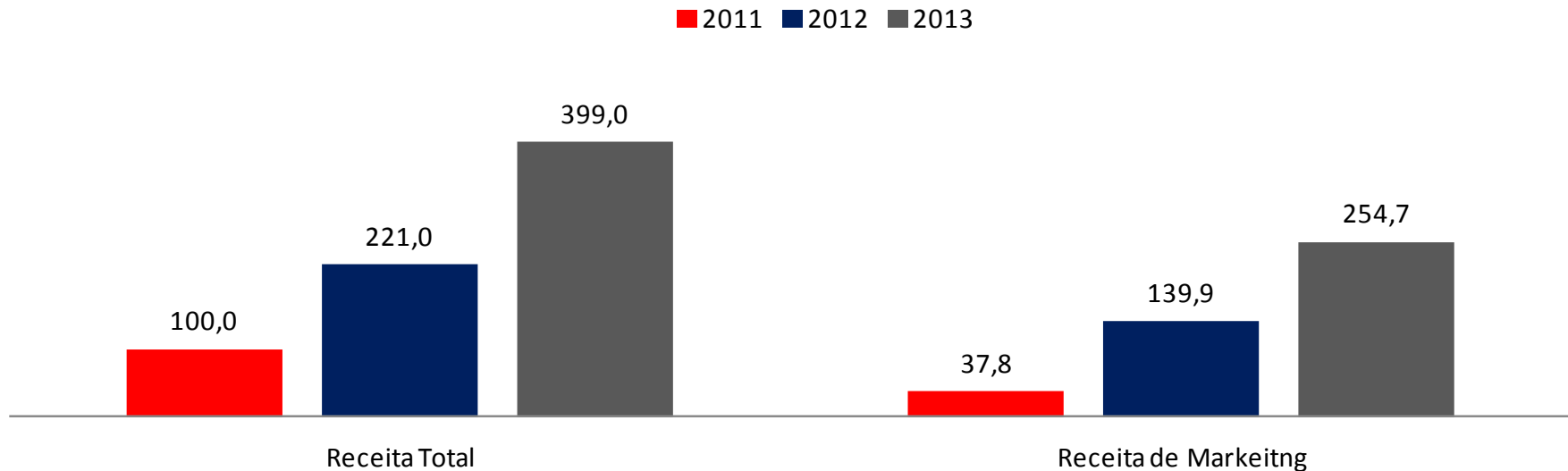


Fonte: Análise Amir Somoggi

Fair Play Financeiro é a solução?

Paris Saint-Germain

Receita Total e Receita de Marketing - Em milhões de Euros

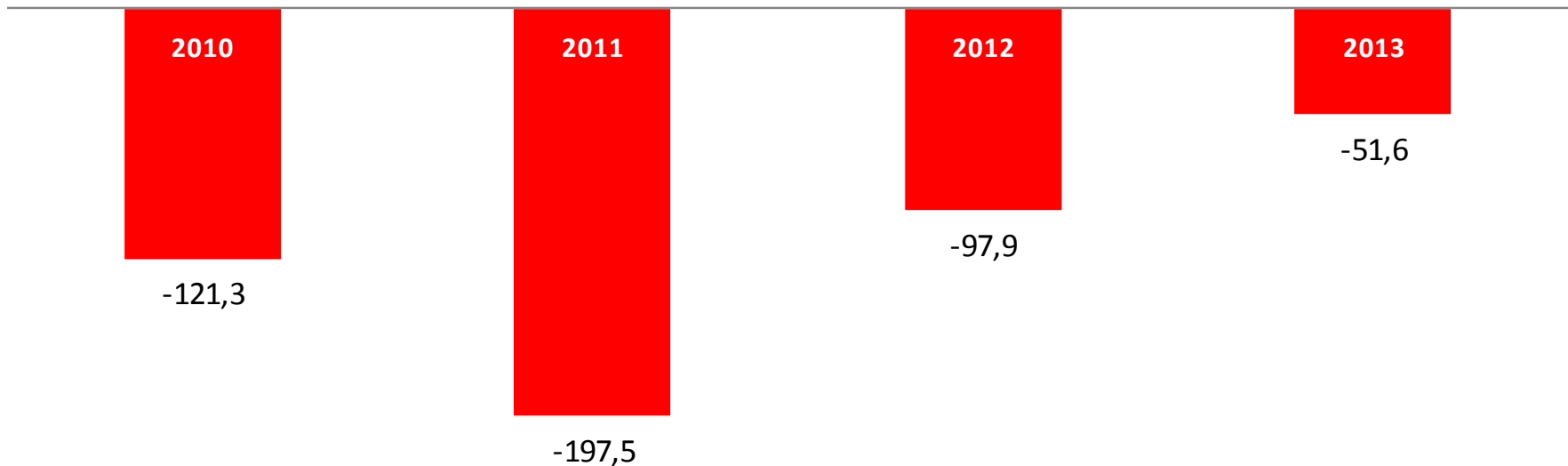


Receitas de marketing superiores a Bayern de Munique, Real Madrid e Barcelona.

Fair Play Financeiro é a solução?

Manchester City

Prejuízos - Em milhões de libras

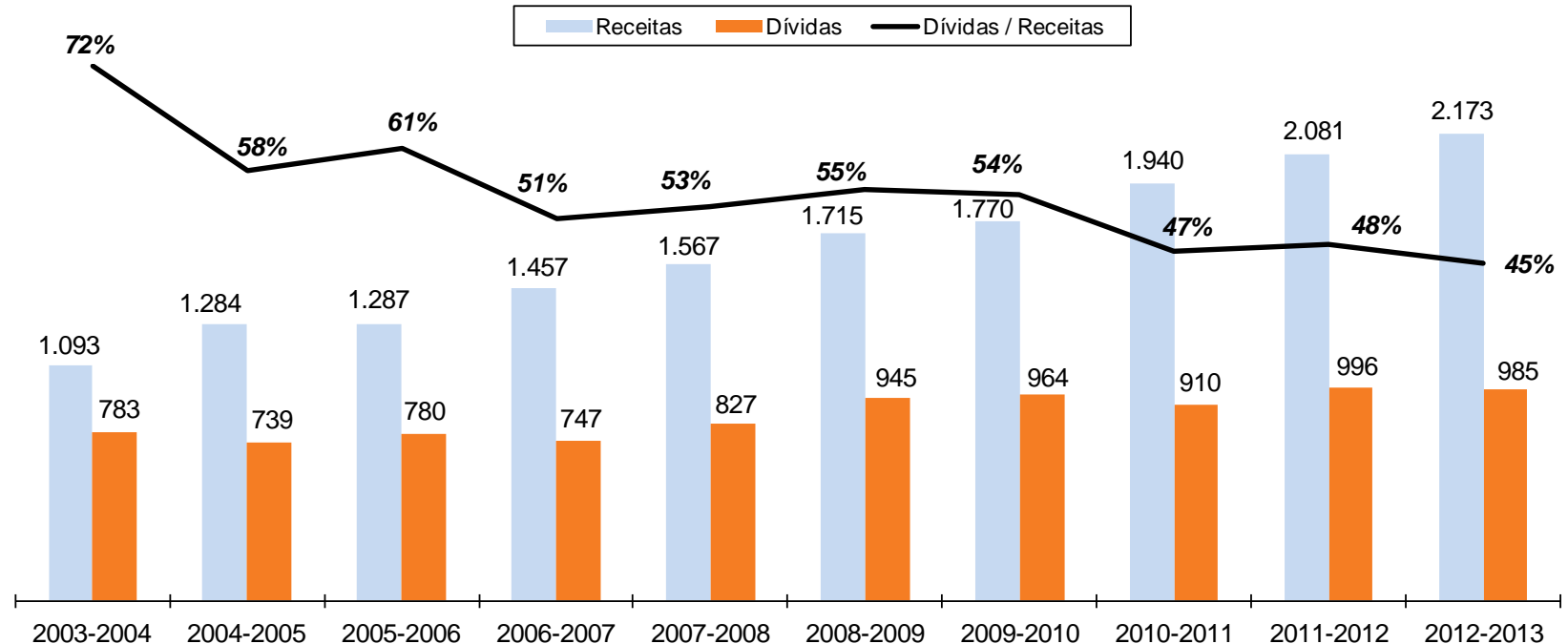


Prejuízos acima dos estabelecidos pela UEFA no Fair Play Financeiro.

Sim, com uma rígida e moderna regulação

Bundesliga

Receitas e Dívidas - Em milhões de euros



Últimos 10 anos

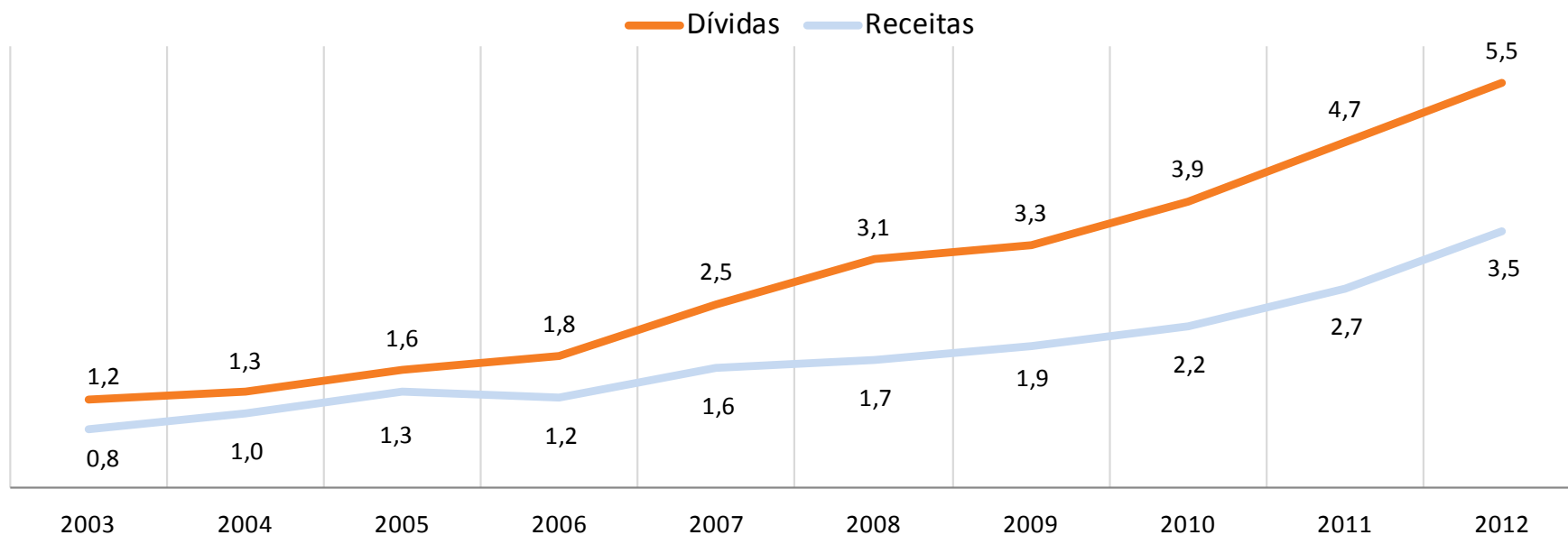
Pagamento de 5,1 bilhões de euros em impostos e contribuições sociais.

Investimentos de 569 milhões de euros nas categorias de base.

Histórico dos clubes brasileiros

Mercado brasileiro

Receitas e Dívidas - Em R\$ bilhões



ProForte

Sem contrapartidas concretas que alterem o modelo de gestão é difícil assegurar que as dívidas não continuarão crescendo.

Obrigado...

Amir Somoggi

Consultor de marketing e gestão esportiva com ampla experiência em projetos de planejamento estratégico, estruturação de estratégias de marketing e comunicação, branding, patrocínios, viabilidade econômico-financeira e desenvolvimento de business plan.

Profundo estudioso da *Football Industry* da Europa e sua aplicabilidade ao mercado brasileiro de futebol.

Mais de uma década de experiência em projetos de consultoria para clubes, patrocinadores e investidores, com foco em estratégias de marketing e viabilidade econômico-financeira de projetos.

Email- amir18amir@hotmail.com

Celular - 11 99749-2233

Facebook- Amir Somoggi

Twitter - @amirsomoggi