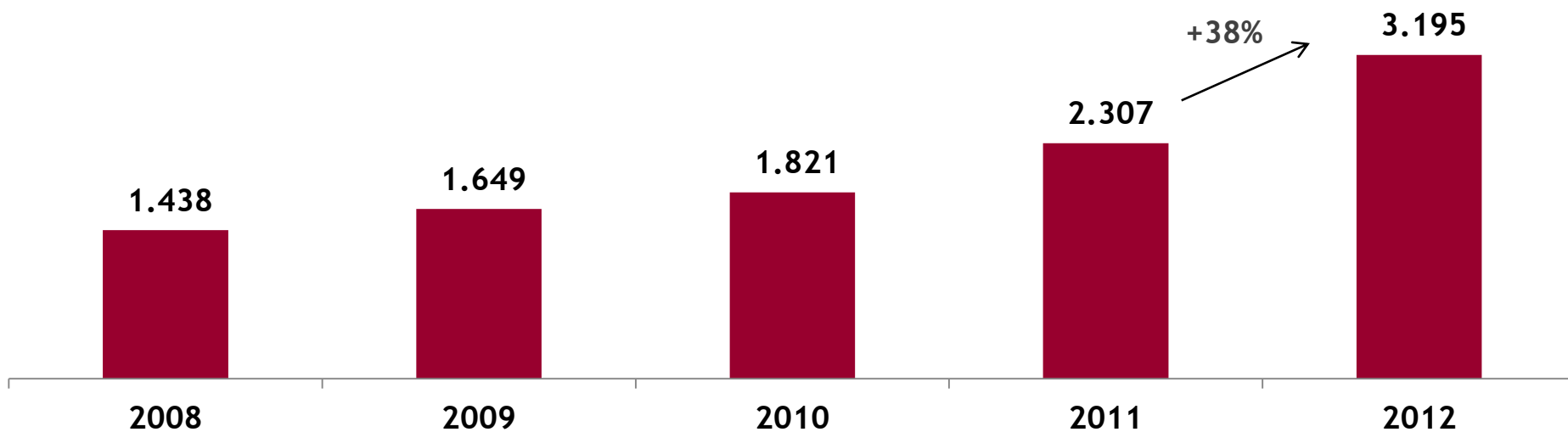




MERCADO DO FUTEBOL BRASILEIRO

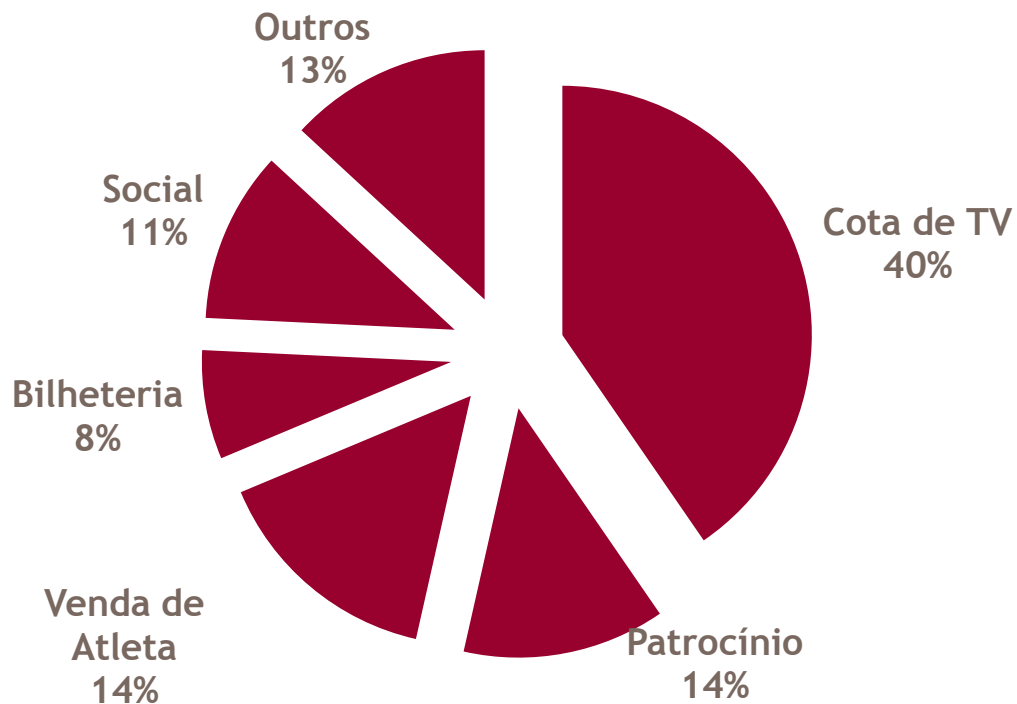
Raul Corrêa da Silva
10/12/2013

RECEITA DOS 24 MAIORES CLUBES (EM R\$ MILHÕES)



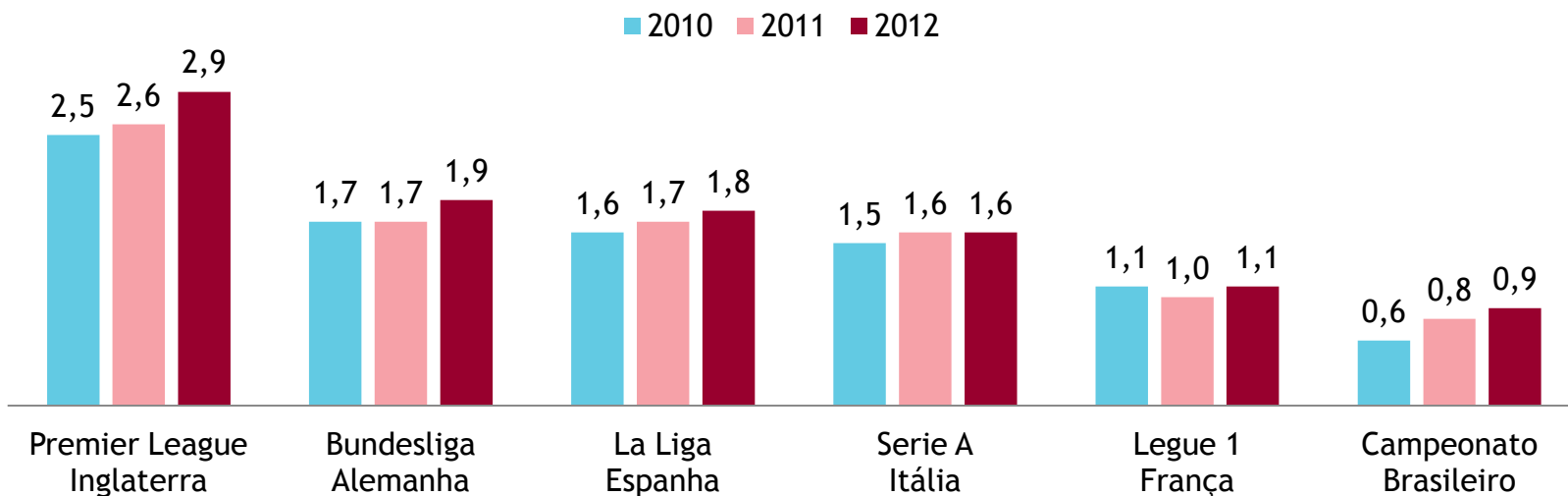
Nos últimos cinco anos a receita total dos 24 clubes cresceu 122%

FONTES DAS RECEITAS 2012



A Cota de TV se consolidou como mais importante fonte de receita desde 2009

EVOLUÇÃO DAS RECEITAS - PRINCIPAIS LIGAS (Em € bilhões)



Fonte: BDO Brazil / Deloitte

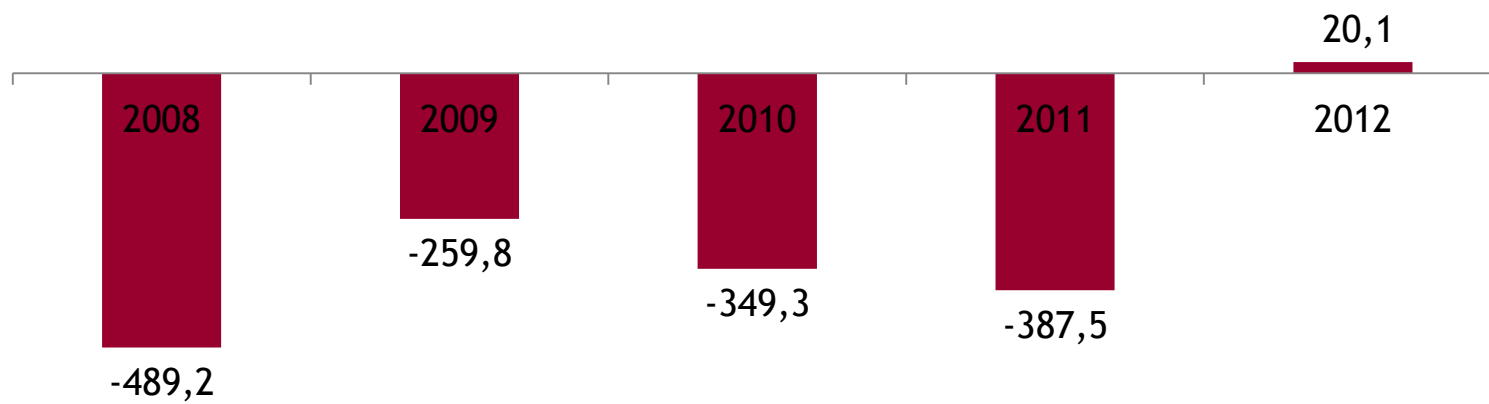
Percentualmente, o Campeonato Brasileiro é a liga que mais cresce entre as maiores ligas do mundo.

RECEITA - 20 CLUBES (EM R\$ MIL)

RK 2012	Clubes	UF	Receita Total 2012	Receita Total 2011	Varição 2011-12
1	Corinthians	SP	358.512	290.489	23%
2	São Paulo	SP	282.893	226.063	25%
3	Internacional	RS	252.861	198.212	28%
4	Palmeiras	SP	241.154	148.114	63%
5	Grêmio	RS	233.505	143.303	63%
6	Flamengo	RJ	212.019	185.005	15%
7	Santos	SP	197.837	189.113	5%
8	Atletico PR	PR	187.083	62.182	201%
9	Atlético MG	MG	162.963	99.801	63%
10	Fluminense	RJ	151.177	80.174	89%
11	Vasco da Gama	RJ	139.430	137.067	2%
12	Botafogo	RJ	122.846	58.901	109%
13	Cruzeiro	MG	120.363	128.692	-6%
14	Coritiba	PR	82.757	66.468	25%
15	Bahia	BA	66.600	36.800	13%
16	Vitória	BA	52.303	34.234	53%
17	Portuguesa	SP	50.283	29.153	72%
18	Goiás	GO	48.739	17.097	185%
19	Náutico	PE	41.089	19.236	114%
20	Figueirense	SC	41.030	40.662	1%

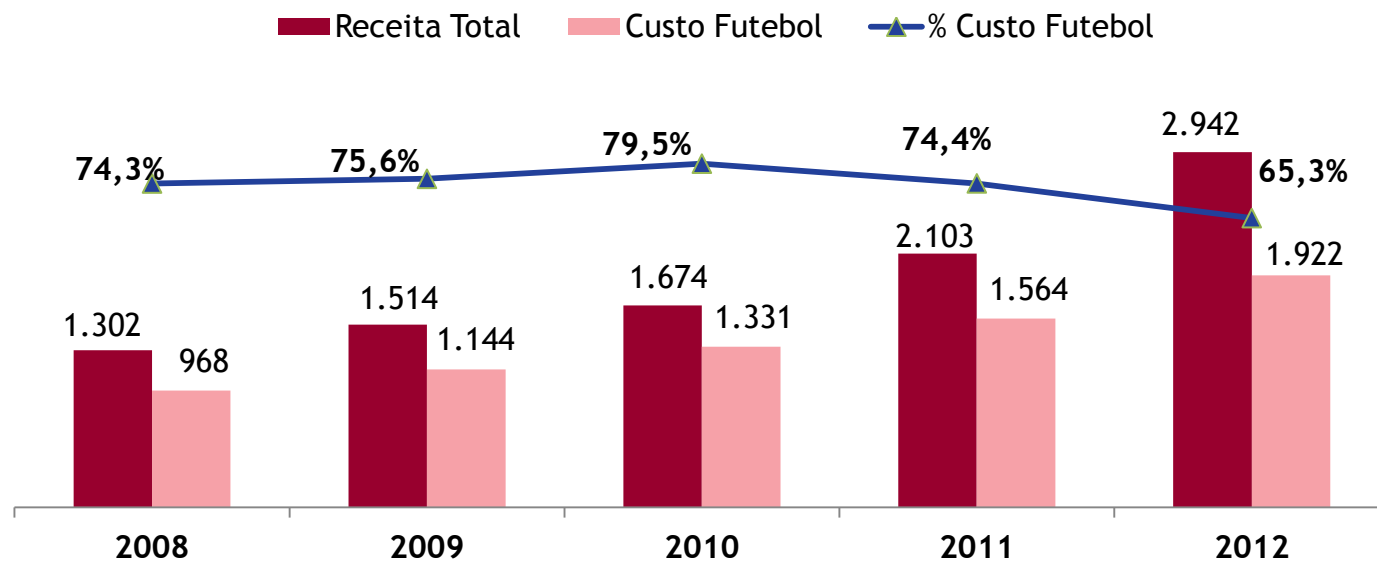
Apenas 1 dos 20 maiores clubes do Brasil apresentou queda de receita em 2012.

RESULTADO OPERACIONAL CONSOLIDADO 24 CLUBES (EM R\$ MILHÕES)



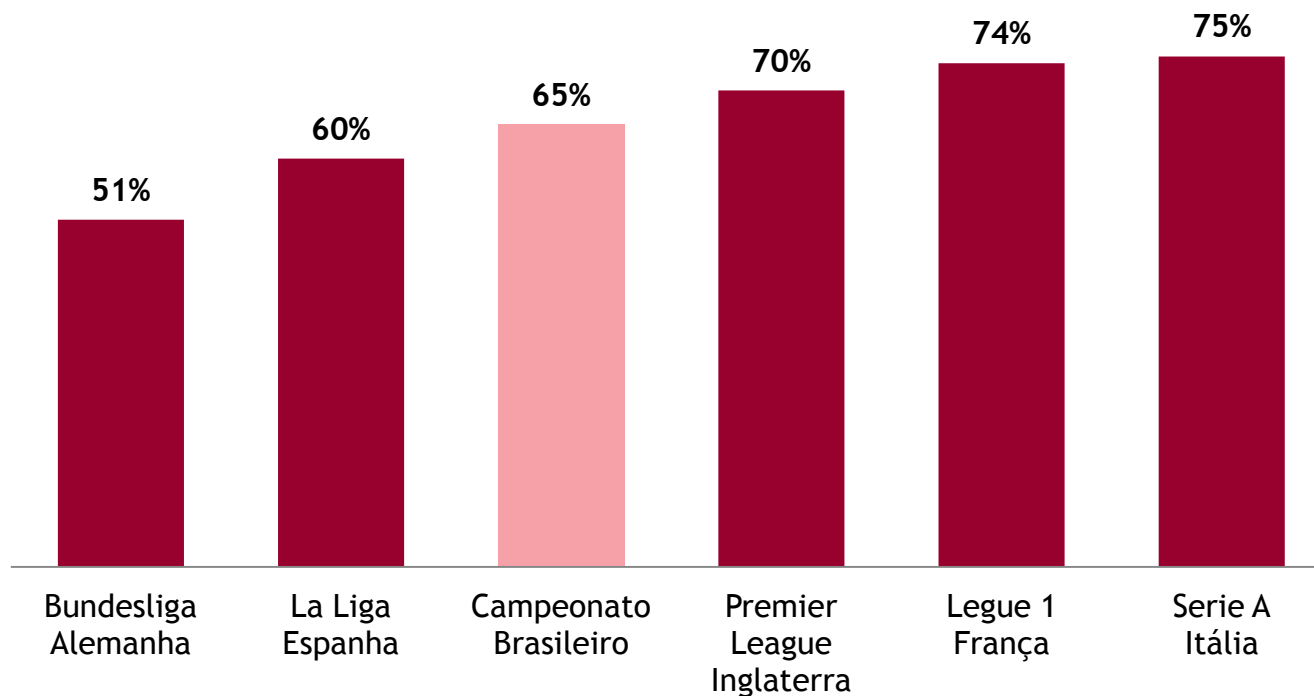
Pela 1ª vez na história, a soma dos resultados operacionais dos principais clubes resultou em superávit

% CUSTO DO FUTEBOL / RECEITAS 23 CLUBES (EM R\$ MILHÕES)



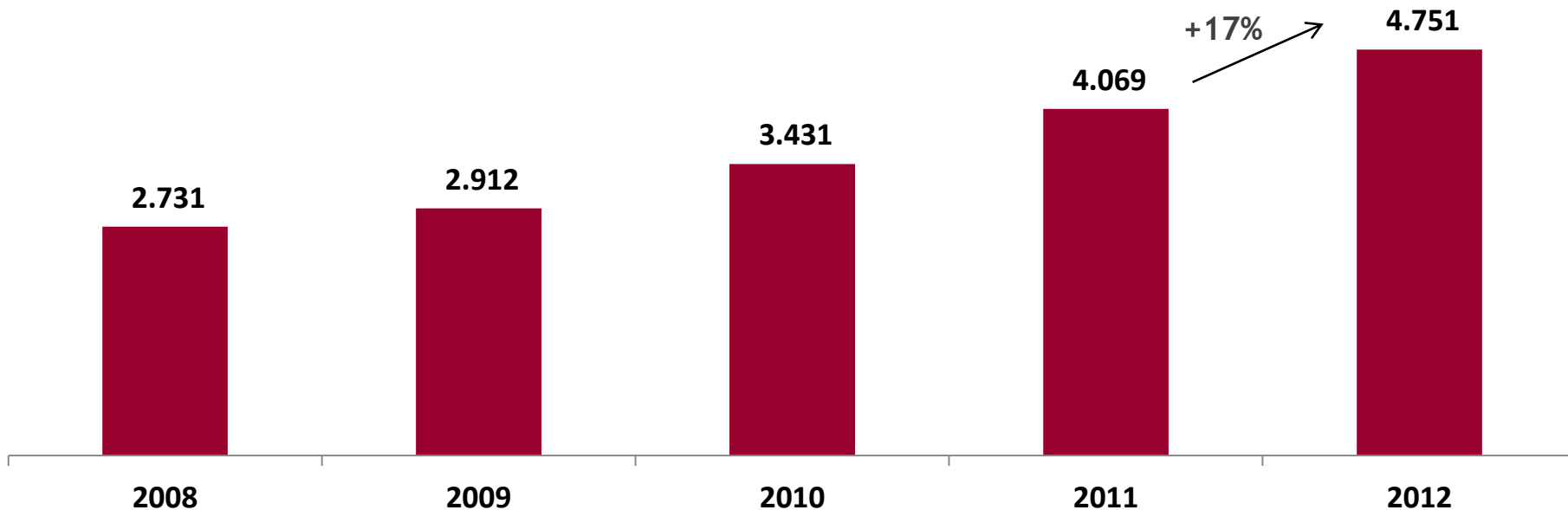
O custo do futebol é um dos principais indicadores de performance financeira de um clube.

% CUSTO DO FUTEBOL / RECEITAS PRINCIPAIS LIGAS



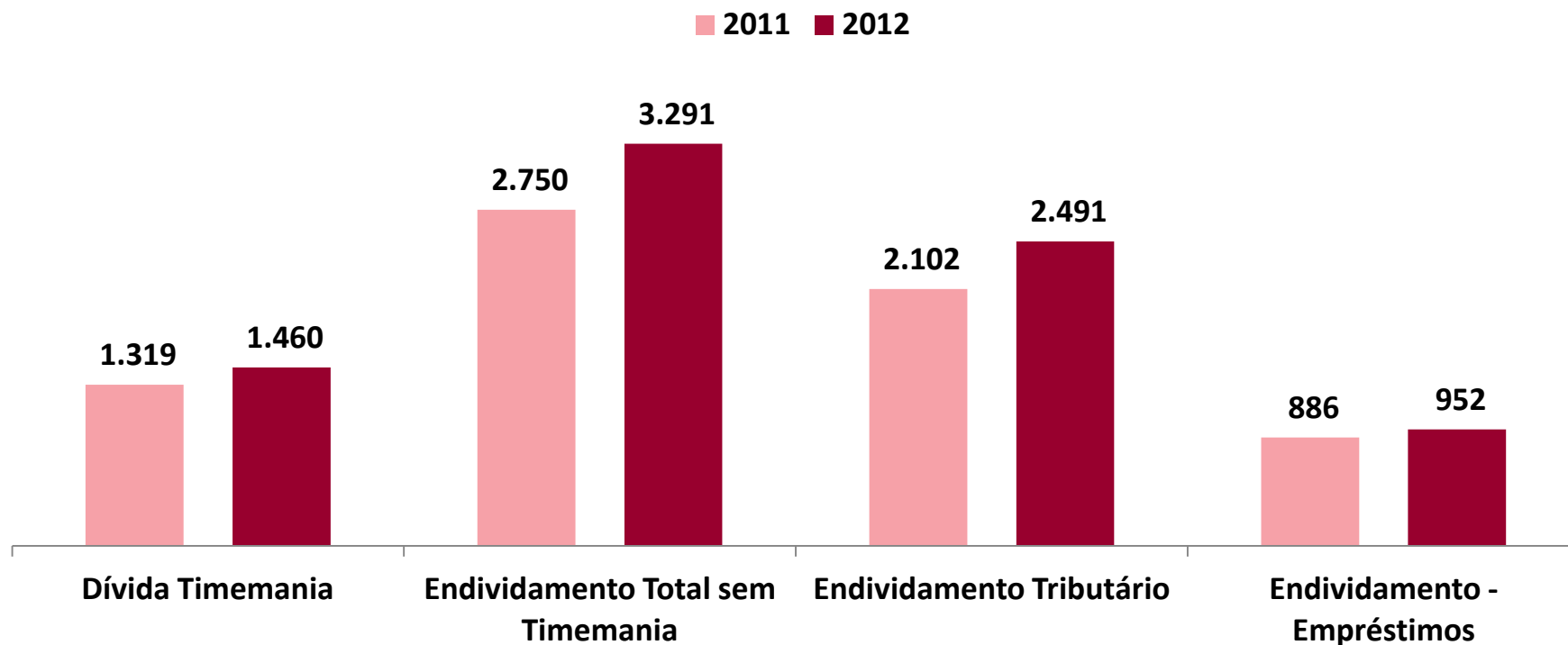
Com a queda no último ano, o Campeonato Brasileiro deixou de ter o maior índice do mundo.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - 24 CLUBES



Nos últimos 5 anos o endividamento líquido dos 24 clubes registrou um crescimento de 74%

PARTICIPAÇÃO DO ENDIVIDAMENTO - 24 CLUBES (EM R\$ MILHÕES)



O Endividamento Tributário é a maior fatia do Endividamento dos clubes brasileiros

ENDIVIDAMENTO - 24 CLUBES

RK 2012	Clubes	UF	Endividamento Total 2012	Endividamento Total 2011	Varição 2011-12
1	Flamengo	RJ	741,7	355,5	109%
2	Botafogo	RJ	613,8	563,9	9%
3	Fluminense	RJ	434,9	404,8	7%
4	Atlético MG	MG	414,5	367,6	13%
5	Vasco da Gama	RJ	410,0	395,6	4%
6	Palmeiras	SP	287,2	245,3	17%
7	Internacional	RS	214,0	197,4	8%
8	São Paulo	SP	199,7	158,5	26%
9	Santos	SP	194,4	207,7	-6%
10	Grêmio	RS	187,2	198,9	-6%
11	Corinthians	SP	177,1	178,5	-1%
12	Cruzeiro	MG	143,0	120,3	19%
13	Ponte Preta	SP	138,0	105,0	31%
14	Portuguesa	SP	135,4	138,3	-2%
15	Coritiba	PR	122,8	111,0	11%
16	Goiás	GO	80,9	79,9	1%
17	Náutico	PE	66,2	63,7	4%
18	Bahia	BA	61,2	58,4	5%
19	Avaí	SC	40,2	35,2	14%
20	Figueirense	SC	35,6	27,0	32%
21	Sport	PE	27,4	35,6	-23%
22	Vitória	BA	15,6	10,4	49%
23	Criciúma	SC	10,4	6,7	55%
24	Atlético PR	PR	-	4,1	

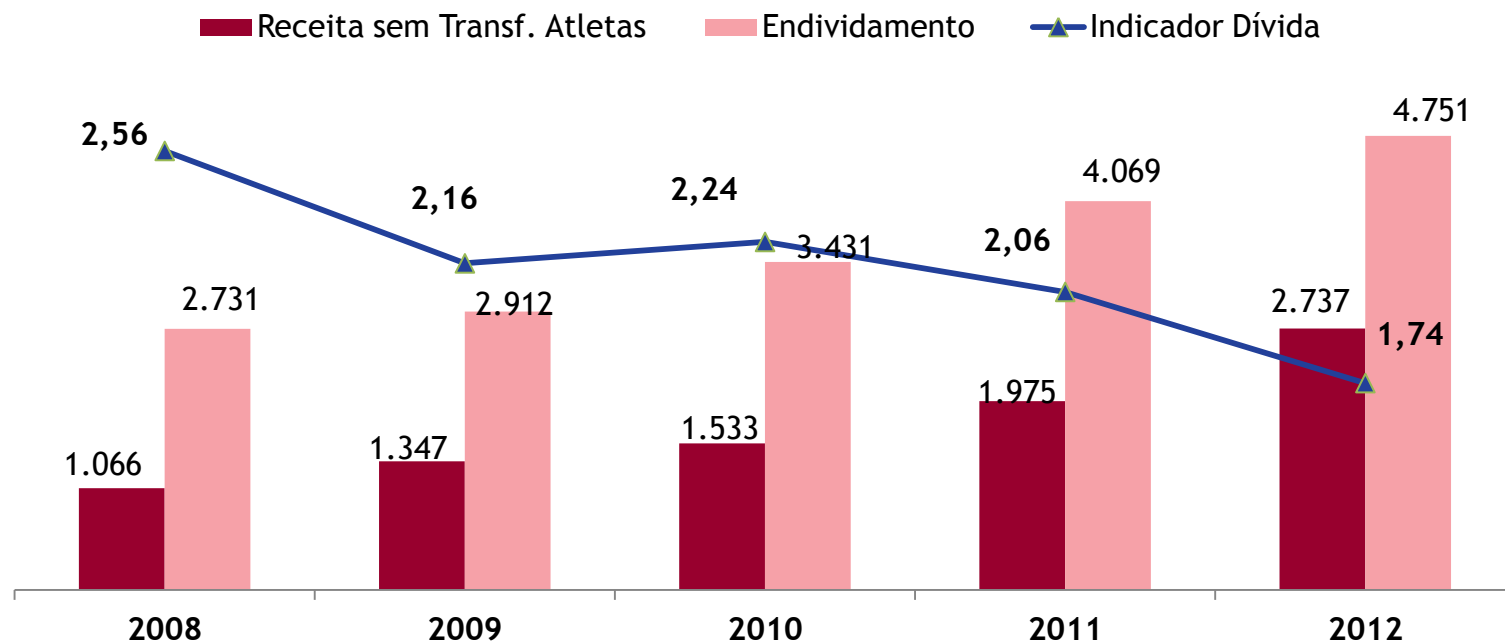
Apenas 7 dos 24 maiores clubes brasileiros apresentaram redução do seu endividamento

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

RK 2012	Clubes	UF	Endividamento Tributário 2012	Endividamento Tributário 2011	Varição 2011-12
1	Flamengo	RJ	407,1	257,5	58%
2	Botafogo	RJ	369,1	327,9	13%
3	Fluminense	RJ	273,3	265,9	3%
4	Atlético MG	MG	223,1	187,5	19%
5	Vasco da Gama	RJ	193,7	168,8	15%
6	Corinthians	SP	179,5	122,7	46%
7	Internacional	RS	126,8	126,6	0%
8	Santos	SP	112,2	109,2	3%
9	Grêmio	RS	94,2	91,0	3%
10	Cruzeiro	MG	69,6	58,2	20%
11	São Paulo	SP	67,0	64,7	4%
12	Palmeiras	SP	67,0	59,6	12%
13	Coritiba	PR	61,0	55,6	10%
14	Portuguesa	SP	49,3	51,0	-3%
15	Ponte Preta	SP	33,6	25,2	34%
16	Bahia	BA	32,8	20,7	58%
17	Goiás	GO	31,5	25,7	23%
18	Avaí	SC	27,3	-	-
19	Sport	PE	20,8	23,4	-11%
20	Vitória	BA	20,4	20,0	2%
21	Figueirense	SC	12,4	10,5	18%
22	Atletico PR	PR	4,8	6,2	-22%
23	Criciúma	SC	0,6	0,5	9%

Apenas 3 dos 23 maiores clubes apresentaram redução do seu endividamento tributário

INDICADOR DE DÍVIDAS - 24 CLUBES



O indicador representa quantos anos de receita sem transferências de atletas são necessários para pagar toda a dívida dos clubes.

RESUMO

Nos últimos cinco anos a receita total dos 24 clubes cresceu 122%

Percentualmente, o Campeonato Brasileiro é a liga que mais cresce entre as maiores ligas do mundo.

Apenas 1 dos 20 maiores clubes do Brasil apresentou queda de receita em 2012.

Pela 1ª vez na história, a soma dos resultados operacionais dos principais clubes resultou em superávit.

Nos últimos 5 anos o endividamento líquido dos 24 clubes registrou um crescimento de 74%

O Endividamento Tributário é a maior fatia do Endividamento dos clubes brasileiros



ATTITUDE CHANGES EVERYTHING