



Plano Nacional Ferroviário

A LOGÍSTICA SOBRE TRILHOS



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



Plano Nacional de Ferrovias



SECRETARIA NACIONAL DE TRANSPORTE FERROVIÁRIO -

SNTF

O Governo federal criou a SNTF em 2023, com a missão de:

- fortalecer a governança pública sobre o sistema ferroviário nacional; promover sua expansão e;
- garantir que a infraestrutura existente seja utilizada de forma eficiente e segura, em benefício do interesse público.

PANORAMA ENCONTRADO

Ao assumir suas funções, a Secretaria encontrou um cenário de elevado risco institucional e regulatório, especialmente para os contratos em final de vigência, caracterizado por:

- (i) ausência ou inadequação de normas específicas** para orientar a política pública ferroviária, tanto na esfera de planejamento quanto de regulação contratual;
- (ii) inexistência de diretrizes consolidadas** de gestão de ativos ferroviários sob responsabilidade da União;
- (iii) falta de recursos estruturados** para investimento no setor, mesmo em malhas críticas ou em trechos sem viabilidade comercial imediata;
- (iv) ausência de estudos técnicos e econômicos prévios** para apoiar decisões sobre concessões com vencimento iminente (casos das malhas Oeste, FCA, Malha Sul, FTL e FTC), incluindo trechos operacionais e não operacionais;



Plano Nacional de Ferrovias



ESTRATÉGIA DE FUNDING

- Fontes de recursos vinculados – 180 e 181: instrumento técnico e político de funding
- Nova ação de aporte de recursos para gap de viabilidade
- Aportes com investimentos cruzados (Repactuação Malha Paulista, MRS e Vale)
- Reinvestimento de indenizações

PORTFÓLIO NORMATIVO

- Portaria nº 532/2024 (Renovação antecipada)
- IN 1 / 2025 / DNIT (Precificação de trechos devolvidos)
- Resolução nº 6.058/2024 da ANTT (Chamamento público)
- Novo marco legal de ferrovias (derrubada de vetos 2023)
- 1º Política de outorgas ferroviárias (em consulta pública)
- Política de Passageiros (audiência pública realizada)
- Política de Material Rodante (em elaboração)
- Política de devolução de trechos (em elaboração)
- Política de interoperabilidade (em discussão com setor)

BANCO DE PROJETOS

- Trechos operacionais (FCA, Malha Oeste, Malha Sul, FTL e FTC)
- Trechos não operacionais
- Novas malhas (Carga)
- Transporte de passageiros aproveitando a malha existente



Estratégias para fomentar ferrovias no Brasil



Malhas com contrato com prazo em final de vigência

- O Ministério dos Transportes tem avançado nos processos de prorrogação e repactuação contratual com as concessionárias ferroviárias
- paralelamente a essas iniciativas, está conduzindo de forma estruturada os estudos necessários para subsidiar eventuais processos licitatórios, com foco na valorização do ativo público e na preservação do interesse coletivo.
- Trata-se de uma abordagem inovadora de governança, que rompe com a prática anterior de prorrogações baseadas exclusivamente na solicitação das concessionárias e sem base em estudos alternativos de mercado.
- Subsidiar as decisões sobre prorrogação ou repactuação com uma visão comparativa em relação ao cenário licitatório
- Ampliar a margem de negociação com base em valores de referência atualizados e projeções de eficiência e investimento
- criar um plano alternativo legítimo e viável, caso as tratativas de prorrogação ou repactuação não avancem;
- estudos de licitação servem tanto para orientar as decisões em processos de renovação contratual quanto para assegurar a capacidade do



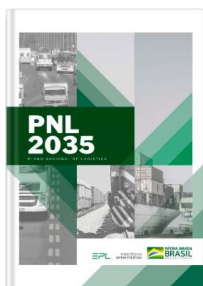
Plano Nacional de Ferrovias



PLANO INTEGRADO DE TRANSPORTE – PIT

(Decreto nº 12.022, de 16 de maio de 2024 - conjunto contínuo e evolutivo de planos voltados para orientar as decisões sobre o futuro do sistema de transportes do país)

Estratégico



Plano Nacional de Logística 2035 (PNL)

- Planejamento estratégico integrado de todos os modos de transporte
- Integra todo o ciclo de **planejamento de transporte** em nível federal
- Subsídio para a elaboração dos Planos Táticos Setoriais

Tático



Plano Setorial de Transporte Ferroviário (PSTF)

- Instrumento de planejamento de longo prazo em nível tático
- Olhar prospectivo e multimodal para os próximos 10 anos
- Classifica e orienta a tomada de decisão na formação da **carteira de investimentos**

Operacional



Plano Nacional de Ferrovias (PNF)

- Instrumento Operacional de **soluções logísticas** para viabilizar a carteira
- Define estratégias de viabilização dos empreendimentos

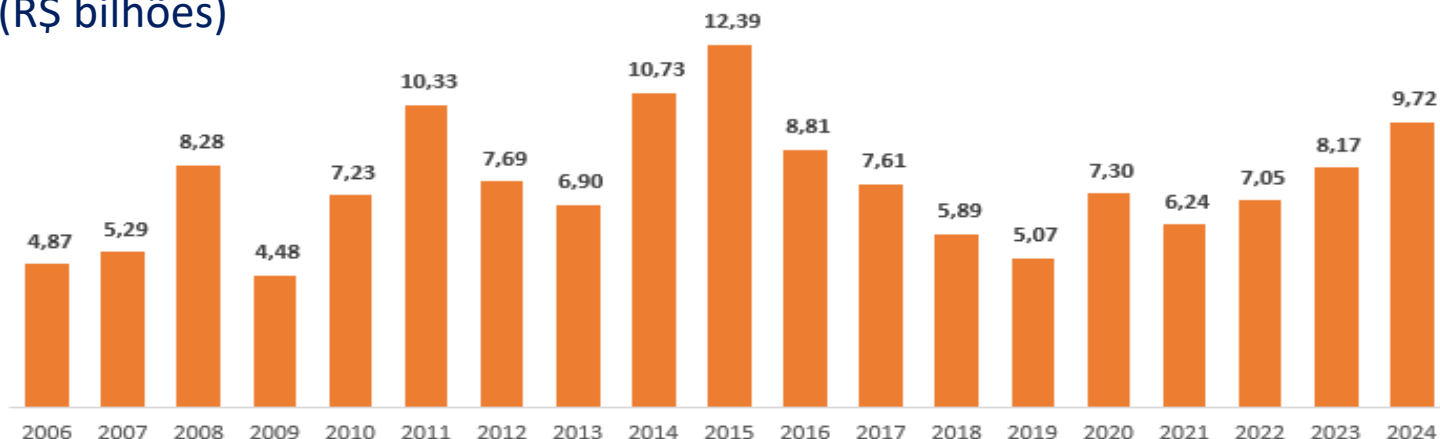


Investimentos no setor Ferroviário



RETOMADA DO INVESTIMENTO PRIVADO

(R\$ bilhões)



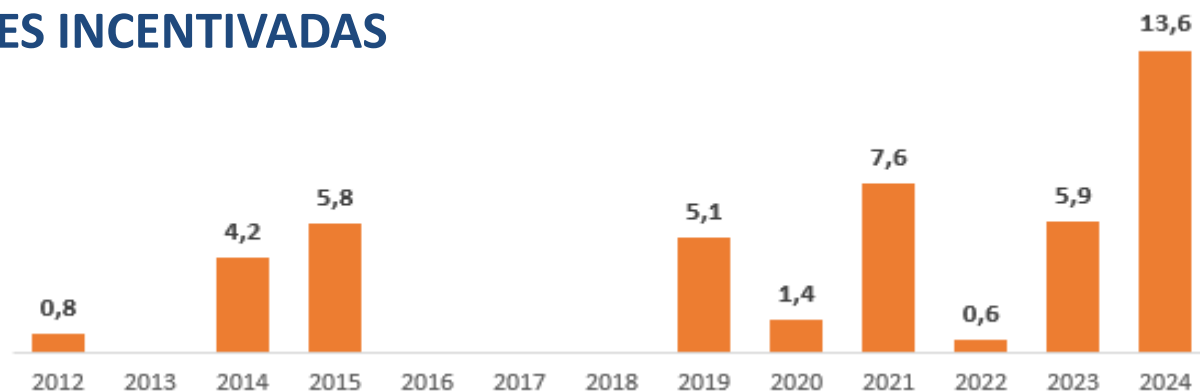
Fonte: SAFF/ANTT (atualizado pelo IPCA dez/2024)

R\$ **144,0**

Total desde 2006

DEBÊNTURES INCENTIVADAS

(R\$ Bilhões)



R\$ **45,0** Bilhões

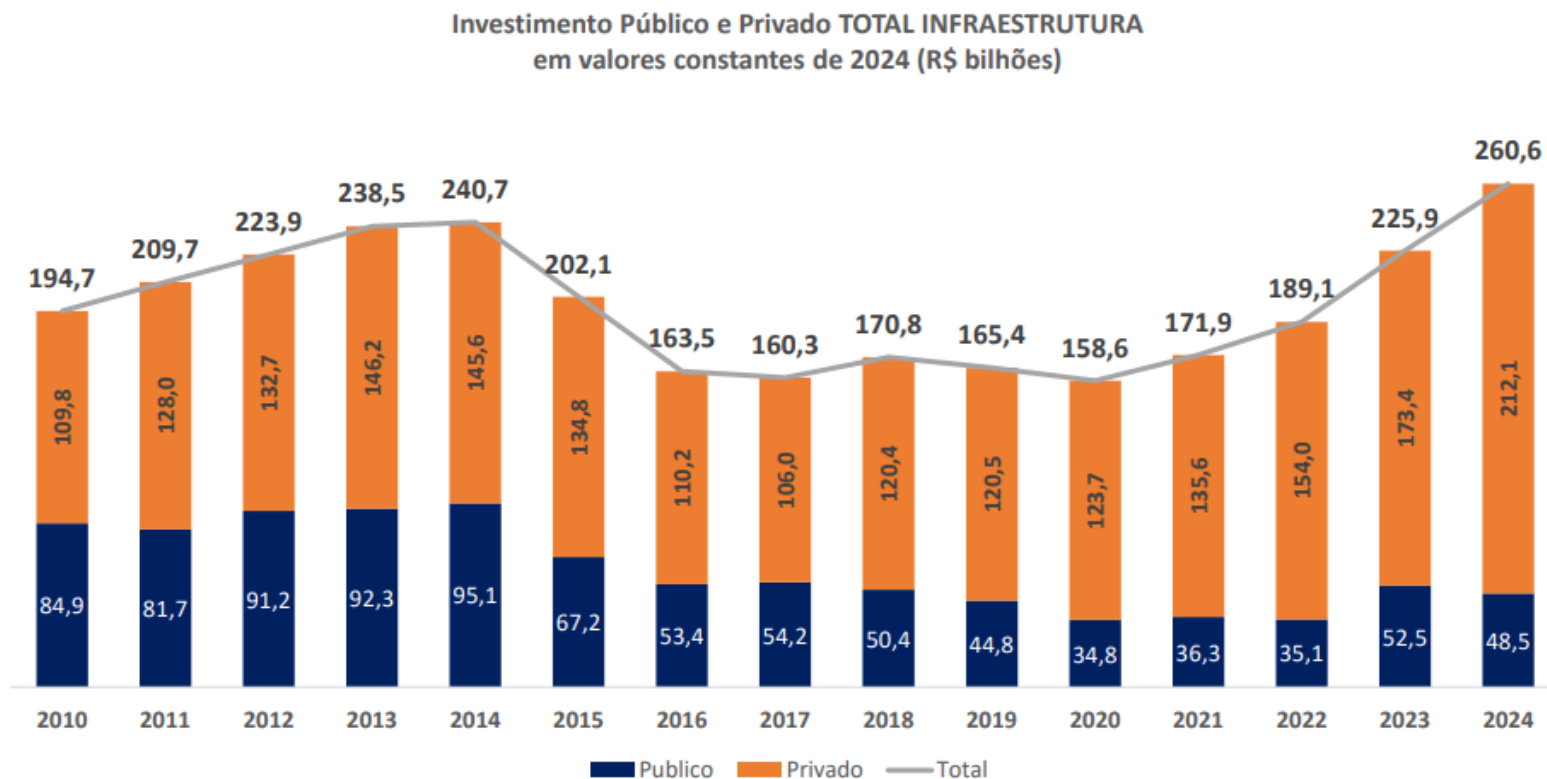
Total desde 2012



Investimentos no setor Ferroviário



Investimento Público e Privado em Infraestrutura – Evolução



~ 80 % Investimento
Privado

2023
Retomada dos
investimentos públicos
e ampliação dos
investimentos privados

2024 Maior valor
da série



Investimentos no setor Ferroviário



Realidade X Necessidade de Investimentos em Infraestrutura

SETOR	Investimento Realizado 2024		Investimento Necessário		GAP Investimentos	
	R\$ Bilhões	Em % PIB	R\$ Bilhões	Em % PIB	R\$ Bilhões	Em % PIB
Transportes / Logística	65,0	0,55	265,4	2,26	200,4	1,71
Saneamento	31,4	0,27	52,9	0,45	21,5	0,18
Telecomunicações	34,6	0,29	89,3*	0,76	54,6	0,47
Energia Elétrica	129,6	1,10	98,7	0,84	-	-
Total	260,6	2,22	506,2	4,31	276,5	2,35



Gap Investimentos (hiato): não considera o setor de Energia Elétrica, com equilíbrio entre investimento realizado e necessidade. Não inclui óleo e Gás.

*Preliminar

Eletrobras e Sabesp = investimento privado, nos respectivos setores.

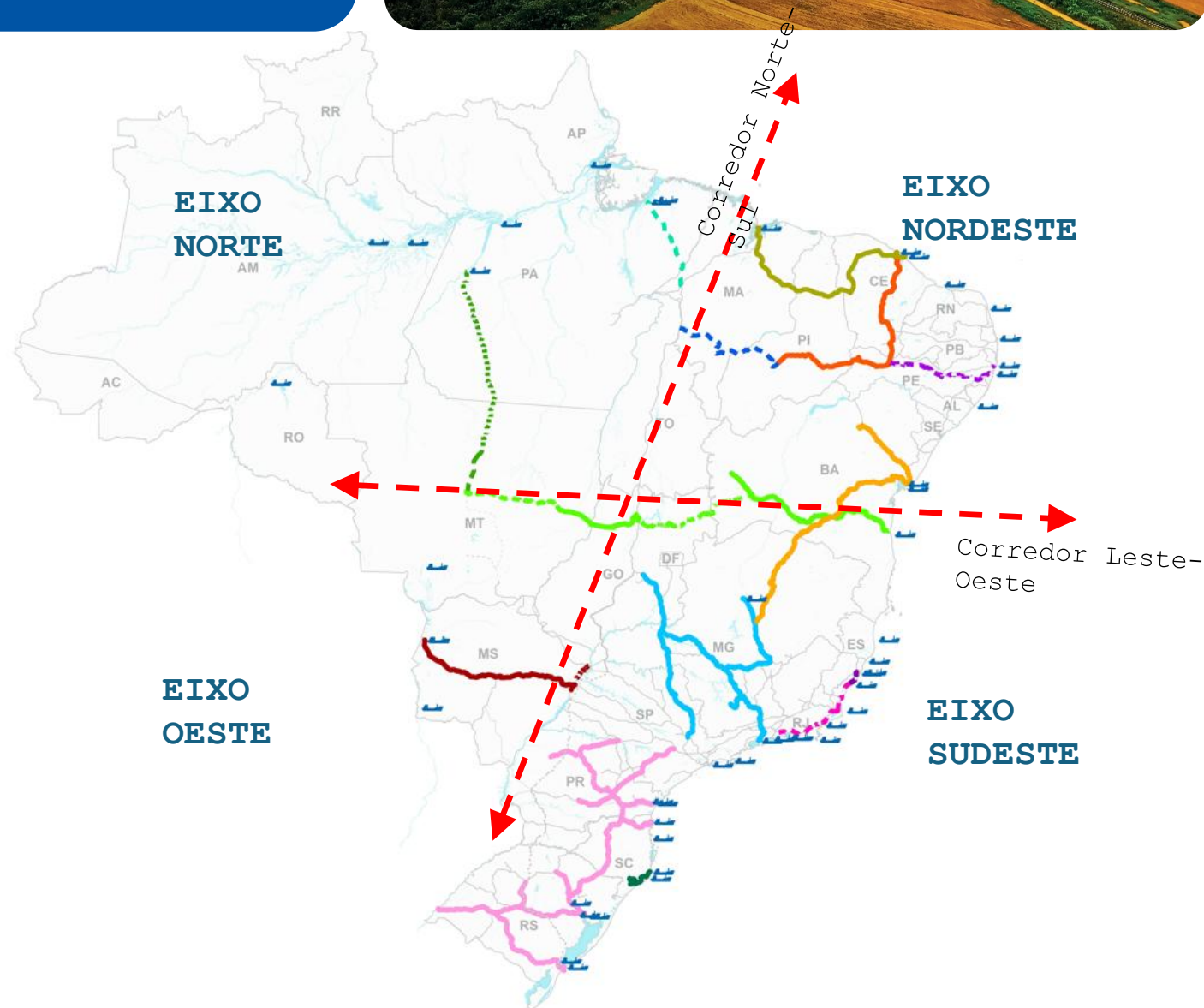


Plano Nacional de Ferrovias



BANCO DE PROJETOS

- Carteira de Projetos
- Recursos Previstos
- Nova Política de Outorgas com Aporte
- Autorizações Ferroviárias
- Normativos
- Transporte de Passageiros





Estratégias para fomentar ferrovias no Brasil



Parcerias Público-Privadas

- **Investimentos cruzados:** renovação das concessões vigentes como uma forma de gerar investimentos em novos trechos ferroviários
- **Otimização contratual:** reinvestimento de **R\$ 15 Bilhões** no setor por meio de contratos renovados (Rumo, MRS e Vale)
- **Novo modelo de concessões:**
 - Participação do Governo com receitas vinculadas ao setor ferroviário
 - Participação do Governo nas concessões dos trechos *greenfield* e *brownfield*:
 - ✓ **Recursos para viabilização de projetos** com GAP de Viabilidade (novo modelo usando investimento cruzado) para aumentar a taxa de retorno e mitigar riscos
 - ✓ **Compartilhamento de riscos** (ambientais, engenharia e investimentos)



Obras Avançam



Retomada de investimentos estruturantes:

Transnordestina:

- Obra em Pleno andamento
- **72%** executado (fase I)
- **2,6 mil** trabalhadores
- Início da operação em 2025



FICO:

- Mara Rosa/GO - Água Boa/MT
- **20,8%** de obra executada
- **4,2 mil** trabalhadores
- **Conclusão de 130 km**



FIOL II:

- Caetité/BA - Barreiras/BA
- **70,1% de obra executada**
- **604** trabalhadores
- **Expectativa de 75%** de execução até o final de 2025



Contratos renovados:

- Eliminação de conflitos urbanos
- Aumento de capacidade operacional





Leilões



ANEL FERROVIÁRIO SUDESTE (EF-118) :

- Audiência Pública realizada

São João da Barra (RJ) - Anchieta

(ES) : 170 km

Nova Iguaçu (RJ) - São João da Barra

(RJ) : 325 km



Capex (estimado)

R\$ 4,54 bilhões

R\$ 1,6 bilhões (VPL)



Edital

Setembro/2025

(publicação)



Leilão

Dezembro/2025



CORREDOR FICO-FIOL:

- Audiência pública realizada

Caetité (BA) - Lucas do Rio Verde

(MT) : 1.708 km



Capex

R\$ 28,7 bilhões

R\$ 9,8 bilhões (VPL)



Edital

Março/2026

(publicação)



Leilão

Julho/2026





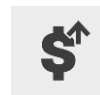
Leilões e Estudos



FERROGRÃO:

- Audiência Pública realizada

Itaituba (PA) – Sinop (MT): 933 km



Capex

R\$ 20 bilhões

R\$ 7 bilhões (VPL)



Edital

Abril/2026

(publicação)



Leilão

Julho/2026



ESTUDOS FUTUROS:

Ferrovia Norte-Sul

Açailândia/MA –
Barcarena/PA

Entrega de Estudos:
Dez/2026

Conexão TLISA – FNS

Eliseu Martins/PI –
Estreito/TO

Entrega de Estudos:
Jul/2026

Ferrovia Norte-Sul

Estrela D'Oeste/SP –
Chapecó/SC

Entrega de Estudos:
Dez/2026

Transnódestina em

PE

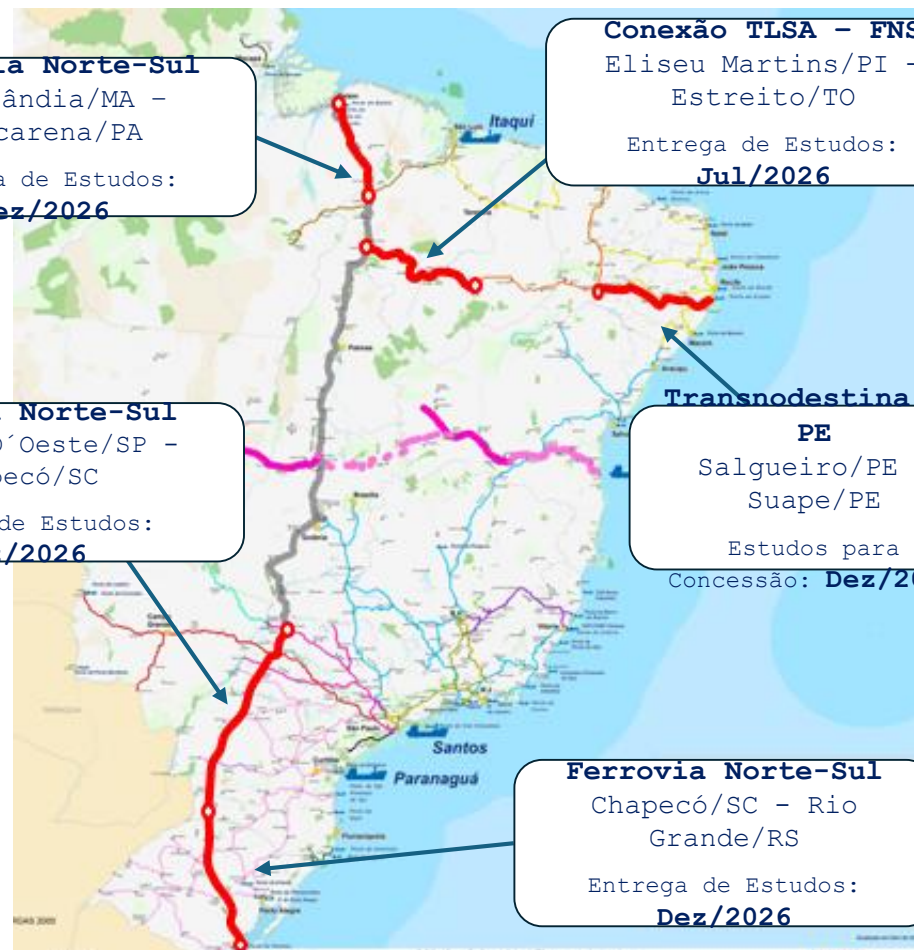
Salgueiro/PE –
Suape/PE

Estudos para
Concessão: **Dez/2026**

Ferrovia Norte-Sul

Chapecó/SC – Rio
Grande/RS

Entrega de Estudos:
Dez/2026





Plano Nacional de Ferrovias



ARCABOUÇO NORMATIVO

✓ **PORTARIA N° 532/MT/2024**

Diretrizes de Renovação Antecipada de Contratos Ferroviários

✓ **PORTARIA N° 974/MT/2024**

Institui Comissão Permanente de Estruturação de Projetos Ferroviários

✓ **RESOLUÇÃO N° 6058/ANTT/2024**

Regulamenta procedimentos para Chamamento Público de trechos ociosos ou antieconômicos

✓ **PORTARIA N° 1/DNIT/2025**

Regulamenta a metodologia de indenização de trechos a serem devolvidos pelas

EM ELABORAÇÃO

✓ **1° Política de Outorgas Ferroviárias (em audiência pública)**

✓ **Material Rodante (em elaboração)**

✓ **Devolução de Trecho (em elaboração)**

✓ **Interoperabilidade (em discussão com o setor)**

✓ **Política de passageiros (audiência pública realizada)**



Plano Nacional de
Ferrovias



AUTORIZAÇÕES FERROVIÁRIAS

TRECHOS BROWNFIELD

Chamamento Público

RESOLUÇÃO N° 6058/ANTT/2024

Regulamenta procedimentos para Chamamento Público de trechos ociosos ou antieconômicos

TRECHOS GREENFIELD

Shortlines

RESOLUÇÃO N° 6.050/ANTT/2024

Altera a Resolução n° 5.987/2022 que disciplina o processo de requerimento de autorizações ferroviárias

✓ Renúncia fiscal **ICMS**



AUTORIZAÇÕES FERROVIÁRIAS: TRECHOS BROWNFILEDS COM CHAMAMENTO PÚBLICO

- Ministério dos Transportes emitiu diretriz que resultou no Acordo de Parceria entre a Infra S.A. e o Banco Interamericano de Desenvolvimento
- Revitalizar trechos ociosos, dando efetiva destinação aos ativos pertencentes à União
- Possibilidade de Chamamentos públicos na modalidade Parceria Público Privada
 - Poder público oferece malha ociosa, podendo aportar recursos
 - Setor privado apresenta proposta de outorga mediante autorização



AUTORIZAÇÕES FERROVIÁRIAS: TRECHOS GREENFIELDS, SEM APORTE DE RECURSOS PÚBLICOS

- A revisão do Marco Legal das Ferrovias, realizada em 2023, trouxe avanços importantes para o ambiente regulatório do setor.
- Abre-se caminho para o nascimento de uma nova indústria ferroviária no Brasil: as shortlines
- Na gestão do Ministro Renan Filho, 10 autorizações ferroviárias foram formalizadas, somando 307 km de novos trechos e mais de R\$ 7,5 bilhões em CAPEX previsto.
 - Destaque: A ARAUCO Celulose, com o maior CAPEX autorizado (R\$ 2,8 bilhões), foi o primeiro projeto aprovado após a revisão do Marco Legal em 2023, sinalizando o início de uma fase regulatória mais madura, segura e promissora.
 - shortline EF-A35, com Contrato de Adesão assinado em 16 de abril de 2025. São 45 km, em bitola larga, com velocidade máxima operacional de 80km/h, em condições de transporte de 32,5 t/eixo, no município de Inocência/MS, para o escoamento de celulose até o Porto de Santos.

A nossa
maior entrega
é o futuro do
Brasil



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO