



**TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO**

## **Acompanhamento pelo TCU dos processos de concessões de infraestrutura aeroportuária**

*Audiência Pública da Comissão de Viação e Transportes da Câmara dos Deputados*

Brasília, 10 de julho de 2013

Secretaria de Fiscalização de Desestatização e Regulação de Transportes

# Controle externo da regulação pelo TCU

## Normativos do TCU

### Controle Concomitante



**Permite correção de falhas antes do lançamento do edital, antes da licitação e antes da assinatura do contrato, com menor custo para o processo regulatório.**

### Instrução Normativa TCU 27/1998

#### 1º estágio

- Viabilidade técnica, econômico-financeira e ambiental

#### 2º estágio

- Edital e minuta de contrato

#### 3º estágio

- Habilitação e julgamento da licitação

#### 4º estágio

- Assinatura do contrato

# Acompanhamento da concessão do aeroporto de São Gonçalo do Amarante/RN



**1º aeroporto federal  
concedido à iniciativa privada**

<b>Prazo da concessão</b>	<b>28 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 610 mi</b>
<b>Movimentação de passageiros</b>	<b>3 mi (2014) 11 mi (2038)</b>

## Principais achados/deliberações do TCU

- Dedução das superestimativas de investimentos, o que elevou o preço mínimo da outorga de R\$ 3,7 mi para R\$ 51,7 mi;
- Melhor caracterização dos investimentos mínimos obrigatórios, a fim de resguardar a adequada prestação do serviço;
- Aprimoramento na metodologia de cálculo do Fator X.

# Acompanhamento da concessão dos aeroportos de Guarulhos, Viracopos e Brasília



## Guarulhos

<b>Prazo da concessão</b>	<b>20 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 4,7 bi</b>
<b>Movimentação de passageiros (2032)</b>	<b>52 milhões</b>
<b>Preço mínimo de outorga*</b>	<b>R\$ 3,4 bi</b>



## Viracopos

<b>Prazo da concessão</b>	<b>30 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 5,8 bi</b>
<b>Movimentação de passageiros (2042)</b>	<b>80 milhões</b>
<b>Preço mínimo de outorga*</b>	<b>R\$ 1,5 bi</b>



## Brasília

<b>Prazo da concessão</b>	<b>25 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 2,2 bi</b>
<b>Movimentação de passageiros (2037)</b>	<b>50 milhões</b>
<b>Preço mínimo de outorga*</b>	<b>R\$ 582 mi</b>

# Acompanhamento da concessão dos aeroportos de Guarulhos, Viracopos e Brasília

## **Análise dos estudos de viabilidade técnica e econômica**

(Acórdãos 3.232, 3.233 e 3.234/2011)

- Dedução das superestimativas de investimentos (R\$ 1,2 bi em Guarulhos, R\$ 1 bi em Viracopos e R\$ 500 mi em Brasília);
- Caracterização dos investimentos mínimos obrigatórios; definição de indicadores de qualidade de serviço e de gestão ambiental; e definição de área mínima do terminal de passageiros;
- Necessidade de regulamentação do FNAC.

## **Análise do edital e minuta de contrato**

(Acórdão 157/2012)

- Correção tempestiva de impropriedades em cláusulas editalícias;
- fiscalização da elaboração do planejamento de outorgas pela SAC/PR .

# Outros ações de controle do TCU em andamento

**Acompanhamento dos aeroportos concedidos (Asga, GRU, VCP e BSB)**

- **Acompanhar o andamento das obras nos aeroportos concedidos, bem como as estimativas de término e riscos.**

**Auditoria Operacional na Anac**

- **Examinar o desempenho da Anac na fiscalização e gestão dos contratos de concessões de aeroportos.**

**Acompanhamento do Plano Geral de Outorgas**

- **Acompanhar as ações do Poder Público para elaboração do Plano Geral de Outorgas do setor aeroportuário (Portaria SAC 110/2013).**

# Outros ações de controle do TCU em andamento

**Solicitação do Congresso Nacional - Informações sobre as Concessões de Galeão/Confins**

- **Solicitação de informações do Congresso Nacional sobre os critérios utilizados pelo Conselho Nacional de Desestatização no modelo de concessões dos aeroportos de Galeão e Confins.**

**Representação contra estudos técnicos dos aeroportos de Galeão/Confins**

- **Representação a respeito de possíveis irregularidades ocorridas na seleção de empresas para desenvolver estudos técnicos preparatórios à concessão dos Aeroportos de Galeão e Confins.**



# Acompanhamento das concessões dos aeroportos do Galeão e de Confins



**Galeão**

<b>Prazo da concessão</b>	<b>25 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 5,2 bi</b>
<b>Movimentação de passageiros</b>	<b>61 milhões (2038)</b>

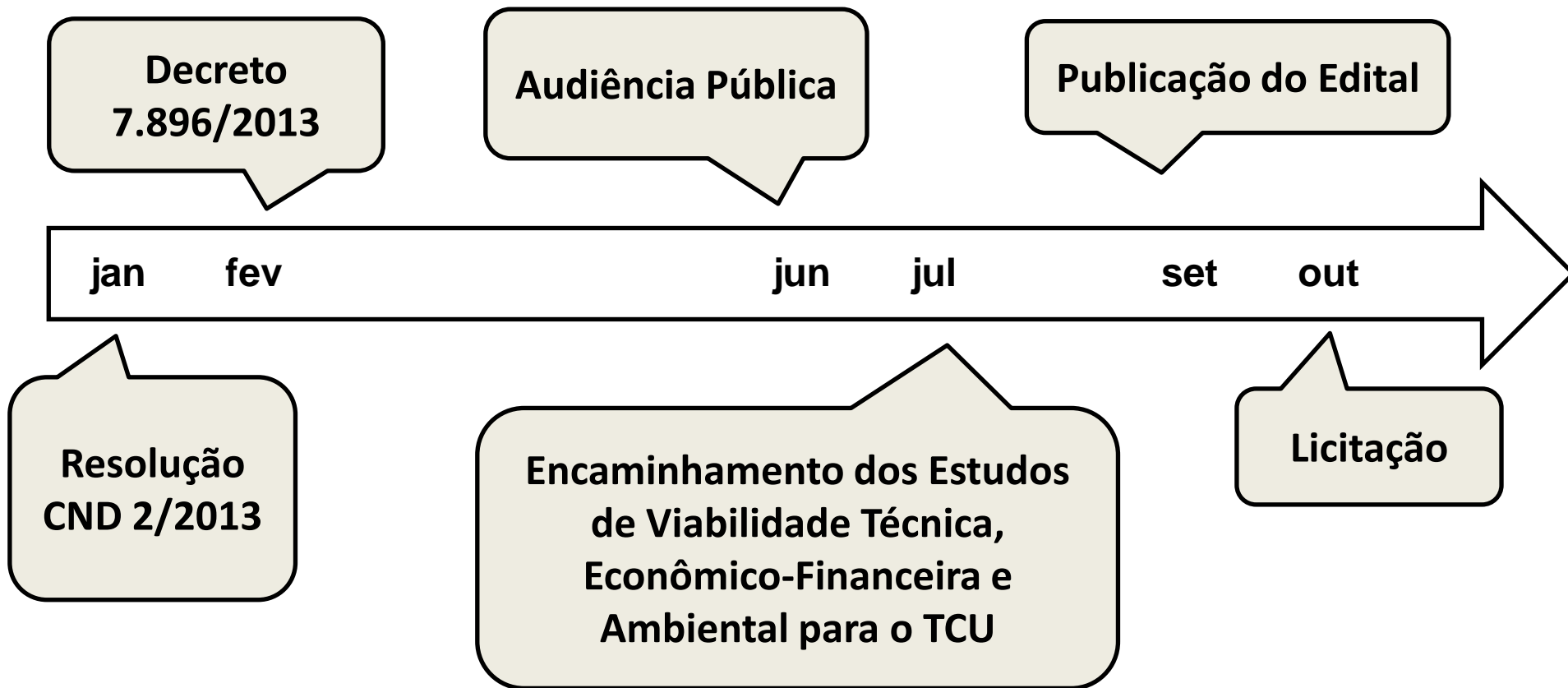


**Confins**

<b>Prazo da concessão</b>	<b>30 anos</b>
<b>Investimentos previstos</b>	<b>R\$ 3,5 bi</b>
<b>Movimentação de passageiros</b>	<b>43 milhões (2038)</b>



# Acompanhamento pelo TCU dos processos de concessão dos aeroportos de Galeão e Confins



# Considerações Finais

- Concessões aeroportuárias são um processo novo no Brasil. Sua complexidade e relevância demandam uma forte atuação da agência reguladora e uma robusta estrutura de governança.
- Espera-se que a participação do setor privado permita uma eficiente ampliação da infraestrutura combinada com aumento na qualidade do serviço oferecido ao usuário.
- O Tribunal de Contas da União vem acompanhando o trabalho executado pela Anac, contribuindo para o aperfeiçoamento do seu funcionamento em benefício da sociedade.

# Obrigado



## Contato:

Secretaria de Fiscalização de Desestatização e Regulação de Transportes (SefidTransporte)

[sefidtransp@tcu.gov.br](mailto:sefidtransp@tcu.gov.br)