



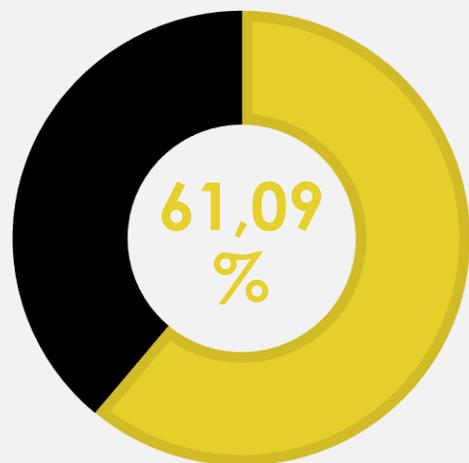
**CNTA**

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES AUTÔNOMOS

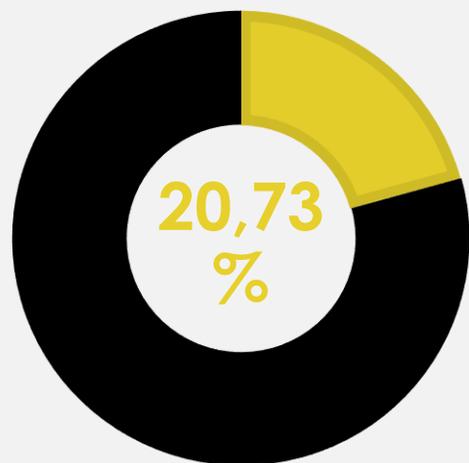
# O SEGMENTO DE TRANSPORTE DE CARGAS NO BRASIL

# Segmento de Transporte de Cargas no Brasil

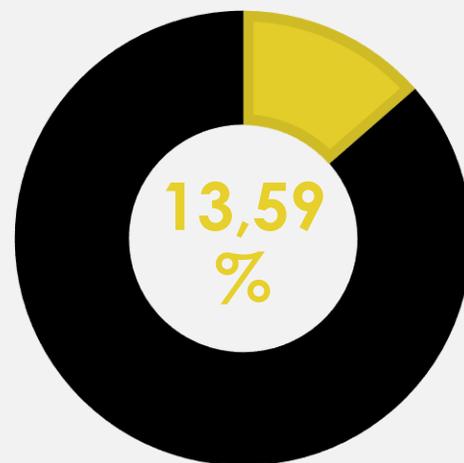
Matriz de transporte de cargas



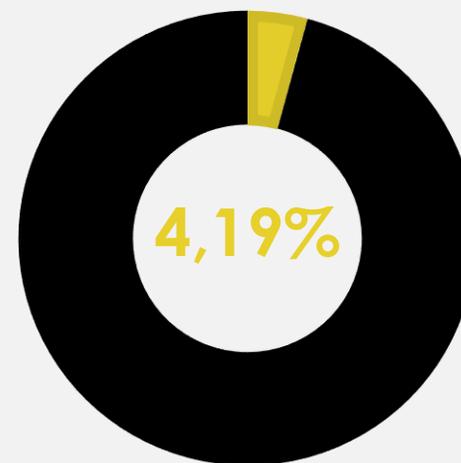
Rodoviário



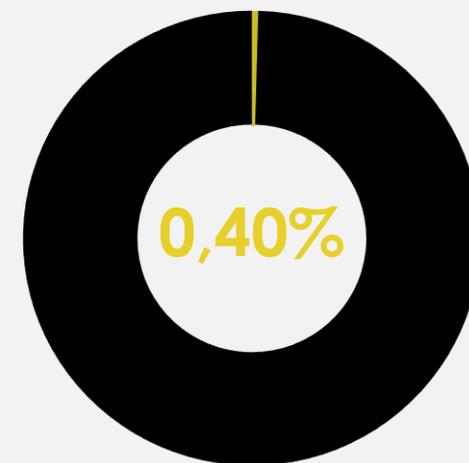
Ferrovária



Aquaviário



Dutoviário



Aeroviário

O transporte rodoviário no Brasil é responsável por aproximadamente **61%** de todo o volume de cargas movimentada.

# Segmento de Transporte de Cargas no Brasil

Registro Nacional de Transportadores Rodoviários de Cargas - RNTRC



RNTRC em Números

Última Atualização:  
julho/2021

## Transportadores

Total	TAC	ETC	CTC
1,051,328	802,770	248,071	487

**76,4 % dos registros pertencem à TAC**

## Frota

Total	TAC	ETC	CTC
2,410,114	903,076	1,476,224	30,814

**37,5% da frota pertence à TAC**





## Segmento de Transporte de Cargas no Brasil

Perfil de cargas movimentadas por TAC

Consideramos o **perfil típico de cargas para o TAC** viagens com um ponto de coleta e um ponto de entrega, alto volume e valor agregado da carga de médio para baixo.

# Segmento de Transporte de Cargas no Brasil

Perfil de cargas movimentadas por TAC.

Tipos de carga comumente transportadas por autônomos (TACs),  
exceto granel líquido

## Cargas a Granel

(sem embalagem)

- **Sólido**: Grãos e minérios
- **Líquido**: Sucos, Leite e água

## Cargas Secas

- Produtos industrializados, não perecíveis (materiais de construção e alimentos não perecíveis embalados)

**TAC não concorre com as ETCs** para o transporte de mercadorias de alto valor agregado, veículos dedicados, entregas fracionadas e logística de alta complexidade.

# COMPLEXIDADE DO TRANSPORTE DE CARGAS NO BRASIL

## Complexidade do Transporte de Cargas no Brasil

Processo de transporte de cargas e seus agentes

O transporte de cargas no Brasil é bastante complexo em função das regulamentações, riscos e sistema tributário, **é impossível para o TAC como autônomo operar de forma independente.**

## Complexidade do transporte de cargas no Brasil

### Processo de transporte de cargas e seus agentes

O transporte de cargas no Brasil é bastante complexo em função das regulamentações, riscos e sistema tributário, **é impossível para o TAC operar HOJE de forma independente.**



## Complexidade do Transporte de Cargas no Brasil

Processo de transporte de cargas e variáveis que impactam na composição do frete

Para que o TAC possa desenvolver suas atividades ele depende de **muitas variáveis**, parte delas ele não tem como controlar.

# Complexidade do transporte de cargas no Brasil

Processo de transporte de cargas e variáveis que impactam na composição do frete



- Custo do operacional (combustível, fiscalização, manutenção), estadias e peação;



- Especificidade da carga transportada (valor agregado) e do veículo utilizado;



- Sazonalidade dos setores produtivos (safra e entressafra);



- Demanda do mercado (dezembro - Natal, fevereiro - Carnaval);



- Oferta de autônomos disponíveis;

# Complexidade do transporte de cargas no Brasil

Processo de transporte de cargas e variáveis que impactam na composição do frete

 • Perdas e avarias;

 • Prazo de entrega;

 • Custo de carga e descarga (com e sem ajudante);

 • Possibilidade ou não de carga de retorno;

**OBS:** Dentre os custos acima, destaca-se o custo com combustível, que embora seja o Diesel, representa de 40% à 60% do custo total do frete.

## Complexidade do Transporte de Cargas no Brasil

Processo de transporte de cargas, custo tributário do TAC

Para o desenvolvimento de suas atividades o TAC também precisa se preocupar com o **cálculo, retenção e recolhimento de impostos, taxas e contribuições.**



# Complexidade do transporte de cargas no Brasil

Processo de transporte de carga, custo tributário do TAC



- **ICMS \***
- **ISS \*\***
- **IRRF**
- **SEST/SENAT**
- **INSS**

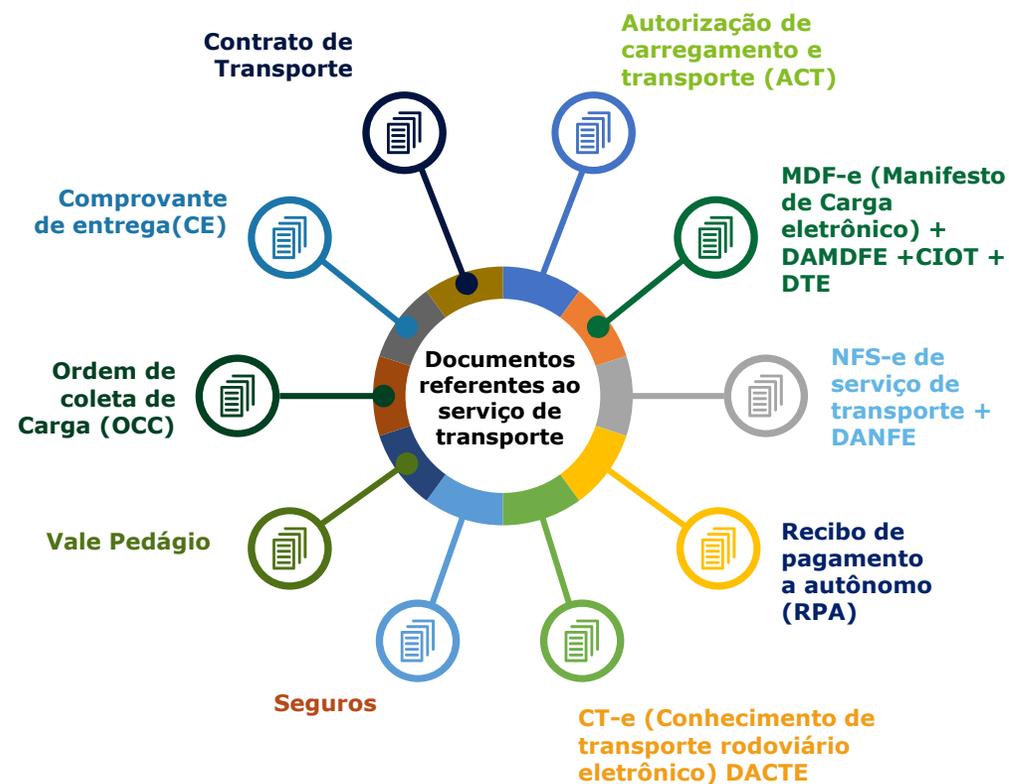
\* quando transporte é intermunicipal ou interestadual

\*\* quando o transporte é intramunicipal

## Complexidade do transporte de cargas no Brasil

Documentação obrigatória para o transporte de cargas

Para que o TAC possa realizar o transporte de cargas **são necessários vários documentos.**



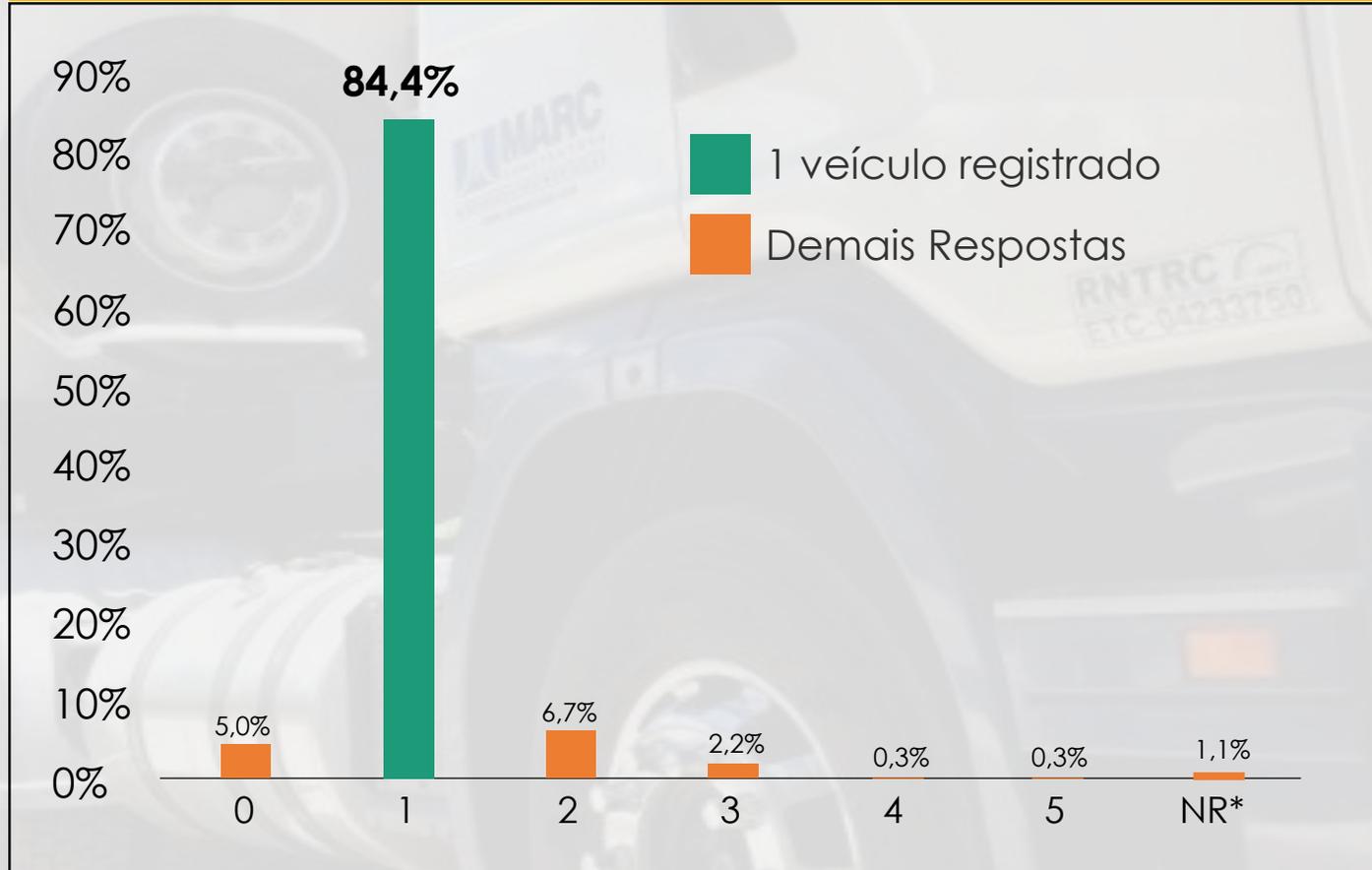
Fonte: [http://www.guiadotrc.com.br/market/curso\\_doc\\_fiscais.pdf](http://www.guiadotrc.com.br/market/curso_doc_fiscais.pdf)

# RETRATO DO TAC

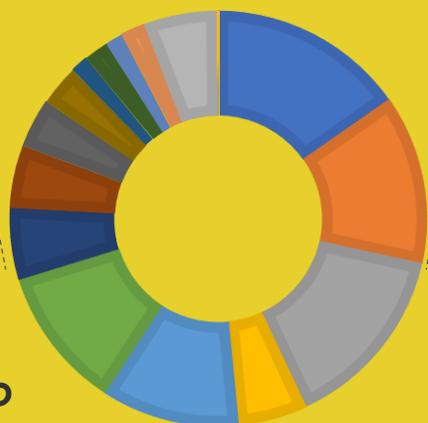
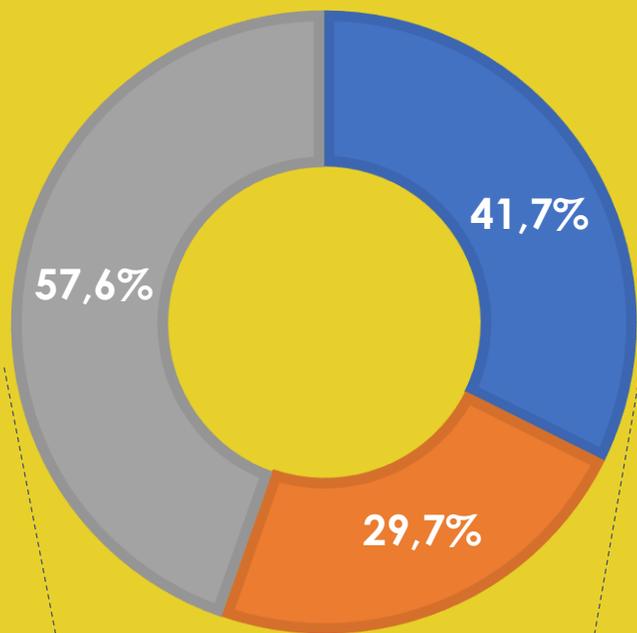
# Retrato do TAC

Perfil de veículos e cargas do TAC

## Nº DE VEÍCULOS REGISTRADOS NA ANTT



# TIPO DE CARGA TRANSPORTADA



**OBS: O Caminhoneiro pode escolher mais de uma resposta**

## Retrato do TAC

Perfil de veículos e cargas do TAC

- 41,7% Carga Fracionada
- 29,7% Granel Sólido
- 57,6% As Demais

- 7,6% Carga Seca
- 8,4% Carga Variada
- 3,1% Carga Frigorífica
- 3,2% Granel Líquido
- 2,8% Químicos e Perigosos

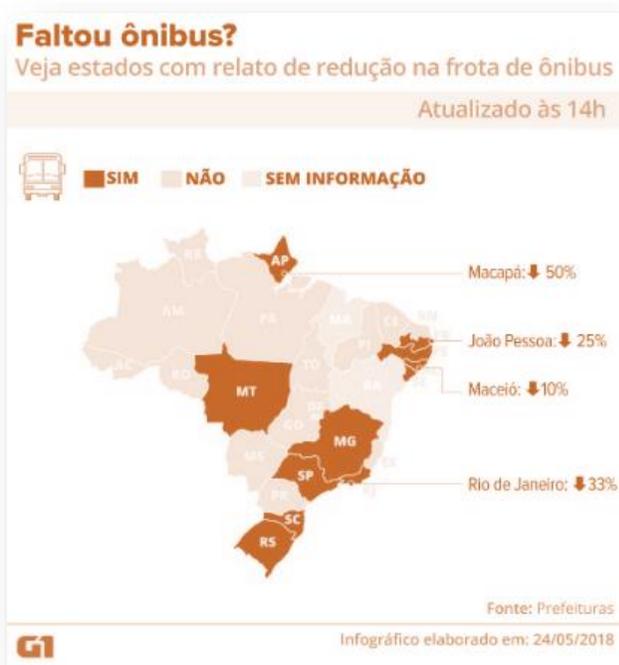
- 2,2% Contêineres
- 1,8% Grãos
- 0,8% Veículos
- 1,1% Alimentos
- 0,8% Madeira
- 3,2% Outros

- 8,8% Frutas, Verduras e Legumes
- 6,2% Bebidas
- 6,4% Mudanças
- 1,1% Carga Viva
- 0,1% Não Responderam

# Segmento de Transporte de Cargas no Brasil

Sem TAC o Brasil pára

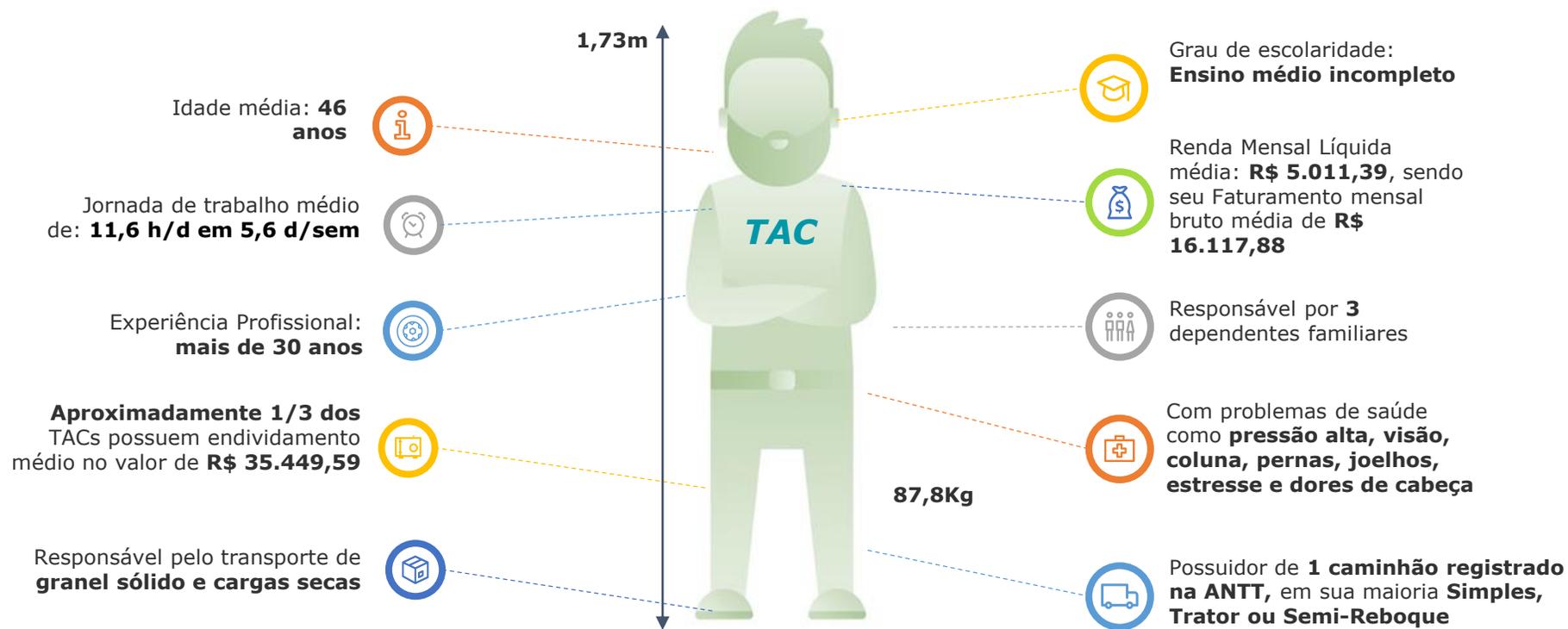
Com a greve de 2018 ficou evidente a importância e contribuição dos TACs para a economia e sociedade.



## Retrato do TAC

Resumo geral do perfil do TAC

Podemos resumir o retrato do TAC com o perfil abaixo.



Fonte: Pesquisa Perfil do Caminhoneiro realizada pela CNT em 2018 e publicada em 2019

**PERFIL DOS EMBARCADORES  
COM POTENCIAL PARA  
CONTRATAÇÃO DE TACS**

## Perfil dos embarcadores com potencial para contratação de TACS

Principais características do contratante do TAC



Tipo de Carga: **Granel sólido e cargas secas** (Alvo volume e Baixo valor agregado)



Com peso típico (70%) de carga na faixa de no **mínimo 10 toneladas**



Além de valor típico (52%) de frete pago na casa dos **R\$ 5.000,00**



Sendo **42%** dos **despachos** diários

## Perfil dos embarcadores com potencial para contratação de TACS

Principais características do contratante do TAC

 Onde **98%** utilizam o **modal rodoviário** para escoamento de seus produtos (sendo 89% com exclusividade)

 Na qual **73%** **terceirizam** seu transporte de cargas

# MODELO ATUAL DE SUBCONTRATAÇÃO DO TAC

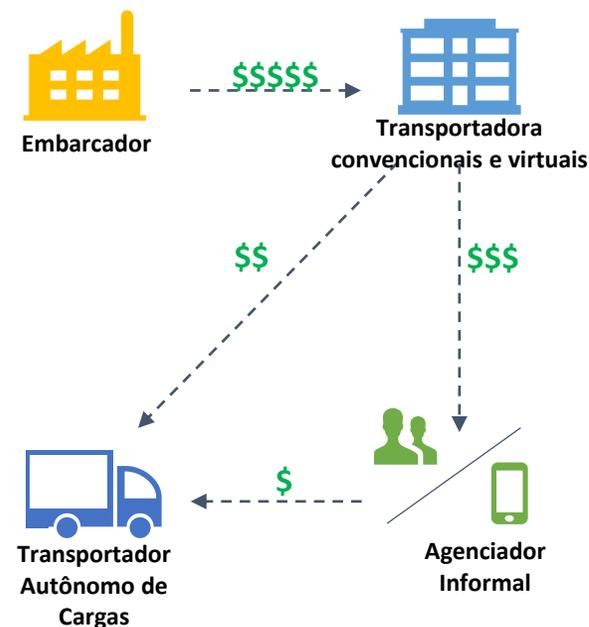
# MODELO ATUAL DE SUBCONTRATAÇÃO DO TAC

Avaliação do modelo atual de contratação do TAC

Visão atual dos TACs e Embarcadores com relação ao modelo atual,  
**todos perdem.**

## Modelo atual de subcontratação do TAC Subcontratação do TAC e agenciamento informal

Com uma série de regulamentações, burocracias e especificidades é **impossível HOJE** para os embarcadores e TACs operarem sem a **intermediação de transportadoras e agenciadores**; para que possamos tornar realidade a contratação direta **precisamos de uma DISRUPTURA do modelo atual.**



1

A cadeia de valor do transporte está inchada, com players que **não agregam valor ao negócio** e encarecem o serviços de transporte.

2

Por conta de **custos com back office, regulamentação e burocracia** os embarcadores acabam contratando transportadoras para realização destas atividades.

3

Os TACs sofrem com as **más condições de remunerações impostas** por transportadoras e agenciadores de carga.

# MODELO ATUAL DE SUBCONTRATAÇÃO DO TAC

Avaliação do modelo atual de contratação do TAC

## Visão dos TACs:



Baixo valor  
do frete



Dificuldade  
ao negociar  
frete



Baixo acesso  
a demanda  
de cargas



Demora no  
recebimento  
do saldo de  
frete



Retorno sem  
carga

# MODELO ATUAL DE SUBCONTRATAÇÃO DO TAC

Avaliação do modelo atual de contratação do TAC

## Visão dos Embargadores



Alto custo  
do frete



Baixo acesso  
a demanda  
de TACs



Custo com  
*back office*



Baixa  
segurança\*  
na  
comprovaçã  
o de entrega  
da carga



Baixa  
rastreadabili  
de no  
transporte

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

- Desafios -



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES AUTÔNOMOS

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

## Barreiras

Apesar do interesse dos embarcadores pela contratação direta de TACs e da necessidade dos TACs de trabalharem de forma independente sem a intermediação de agenciadores e/ou empresas de transporte de cargas, **infelizmente hoje, por questões fiscais, legais, regulatórias e Operacionais isso não é possível.**

A close-up, front-facing view of a red Mercedes-Benz Actros truck. The truck is the central focus, with its large grille, Mercedes-Benz logo, and headlights clearly visible. The background shows a blurred green forest. A white text box with a yellow border is overlaid on the right side of the image.

## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

Processo de contratação muito burocrático, com uma série de regulamentações e obrigações fiscais que dificultam a aproximação do embarcador ao TAC.



## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

Muitos agenciadores de cargas, travestidos de transportadoras, fazem apenas o serviço burocrático para ligar o TAC ao embarcador, sem agregar nada ao serviço.

## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

Embarcadores não contratam diretamente os TACs devido a burocracia e responsabilidades fiscais que assumem na contratação direta, operacionalmente é inviável devido a legislação e regulamentação atual.

## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

TAC não negocia o frete diretamente com o embarcador. Os intermediários impõe o valor de frete para o TAC.

## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

O TAC não sabe quem são, onde estão e quais as necessidades dos embarcadores para o transporte de cargas.



## Viabilização da contratação direta do TAC

### DESAFIOS

Falta acesso às linhas de crédito para o financiamento e antecipação de frete para o TAC, devido aos prazos de pagamento de frete exigidos pelos embarcadores (30, 45 ou até 60 dias).

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Barreiras

## PRINCIPAIS BARREIRAS PARA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC PELO EMBARCADOR

- Embarcador desconhece a localização e disponibilidade do TAC.
- TAC não tem acesso direto a disponibilidade de cargas de embarcadores.
- Caminhões rodam vazios, menor produtividade resultando em maior custo.
- Agenciadores intermediam informalmente as indicações de TAC.
- Embarcador não tem histórico sobre os serviços prestados pelo TAC.
- Embarcador e TAC devem se responsabilizar pelo seguro da carga / viagem.
- Embarcador necessita de um plano de gestão de riscos para a viagem.
- Embarcador deve contratar meio de pagamento eletrônico de frete.
- Em acidentes e incidentes o embarcador e o TAC precisam de atendimento no local.
- Embarcador necessita da comprovação da entrega e gestão desses documentos.

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Barreiras

## PRINCIPAIS BARREIRAS PARA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC PELO EMBARCADOR

- Na contratação direta o embarcador assume a responsabilidade pelo cálculo, retenção e recolhimento de impostos, taxas e contribuições em nome do TAC (SEST, SENAT, IRRF, INSS).
- Embarcador deve calcular, gerar e recolher guia referente ao ICMS ou ISS sobre o valor do frete contratado do TAC antes do início da viagem.
- TAC não tem condições de conceder prazo de pagamento ao embarcador, como hoje fazem as ETCs.
- TAC não emite documentos fiscais, e o sistema (ERP) do embarcador não está preparado para contabilizar as operações feitas por RPA.
- Embarcador não tem como se creditar do ICMS, PIS e COFINS sobre o frete contratado de TAC.
  - Embarcador tem que adquirir VP
  - Embarcador tem que calcular estadia
  - Embarcador tem que calcular PMF
  - Embarcador tem que contratar IPEF

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

A Solução para a contratação direta do TAC pelo Embarcadores

O QUE É NECESSÁRIO PARA VIABILIZAR  
A CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC?

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

A Solução para a contratação direta do TAC pelo Embarcadores

É necessário **romper com o modelo atual** para permitir que de fato os TACs possam ser contratados diretamente pelos Embarcadores equiparando-os a uma ETC, permitindo a sua **inclusão socioeconômica como** tão esperado.

# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

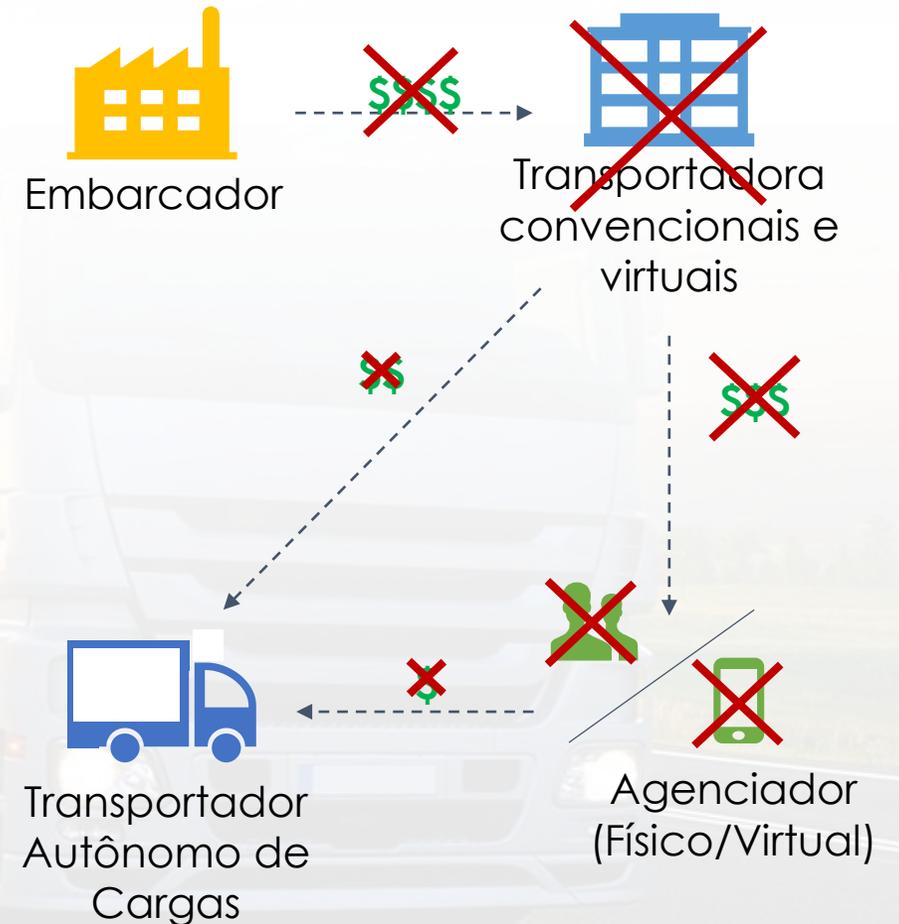
A Solução para a contratação direta do TAC pelo Embarcadores

## PERMITIR AO TAC:

Contratar diretamente os **serviços indiretos ao transporte** (Seguro, Meio de Pagamento, Cadastro Positivo, Gerenciamento de Risco, Atendimento a Sinistros e Ocorrências Durante a Viagem, PEF e VP);

Gerar todos os documentos necessários para serviço de transporte com TAC em **total Compliance com a legislação brasileira**;

Calcular e efetivar o recolhimento de **impostos, taxas e contribuições** associadas ao transporte de cargas.



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

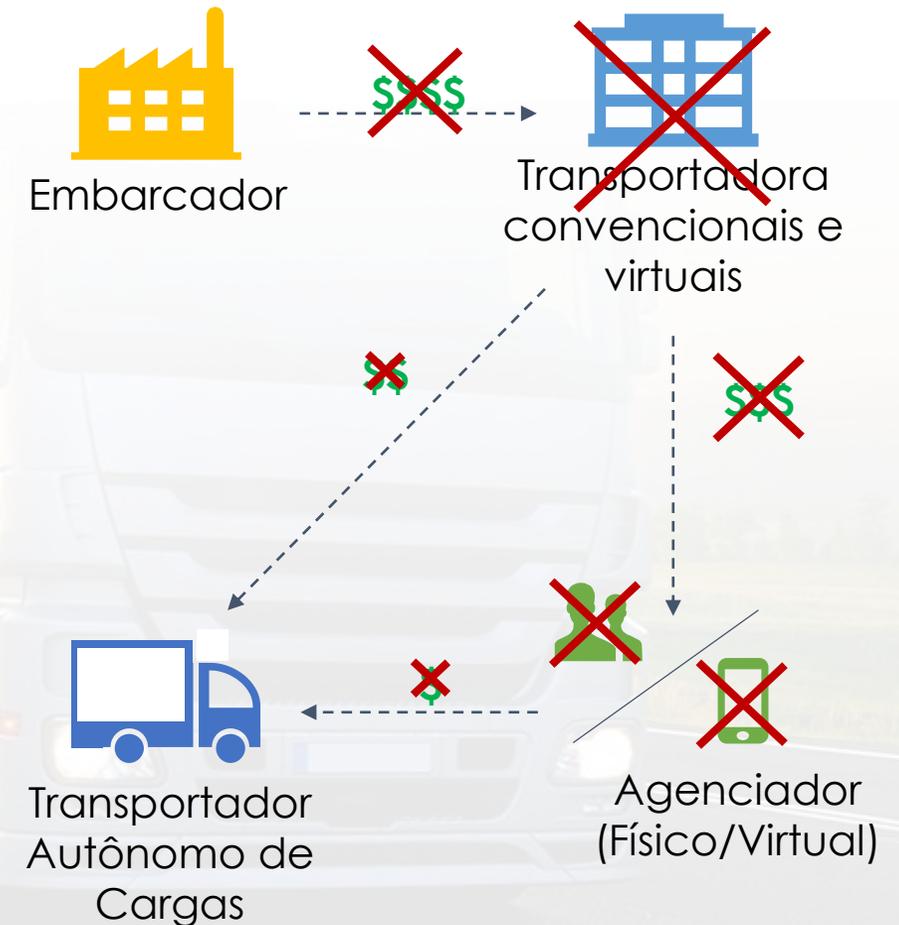
A Solução para a contratação direta do TAC pelo Embarcadores

## PERMITIR AO TAC:

**Tomar os créditos de impostos** assim como é permitido hoje para as operações com ETC;

Garantir a **segurança jurídica, fiscal e operacional** para o embarcador.

Permite ao Embarcador e TAC **negociarem diretamente** as condições do frete.





# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Conclusão

***Precisamos do apoio e mobilização do Governo*** em relação as questões abaixo par viabilizarmos de fato a contratação direta do TAC pelos embarcadores, as questões que dependem da iniciativa privada (serviços indiretos ao transporte de cargas) já estão bem encaminhadas.



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Conclusão

Viabilizar o cálculo, retenção e recolhimento de impostos, taxas e contribuições em nome do TAC a partir da regulamentação de um agente fiscal autorizado pelo TAC para operar em seu nome (equivalente a um substituto tributário).



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

## DIRETA DO TAC

Conclusão

Disponibilizar acesso em tempo real para o cálculo, gestão e acompanhamento dos tetos de recolhimento de INSS e IRPF do TAC.



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Conclusão

Permitir e regulamentar a contratação de back office pelo TAC para os serviços de geração de documentos fiscais, contratação de seguros e gestão de riscos, cálculo, retenção e recolhimento de impostos, taxas e contribuições e serviços de suporte e apoio durante a viagem.



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Conclusão

Garantir a segurança jurídica e operacional para embarcadores permitindo a utilização de créditos fiscais assim como ocorre hoje na contratação das empresas de transporte de cargas (ICMS, PIS, COFINS, etc.).



# VIABILIZAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO TAC

Conclusão

EQUIPARAR O NÍVEL DE SERVIÇO DO  
TAC À ETC PERMITINDO QUE ELE OPERE DE FORMA INDEPENDENTE  
E DIRETA COM EMBARCADORES.



**CNTA**

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES AUTÔNOMOS

**OBRIIGADO!**