





FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias

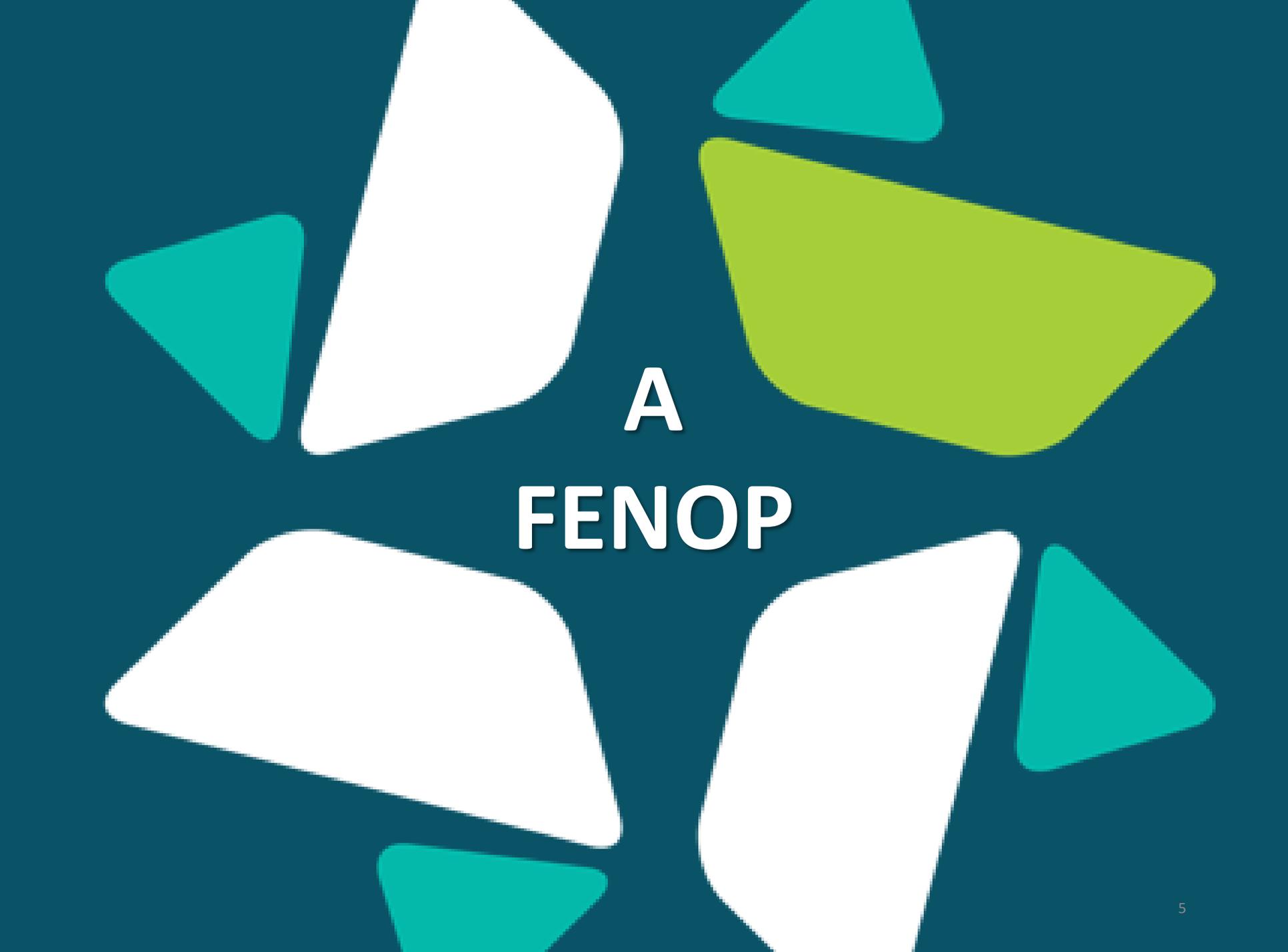


**AUDIÊNCIA PÚBLICA EXTRAORDINÁRIA
“MODELO FERROVIÁRIO
DA MALHA INTERNA DO PORTO DE SANTOS”**

***CVT – COMISSÃO DE VIAÇÃO E TRANSPORTES
PTE. DEPUTADO CARLOS CHIODINI***

***REQUERIMENTO 047/2021
DEPUTADA ROSANA VALLE***

Videoconferência – 27-09-21 / Sérgio Aquino – Presidente FENOP

The background is a dark teal color. It features several abstract, rounded geometric shapes. There are two large white shapes, one in the upper left and one in the lower left. A large lime green shape is in the upper right. Several smaller teal shapes are scattered around, including a triangle in the top right, a triangle in the middle left, a triangle in the bottom right, and a triangle in the bottom center.

A FENOP



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



A FENOP

- ⊕ A **FENOP** foi fundada em **01 de Agosto de 1.994** (Lei 8.630 de 25 de fevereiro de 1.993);
- ⊕ A **FENOP – Federação Nacional das Operações Portuárias** é a entidade nacional do Sistema federativo, que representa todas as empresas que investem e realizam as operações Portuárias no país;
- ⊕ O Sistema FENOP, tem presença efetiva nacional, com personalidades jurídicas em todos os Estados da Federação, por meio dos Sindicatos Empresariais locais (Estaduais ou Municipais) 20 Sindicatos Empresariais locais;
- ⊕ A FENOP é a única entidade empresarial do sistema confederativo, com representatividade nacional no setor portuário (Não há Confederação Nacional com competência sobre o sistema empresarial portuário);



FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias



A FENOP

⊕ Em função da nova lei portuária 12.815/13, que ampliou as formas de operações portuárias privadas, a FENOP efetuou alteração estatutaria para representar a atividade econômica de operações portuárias privadas, de todas as formas. Novo Estatuto e novo registro Sindical já homologados pelo Governo Federal;

10/06/2020

SE/ME - 8434417 - Certidão



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
Secretaria Especial de Previdência e Trabalho
Secretaria de Trabalho
Subsecretaria de Relações do Trabalho
Coordenação-Geral de Registro Sindical
Serviço de Apoio Administrativo

Trabalho
Ministério do Trabalho e Emprego

EXTRATO DO CADASTRO

Entidade	Ativa	
CNPJ: 00.146.021/0001-10	Grav Entidade: Federação	Código Sindical: 000.000.397.00000-6
Razão Social: FEDERACAO NACIONAL DAS OPERACOES PORTUARIAS		
Denominação: FENOP - FEDERAÇÃO NACIONAL DAS OPERAÇÕES PORTUÁRIAS		
Representação	Grupo: Empregador	Classe: Não se aplica
Área Geoeconômica: Urbano		
Categoria: Coordenação das entidades a ela filiadas que tenham a representação da categoria econômica das pessoas jurídicas que atuam nas atividades de operações portuárias, sob qualquer forma ou modalidade e inclusive daquelas habilitadas como Operador Portuário, previsto no inciso XIII do art. 10, da Lei 12.815/2013, bem como dos Sindicatos locais, regionais ou estaduais de tais categorias econômicas		
Base Territorial: Nacional		

CERTIDÃO

O SUBSECRETÁRIO DE RELAÇÕES DO TRABALHO, no uso da atribuição que lhe confere o art. 80-A, inciso VIII, do Decreto nº 10.072 de 18 de outubro de 2019 e o disposto na Portaria nº 501, de 30 de abril de 2019, certifica, para fins de direito, que consta no Cadastro Nacional de Entidades Sindicais – CNES (Documento SEI nº 8433927) o registro de alteração estatutária referente ao Processo nº 46206.002783/2018-98, do FENOP - FEDERAÇÃO NACIONAL DAS OPERAÇÕES PORTUÁRIAS, inscrição no CNPJ nº 00.146.021/0001-10, para Coordenação das entidades a ela filiadas que tenham a representação da categoria econômica das pessoas jurídicas que atuam nas atividades de operações portuárias, sob qualquer forma ou modalidade e inclusive daquelas habilitadas como Operador Portuário, previsto no inciso XIII do art. 10, da Lei 12.815/2013, bem como dos Sindicatos locais, regionais ou estaduais de tais categorias econômicas, com (s) base(s) territorial(is) e abrangência Nacional. Certifica, ainda, que se encontra informada junto ao CNES a seguinte diretoria com mandato até

⊕ A FENOP sempre busca atuações de forma harmônica e integrada com as Associações empresariais que atuam no setor empresarial portuário;



FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias



CÂMARA DOS DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA DO PORTO DE SANTOS



TERMINAIS E OPERADORES PORTUÁRIOS NO BRASIL

378 - TERMINAIS PORTUARIOS

**184 – Terminais portuários arrendados
Em 37 Portos propriedade pública**

194 – Terminais propriedade privada - TUPs



**TOTAL DE 514
EMPRESAS PRIVADAS
REALIZANDO AS
OPERAÇÕES PORTUÁRIAS**

**320 – OPERADORES PORTUÁRIOS
NOS PORTOS PÚBLICOS (Além
dos Titulares de Operações nos
TUPs)**

**184 – Operadores Portuários com áreas
arrendadas**

**136 – Operadores Portuários sem áreas
arrendadas (Denominados OP Cais Público)**



FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias



CÂMARA DOS DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA DO PORTO DE SANTOS



A FENOP

SINDOPS QUE PARTICIPAM DA FENOP



ESPÍRITO SANTO



PARÁ



RIO GRANDE DO SUL



MARANHÃO



PARANÁ



SALVADOR E ARATU



IMBITUBA



PERNAMBUCO



SÃO FRANCISCO DO SUL



ITAJAÍ E NAVEGANTES



RIO DE JANEIRO



SÃO PAULO

RETROSPECTIVA | FENOP



FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias

A FENOP

OGMOS COM ATUAÇÕES NA FENOP



ANGRA DOS REIS



ANTONINA



BELÉM E VILA DO CONDE



CABEDELO



FORTALEZA



ILHÉUS



IMBITUBA



ITAJÁ



ITAQUI



MACEIÓ



NATAL



PARANAGUÁ



PORTO ALEGRE



PORTO VELHO



RECIFE



RIO DE JANEIRO, SEPETIBA, FORNO E NITERÓI



RIO GRANDE



SALVADOR E ARATU



SANTARÉM



SANTOS



SÃO FRANCISCO DO SUL



SÃO SEBASTIÃO



SUAPE



VITÓRIA

PELOTAS

MACAPÁ

CÂMARA DOS DEPUTADOS

Comissão de Viação e Transportes – Sub-Comissão de Portos

55ª. Legislatura – 3ª. Sessão Legislativa Ordinária

Requerimento Deputado João Paulo Papa

“Audiência Pública para discutir o futuro das Companhias Docas e as funções essenciais das Autoridades Portuárias para o desenvolvimento do setor portuário nacional”



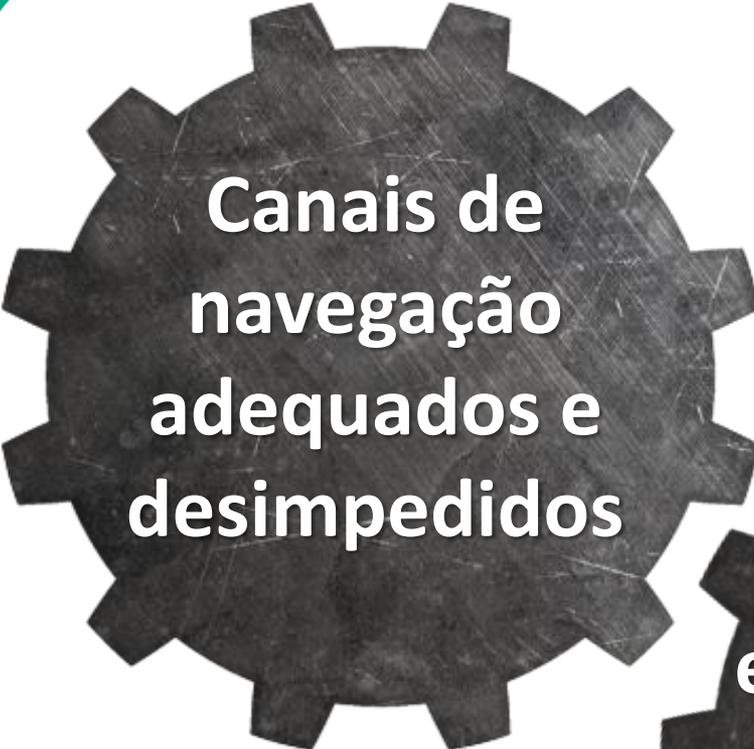
Sérgio Aquino – Presidente FENOP - Brasília – 04/07/2017

The background is a dark teal color. It features several abstract, rounded shapes in white, light teal, and lime green. The shapes are scattered across the page, with a large white shape at the top left, a large lime green shape at the top right, and several smaller teal shapes. The text is centered in the middle of the page.

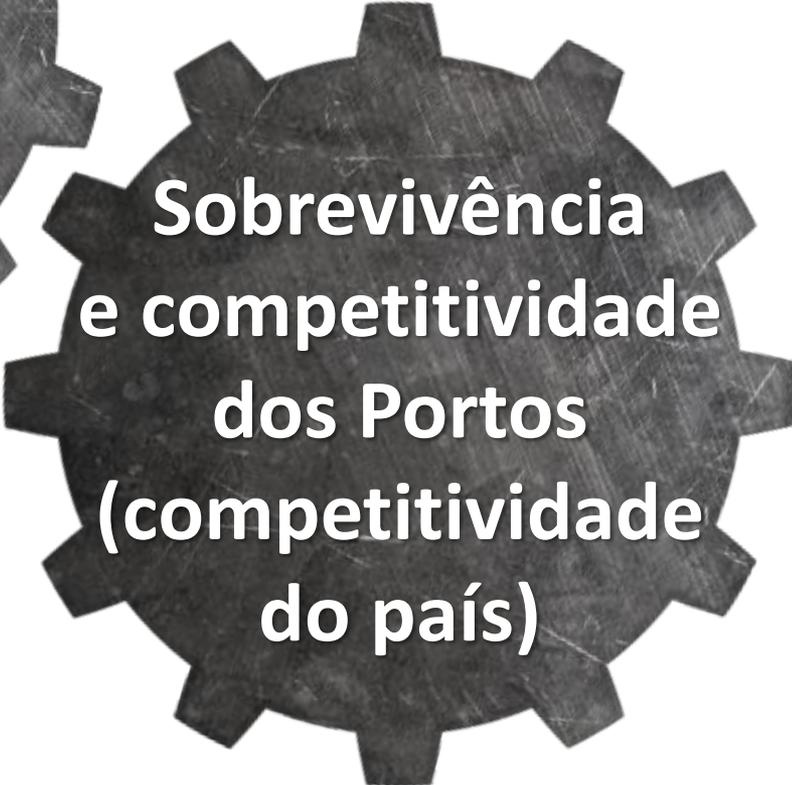
**A deficiência
inclusive no
principal serviço
condominial**



DRAGAGEM



**Canais de
navegação
adequados e
desimpedidos**



**Sobrevivência
e competitividade
dos Portos
(competitividade
do país)**

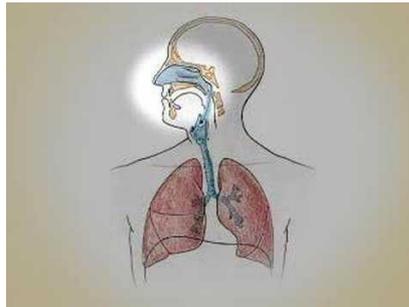


Sistema respiratório. Proporcional à intensidade das atividades

⊕ Sistema respiratório garante a viabilidade da vida:

◆ Oxigênio fundamental para a vida humana

◆ Sistema respiratório garante os fluxos de oxigênio adequados;



⊕ O Sistema respiratório precisa ser diferente para situações de conforto e para situações de competição:



Canais de navegação / Sistema respiratório dos portos

- ⊕ **Portos – competitividade e seus acessos aquaviários:**
 - ◆ Portos dependem dos navios (oxigênio dos portos)
 - ◆ Canais de navegação adequados e desimpedidos (Sistema respiratório dos portos)



The background is a dark teal color. It features several abstract, rounded geometric shapes. There are two large white shapes, one in the upper left and one in the lower left. A large lime green shape is in the upper right. Several smaller teal shapes are scattered around the white and green shapes. The text is centered in the middle of the page.

**AGORA
OUTRO SISTEMA
FUNDAMENTAL**



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



O Sistema alimentar

- ⊕ Sistema alimentar viabiliza a atividade corporal:
 - ◆ A alimentação garante a geração de energia para as atividades corporais
 - ◆ Sistema alimentar precisa estar desimpedido e atuar com eficiência;



- ⊕ O Sistema de alimentação pode gerar digestão rápida ou digestão lenta, de acordo como o meio da alimentação (líquidos ou sólidos)



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



O Sistema alimentar

⊕ Simbolicamente os portos

◆ Respiram por seus canais de navegação

- ▶ Navios simbolicamente como o oxigênio que mantém os portos vivos;
- ▶ Sem navios não há porto;

◆ Se alimentam por seus sistemas de transportes terrestres

- ▶ **Rodoviário** – com menor capacidade de movimentação e maior impacto em suas áreas de presença, portanto assemelhando-se à alimentação sólida que utiliza mais energia do corpo para ser digerida;
- ▶ **Ferrovário** – com maior capacidade de movimentação e menor impacto em suas áreas de presença, portanto assemelhando-se à alimentação líquida que utiliza menos energia do corpo para ser digerida;



FENOP

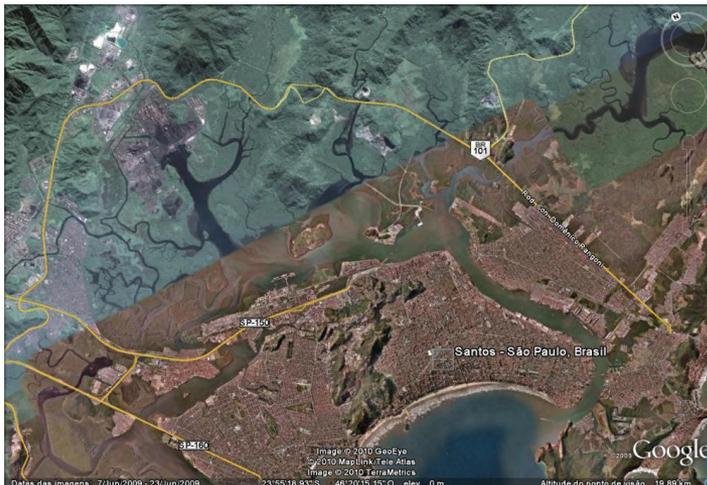
Federação Nacional das Operações Portuárias

Os sistemas rodoviário e ferroviário – Porto Santos

⊕ Sistema ferroviário;



⊕ Sistema rodoviário;





**FERROVIAS
COMO TEMA
FUNDAMENTAL PARA
PORTOS**



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



FERROVIAS TEMA FUNDAMENTAL PARA PORTOS

- ⊕ Brasil tem matriz de transporte inadequada;
- ⊕ País dependente do agronegócio;
- ⊕ Regiões de produção com longas distâncias das regiões Portuárias;
- ⊕ Brasil precisa continuar reduzindo seus custos logísticos para no agronegócio;
- ⊕ Brasil precisa otimizar a utilização de transporte ferroviário e aquaviário de Contêineres e outros produtos com valor agregado;
- ⊕ Brasil vivencia um grande momento de investimentos e expansões ferroviárias;



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



FERROVIAS TEMA FUNDAMENTAL PARA PORTOS

⊕ Fundamental que todos os portos disponham de Sistema ferroviários, internos e externos competitivos;

⊕ FENOP tem dedicado atenção aos sistemas ferroviários de vários portos, em especial para melhorias nas conexões de sistemas externos às regiões Portuárias;

◆ Exemplos:

- ▶ Porto de Itaqui;
- ▶ Porto de SUAPE;
- ▶ Porto de Santos e
- ▶ Etc;

The background is a dark teal color with several abstract, rounded shapes in white, teal, and lime green scattered across it. The text is centered in the middle of the page.

DESTAQUES
SISTEMA FERROVIÁRIO
PORTO DE SANTOS



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Destques Sistema Ferroviário Porto de Santos

- ⊕ Questões específicas e propostas sobre o Sistema ferroviário do Porto de Santos, serão encaminhadas pela apresentação do SOPESP – entidade local do Sistema FENOP;
- ⊕ FENOP apresentará destaques das lógicas, na implantação da PORTOFER (atual operadora do Sistema ferroviário interno do Porto de Santos);
- ⊕ Também sobre o atual momento e suas oportunidades;



**FERROVIA
INTERNA DO PORTO DE SANTOS
PORTOFER**



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos - PORTOFER

- ⊕ No ano de 2000 Sistema ferroviário do Porto de Santos era caótico;
- ⊕ Governo Federal decidiu privatizar o Sistema ferroviário do Porto de Santos, com objetivos de:
 - ◆ *Maiores investimentos;*
 - ◆ *Modernização nas operações;*
 - ◆ *Redução de custos;*
 - ◆ *Atendimento aos desafios nas operações do agronegócio;*
- ⊕ Essa privatização foi aprovada no “Programa Nacional de Desestatização” (Conselho nos moldes do atual PPI);



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos - PORTOFER

- ⊕ Empresas privadas de operações Portuárias se preocuparam com os riscos de elevação de custos;

- ⊕ Concessionárias Ferroviárias da época pediram para participar de reunião do CAP – Conselho de Autoridade Portuária para apresentar proposta sobre o tema:
 - ◆ *FERRONORTE;*
 - ◆ *FERROBAN;*
 - ◆ *FERROESTE;*
 - ◆ *MRS;*
 - ◆ *FCA;*

- ⊕ Foi proposta a criação de um CONDOMÍNIO formado por todas as empresas ferroviárias;



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos - PORTOFER

- ⊕ O Conselho do Programa Nacional de Desestatização definiu que autorizaria a implantação do Condomínio, sem licitação se houvesse aprovação do CAP do Porto de Santos;
- ⊕ O CAP SANTOS aprovou uma Resolução concordando com a implantação do Condomínio, porém com vários destaques;
- ⊕ Infelizmente o contrato foi firmado sem atender a alguns pontos destacados pelo CAP SANTOS;
- ⊕ Mesmo com tal problema, o sistema ferroviário do Porto de Santos vivenciou e ainda vivencia grandes ganhos em relação ao Sistema anterior, quando esteve sob responsabilidade da Administração portuária;

The background is a dark teal color. It features several abstract, rounded geometric shapes. There are two large white shapes, one in the upper left and one in the lower left. A large lime green shape is in the upper right. Several smaller teal shapes are scattered around the larger ones. The text is centered in the middle of the page.

A PORTOFER E OS RESULTADOS IMEDIATOS



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



PORTOFER e os resultados imediatos

**3º SEMINÁRIO INTERNACIONAL EM LOGÍSTICA
AGROINDUSTRIAL
17 e 18 de março de 2006
ESALQ/USP - Piracicaba - SP**

**Desafios da Multimodalidade
PORTOFER – O elo entre as
Ferrovias e o Porto**



FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias

PORTOFER e os resultados imediatos



QUEM SOMOS ?

Assinatura do Contrato	Premissas Contratuais
<ul style="list-style-type: none"> Através do “Contrato de Arrendamento de Instalações e Equipamentos Ferroviários, na Area do Porto Organizado de Santos” (DP/25.2000), a PORTOFER assumiu, em 28/06/00, a gestão e a administração dos serviços de transporte ferroviário desenvolvidos naquela área portuária. 	<ul style="list-style-type: none"> 1- Absorção de 200 funcionários da Codesp 2- Acesso livre aos serviços para qualquer ferrovia. 3- Ressarcimentos somente dos custos incorridos dos serviços executados. Rateio de Despesas 4- Programa de Investimentos 5- Estabelecimento de metas de performance, etc...

QUEM SOMOS ?

Benefícios Gerados

- À CODESP:** Se desonerou da prestação dos serviços, da manutenção e dos investimentos necessários, priorizando seu foco como Autoridade Portuária e, eliminando uma responsabilidade notoriamente deficitária.
- Aos Operadores Portuários:** Não mais pagam nenhuma taxa de movimentação ferroviária, que antes era paga à Codesp.
- Às ferrovias:** que tiveram ganhos operacionais pelo maior aproveitamento dos seus ativos, pela redução do tempo de permanência de vagões no Porto.
- Ao Brasil:** Com a redução no custo portuário, influenciando nos custos de exportação e importação.

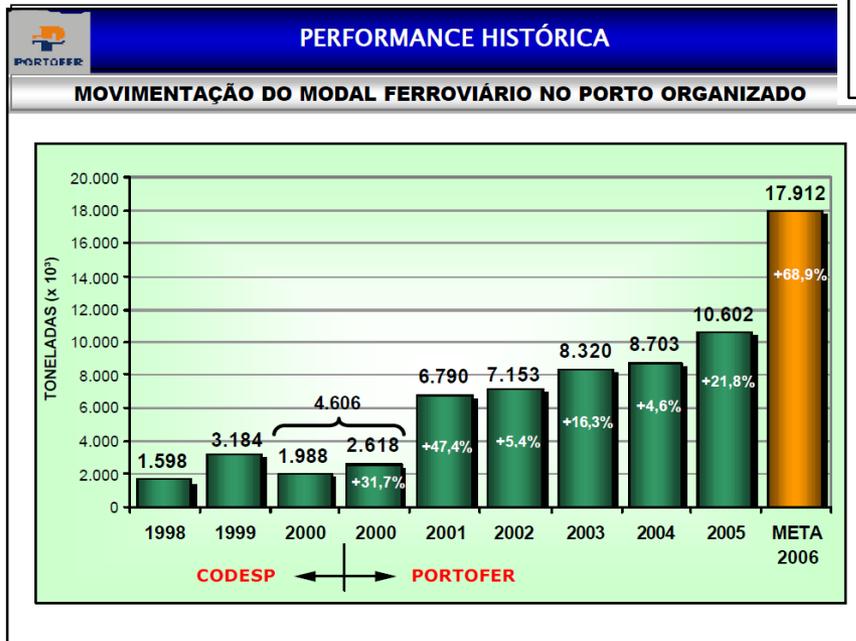


FENOP

Federação Nacional das Operações Portuárias



PORTOFER e os resultados imediatos





FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



PORTOFER – O PROBLEMA ORIGINAL

- ⊕ Algumas Concessionárias não confirmaram a participação no CONSÓRCIO;
- ⊕ Assim os custos e responsabilidades recaíram apenas sobre as Concessionárias que efetivaram o Consórcio





**FERROVIA
INTERNA DO PORTO DE SANTOS
O NOVO MOMENTO**



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovias internas Porto Santos – NOVO MOMENTO

- ⊕ A decisão da Administração Portuária de manter a modelagem de Consórcio/Condomínio para a ferrovia interna do Porto de Santos está correta;
- ⊕ Segue a mesma análise de decisão empreendida pelo CAP no ano de 2000;
- ⊕ Porém há necessidade de se dar atenção aos temas posicionados pelo CAP em 2000 que não foram atendidos na formalização da PORTOFER;
- ⊕ Os vencimentos de contratos ferroviários, interno e externo do Porto de Santos, representam oportunidades para se resolver os problemas que não foram equacionados no passado;



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos – NOVO MOMENTO

- ⊕ É imperioso nesse momento avaliar o Sistema ferroviário da Baixada Santista de forma integral;
- ⊕ É imperioso ter um amplo programa de investimentos no Sistema ferroviário da Baixa Santista (interna e externamente à malha do Porto de Santos);
- ⊕ É fundamental ter um claro inventário das necessidades de investimentos ferroviários necessários para o Porto de Santos em todas as regiões;
- ⊕ É fundamental termos formalizações contratuais com as garantias para todos os investimentos necessários (dentro e for a do Porto de Santos)



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos – NOVO MOMENTO

- ⊕ Os investimentos, os planejamentos, a operacionalização da malha ferroviária interna e externa do Porto de Santos, precisam ter encaminhamentos conjuntos, quer estejam em mesmo contrato ou em contratos separados;
- ⊕ Temos uma janela de oportunidades que não pode ser desperdiçada;



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



CÂMARA DOS
DEPUTADOS

MODELO FERROVIÁRIO DA MALHA INTERNA
DO PORTO DE SANTOS



Ferrovia interna Porto Santos – NOVO MOMENTO

- ⊕ Sobre as visões locais e as propostas de encaminhamentos específicos, para a malha ferroviária do Porto de Santos, o SOPESP e a SPA apresentam seus posicionamentos;
- ⊕ A FENOP defende e apoia nacionalmente, os posicionamentos definidos localmente por seus SINDOPs locais (em Santos SOPESP);



FENOP

Federação Nacional das
Operações Portuárias



Obrigado!

Centro Empresarial Norte, SRTVN 701
Conjunto A, sala 218, Brasília – DF, Brasil
CEP 70719-903 | Fone: (61) 3226-7005
fenop@fenop.com.br

Sérgio Aquino
presidencia@fenop.com.br
aquino@spaconsult.com.br

FENOP

