

Modelo de Gestão Portuária na Perspectiva do Investidor

16 de abril de 2021

Audiência Pública na Comissão de Viação e Transportes

Patricio Junior



Quem somos – Grupo MSC

Líder mundial e referência em transporte



- Empresa privada pertencente à Família Aponte
- Fundada em 1970 com um único navio de carga convencional
- Líder em transporte de contêineres, terminais e logística, bem como em cruzeiros de luxo e ferry de passageiros
- Sediada em Genebra, Suíça
- O Grupo emprega mais de 70.000 pessoas em todo o mundo



CAPTAIN GIANLUIGI APONTE
Chairman do Grupo

Divisão de Carga

- 493 escritórios
- 47.000 funcionários
- Operações em 155 países em 5 continentes
- 520 navios com capacidade total interna de 3,5 milhões de TEUs
- Fazendo escala em 500 portos em 200 rotas comerciais
- 21 milhões de TEUs transportados anualmente



DIEGO APONTE
Presidente do Grupo



ALEXA APONTE VAGO
Diretora Financeira do Grupo

Negócios do Grupo MSC



Serviços logísticos porta a porta

Serviços de cruzeiros / ferry



- **Líder mundial em transporte e logística**
 - frota de 520 navios porta-contêineres
 - Capacidade interna de 3,5M TEUs / 21m TEUs transportados anualmente
- **Navegação Global**
 - Atendendo 500 portos
 - Em 200 rotas comerciais
- **Ampla cobertura em operações, cobrindo 155 países em 5 continentes**



Terminal Investment Limited

- **Investidor em terminal de contêineres** criado em 2000
- **41 terminais** em 27 países
- Movimentou **33 milhões** de contêineres em 2019



Transport & Logistics

- **Braço de logístico da MSC** oferecendo soluções flexíveis de transporte multimodal e serviços de armazenamento interno aos clientes de todos os setores.
- **Presente em 138 localidades**, incluindo pátios de depots, terminais off-dock e instalações ferroviárias terrestres em mais de 6m m2
- Possui mais de:
 - 5.000 caminhões
 - 10.000 trailers
 - 4.200 vagões ferroviários



- **A maior empresa de cruzeiros privada do mundo** e a maior empresa de cruzeiros na Europa, América do Sul, África do Sul e Golfo
- As experiências de férias da MSC Cruzeiros são vendidas em **81 países em todo o mundo**
- A frota dos atuais **17 navios** deve se expandir para 29 navios de cruzeiro até 2027

Somos a TiL

Long Beach

Newark

Rotterdam
Antwerp

Bremerhaven

Ningbo

Singapore

**Empresa suíça presente nos
principais complexos
portuários do mundo**



Competitividade brasileira no modelo de gestão

As instituições democráticas que funcionam, e nós estamos nesse caminho



- São poucas as divergências entre a área pública e a área econômica
- Interesse primordial: todos queremos a riqueza do país
- Trajetória eficiente da parceria público-privada para concessão pública dos portos, e nós temos vários exemplos nesse sentido

Avanços são necessários para continuidade das conquistas



Modernização normativa



Liberdade Econômica



Previsibilidade regulatória
e segurança jurídica



Infraestrutura de acesso

Privatização como caminho para modernização e eficiência



Fatores críticos de sucesso no modelo privado de gestão portuária:

- Assegurar **gerenciamento eficiente de serviços fundamentais à navegabilidade** do canal (i.e. manutenção e aprofundamento de dragagem) para melhor performance operacional do Porto
- Garantir **retorno financeiro ao complexo portuário**, de modo a permitir o desenvolvimento da região, estreitando a **relação porto-cidade**
- Ampliar oportunidades para **capturar fluxo de carga e negócios** para os portos
- Manter as **regras de negócio vigentes, sem mudanças**, inclusive mantendo as regras dos contratos de arrendamento já existentes para segurança do investidor e favorabilidade do ambiente de negócios
- Estabelecer **regras de governança bem como diretrizes regulatórias claras** e transparentes ao **concessionário para impedir assimetrias na gestão**

Oportunidades na participação de Grupos Econômicos como concessionários do modelo privado de gestão



Proposta	Justificativa	Vantagens
Permitir a participação irrestrita de Grupos Econômicos na licitação	Possíveis conflitos de interesses podem ser equacionados por um sistema regulatório sólido	<ul style="list-style-type: none">• Atrai investimento estrangeiro• Aumenta a competitividade• Beneficia o Erário, a competição e o fluxo de comércio

A TiL acredita e tem orgulho de ser um investidor no Brasil



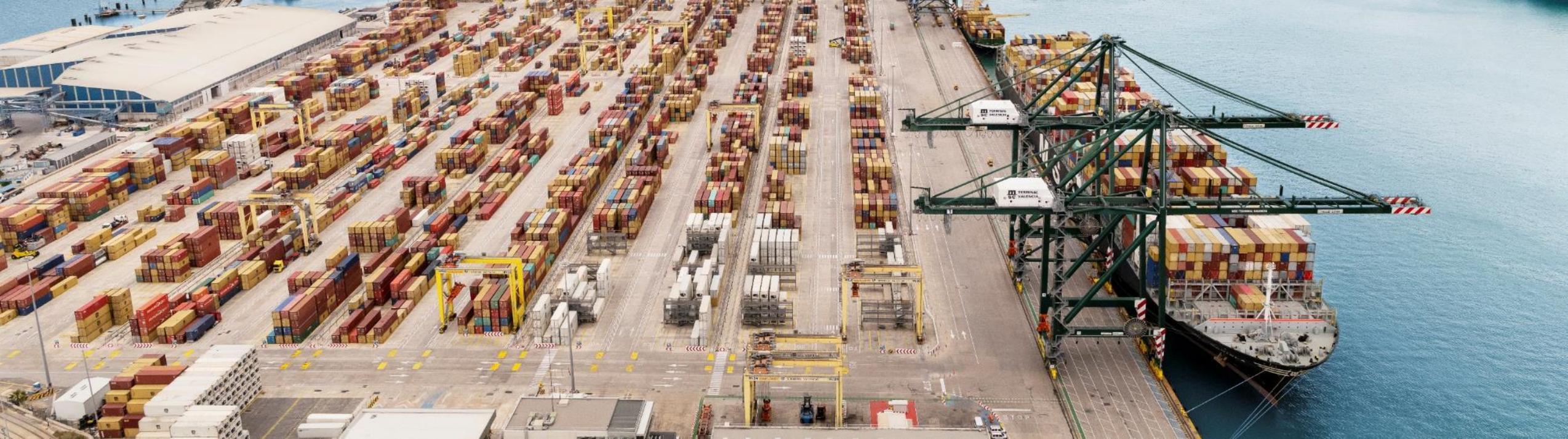
Investimento privado que
amplia a escala de
competitividade do País



Parceria público-privada é fundamental para a prosperidade do País



- Continuem **acreditando no poder do mercado econômico** em ofertar uma gestão eficiente dos portos
- Continuem realizando os trabalhos de **modernização das normas regulatórias**
- Continuem fiscalizando e **acompanhando os resultados das políticas públicas** orientadas para o desenvolvimento dos portos nacionais
- Continuem buscando **atender os anseios dos nossos cidadãos**
- Tenham um mercado econômico e seus agentes, e **nosso Grupo Econômico em especial, como parceiros** para contribuir com a riqueza deste país



OBRIGADO

16/04/2021





Terminal Investment Limited