

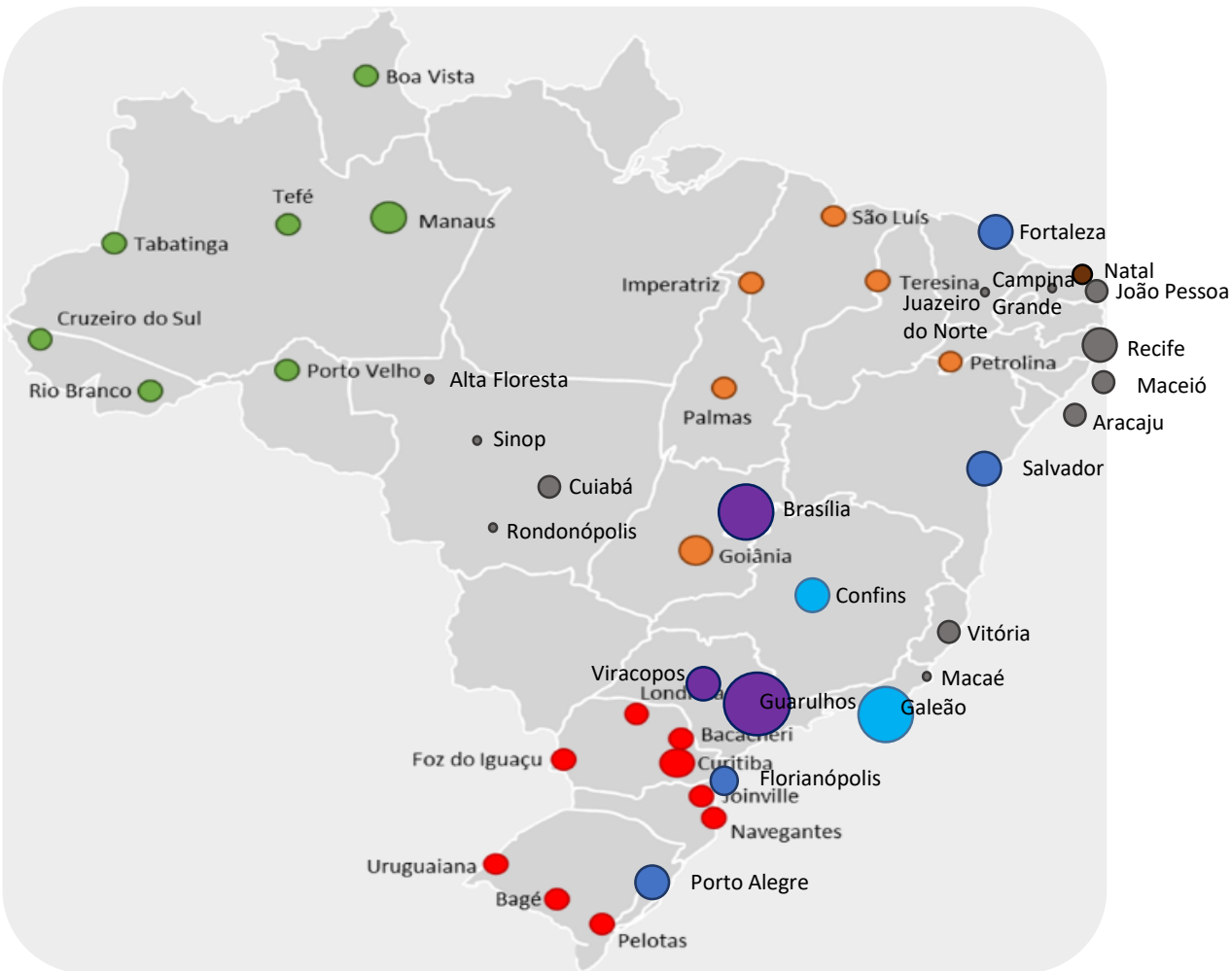


# CONCESSÕES AEROPORTUÁRIAS

TIAGO SOUSA PEREIRA – DIRETOR ANAC



# Concessões Aeroportuárias – Principais números

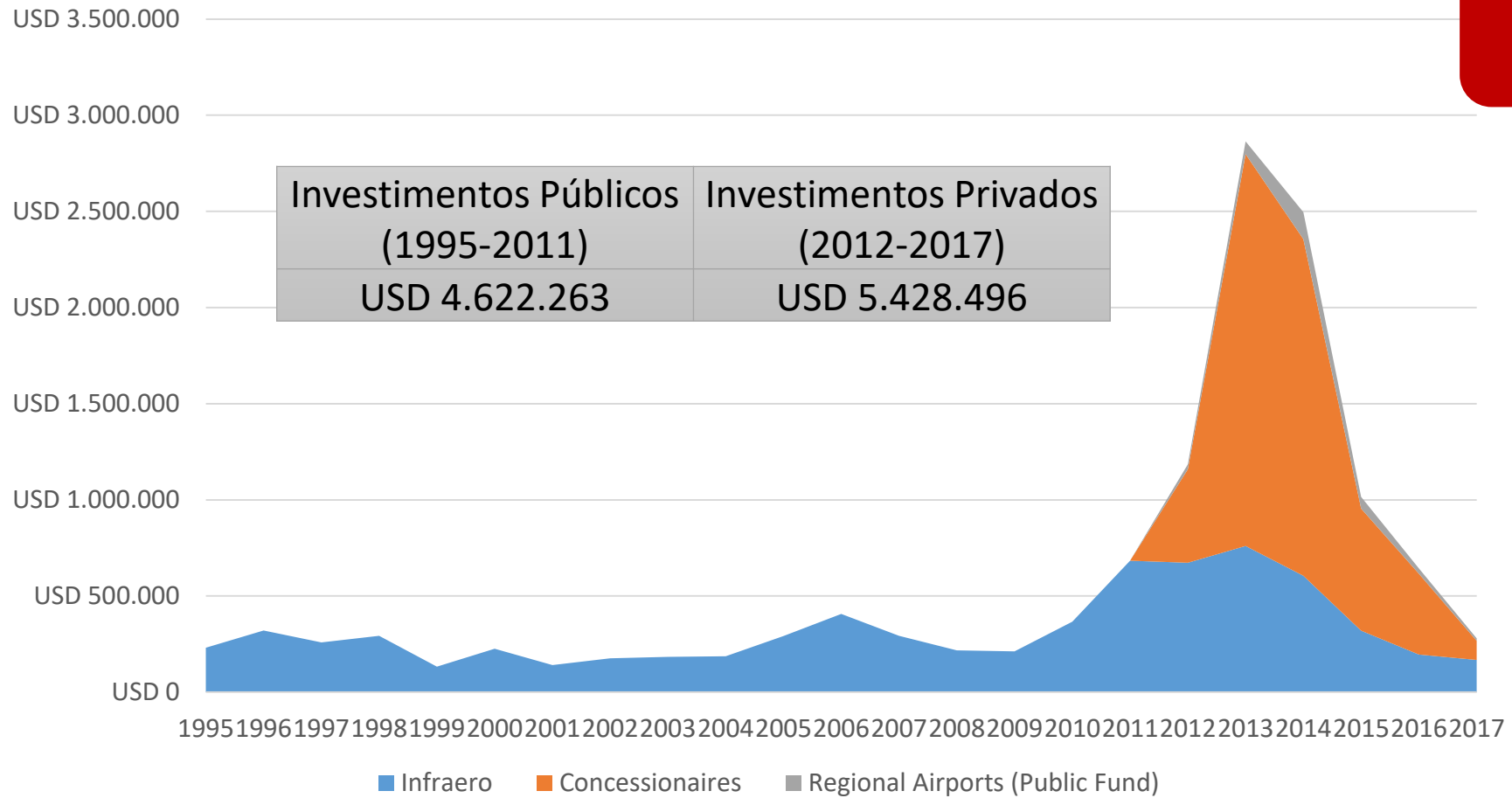


- 19 grupos participaram dos leilões
- 10 operadores distintos (competição)
- Lances vencedores somaram: R\$ 55 bilhões
- Investimento total estimado: R\$ 44 bilhões
- Investimento já realizado: R\$ 20 bilhões
- Aumento da capacidade aeroportuária

Rodada	Ano leilão	Milhões Pax 2019
1ª	2010	2,3 (1,1%)
2ª	2012	70,4 (32,4%)
3ª	2013	24,9 (11,4%)
4ª	2017	26,7 (12,2%)
5ª	2019	20,5 (9,4%)
6ª	2021	24,2 (11%)
<b>Total</b>		<b>169,2 (77,5%)</b>

# Crescimento dos investimentos

15 anos em 5!



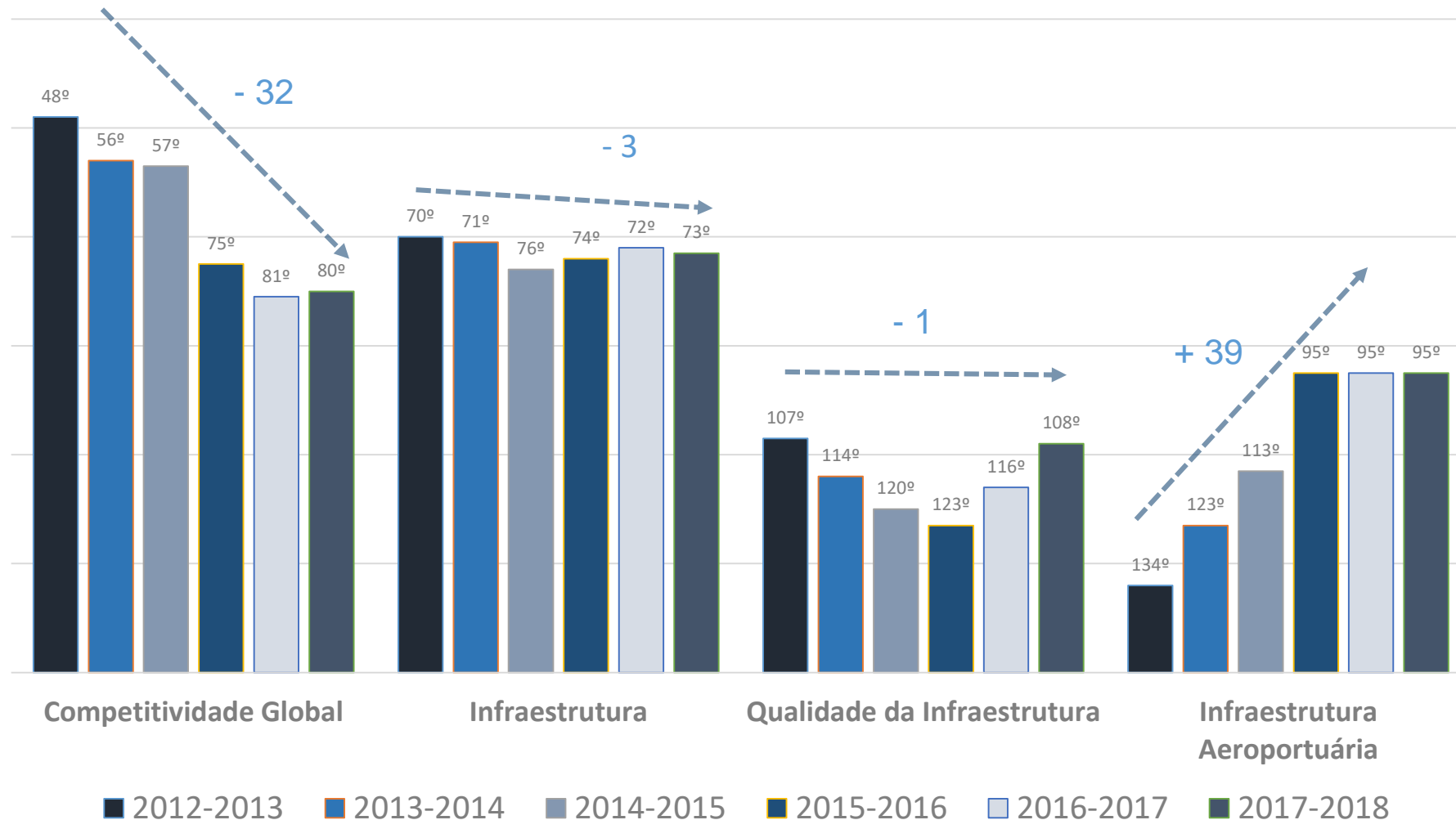
Source: Brazilian National Secretariat of Civil Aviation

# Satisfação dos Passageiros



Fonte: Secretaria de Aviação Civil

# Concessões Aeroportuárias e Ambiente de Negócios no Brasil – World Economic Forum



## 1ª rodada:

- Previsão de demanda otimista
- Projeto *Green field*
- Pouca experiência

## 2ª rodada:

- Participação da Infraero
- Previsão de demanda otimista
- Grandes Investimentos prescritivos, com prazos curtos
- Tetos tarifários rígidos
- Menor duração dos contratos

## 3ª rodada:

- Mesmo modelo
- Desapropriações a cargo do concessionário

## 4ª rodada:

- Demanda e investimentos obrigatórios mais realista
- Prazos mais longos para conclusão da Fase I-B
- Regulação tarifária mais flexível
- Consulta aos usuários
- Ágio “na cabeça”

## 5ª e 6ª rodadas:

- Demanda mais conservadora
- Gatilhos de investimento para realização de investimentos
- Prazo mais longo para investimentos iniciais
- Regulação por receita teto
- Consulta aos usuários e proposta apoiada
- Ágio “na cabeça”
- Outorga somente por Contribuição Variável

- EVTEAs mais detalhados e premissas mais realistas
- Regulação mais flexível
- Modelo de outorga mais sustentável
- Incentivos à cooperação entre operador aeroportuário e companhias aéreas
- Obrigações de investimentos atreladas à demanda
- Exigência de nível de serviço

## 1ª rodada:

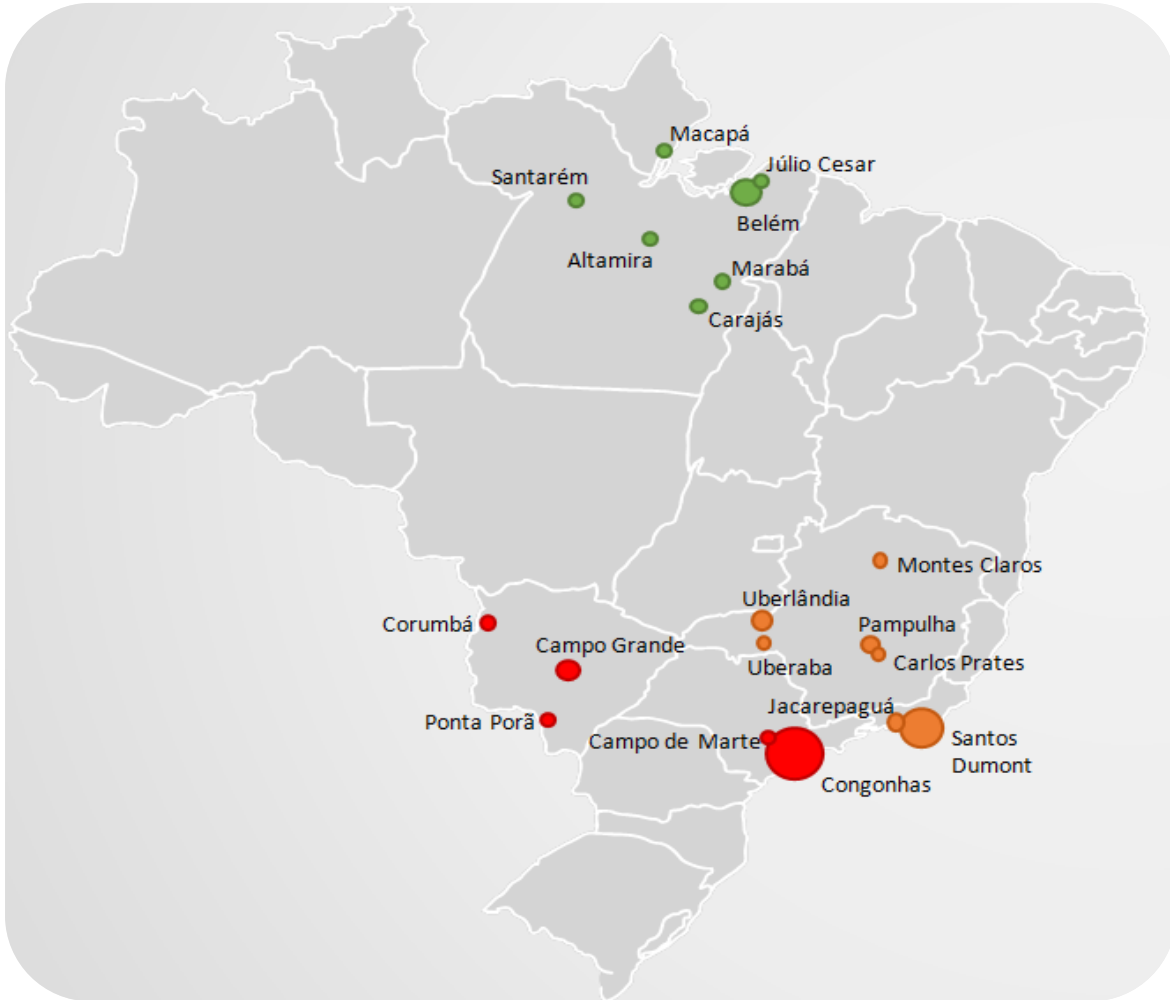
- Previsão de demanda otimista
- Projeto Green field
- Pouca experiência

- Previsão de demanda otimista
- Grandes Investimentos prescritivos, com prazos curtos
- Tetos tarifários rígidos
- Menor duração dos contratos

- Regulação tarifária mais flexível
- Consulta aos usuários
- Ágio “na cabeça”

- Correlação com usuários e proporcionalidade
- Ágio “na cabeça”
- Outorga somente por Contribuição Variável





### 7ª RODADA

- Alto potencial: Congonhas e Santos Dumont
- Exigências de investimentos (*full compliance*) em CGH e SDU
- Limitação de:
  - Expansão do sítio
  - Potencial de *real estate*



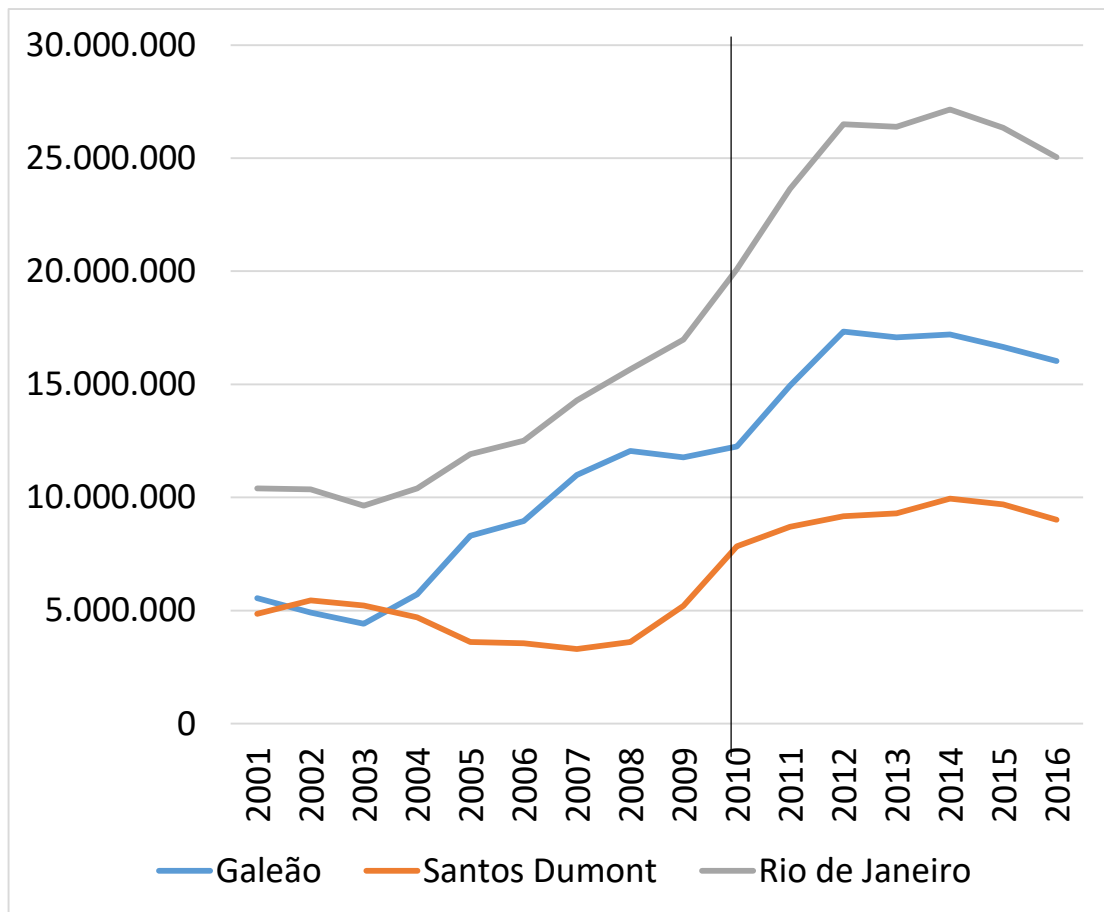
# Aeroporto Santos Dumont

- Localização privilegiada: região central do Rio de Janeiro
- Limitações de sítio
- Certificação operacional (iniciada com Infraero)
- Pré-pandemia: 9 milhões de pax
- Uma das maiores pontes aéreas do mundo
- TMA RJ: alto potencial de desenvolvimento

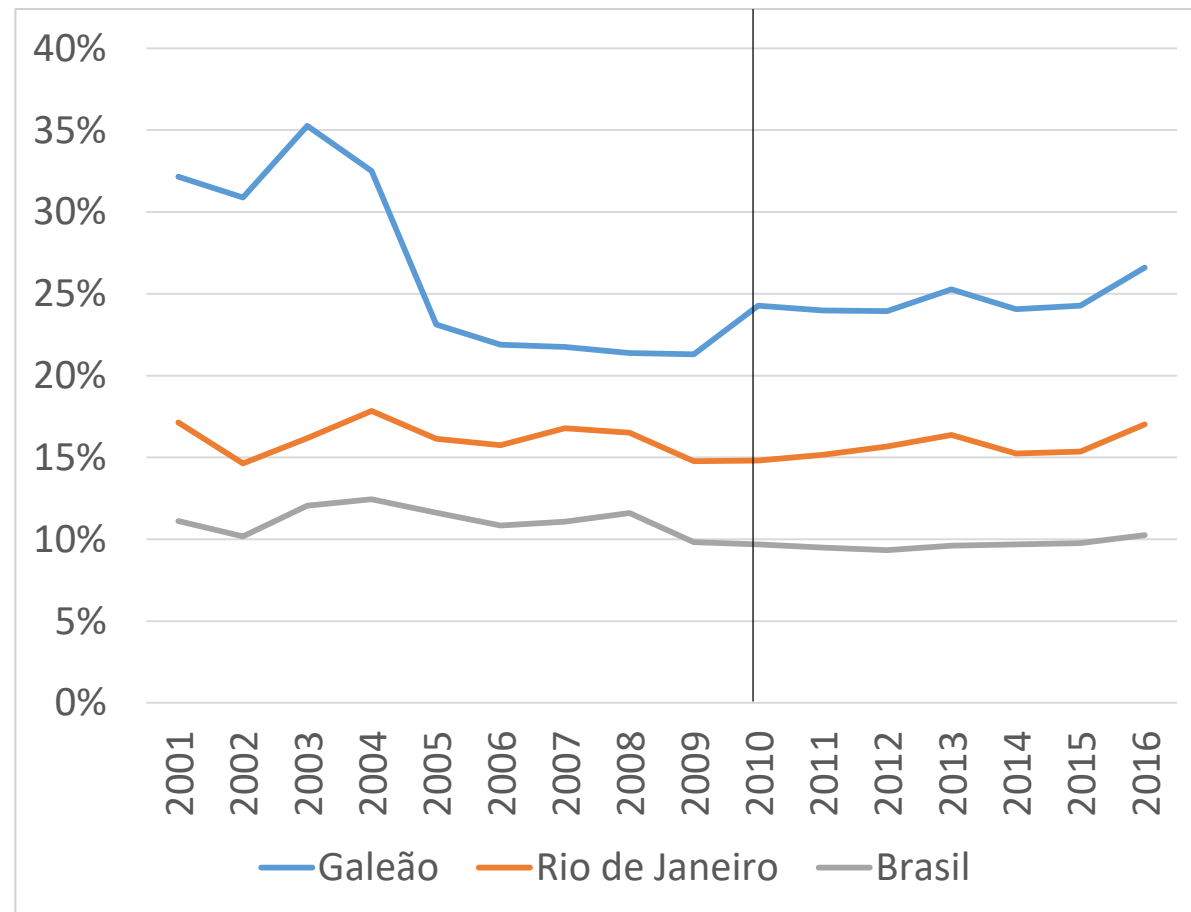


A despeito dos temores com a abertura do Santos Dumont, a competição é sempre bem vinda...

**Quantidade de passageiros totais**



**Share (%) de pax internacionais em cada região/aeroporto**





- A lei da ANAC determina o regime de liberdade de rotas, desde que haja condições de segurança operacional
- Abertura do Santos Dumont manteve o crescimento de toda a TMA-RJ (Galeão não ficou para trás)
- Rio de Janeiro possui todas as variáveis importantes para o transporte aéreo: economia forte, turismo, indústria, centro financeiro...
- Altíssimo potencial de desenvolvimento da TMA-RJ
- **Variável mais importante: desenvolvimento econômico**
- Concessionárias deram inúmeros exemplos do potencial de desenvolver novos negócios e a região (aeroporto indústria em Confins, terminal de cargas em Porto Alegre, exploração comercial em Guarulhos, Brasília Galeão, potencial de cargas em Viracopos, entre outros)
- **Cuidados importantes: acesso viário seguro aos aeroportos, mobilidade urbana, segurança**



**OBRIGADO**

**TIAGO SOUSA PEREIRA**

Diretor

[diretoriatp@anac.gov.br](mailto:diretoriatp@anac.gov.br)