

A small red horizontal bar located above the white text box.

Audiência Pública Comissão de Turismo

22/mai/2019

A stylized blue graphic in the bottom left corner, consisting of several overlapping, rounded rectangular shapes that resemble a map outline or a stylized letter 'S'.

AGENDA

Brasil

- Cenário desafiador para a aviação
- Custos
- Número excessivo de ações judiciais na aviação brasileira
- Evolução das tarifas e dos passageiros transportados no Brasil
- Mudança brusca no setor aéreo
- Passageiro ganhou opção de escolha e paga apenas pelo que escolheu

Nordeste

- Tarifa e distância média da LATAM
-

Cenário desafiador para a aviação

- 2015 e 2016:
 - **contração econômica severa** - queda do PIB de, respectivamente, 3,8% e 3,6%
- Baixa de demanda por viagens aéreas:
 - **19 meses* consecutivos de queda**
- Combinação nociva:
 - **dólar + aumento de custos** devido à **inflação + complexidades estruturais do setor**



Nesse período, a LATAM focou nas rotas de maior demanda e altas taxas de ocupação dos voos, e na gestão eficiente dos custos

Custos – Contexto geral



Fonte: Abear

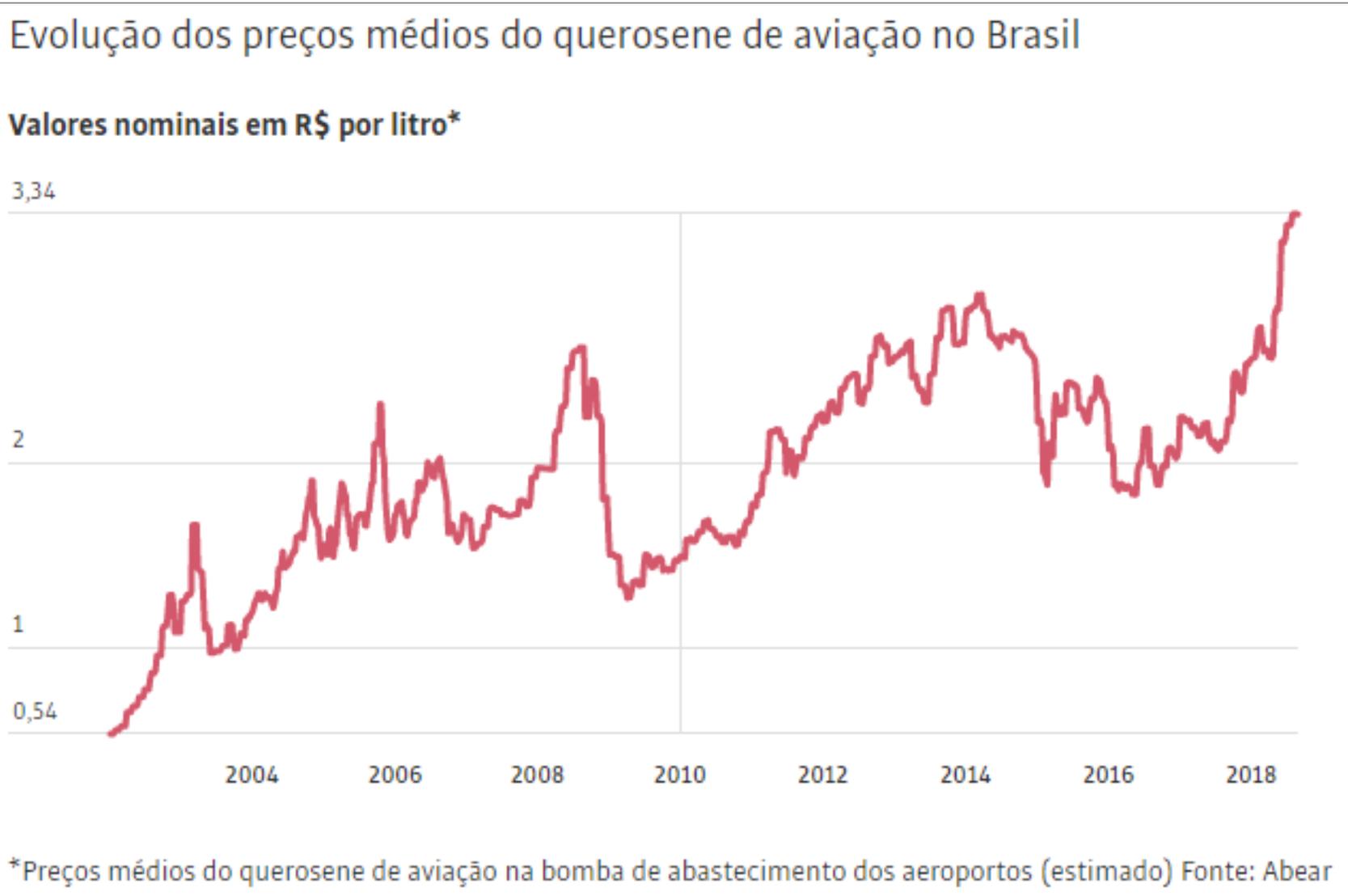
60% dos custos de uma empresa aérea são **dolarizados**

2018 versus 2017
LATAM

R\$ 2,6 bilhões
Alta de **18%**
nos custos

R\$ 1,8 bilhão
Aumento do
combustível (**60%**)
e dólar (**40%**)

Custos - Combustível



60% DOS CUSTOS SÃO IMPACTADOS PELO DÓLAR



Número excessivo de ações judiciais na aviação brasileira

Fonte: Jurcaib (Junta de Representantes das Empresas Aéreas Internacionais no Brasil)



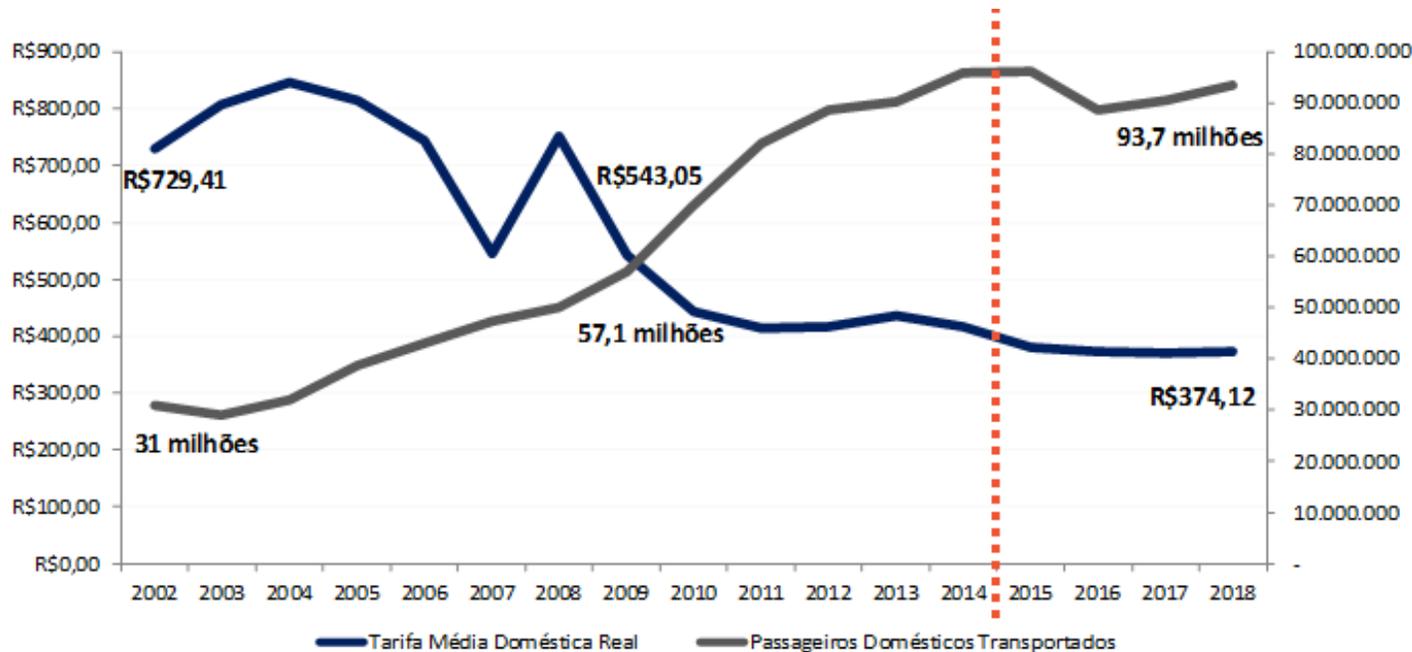
Fonte: LATAM

Processos judiciais:
aumento de 50% em 2018 e novo aumento de 50% até abr/2019

Alta dos custos e impacto para competitividade

Evolução das tarifas e dos passageiros transportados no Brasil

Passagens aéreas mais acessíveis: **MAIS BRASILEIROS ESTÃO VOANDO**



Fonte: Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC. Elaboração própria ABEAR.

TARIFA MÉDIA:

- 2002 a 2018:
de R\$ 729,41 para R\$ 374,12 (**redução de 49%**)
- 2015 a 2017:
permaneceu estável no período agudo de crise

**Prejuízo acumulado de 2012 a 2017:
R\$ 13,7 bilhões**

LIBERDADE TARIFÁRIA DESDE 2002:

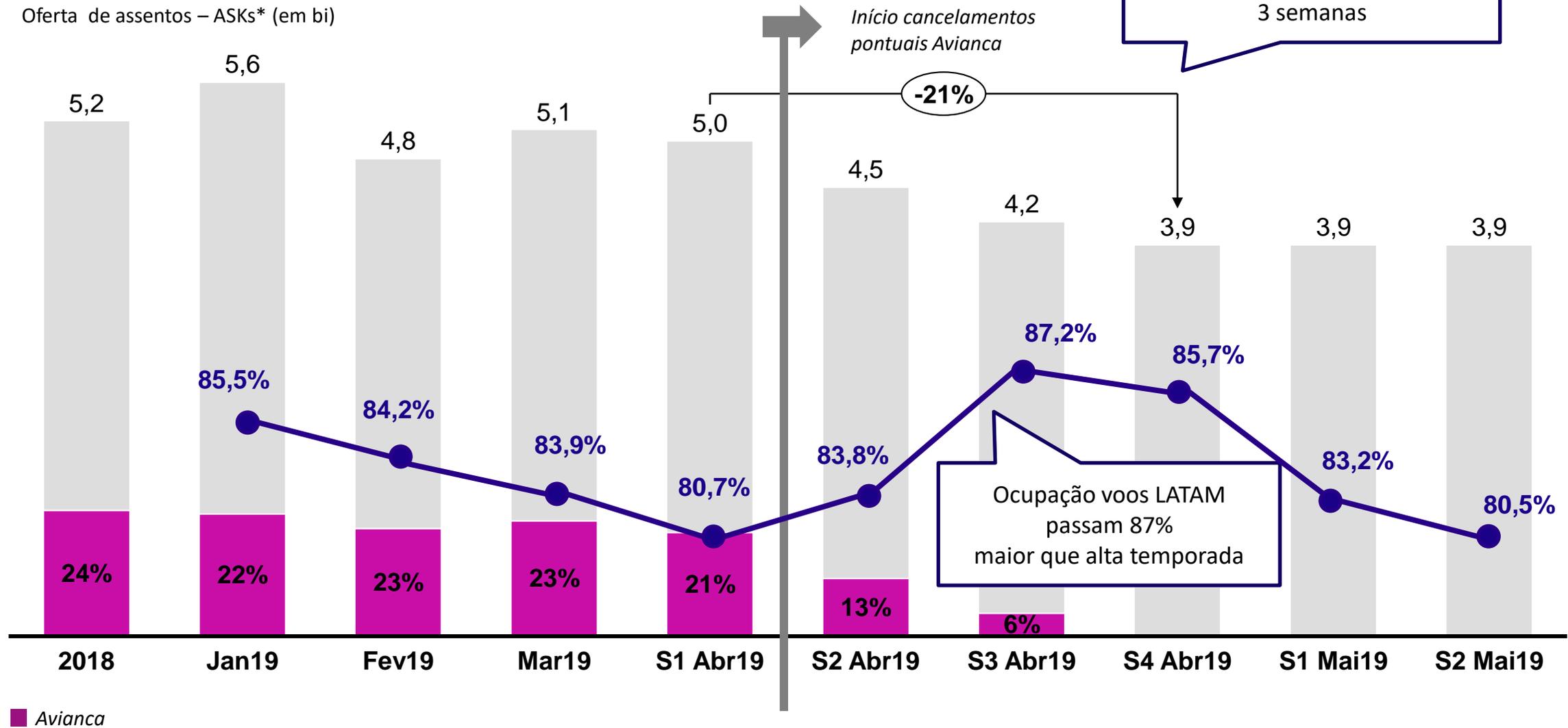
- Número de passageiros domésticos **triplicou:**
de 31 milhões para **93,7 milhões**

**5 anos após início da recessão,
NENHUM SETOR VOLTOU AO NÍVEL PRÉ-CRISE**

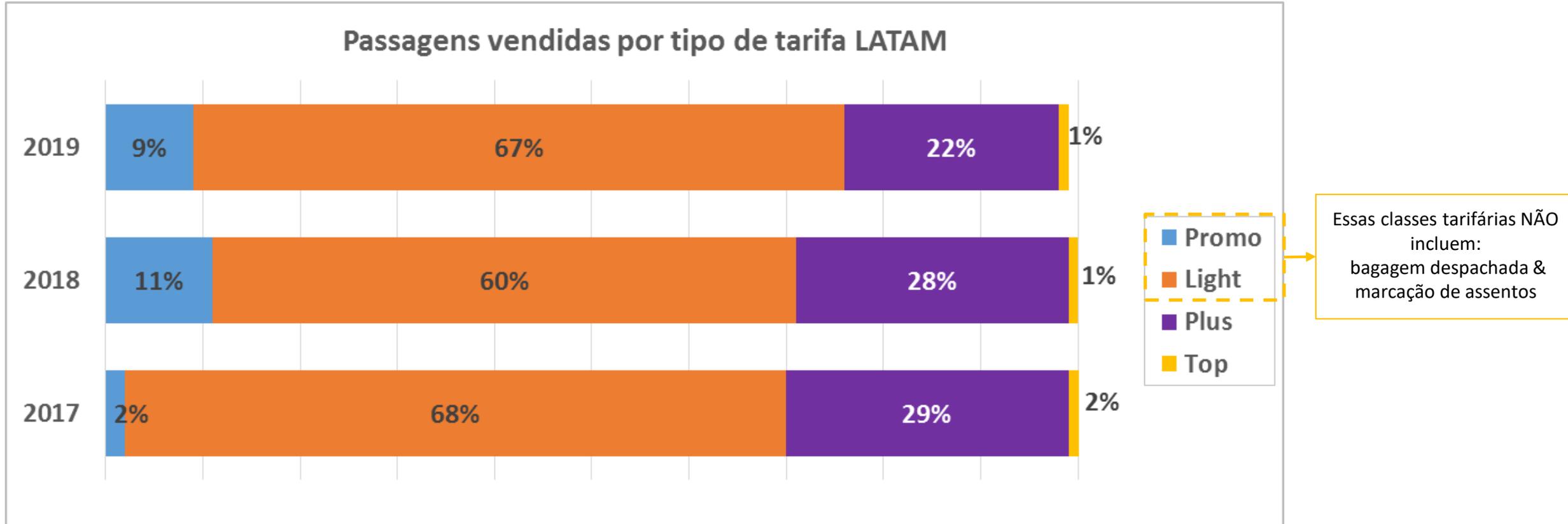
(Título de reportagem de *O Estado de S.Paulo*, de 20/5/19, de Luciana Dyniewicz)

Mudança brusca no setor aéreo

Principais mercados onde Avianca operava voos regularmente até Abril



Passageiro ganhou opções e paga apenas pelo que escolheu



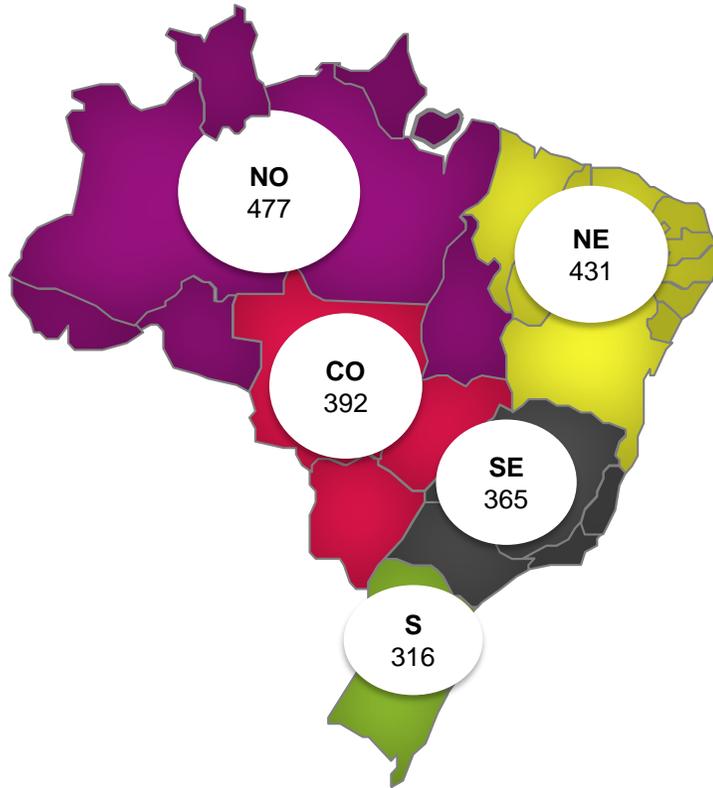
71% das tarifas vendidas*
foram nas categorias que
não incluem bagagem despachada



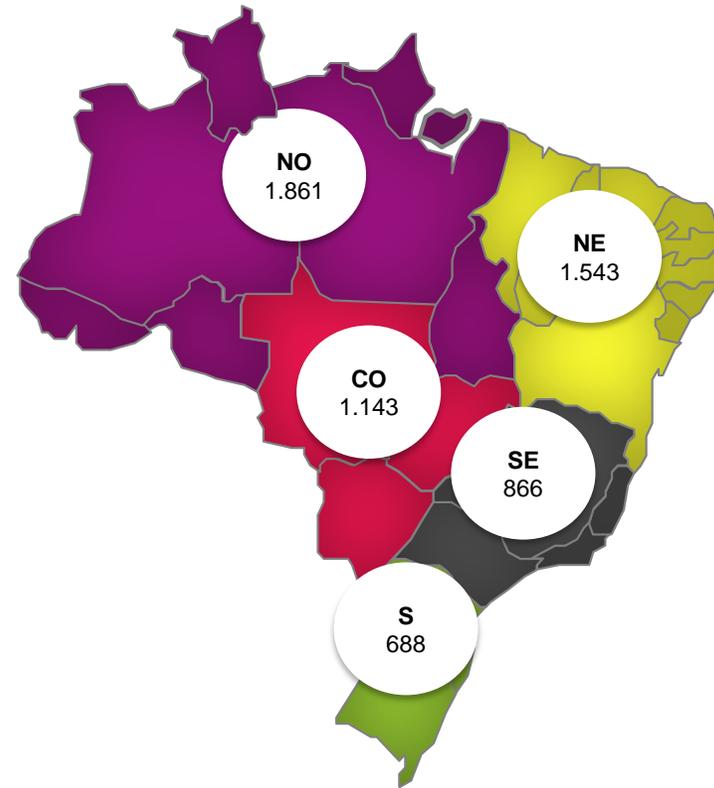
Passageiros aderiram às **NOVAS OPÇÕES**
e estão escolhendo
TARIFAS MAIS ECONÔMICAS

Tarifa e distância média da LATAM

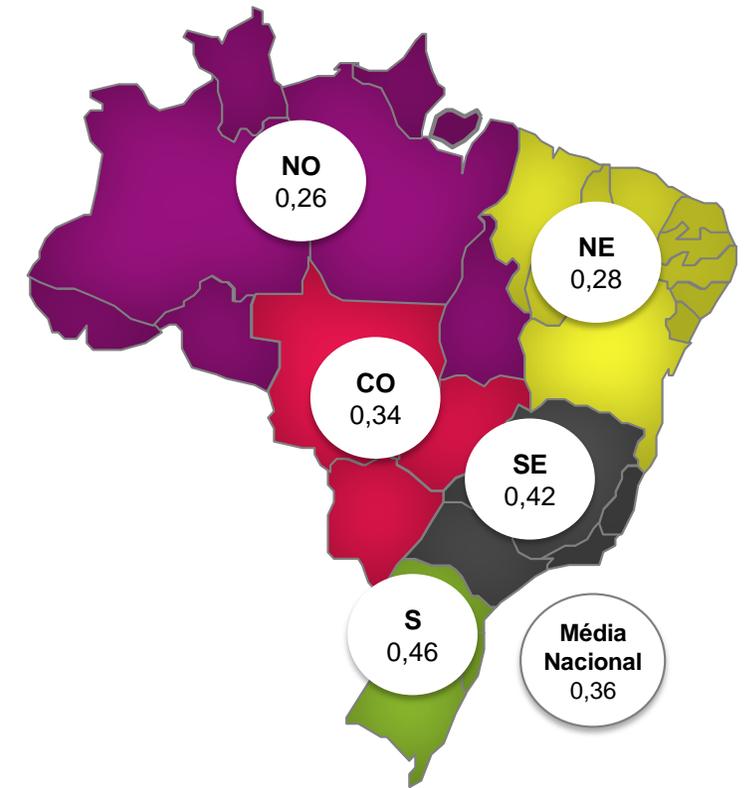
Tarifa média (em R\$)



Distância média (em KM)



Preço unitário por Km



Preço unitário por KM médio:

- Brasil: R\$ 0,36
- Nordeste: R\$ 0,28



A média no **Nordeste** é **22% menor** que a média do país



Obrigada
