

# Por que atualizar a estratégia da **PETROBRAS?**

*Rafael Chaves Santos  
Gerente Executivo de Estratégia*

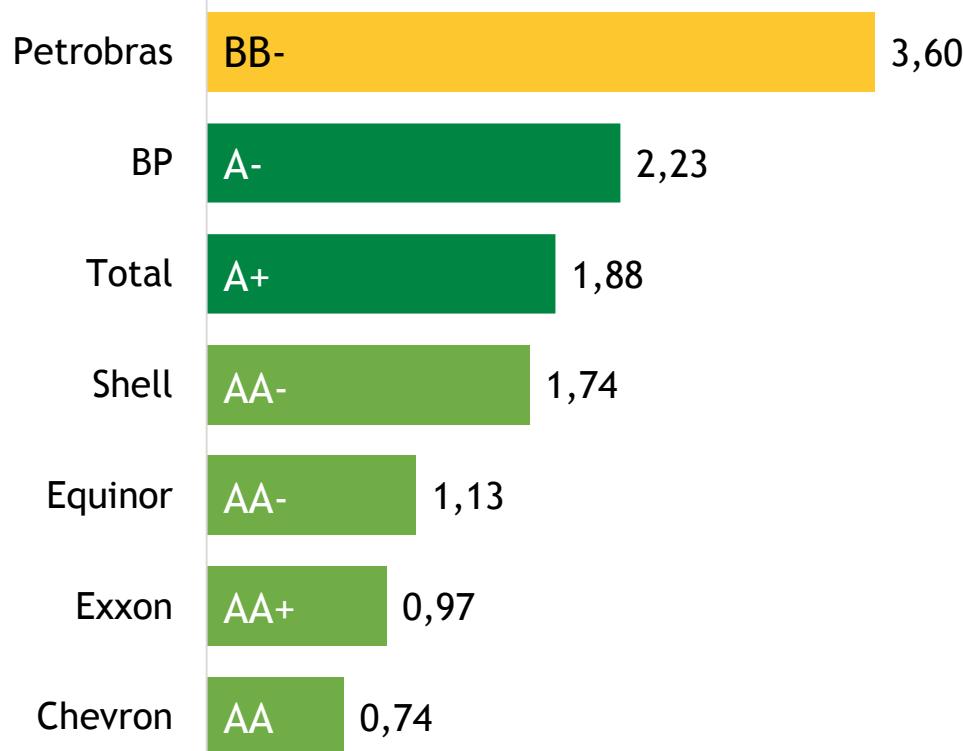
*Outubro 2019*



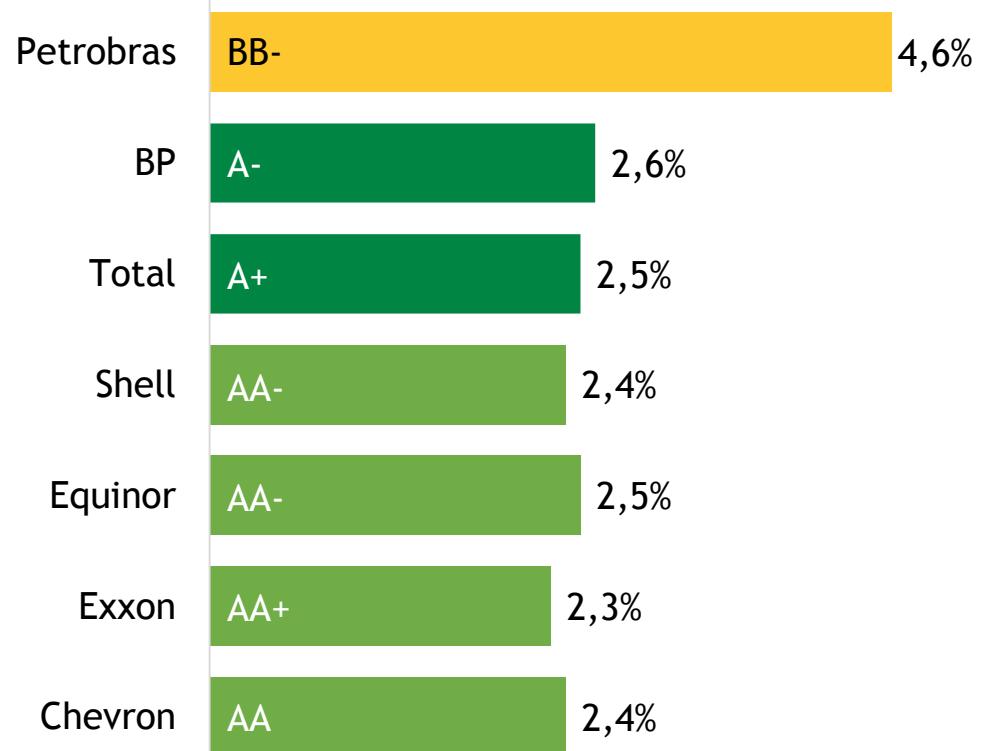
# Petrobras precisa de mais resiliência



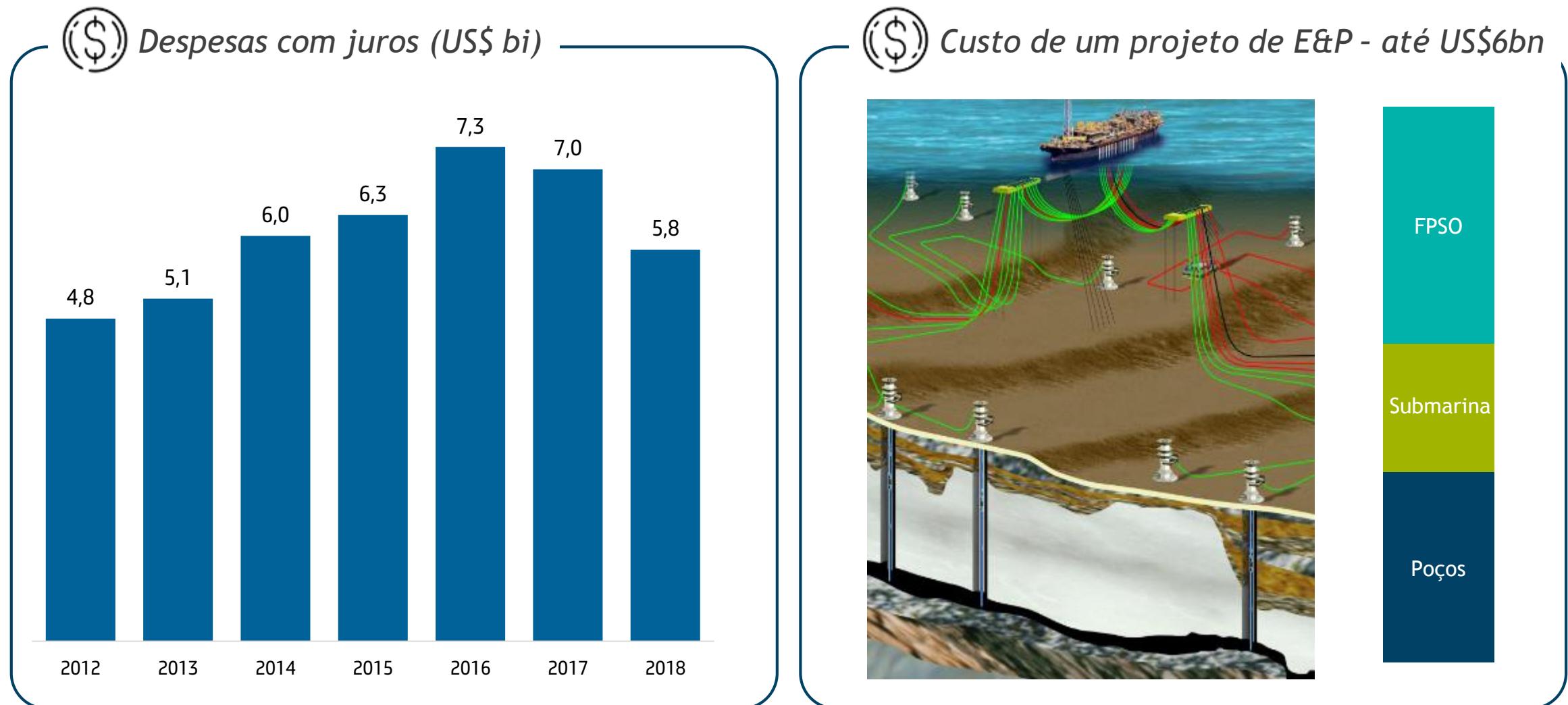
## Dívida Bruta / Ebitda vs Rating



## Taxa de novas captações\*



# Um sistema de produção por ano para o sistema financeiro







## Oportunidade de investimento e percepção de arrecadação pública

---

### *CAPA do Jornal VALOR (15/out)*

*Os 4 blocos que vão a leilão em 6/nov (ECO) devem gerar uma receita total de **US\$ 152 bilhões** para os **cofres públicos**.*

# Plano de investimento

*Entrada em operação de novas unidades de produção:*



# Plano de investimento

Entrada em operação de novas unidades de produção:

A PARTIR DE 2021	PROJETO		ÓLEO Mbpd	GÁS MMm³/d
	BERBIGÃO	P-68	150	6
	ATAPU 1	P-70	150	6
	SÉPIA	FPSO CARIOMA	180	6
	MERO 1	FPSO GUANABARA	180	12
	BÚZIOS 5	FPSO ALM. BARROSO	150	6
	MERO 2	FPSO SEPETIBA	180	12
	MARLIM 1	FPSO MARLIM 1	80	7
	MARLIM 2	FPSO MARLIM 2	70	4
	INTEGRADO PARQUE BALEIAS	•••	100	5
	ITAPU	•••	120	3
	SERGIPE ÁGUAS PROFUNDAS	•••	100	10,5

# MENOS DÍVIDA, MAIS INVESTIMENTOS

- US\$ 4,9 bilhões de investimentos no 1S19
- Equivalente a U\$10 bilhões anualizado



# Gerir portfólio é parte da estratégia das empresas

Exemplo: redesenho do portfolio da Shell

- Simplificação entre 2016-18
  - US\$ 30 bilhões em venda de ativos
- Foco no desenvolvimento de grandes projetos, incluindo águas profundas no Brasil (Pré-sal)

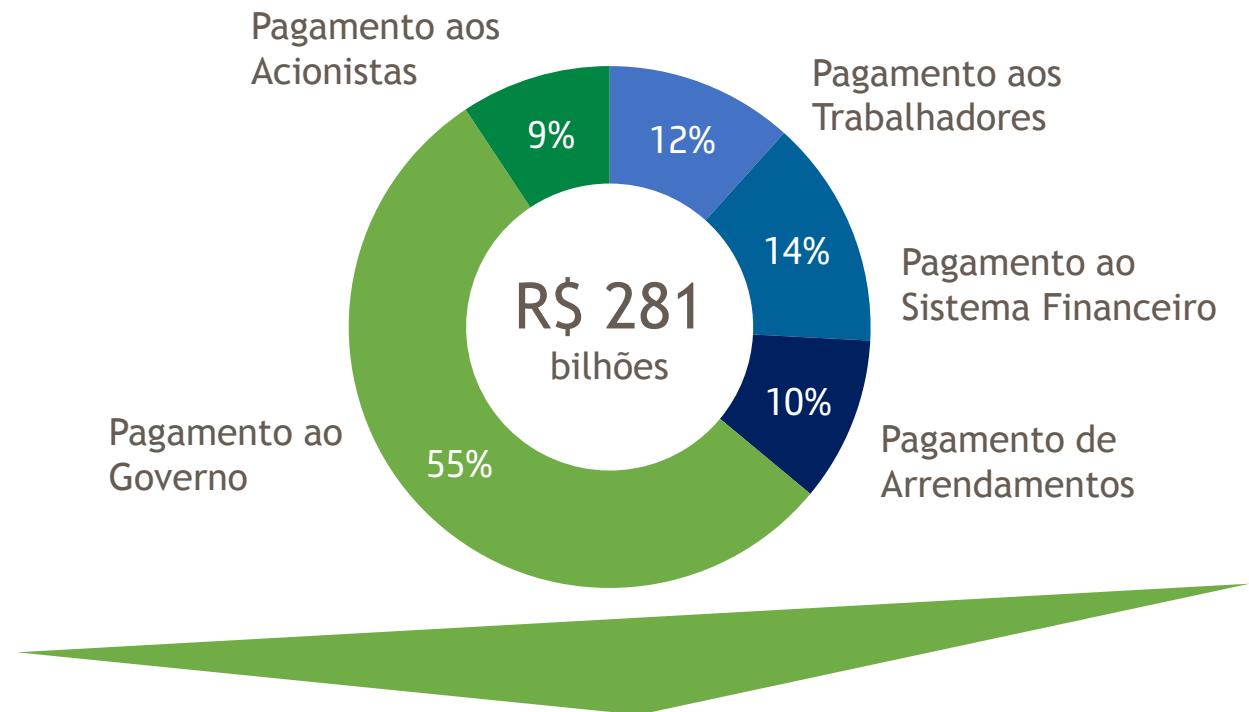
## Gestão ativa de portfolio na Petrobras: movimentos recentes

- Venda de 90% na participação da TAG e oferta pública de ações da BR somaram aproximadamente US\$ 10 bilhões\*
- O TCC do refino descreve de forma transparente e pública o reposicionamento da Petrobras no setor de refino, nesse contexto de gestão ativa de portfolio e a busca constante por uma Petrobras investidora, mais forte e mais resiliente.

\*R\$(33+10) =~ US\$ 10bn

# A Petrobras cumpre com o seu papel social gerando renda no Brasil

## *Geração de renda* Realizado 2018\*

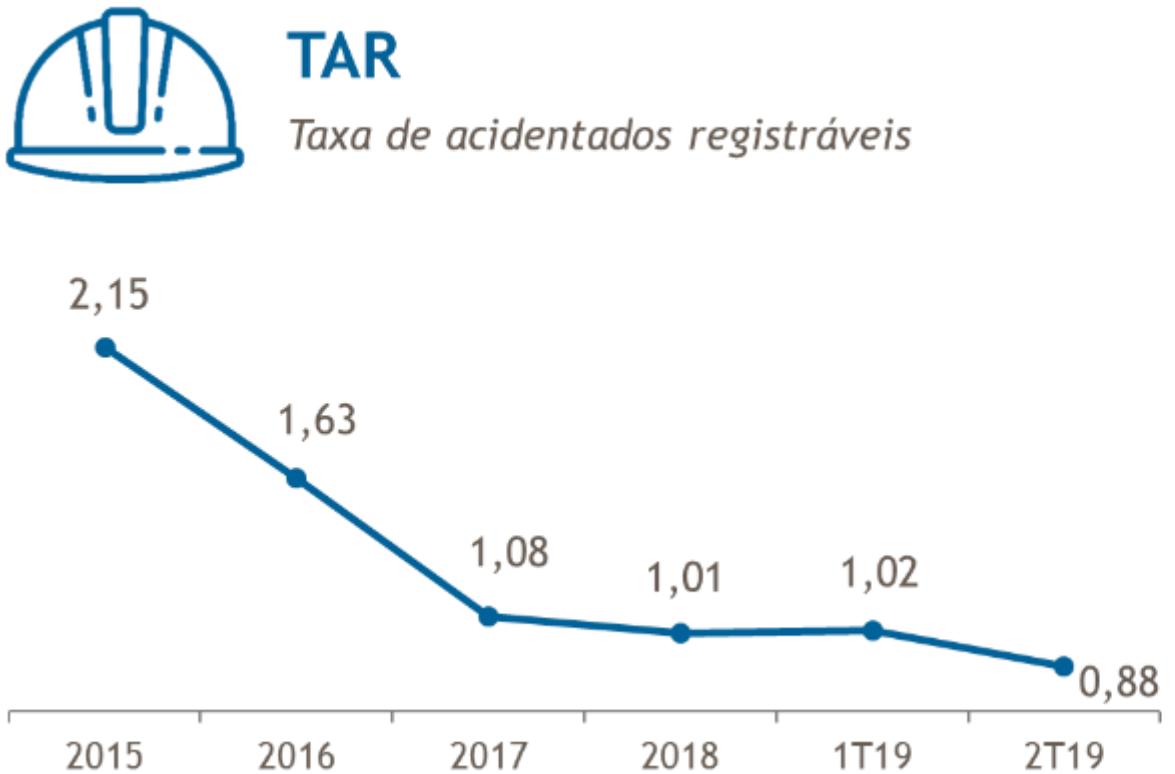


Geração de renda da Petrobras equivale a aproximadamente 4% do PIB Brasileiro

\*percentuais aproximados com precisão de +/- 1%



# A segurança é a nossa prioridade: métrica de TAR abaixo de 1





OBRIGADO