



# Por que atualizar a estratégia da PETROBRAS?

---

*Rafael Chaves Santos*  
*Gerente Executivo de Estratégia*

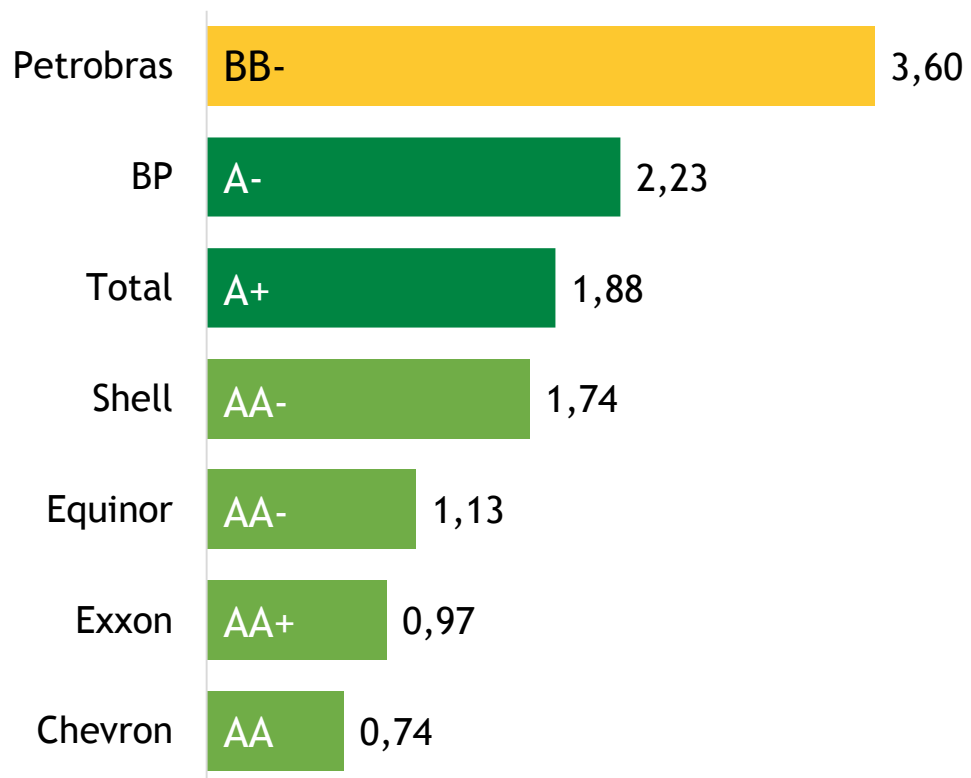
*Outubro 2019*



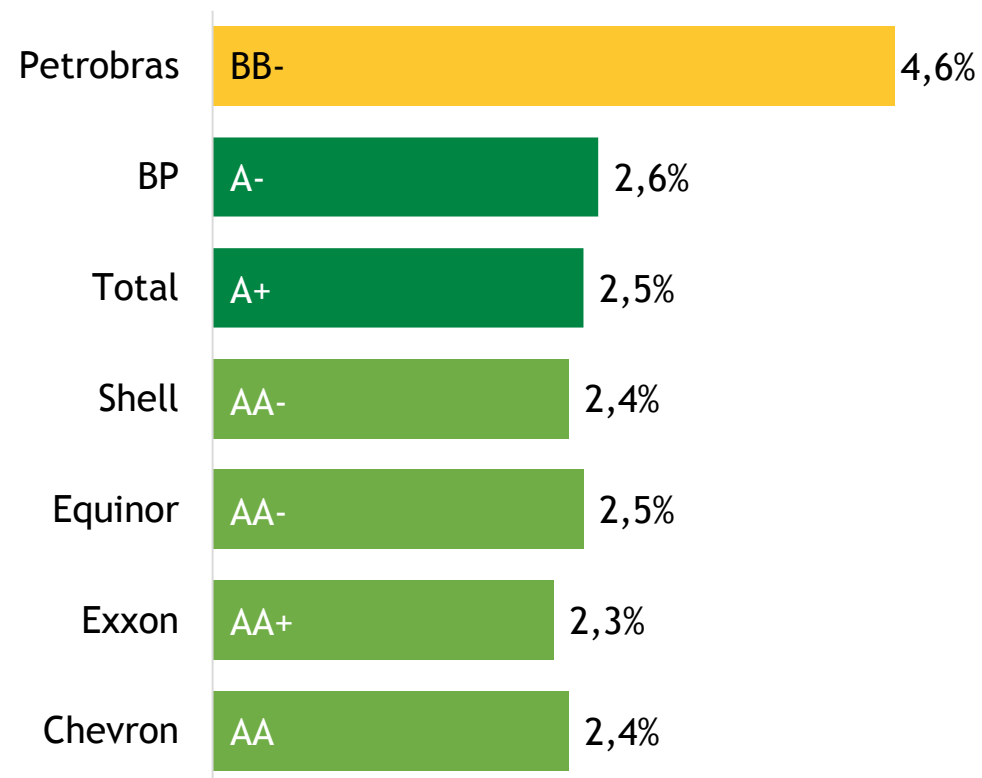
# Petrobras precisa de mais resiliência



## Dívida Bruta / Ebitda vs Rating



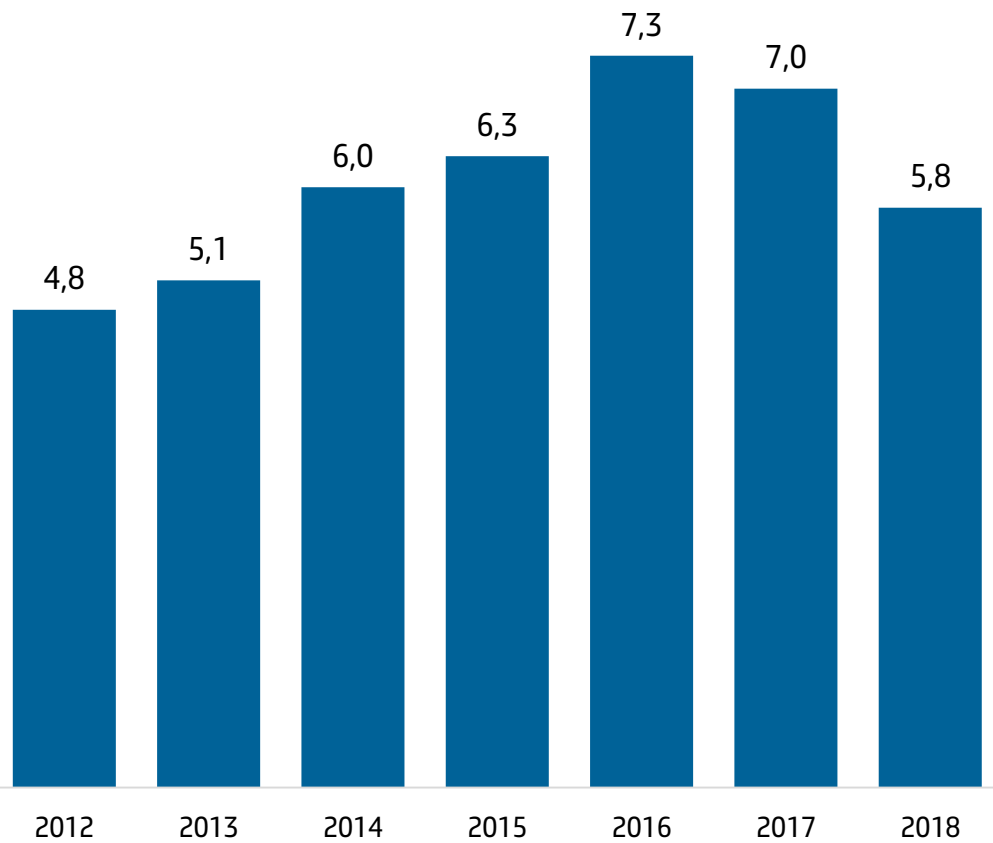
## Taxa de novas captações\*



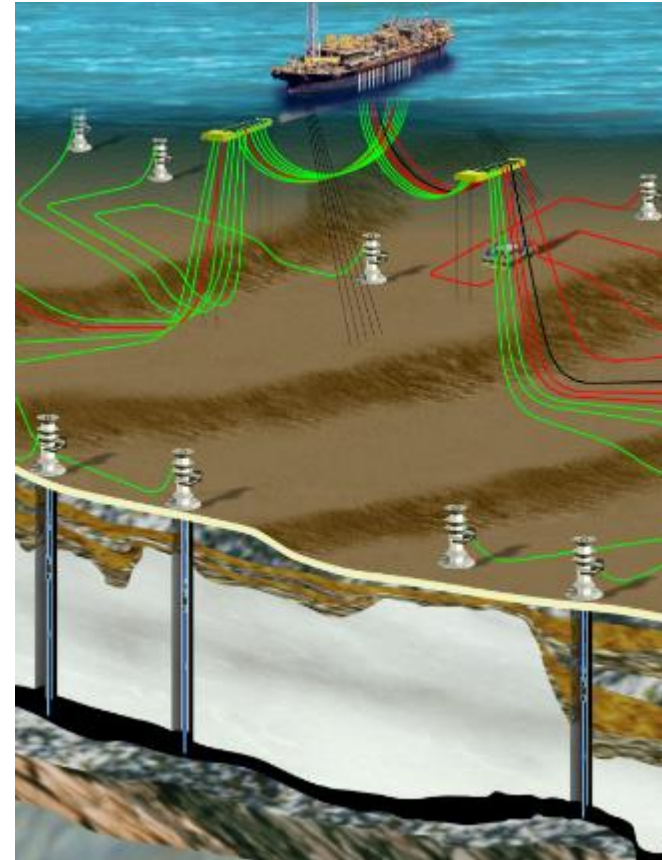
# Um sistema de produção por ano para o sistema financeiro



Despesas com juros (US\$ bi)



Custo de um projeto de E&P - até US\$6bn







## Oportunidade de investimento e percepção de arrecadação pública

---

*CAPA do Jornal VALOR  
(15/out)*

*Os 4 blocos que vão a leilão em 6/nov  
(ECO) devem gerar uma receita total de  
**US\$ 152 bilhões** para os **cofres  
públicos.***

# Plano de investimento

*Entrada em operação de novas unidades de produção:*



# Plano de investimento

Entrada em operação de novas unidades de produção:

	PROJETO		ÓLEO Mbpd	GÁS MMm <sup>3</sup> /d
2019	BERBIGÃO	P-68	150	6
2020	ATAPU 1	P-70	150	6
A PARTIR DE 2021	SÉPIA	FPSO CARIOCA	180	6
	MERO 1	FPSO GUANABARA	180	12
	BÚZIOS 5	FPSO ALM. BARROSO	150	6
	MERO 2	FPSO SEPETIBA	180	12
	MARLIM 1	FPSO MARLIM 1	80	7
	MARLIM 2	FPSO MARLIM 2	70	4
	INTEGRADO PARQUE BALEIAS	...	100	5
	ITAPU	...	120	3
	SERGIPE ÁGUAS PROFUNDAS	...	100	10,5

# MENOS DÍVIDA, MAIS INVESTIMENTOS

- US\$ 4,9 bilhões de investimentos no 1S19
- Equivalente a U\$10 bilhões anualizado





# Gerir portfólio é parte da estratégia das empresas

Exemplo: redesenho do portfólio da Shell

- Simplificação entre 2016-18
  - US\$ 30 bilhões em venda de ativos
- Foco no desenvolvimento de grandes projetos, incluindo águas profundas no Brasil (Pré-sal)

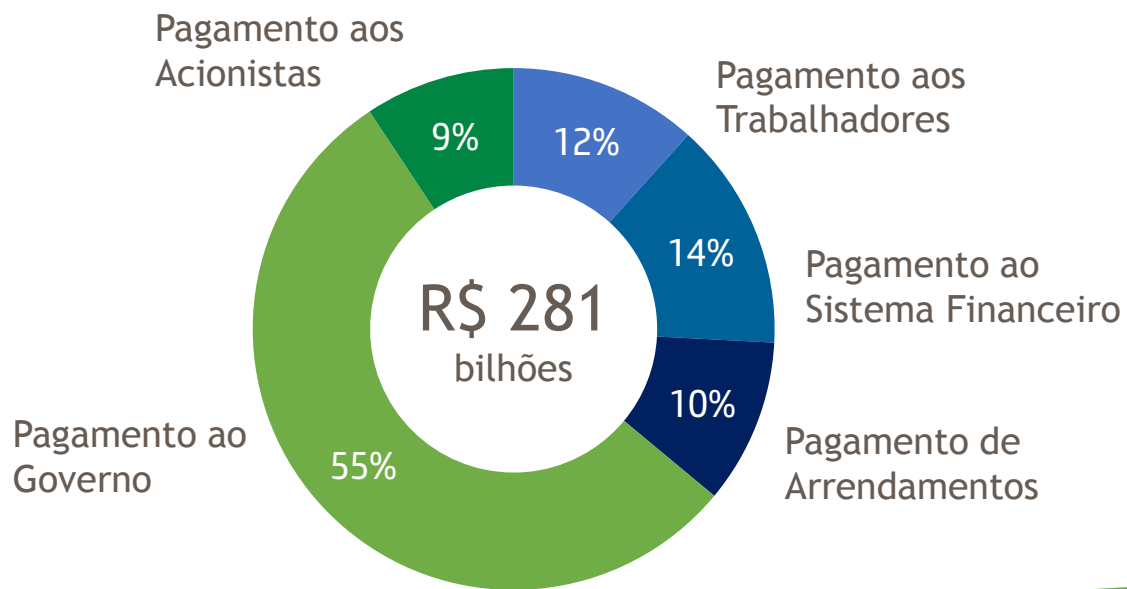
# Gestão ativa de portfolio na Petrobras: movimentos recentes

- Venda de 90% na participação da TAG e oferta pública de ações da BR somaram aproximadamente US\$ 10 bilhões\*
- O TCC do refino descreve de forma transparente e pública o reposicionamento da Petrobras no setor de refino, nesse contexto de gestão ativa de portfolio e a busca constante por uma Petrobras investidora, mais forte e mais resiliente.

\*R\$(33+10) = ~ US\$ 10bn

# A Petrobras cumpre com o seu papel social gerando renda no Brasil

## Geração de renda Realizado 2018\*



Geração de renda da Petrobras equivale a aproximadamente 4% do PIB Brasileiro

\*percentuais aproximados com precisão de +/- 1%

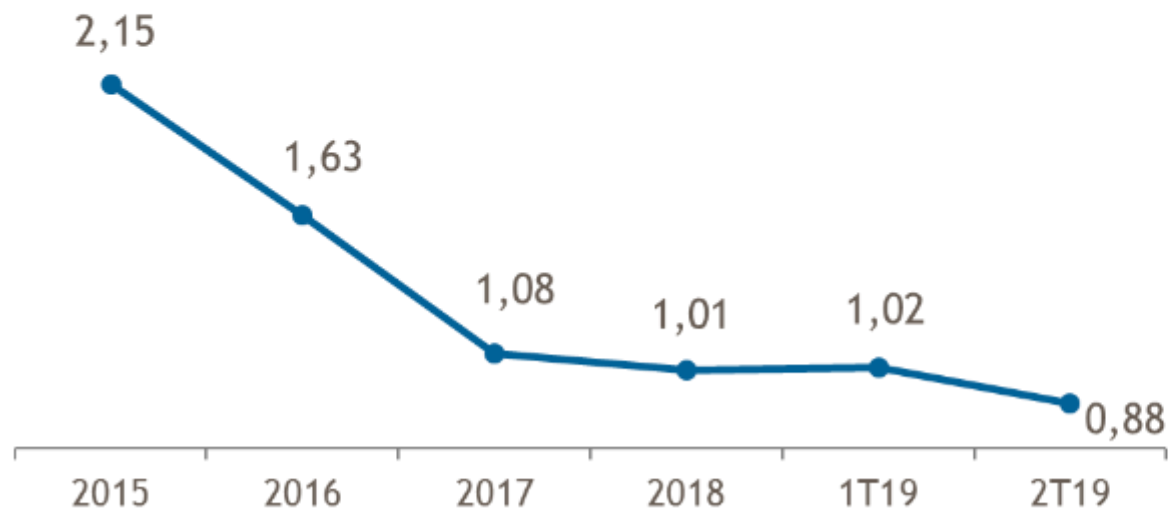


# A segurança é a nossa prioridade: métrica de TAR abaixo de 1



**TAR**

*Taxa de acidentados registráveis*





OBRIGADO