

Desafios da Saúde Suplementar

Dezembro de 2025

O Papel das Operadoras



199 mil estabelecimentos de saúde atendem planos de saúde no país ¹



79% das receita dos principais hospitais privados³ e

86% dos laboratórios de medicina diagnóstica são oriundos das operadoras ⁴



53 milhões de beneficiários (1 em 4 brasileiros) =
População da Espanha



470 mil médicos atendem pelos planos de saúde ²



1,94 bilhão de procedimentos de saúde em 2023, entre consultas, exames, internações, terapias e cirurgias ⁵

Evolução dos beneficiários

Em 10 anos, taxa de cobertura da população brasileira aumentou 1,4 ponto



Os planos de saúde realizam e
1,94 bilhão
de procedimentos de saúde
por ano,
entre consultas, exames,
internações, terapias e cirurgias.

Atendimentos por dia



588 mil
Consultas
médicas
ambulatoriais



191 mil
Consultas
médicas em
pronto-socorro



3,2 milhões
Exames



25 mil
Internações



1.120
Partos



186 mil
Terapias

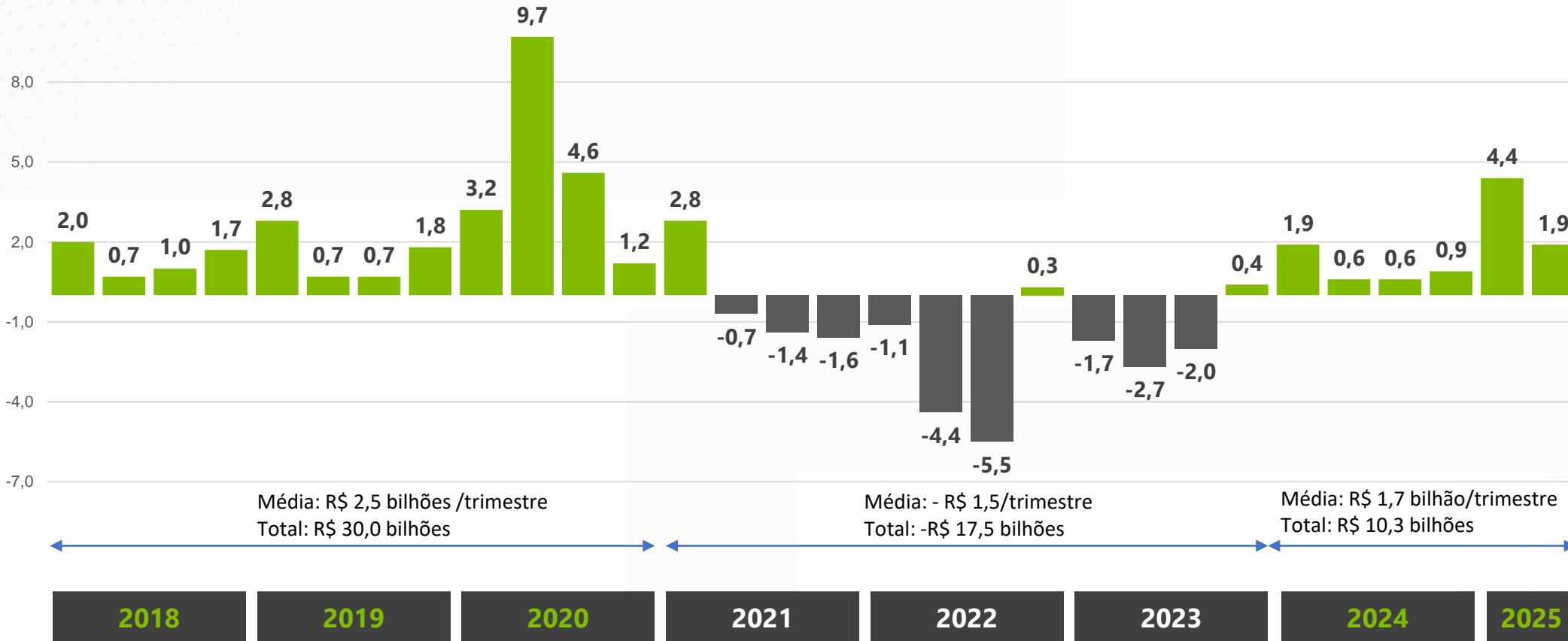


554 mil
Atendimentos
ambulatoriais



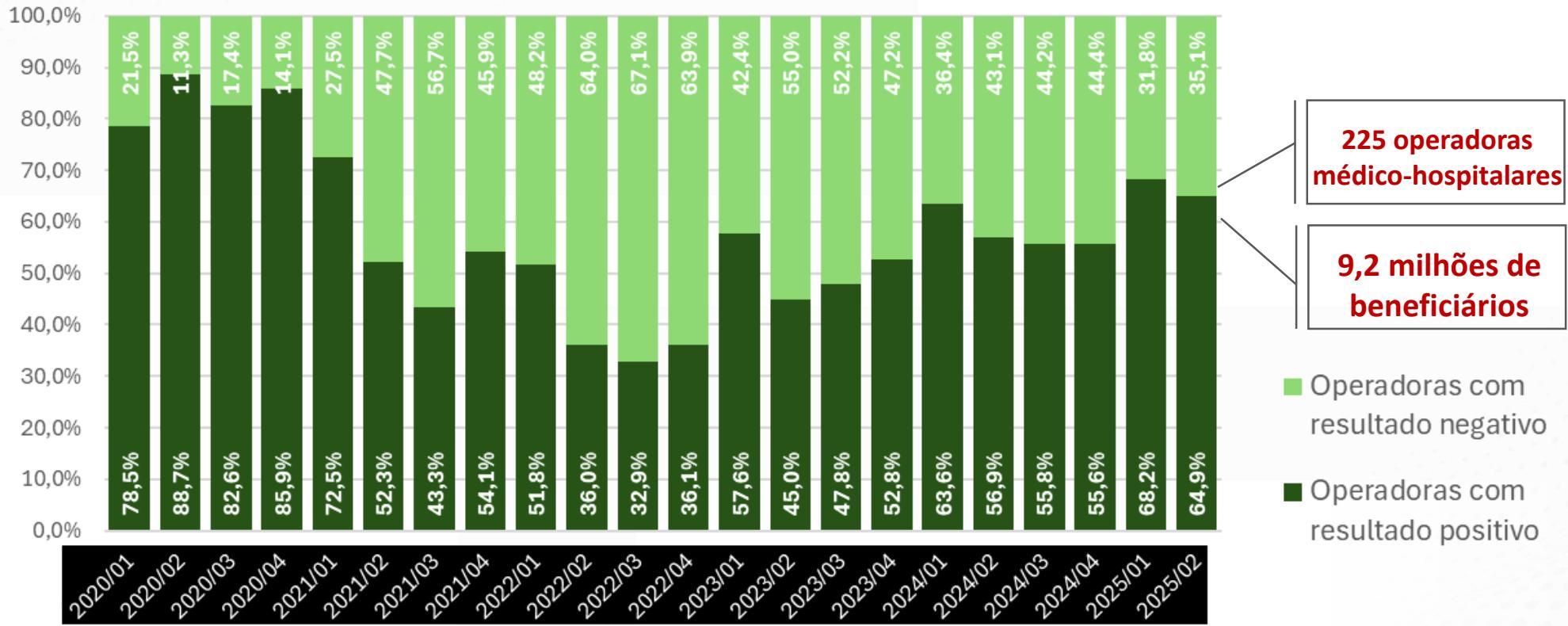
522 mil
Procedimentos
odontológicos

Operação médico-hospitalar por trimestre (em bilhões)



Heterogeneidade do setor

Percentual de operadoras médico-hospitalares com resultados operacionais negativos/positivos



1 - Longevidade

2 - Iniciativas Regulatórias

3 - Novas Tecnologias

4 - Judicialização

5 - Fraudes e desperdícios

Obrigado.