

# Desafios da Saúde Suplementar

Dezembro de 2025

# O Papel das Operadoras



**199** mil estabelecimentos de  
saúde atendem planos de saúde <sup>1</sup>



**79%** das receita dos  
principais hospitais privados<sup>3</sup> e

**86%** dos laboratórios de medicina  
diagnóstica são oriundos das operadoras <sup>4</sup>



**53 milhões de**  
**beneficiários** (1 em 4 brasileiros) =  
População da Espanha



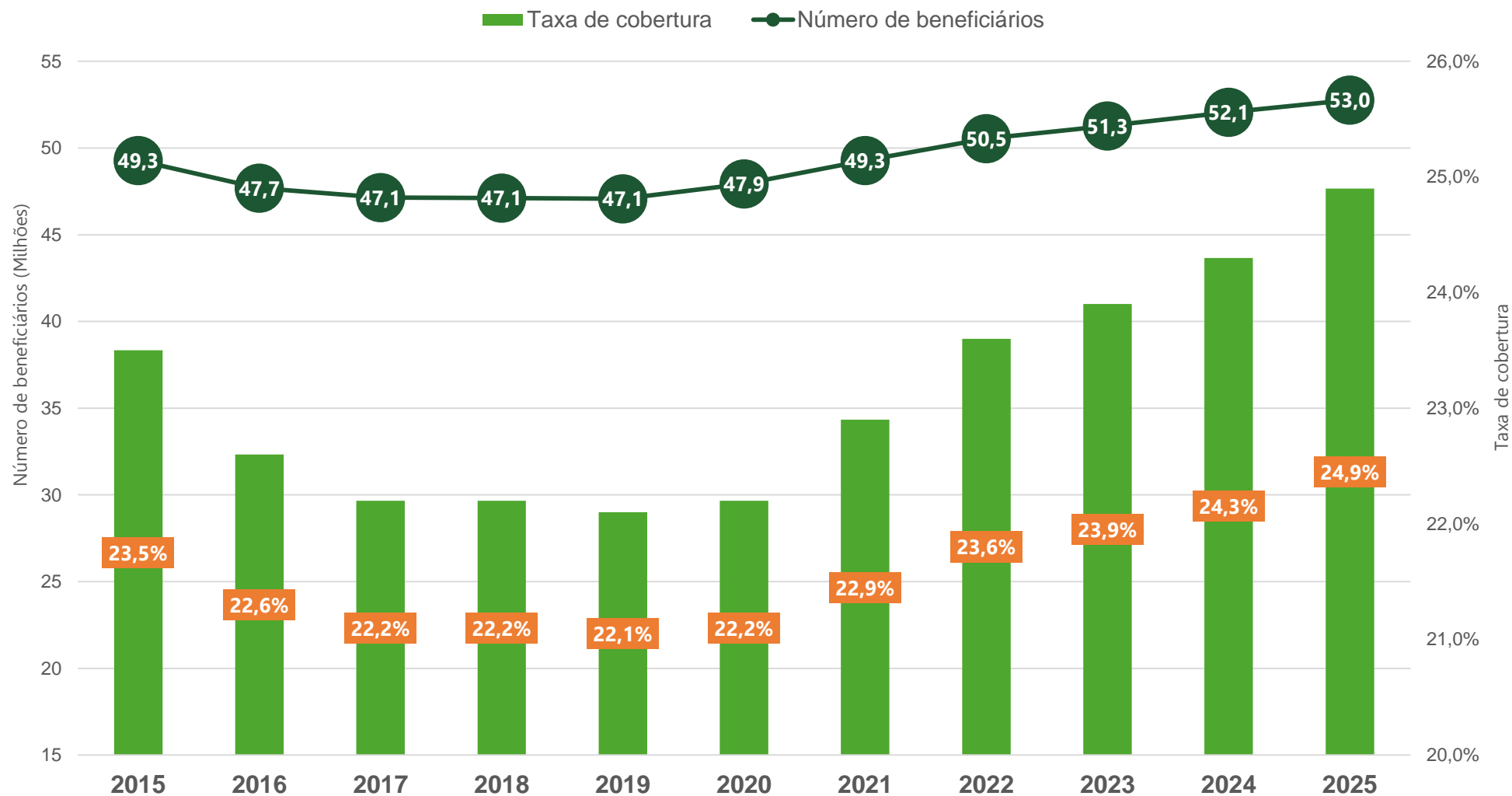
**470** mil médicos  
atendem pelos planos de saúde <sup>2</sup>



**1,94** bilhão de procedimentos  
de saúde em 2023, entre consultas,  
exames, internações, terapias e cirurgias <sup>5</sup>

# Evolução dos beneficiários

Em 10 anos, taxa de cobertura da população brasileira aumentou 1,4 ponto



# Mapa Assistencial – 2024

Os planos de saúde realizam e  
**1,94 bilhão**  
**de procedimentos de saúde**  
**por ano,**  
entre consultas, exames,  
internações, terapias e cirurgias.

## Atendimentos por dia



**588** mil  
Consultas  
médicas  
ambulatoriais



**191** mil  
Consultas  
médicas em  
pronto-socorro



**3,2** milhões  
Exames



**25** mil  
Internações



**1.120**  
Partos



**186** mil  
Terapias



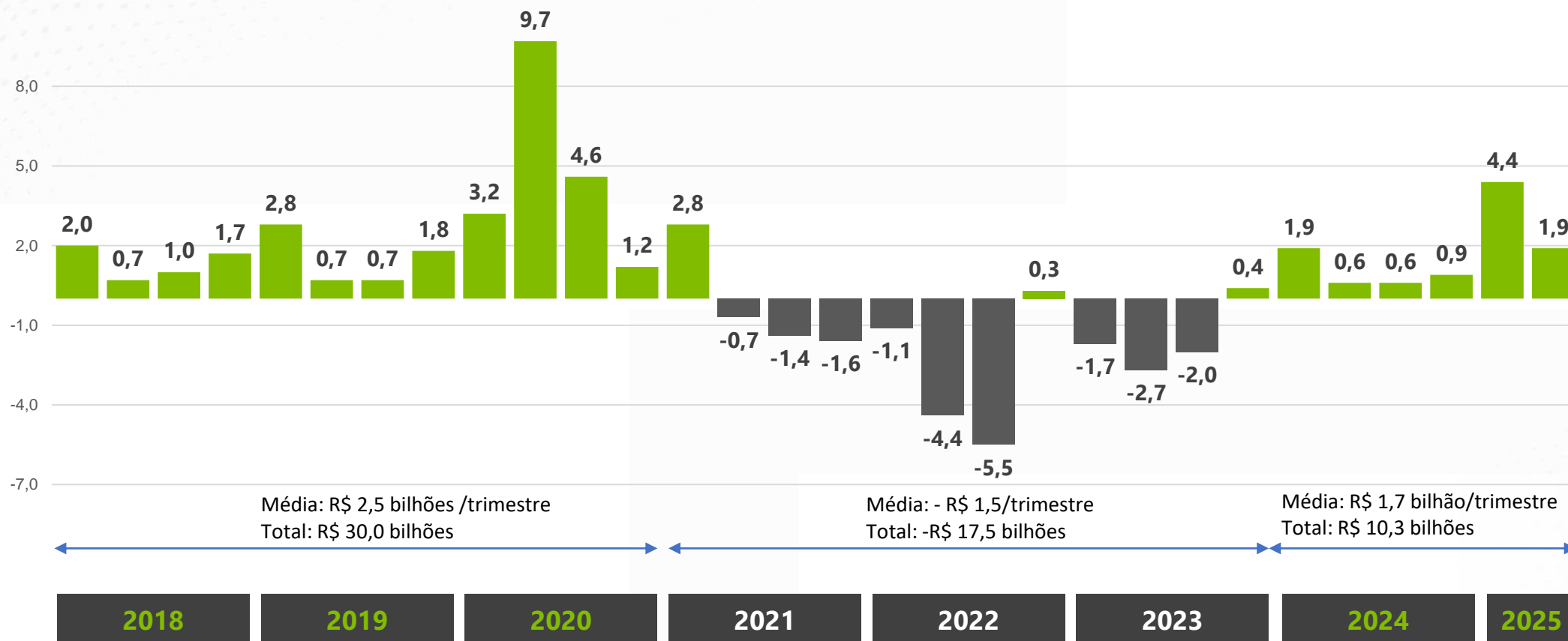
**554** mil  
Atendimentos  
ambulatoriais



**522** mil  
Procedimentos  
odontológicos

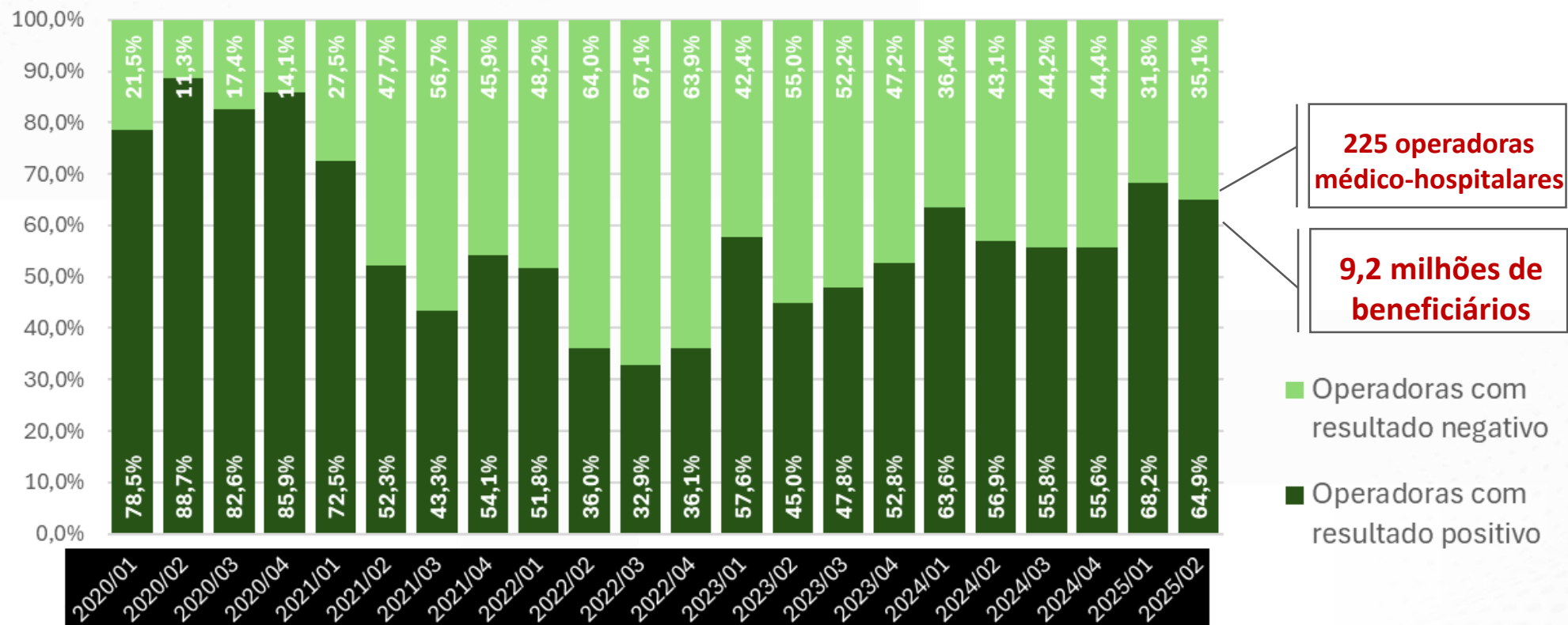
# Resultado Operacional

## Operação médico-hospitalar por trimestre (em bilhões)



# Heterogeneidade do setor

## Percentual de operadoras médico-hospitalares com resultados operacionais negativos/positivos



# Desafios do sistema de Saúde

1 - Longevidade

2 - Iniciativas Regulatórias

3 - Novas Tecnologias

4 - Judicialização

5 - Fraudes e desperdícios

# Obrigado.