



# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Indústria Nacional de Defesa e Parcerias Internacionais

*CREDN - 30 Out 2019*

*Empresa Estratégica de Defesa e Segurança desde 1808*

[www.imbel.gov.br](http://www.imbel.gov.br)





# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Raízes

*Empresa Estratégica de Defesa e Segurança desde 1808*

[www.imbel.gov.br](http://www.imbel.gov.br)





**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Criação da Real Fábrica de Pólvora  
Lagoa Rodrigo de Freitas - Rio de Janeiro**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Real Fábrica de Pólvora da Lagoa Rodrigo de Freitas  
Transferida para Magé-RJ - Atual Fábrica da Estrela (FE)**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Criação da Fábrica de Pólvora sem Fumaça - Piquete  
Atual Fábrica Presidente Vargas (FPV)**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

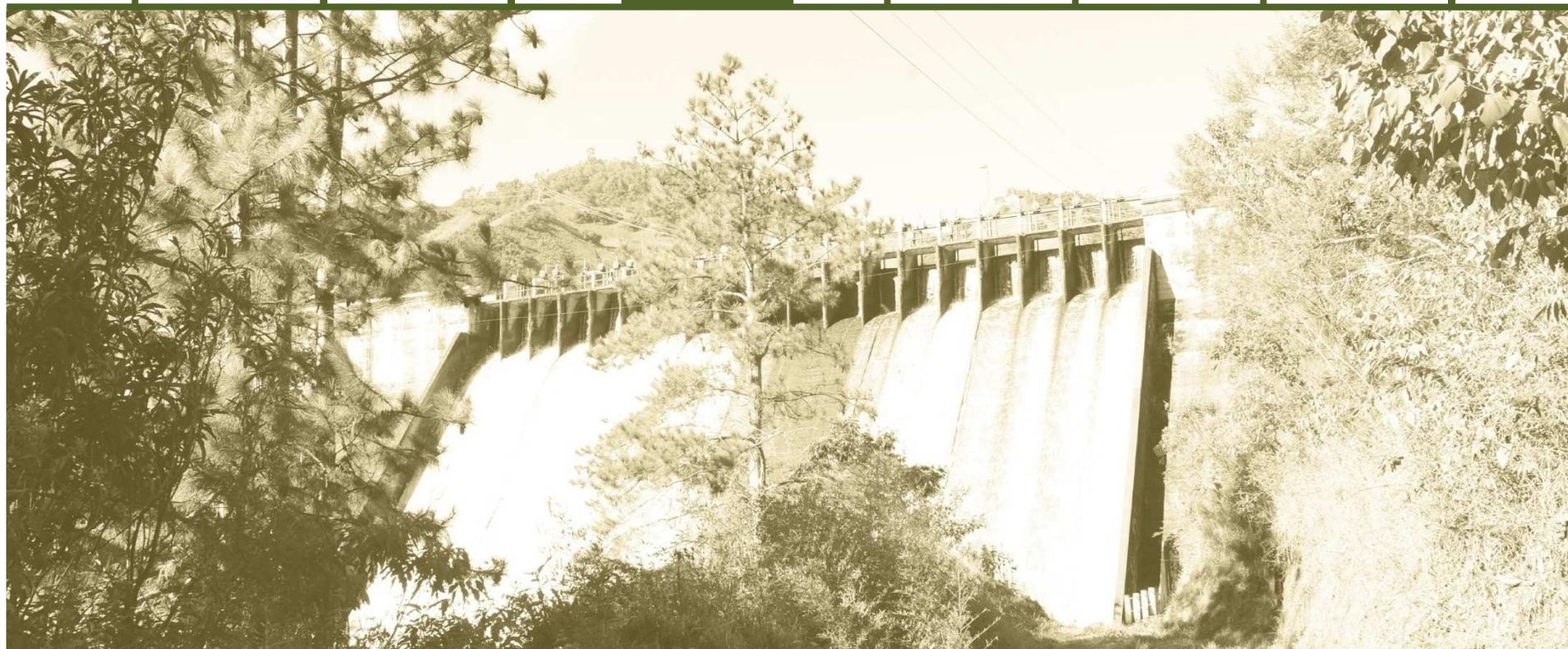
**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Criação da Rede Elétrica Piquete – Itajubá**



# Indústria de Material Bélico do Brasil

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

1808

1826

1909

1932

1934

1939

1964

1975



Criação da Fábrica de Itajubá (FI) e da Fábrica de Juiz de Fora (FJF)



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Criação da Fábrica de Material de Transmissões (FMT)  
Atual Fábrica de Material de Comunicações e Eletrônica (FMCE)**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**“Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial”**

**100% de nacionalização**



## Indústria de Material Bélico do Brasil

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1808**

**1826**

**1909**

**1932**

**1934**

**1939**

**1964**

**1975**



**Hoje: 100% de nacionalização**



# Indústria de Material Bélico do Brasil

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

1975

1993

2003

2005

2008

2009

2012

2016

Fábrica de Material  
de Comunicações  
e Eletrônica



Fábrica  
Presidente Vargas



Fábrica  
de juiz de Fora



Fábrica da Estrela  
(MAGÉ-RJ)



Fábrica  
de Itajubá



**IMBEL formada por: FJF, FI, FMCE, FPV e FE**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**



**engesa**  
BRASIL  
**QUÍMICA**

**Falência do Grupo ENGESA**





**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**

GT Interministerial propõe criar:

**“RESERVA ESTRATÉGICA  
DE CAPACIDADE INDUSTRIAL  
MILITAR TERRESTRE – RECIMT”**

*Art. 1º A Reserva Estratégica de Capacidade Industrial Militar Terrestre - RECIMT constitui a **base mobilizável**, em recursos humanos e materiais, da capacidade produtiva da Indústria Nacional de Defesa, destinada a **garantir o atendimento oportuno das demandas de produtos estratégicos de defesa** requeridos pela Força Terrestre, e no que couber, pelas demais Forças Armadas.*

*Art. 2º O Ministério da Defesa, ouvido o Exército Brasileiro, supervisionará a RECIMT, **cabendo à Indústria de Material Bélico do Brasil - IMBEL seu gerenciamento e sua manutenção.**”*



**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**



## Parcelamento da Dívida da IMBEL - Refis



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**



Portaria nº 289/Secret. do Tesouro Nacional, de 29 Maio 2008, resolve:

*“Incluir a IMBEL na condição de empresa pública dependente do Orçamento Fiscal e do Orçamento da Seguridade Social.”*

**Passagem da IMBEL para Dependência Orçamentária**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**



## *CERTIFICADO*

*Certifico que a Empresa*

**IMBEL**

*está credenciada como Empresa Estratégica de Defesa, de acordo com o inciso IV, do Artigo 2º, da Lei nº 12.598, de 21 de março de 2012.*

**1ª Empresa Estratégica de Defesa**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**1975**

**1993**

**2003**

**2005**

**2008**

**2009**

**2012**

**2016**

DEFESA  
SEGURANÇA  
DESDE 1808

DEFENCE  
SECURITY  
SINCE 1808



**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

**NOVA IMBEL 2017 - 2026**

**Projeto Nova Imbel**



# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército



**Propósito da Empresa**





**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## **ESTATUTO SOCIAL**

**Aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 14 de dezembro de 2017.**

**Registrado na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 1016486 em 16/02/2018.**

**Publicado no Diário Oficial da União de 01 de Março de 2018, seção 1, página 21.**

**Arquivada a Publicação na JCDF sob o nº 1026777.**

### **INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL - IMBEL**

#### **CAPÍTULO 1 DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

##### **1.1. RAZÃO SOCIAL E NATUREZA JURÍDICA**

**Art. 1º A Indústria de Material Bélico do Brasil – IMBEL, regida por este estatuto, pelas Leis nº 13.303, de 30 de junho de 2016, nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, nº 4.320, de 17 de março de 1964, pelo Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016 e demais legislações aplicáveis, é empresa pública constituída nos termos da Lei nº 6.227, de 14 de julho de 1975, vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército.**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## ESTATUTO SOCIAL

### INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL - IMBEL

#### CAPÍTULO 1 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

##### 1.4. OBJETO SOCIAL

**Art. 4º A IMBEL, que desenvolverá, prioritariamente, suas atividades no setor de produtos de defesa e de segurança, com estrita observância das Políticas, Estratégias, Planos e Programas do Governo Federal, bem como das **diretrizes fixadas, anualmente, pelo Comandante do Exército para a IMBEL**, tem por objetivo:**

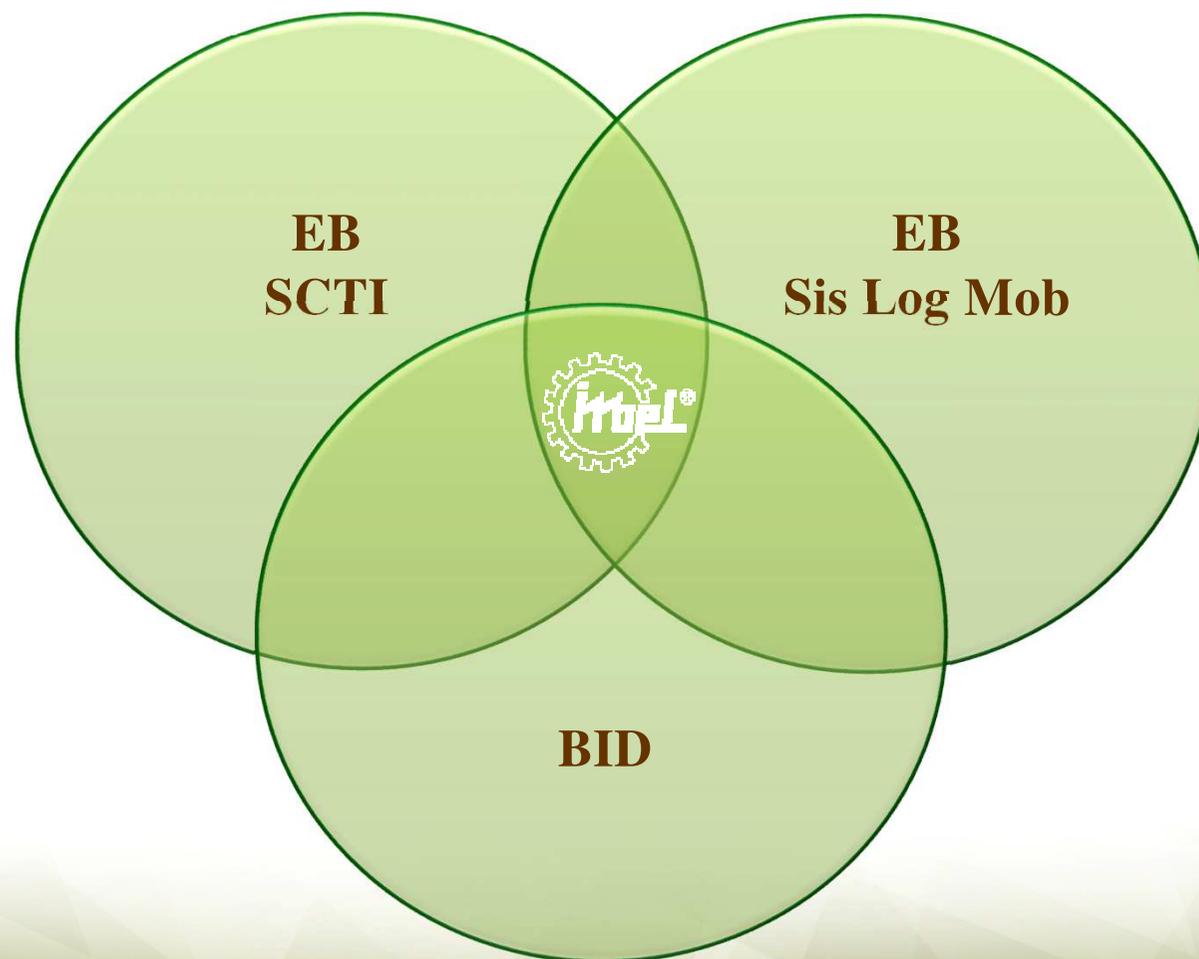
**I - colaborar no planejamento e fabricação de produtos de defesa e de segurança pela transferência de tecnologia, incentivo à implantação de novas indústrias e prestação de assistência técnica;**

**II - colaborar, com base na iniciativa privada, com a implantação e o desenvolvimento da indústria militar de defesa brasileira de interesse das Forças Armadas, buscando a redução progressiva da dependência externa de produtos estratégicos de defesa;**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Áreas Regulamentares de Atuação





**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Produtos e Sistemas de Defesa Perfil das Demandas

**Marinha do Brasil  
(Unidades)**



**Exército Brasileiro  
(Centenas/Milhares)**

**Força Aérea Brasileira  
(Dezenas)**





## Perfil das Demandas da Força Terrestre

### 2.1.4 – COMANDO DO EXÉRCITO

(Valores Correntes - R\$ Milhões)

TIPO	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	20.179,8	87,3	22.308,8	85,8	23.541,9	85,8	25.664,8	82,4	27.783,0	82,6	30.732,0	84,9	32.150,0	84,2	35.373,7	83,4	37.969,5	83,8		
CUSTEIO	2.306,2	10,0	2.816,3	10,8	3.326,4	12,1	3.836,5	12,0	4.394,3	13,1	4.484,0	12,4	4.861,0	12,7	5.335,4	12,6	5.683,0	12,5		
INVESTIMENTOS	632,6	2,7	877,2	3,4	1.114,7	4,0	1.367,5	4,6	1.475,2	4,4	1.002,0	2,8	1.180,0	3,1	1.684,5	4,0	1.670,9	3,7		
DÍVIDA	3,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>23.121,7</b>	<b>100</b>	<b>26.002,3</b>	<b>100</b>	<b>27.974,0</b>	<b>100</b>	<b>29.966,9</b>	<b>100</b>	<b>31.161,5</b>	<b>100</b>	<b>33.652,5</b>	<b>100</b>	<b>36.218,0</b>	<b>100</b>	<b>38.191,0</b>	<b>100</b>	<b>42.393,6</b>	<b>100</b>	<b>45.323,4</b>	<b>100</b>

Fonte: Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento (SIOPI) / SIAFI Gerencial/Tesouro Gerencial (dados fornecidos pelo Departamento de Orçamento e Finanças - DEORF/SEORI/SG-MD).



**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Unidades Produtivas





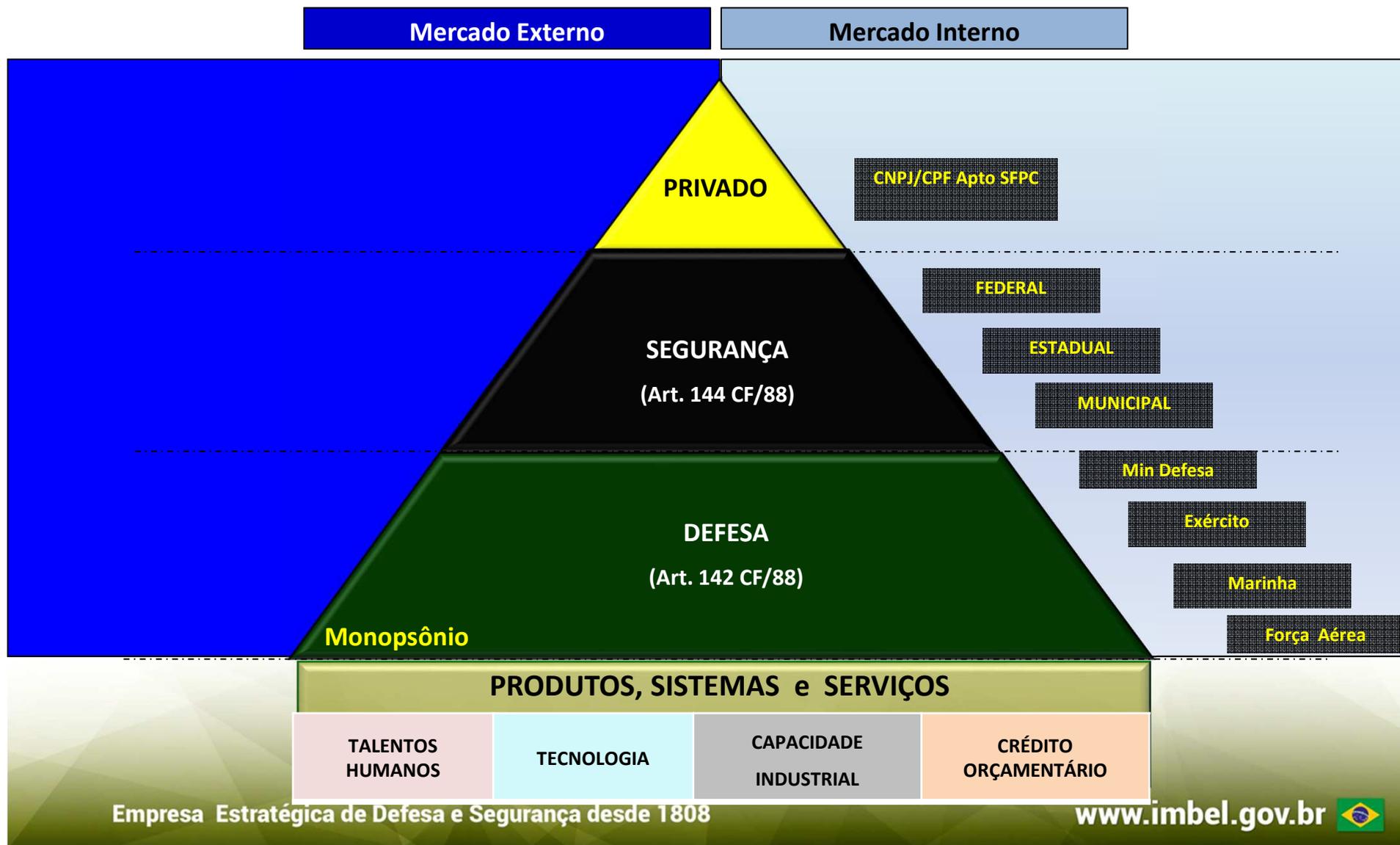
**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

# Marca **IMBEL**





## Perfil Produtivo e Mercadológico





# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército



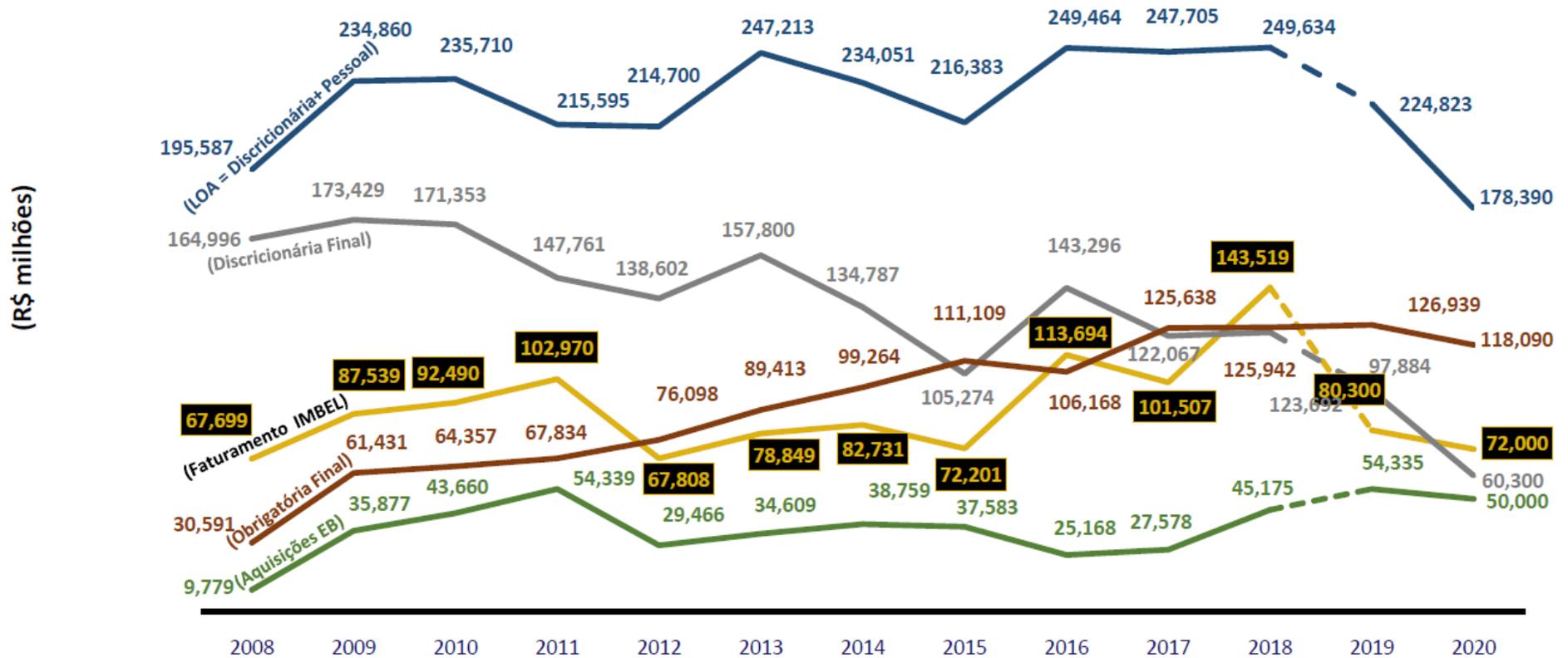
## Eficiência Operacional

*Empresa Estratégica de Defesa e Segurança desde 1808*





# Desempenho Operacional



Fonte: SIMBEL vendas (DRMER) / Tesouro Gerencial / [www.camara.leg.br](http://www.camara.leg.br)



# Evolução da IMBEL

Site: Transição de Governo  
2018/2019

Informações Estratégicas  
Ministério do Planejamento  
Dez 2018

Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão

Ao avaliar a situação econômico-financeira das empresas estatais federais, apesar da melhora do resultado agregado nos últimos dois anos, verificamos que, individualmente, existem empresas não dependentes que requerem atenção por apresentarem consecutivos resultados negativos ou necessitarem de reiterados aportes por parte da União para continuidade de suas atividades.

Ademais, existem empresas dependentes cujo volume de recursos recebidos de subvenção aumenta a cada ano.

Por outro lado, existem poucas empresas dependentes cuja necessidade de financiamento vem decrescendo ao longo do tempo, como, por exemplo, a Indústria de Material Bélico do Brasil - Imbel.

O Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão – MP – é um dos atores centrais nesta discussão, especialmente por meio da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest. Seu papel é aperfeiçoar a atuação do Estado enquanto acionista das empresas estatais federais.



# FATURAMENTO IMBEL 2008-2019

Participação do Exército Brasileiro no faturamento total

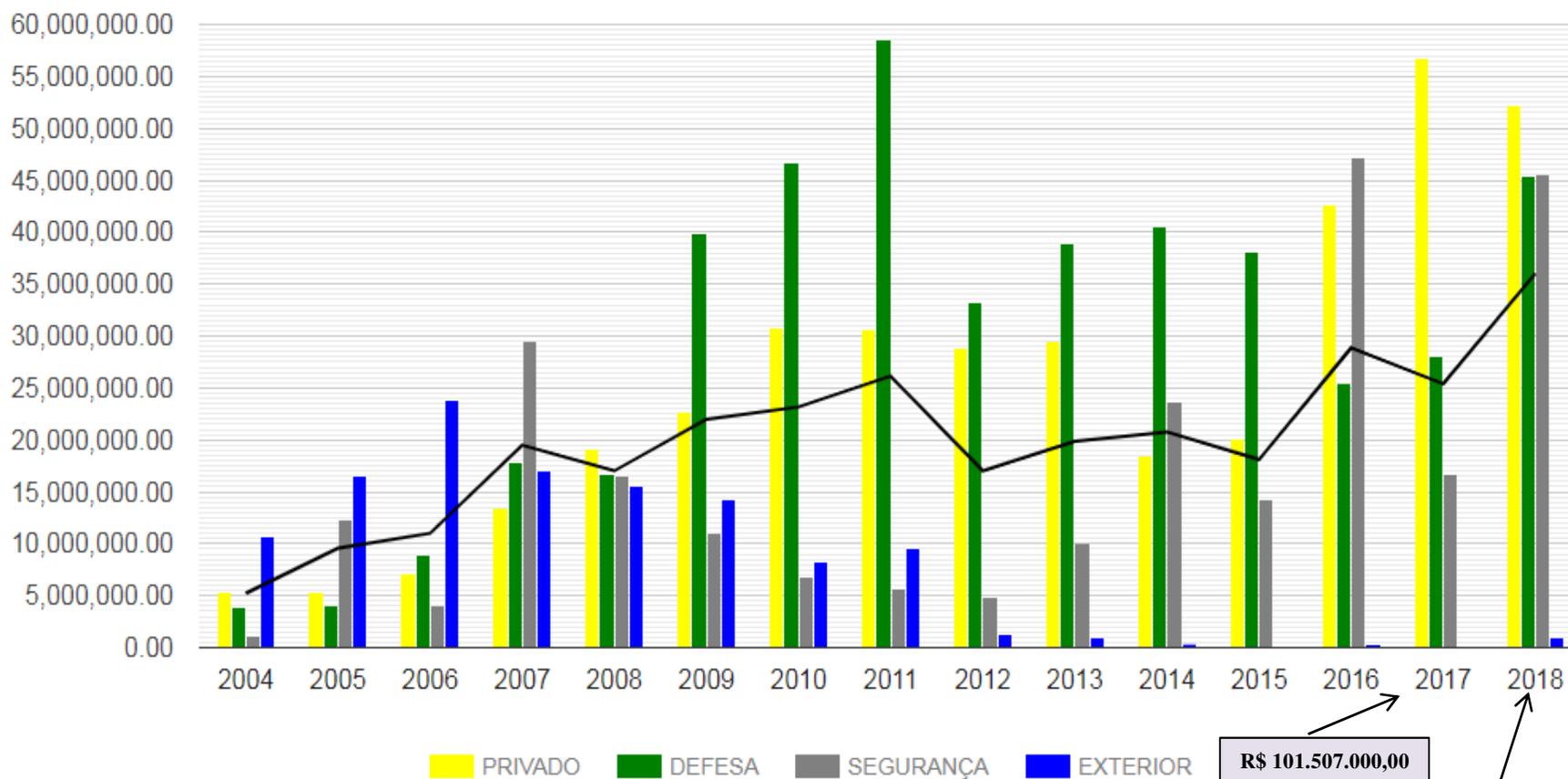


- Previsão



## Perfil Mercadológico

**Evolução das Vendas por Mercado**



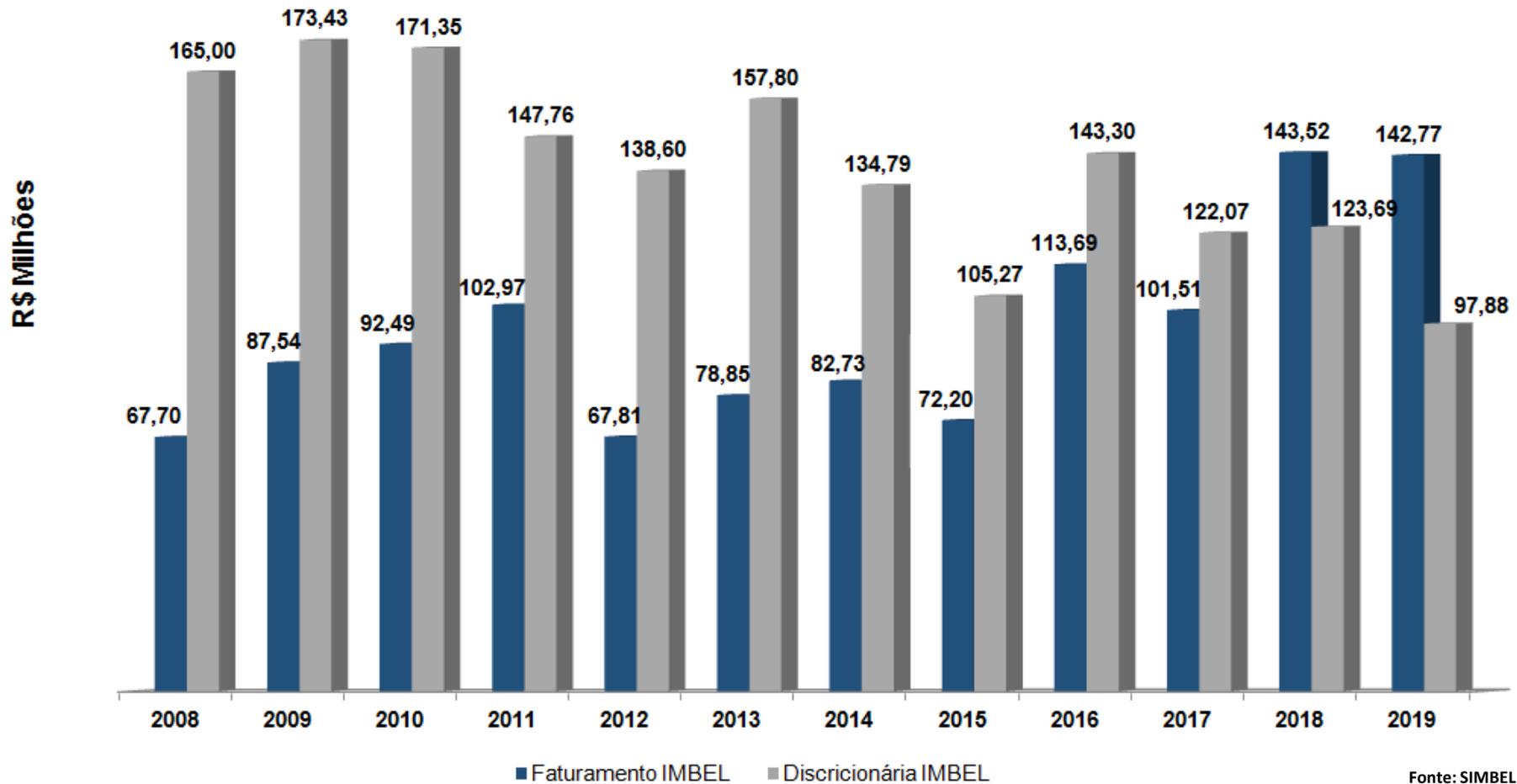
R\$ 101.507.000,00

R\$ 143.770.000,00



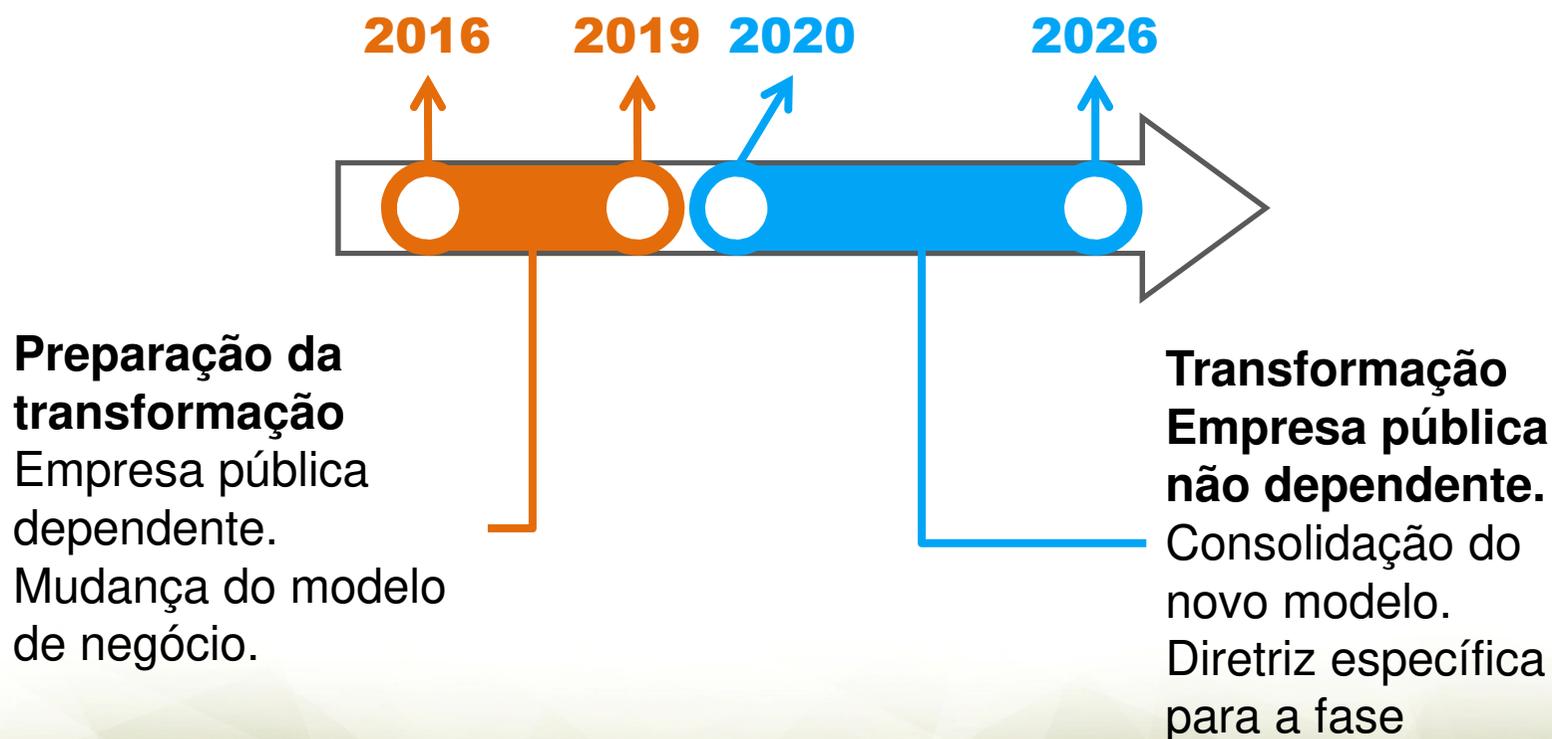
# EFICIÊNCIA OPERACIONAL

“capacidade de fazer mais com menos”





# Implantação da NOVA IMBEL





## Plano NOVA Imbel : Metas de Redução de Dependência

Fonte: Relatório SEST 2018





## Linhas de Ação

- "1" - Dependente - Status Quo**
- "2" - Dependente - Liberação de Recursos Gerados Imbel**
- "3" - Não Dependência - Manutenção da Capacidade Estratégica**



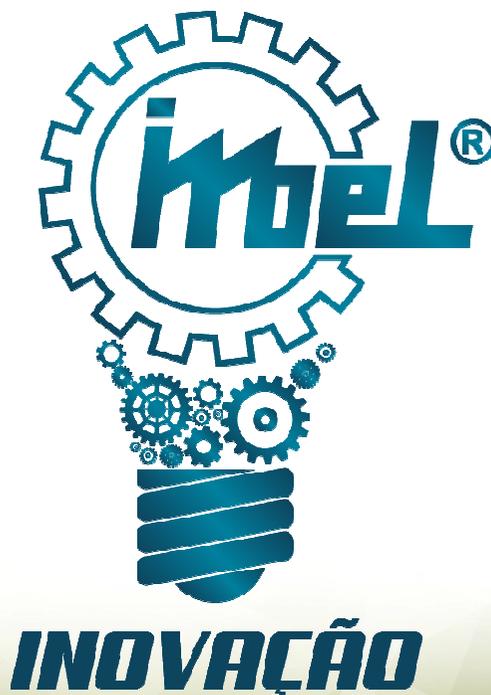


**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
 Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

# Oportunidades !



## ARRANJOS PRODUTIVOS



Portfólio ESTRATÉGICO DO EXERCÍTO		PROGRAMAS	
SUBPORTFÓLIOS	DEFESA DA SOCIEDADE	ASTROS, FVPCA, DEFESA AMBIENTAL, SISFRON, PRITEGER	
	GERAÇÃO DE FORÇA	COMANDO DE DEFESA, COMANDO DE DEFESA, COMANDO DE DEFESA, COMANDO DE DEFESA, COMANDO DE DEFESA	
	DIMENSÃO HUMANA		EPEx



# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**Conclusão**





### **Potencial IMBEL**

- Mercado Demandante
- Bons Produtos
- Capacidade de Produção
- Reserva de Recursos

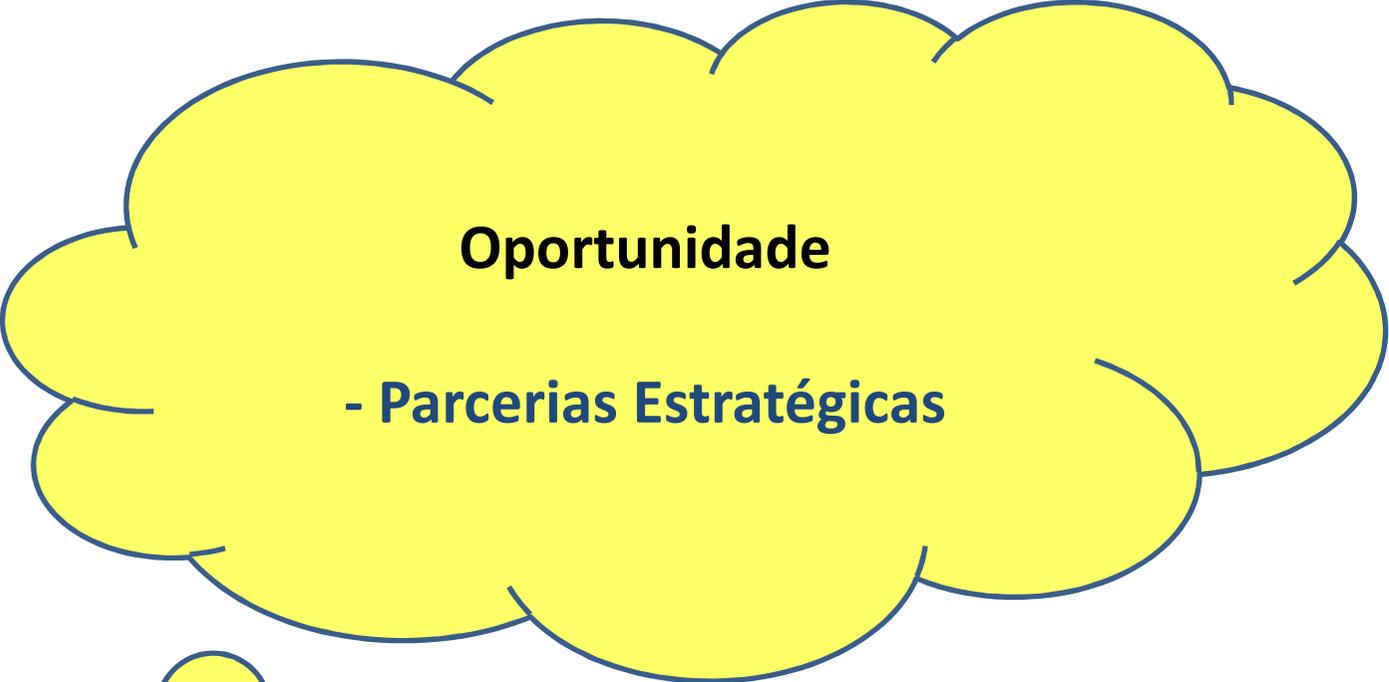
### **Problema IMBEL**

**“Teto Orçamentário”**





**Indústria de Material Bélico do Brasil**  
Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército



**Oportunidade**  
**- Parcerias Estratégicas**





## Riscos

- Assimetria Tributária
- Assimetria Regulatória





## Referências

- Buy American Act
- Foreign Military Sales





# INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército



**Obrigado!**

Gen Aderico Mattioli

061 99944.7571 – [adericomattioli@gmail.com](mailto:adericomattioli@gmail.com)

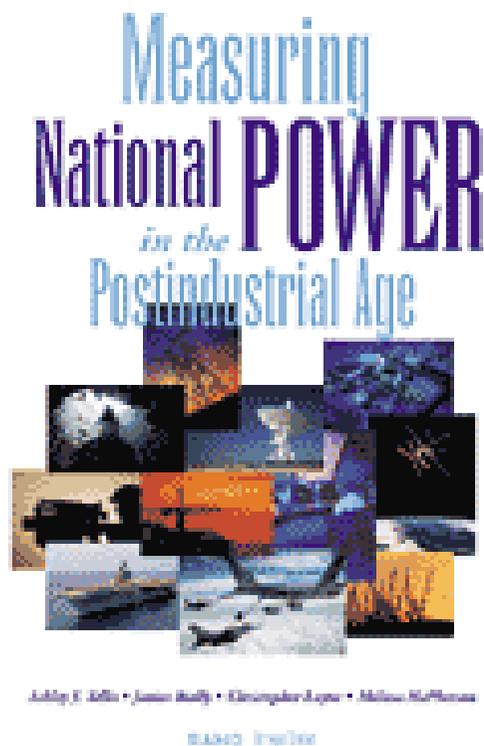




## Dissuasão

### Poder Perceptível

Fórmula: Ray Cline - 1975



$$Pp = ( C + E + M ) ( S + W )$$

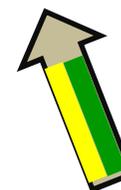
*C – Massa Crítica*

*E – Economia*

*M – Capacidade Militar*

*S – Estratégia*

*W – Vontade*



[Ashley J. Tellis](#), [Janice Bially](#), [Christopher Layne](#), [Melissa McPherson](#)



## Tropa Equipada e Adestrada



**Sustentabilidade** ⇒ **Desenvolvimento**



**Capacitações Operacionais** ⇒ **Dissuasão**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

<b>Segmento</b>	<b>US\$/kg</b>
Mineração (ferro)	0,12
Agrícola	0,30
Aço, celulose, etc.	0,3 - 0,8
Automotivo	10
Eletrônico (áudio e vídeo)	100
<b>Defesa (foguetes)</b>	<b>200</b>
Aeronáutico (aviões comerciais)	1.000
<b>Defesa (mísseis)</b> / Tel. Celulares	<b>2.000</b>
<b>Aeronáutica (aviões militares)</b>	<b>2.000 - 8.000</b>
<b>Espaço (satélites)</b>	<b>50.000</b>



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

**TRL-1** Os princípios básicos da ideia foram observados e relatados

**TRL-2** A concepção geral da tecnologia foi formulada e relatada

**TRL-3** Foi comprovado o conceito do futuro produto tecnológico

**TRL-4** Modelo funcional (*breadboard*) foi verificado em laboratório

**TRL-5** Funções críticas foram verificadas com modelos em ambientes ...

**TRL-6** Modelo funcional avançado... ambientes representativos específicos

**TRL-7** Protótipo ou modelo de qualificação do produto final

**TRL-8** O produto final está qualificado e foi aceito

**TRL-9** O produto foi empregado com sucesso 

**...Lote Piloto**



**Indústria de Material Bélico do Brasil**

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército

## Papel Indutor



**Desenvolvimento**

**Domínio Tecnológico**



Autossuficiência



Não Dependência



Dependência



## Indústria de Material Bélico do Brasil

Vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando do Exército



Alta Tecnologia	Média-Alta Tecnologia	Média-Baixa Tecnologia	Baixa Tecnologia
<b>Aeroespacial / Defesa</b> Tecnologia da Informação Eletrônica Farmacêutica Instrumentos Científicos	Automobilística Maquinário Elétrico Produtos Químicos Outros Equip. de Transporte Maquinário não Elétrico	Plásticos e Borracha Naval Outros Manufaturados Metais ferrosos e não-ferrosos Prod. Minerais não-ferrosos Metalúrgica Refino de Petróleo	Papel Têxtil e Vestuário Alimentos, Bebidas e Fumo Móveis e Madeira

Base Industrial de Defesa



Desenvolvimento Nacional



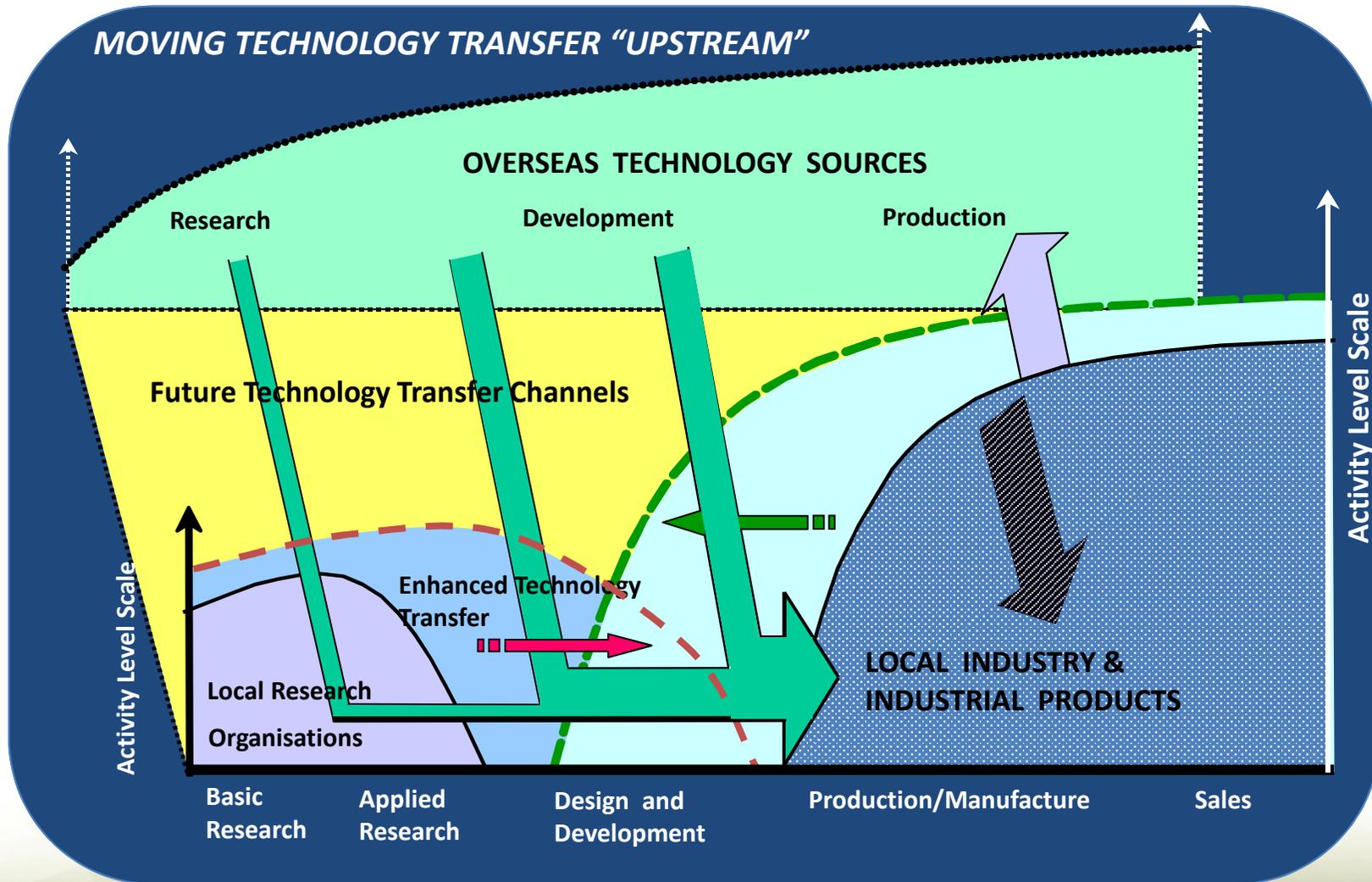
## MECANISMOS DE PROTEÇÃO



**BARREIRAS  
TECNOLÓGICAS**



**DESAFIOS**



*"EMERGING FROM THE TECHNOLOGY COLONY: A VIEW FROM THE SOUTH"*

University of Pretoria, South Africa

