


AUDIÊNCIA PÚBLICA

REAJUSTE DOS PLANOS DE SAÚDE


Comissão de Direitos da Pessoa Idosa
Câmara dos Deputados



AGENDA

- Sistema Unimed em grandes números
 - Fundamentos e dinâmica dos planos de saúde
 - Regulamentação dos reajustes
 - Agenda Unimed para Evolução da Saúde no Brasil
- 

AGENDA

- **Sistema Unimed em grandes números**
 - Fundamentos e dinâmica dos planos de saúde
 - Regulamentação dos reajustes
 - Agenda Unimed para Evolução da Saúde no Brasil
- 

Unimed: presença nacional e interiorização da Medicina



341

cooperativas
médicas



118 mil

médicos
cooperados



18,6 milhões

de beneficiários

Mais de **4 milhões**
de beneficiários em planos
individuais e familiares



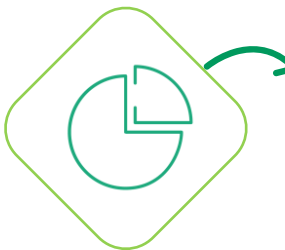
86%

do território
nacional



135 mil

empregos
diretos



38%

de participação
no mercado

46%
de participação no
segmento de planos
individuais e familiares



57

do total de
65 operadoras
com nota máxima
no IDSS 2021

R\$85 milhões

investidos em projetos de
responsabilidade social

Unimed: investimentos estruturantes na rede assistencial

R\$1,5 bilhão

investidos na abertura e ampliação de hospitais durante a pandemia

- 20 hospitais
- 1.129 leitos
- 239 leitos de UTI



Maior rede hospitalar da saúde suplementar

153

hospitais e hospitais-dia na rede própria

12.283

leitos próprios

2.494

hospitais e hospitais-dia credenciados

117.154

leitos credenciados

Unimed: três pilares da cooperação para superar a pandemia

CUIDADOS COM A SAÚDE DOS CLIENTES

- Aumento de **58%** na oferta de **leitos de UTI** na rede própria
- **Mais de 550 iniciativas** para adequação física e expansão das estruturas de atendimento
- Montagem de **12 hospitais de campanha** nos períodos críticos
- Contratação de **mais de 13 mil profissionais** de saúde e aquisição de **equipamentos e insumos**
- Expansão da **telemedicina com capacitação de médicos**


CONTINUIDADE DAS OPERAÇÕES

- **Proteção dos empregos**
- Operação remota das áreas administrativas
- Digitalização de processos
- Garantia de cobertura nos contratos de **seguros de vida e renda temporária**, beneficiando sobretudo médicos da linha de frente: **mais de R\$ 234 milhões em indenizações já pagas**
- Antecipação de honorários médicos

COLABORAÇÃO COM A SOCIEDADE

- **Parcerias locais com o SUS**
- Investimento social externo de **R\$85 milhões** em 2020
- Ações de responsabilidade social voltadas para **combate à fome e distribuição de kits de proteção individual**
- Movimento Saúde e Ação (Institutos Unimed): captação de **R\$4 milhões**, beneficiando **45 instituições e mais de 22 mil famílias**

AGENDA

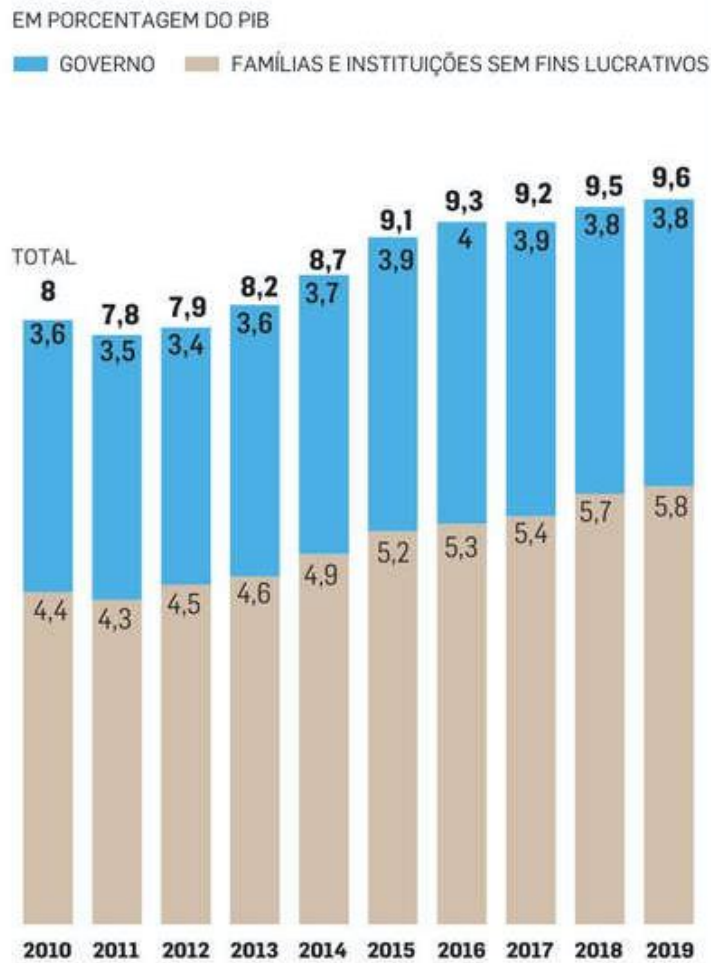
- Sistema Unimed em grandes números
 - **Fundamentos e dinâmica dos planos de saúde**
 - Regulamentação dos reajustes
 - Agenda Unimed para Evolução da Saúde no Brasil
- 

Setor de saúde: relevância social e econômica (em % do PIB)

No mundo



No Brasil



Despesas totais com bens e serviços de saúde no Brasil:

R\$711 bilhões

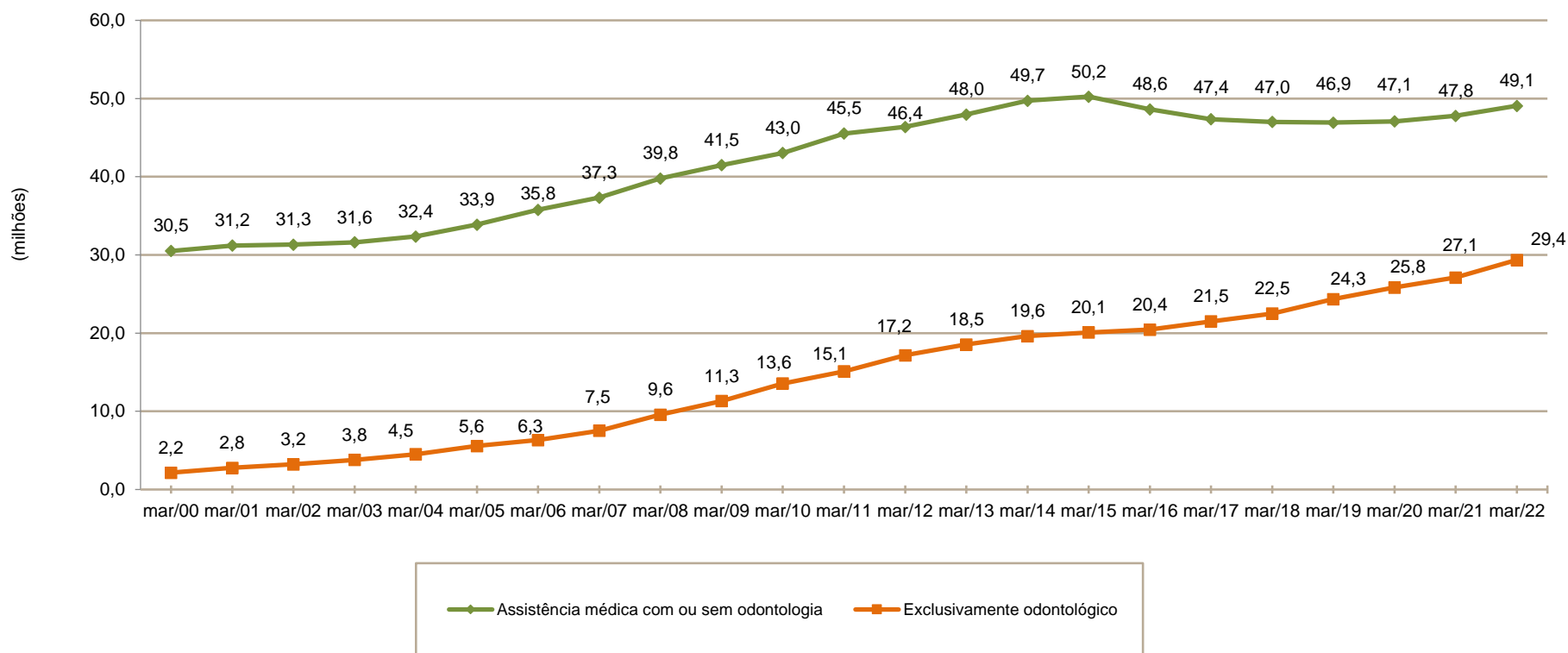
	2010	2019
Gasto total	8,0%	9,6%
Gasto público	3,6%	3,8%
Gasto privado	4,4%	5,8%

67,5% = despesas com médicos e planos de saúde

Fonte: IBGE, Conta-Satélite de Saúde, em O Estado de S. Paulo, 15/04/2022.

Pandemia: importância da proteção dos planos de saúde

Beneficiários de planos privados de assistência à saúde (2000-2022)



Número total de beneficiários

49.074.356

março/2022

Maior taxa de crescimento anual desde 2013

3,1%

Δ 1,5 milhão de vínculos dez/2020 a dez/2021

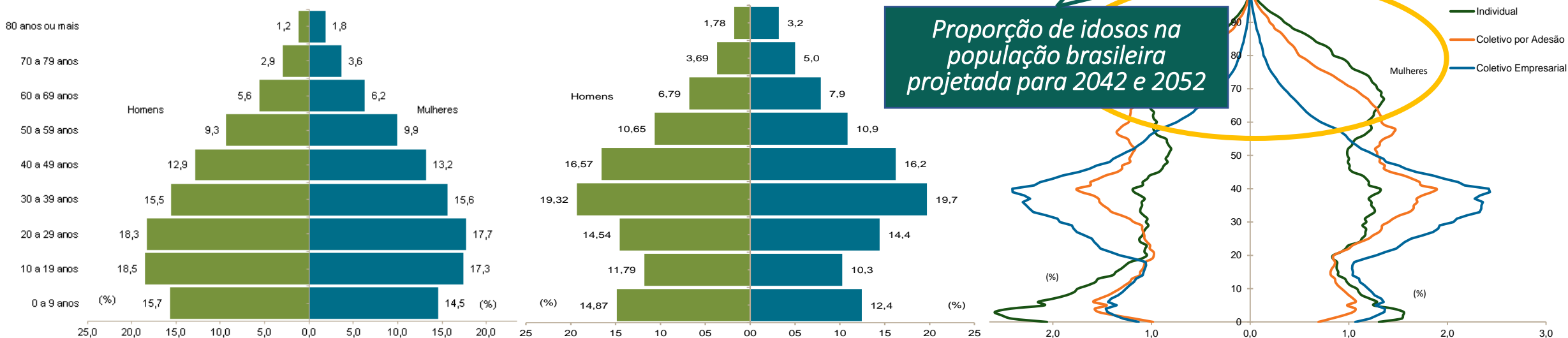
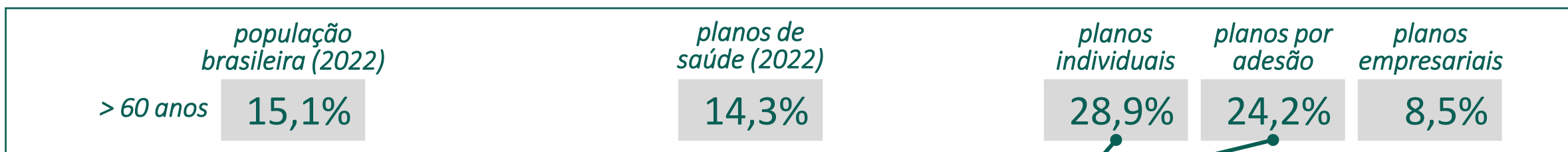
Cenário incerto para sustentar o crescimento do setor

- Inflação difusa, juros e desemprego em dois dígitos
- Imprevisibilidade do cenário eleitoral
- Persistência do baixo crescimento econômico
- Pessimismo dos agentes de mercado quanto à evolução dos indicadores

	2022	2023
PIB (variação anual)	0,7%	1,0%
IPCA	7,89%	4,10%
Selic	13,25%	9,25%

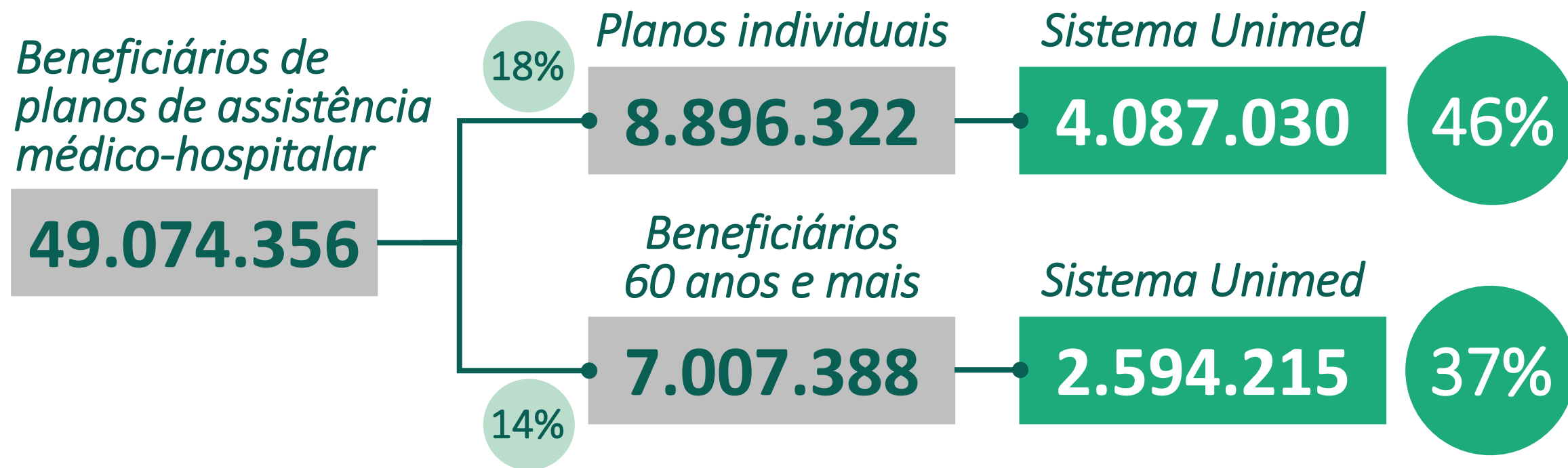
Transição demográfica apresenta um desafio estrutural

Pirâmide etária da população brasileira (2012) e dos beneficiários de planos privados de assistência médica, geral e por tipo de contratação (março/2022)




Transição demográfica apresenta um desafio estrutural

As cooperativas médicas têm ampla participação no segmento de planos individuais e no atendimento a beneficiários acima dos 60 anos.



AGENDA

- Sistema Unimed em grandes números
 - Fundamentos e dinâmica dos planos de saúde
 - **Regulamentação dos reajustes**
 - Agenda Unimed para Evolução da Saúde no Brasil
- 

Planos de saúde produzem bem-estar social

O que os planos de saúde oferecem:

- proteção contra o grande risco
- cuidados e serviços de saúde



- Mutualidade e repartição simples
- Equilíbrio econômico entre as partes

- Qualidade e segurança assistencial
- Coordenação do cuidado

Fundamentos estruturantes dos planos de saúde

Mutualidade

Os custos são rateados, sempre, pelo conjunto dos clientes do plano.

Regime de repartição simples

Todos pagam para cobrir os custos daqueles que efetivamente utilizaram os serviços. Assim, não há acumulação de uma reserva individual.

Estrutura atuarial

O cálculo do risco (probabilidade de utilização dos serviços) considera o perfil dos participantes.

Boa-fé contratual

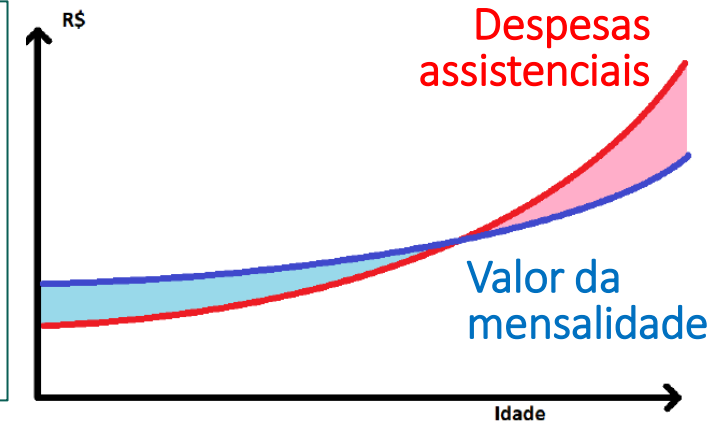
A precificação se baseia nas condições definidas em contrato e no rol de coberturas vigente.

Fundamentos estruturantes dos planos de saúde

Pacto intergeracional

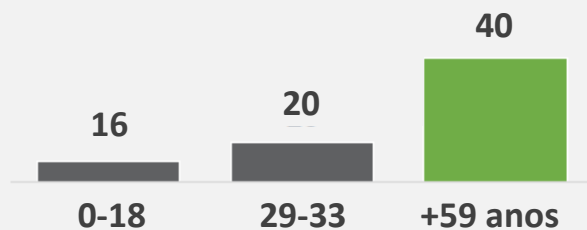


Em saúde, quanto maior a idade, maior o risco de adoecimento e, por consequência, maiores as despesas assistenciais. Assim, os beneficiários mais jovens pagam um valor mais alto para ajudar a financiar os custos para os mais idosos.

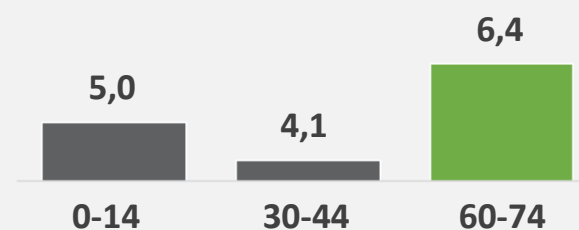


Impacto da faixa etária na utilização de serviços de saúde

Frequência de internações por faixa etária (taxa por 100 beneficiários por ano)



Tempo de permanência (dias no hospital)



Modelo de precificação dos planos e seguros de saúde

**Cobertura prevista:
rol de procedimentos
editado pela ANS**

**Probabilidade de ocorrência
de cada evento previsto na
população coberta**

**Custo unitário dos
procedimentos cobertos**

**CÁLCULO
ATUARIAL**



PREÇO



ACESSO



► Modalidades de reajustes

FAIXA ETÁRIA



Ajuste do preço em razão da mudança do perfil de risco (cálculo atuarial)

- Planos antigos (até 1998)
- Planos regulamentados antes da promulgação do Estatuto do Idoso (1999 a 2003)
- Planos regulamentados após a promulgação do Estatuto do Idoso (2004)

ANUAL



Recomposição do preço em razão de custos ocorridos no ano anterior

- Planos individuais e familiares
- Planos coletivos para micro e pequenas empresas e empreendedores individuais
- Planos coletivos por adesão
- Planos coletivos empresariais

Reajuste anual por modalidades de contratação

Planos individuais e familiares

- Regra de reajuste anual definida pela agência reguladora

Planos coletivos para PME e MEI

- Contratação empresarial feita por pequenos grupos ou indivíduos
- Regra de reajuste anual por agrupamento de contratos (pool) para diluição do risco e maior equilíbrio do índice calculado

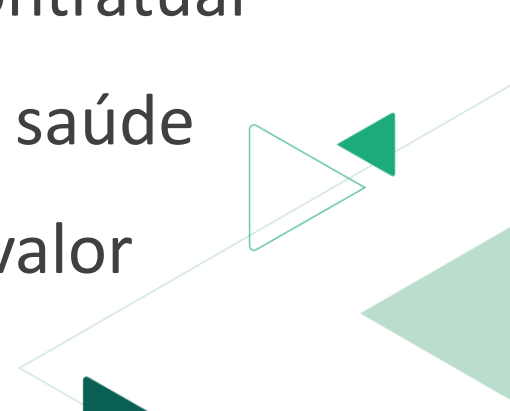
Planos coletivos por adesão

- Contratação feita por indivíduos sob regras de reajuste e rescisão do contrato típicas de planos coletivos
- Custo adicional (cerca de 25%) pela intermediação das administradoras de benefícios

Planos coletivos empresariais

- Regra de reajuste anual estipulada por livre negociação entre as partes (repactuação da sinistralidade)

► *Alguns cenários que impactam os custos assistenciais*

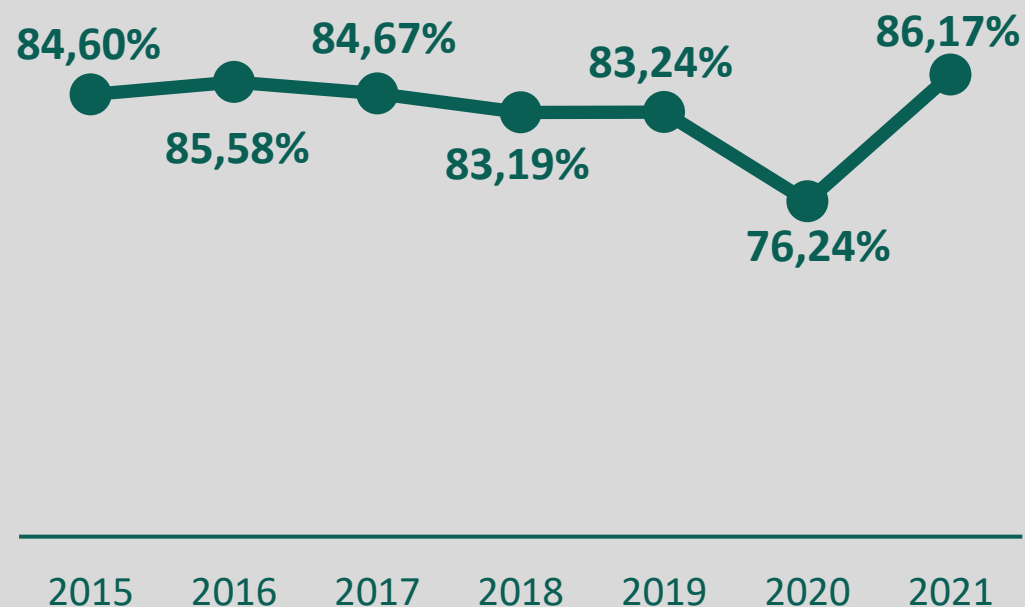
- Inflação médica acima dos índices gerais de preços
 - Custo da intermediação dos planos coletivos por adesão
 - Ausência de regulação dos preços sobre os demais elos da cadeia de valor
 - Incorporação de tecnologias sem análise técnica de custo-efetividade
 - Judicialização e concessões de coberturas sem previsão contratual
 - Desperdícios, fraudes e uso pouco consciente do plano de saúde
 - Baixa governança nas relações entre os elos da cadeia de valor
 - Falta de integração entre os setores público e privado
- 

Impacto da pandemia de Covid-19 nos custos assistenciais

Procedimentos realizados pela saúde suplementar (2020)

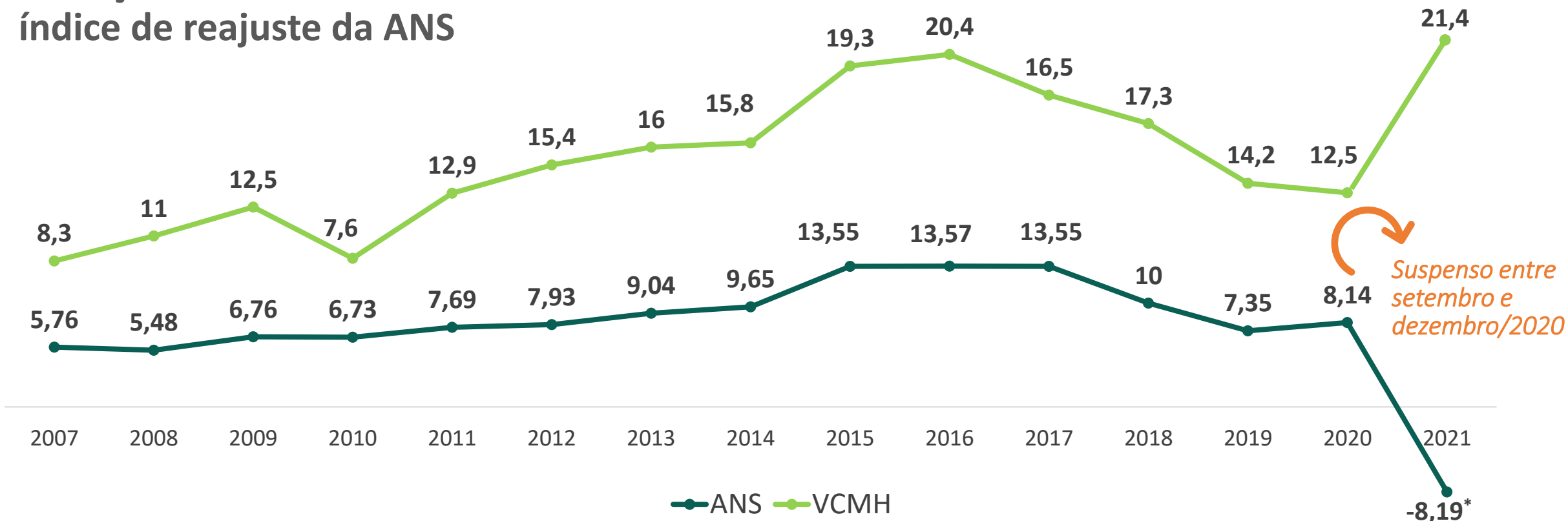
<i>Consultas médicas</i>	208.015.620
<i>Exames</i>	783.000.124
<i>Terapias</i>	54.942.214
<i>Internações</i>	7.367.872
<i>Procedimentos odontológicos</i>	153.915.863
TOTAL	1.338.516.455

Evolução da sinistralidade dos planos de assistência médica



Variação dos custos e reajuste dos planos individuais

Evolução do VCMH Unimed e do índice de reajuste da ANS



Reajuste ANS: percentual máximo de reajuste dos planos individuais ou familiares contratados a partir de janeiro de 1999 ou adaptados à Lei nº 9.656/98.
VCMH: Índice de Variação de Custo Médico-Hospitalar.
Fonte: Unimed do Brasil, indicadores da Unica Consultoria Atuarial.

► *Posicionamento do Sistema Unimed*

1

O setor de saúde suplementar oferece cuidado e proteção social para mais de **22% dos brasileiros**.

2

O equilíbrio de custos e a eficiência assistencial dos sistemas de saúde são **desafios globais**.

3

As operadoras de planos de saúde **transferem recursos para a cadeia de valor a partir das demandas dos clientes** e não geram custos por si mesmas.


4

Para equacionar os reajustes e preservar o acesso das pessoas ao benefício, é fundamental **atuar sobre as distorções** que levam à escalada dos custos.

5

A pandemia gerou um **ambiente de excepcionalidade e grandes variações** nos custos assistenciais. Portanto, é necessário **respeitar as regras de correção do preço** para preservar a capacidade assistencial dos planos de saúde.

AGENDA

- Sistema Unimed em grandes números
 - Fundamentos e dinâmica dos planos de saúde
 - Regulamentação dos reajustes
 - **Agenda Unimed para Evolução da Saúde no Brasil**
- 

**AGENDA UNIMED PARA
EVOLUÇÃO DA SAÚDE NO BRASIL**

DEMOCRACIA, COOPERAÇÃO E CUIDADO



Unimed

ANO
55

somos
coop

Convite ao debate na busca de consensos e convergências:

- Garantia e ampliação do **acesso à saúde**
- **Qualidade e efetividade** da assistência
- Clareza na definição de **direitos e obrigações**
- **Sustentabilidade** dos planos de saúde



OBRIGADO

JEBER JUABRE JUNIOR

Superintendente Jurídico e de Relações Institucionais

Espaço Unimed em Brasília

espacobrasilia@unimed.coop.br

11 3265 4561



somoscoop»

