



Audiência Pública

Agenda do Combustível do Setor Aéreo – 08/12/2021

Azul Linhas Aéreas

Azul Linhas Aéreas Brasileiras



+130

destinos atendidos



+800

voos diários, além dos picos

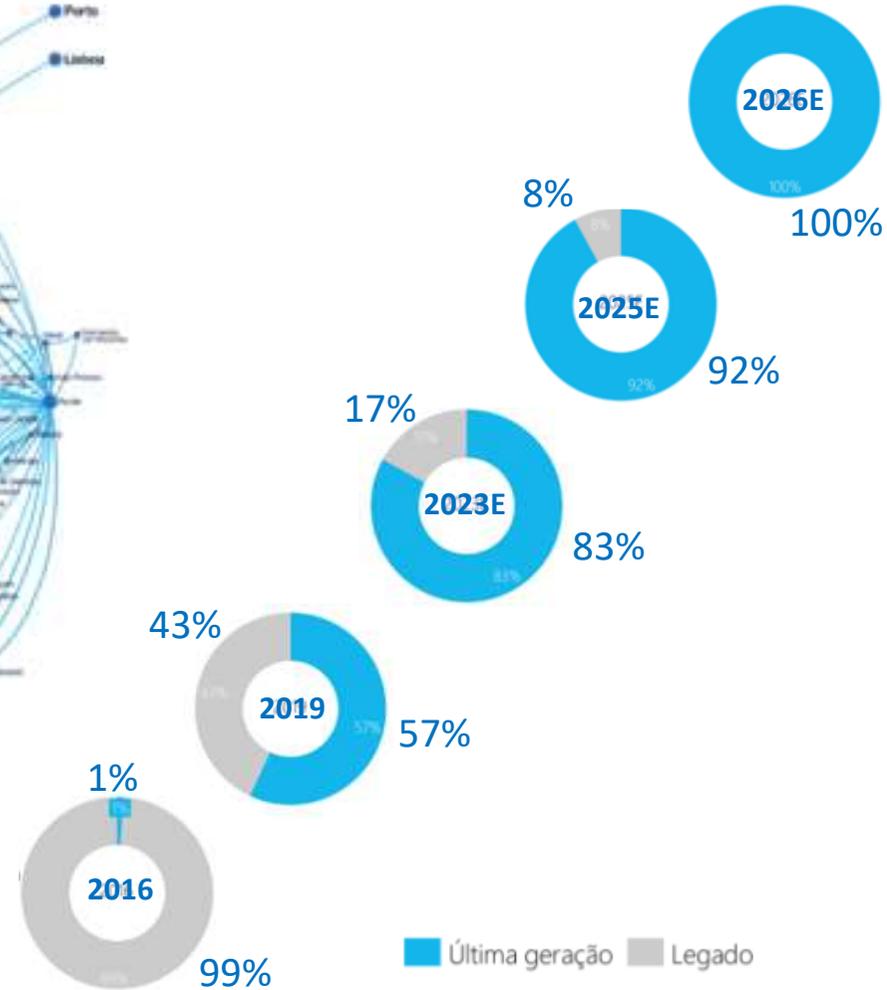


+200

rotas



Frota de última geração



Combustível na Azul Linhas Aéreas



- ✓ 30% da despesa total da Azul
- ✓ 55% do OPEX



- ✓ 91% dos aeroportos possuem abastecimento
- ✓ 9% dos aeroportos não tem fornecedor



- ✓ Abastecimentos em todos os estados do território nacional
- ✓ Diferença entre o menor preço médio ponderado (PMP) e o maior PMP por estado é de 51,% (RO x RN)



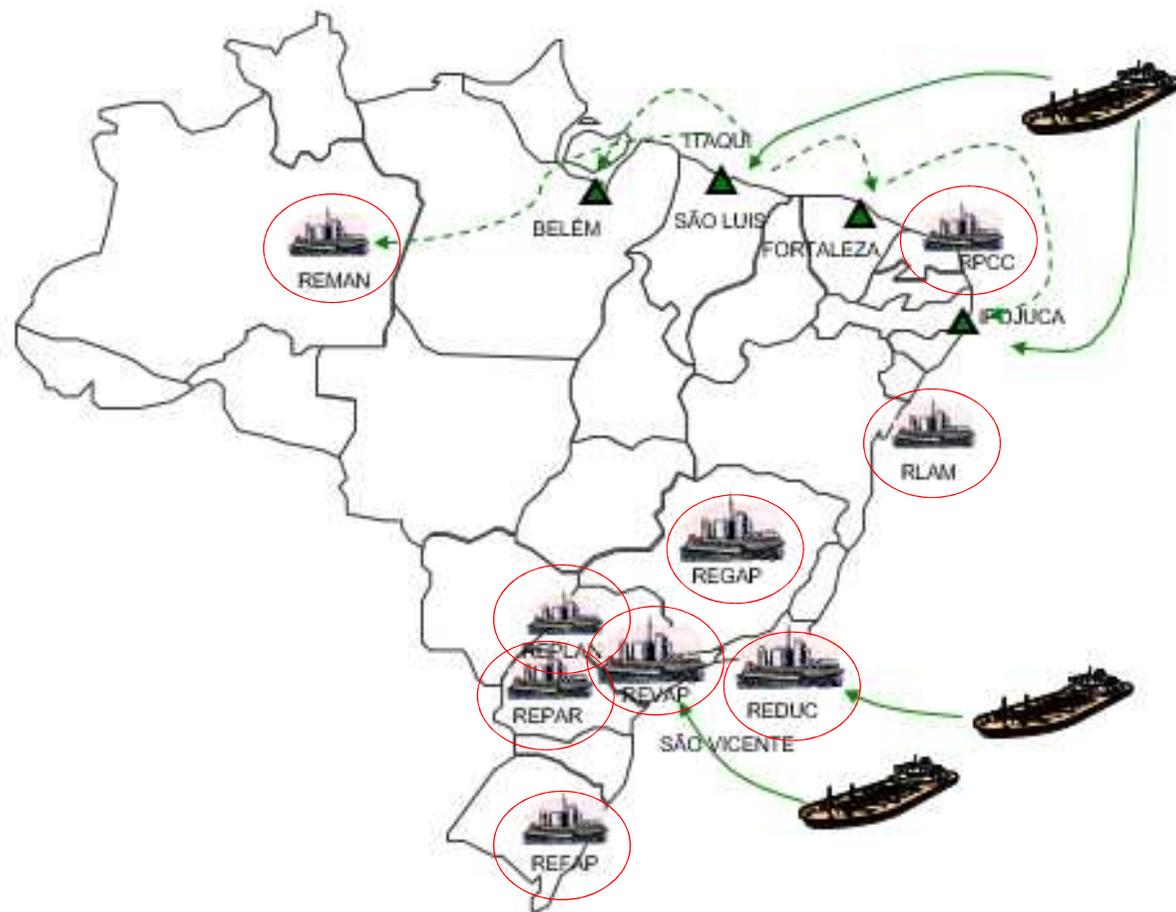
- ✓ Compromisso publico NET ZERO em 2045
- ✓ Apoiamos a utilização de SAF em nossa matriz energética

Refinarias Brasileiras e Distribuição

9 Refinarias são as responsáveis por abastecer o mercado nacional e internacional de querosene de aviação.

- REMAN – Refinaria Isaac Sabbá (AM)
- RELAM – Refinaria Landulpho Alves (BA)
- REGAP - Refinaria Gabriel Passos (MG),
- REPAR – Refinaria Pres. Getúlio Vargas (PR)
- REDUC – Refinaria Duque de Caxias (RJ)
- RPCC – Refinaria Potiguar Clara Camarão (RN)
- REFAP – Refinaria Alberto Pasqualini (RS)
- REVAP Refinaria Henrique Lage (SP)
- REPLAN – Refinaria de Paulínia (SP)

**A Petrobrás detém o monopólio de distribuição do QAV no Brasil;
A Vibra (BR Distribuidora) é o distribuidor que detém 58% do mercado de distribuição de QAV.**



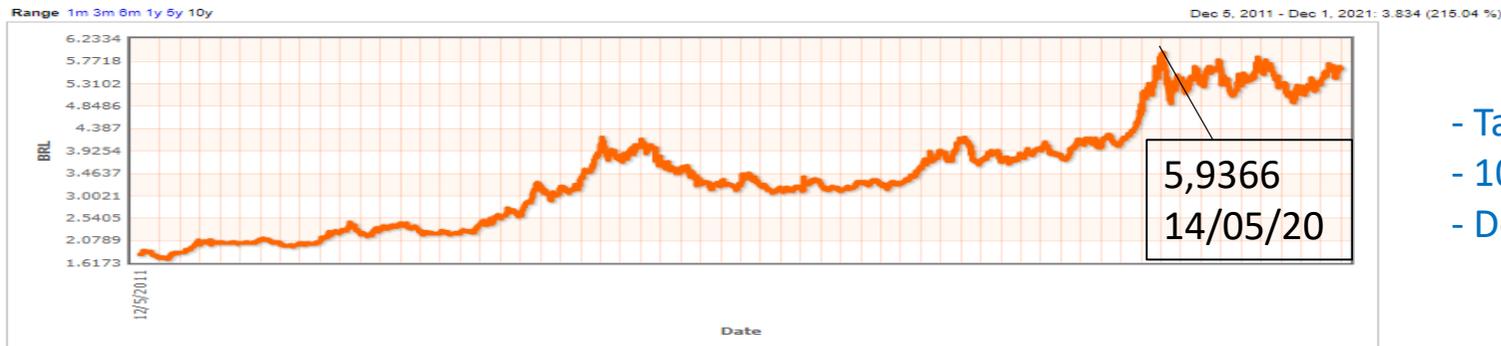
▲ Terminais Marítimos que recebem produto importado

Preço Atual



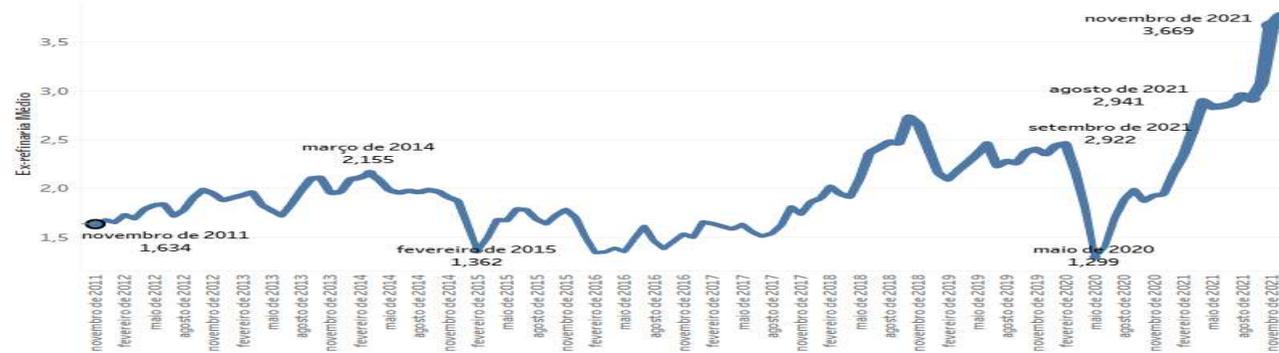
- Preço do barril de petróleo (WTI)
- 10Y
- US Dollar/Gallon
- Menor cotação do barril USD 16,52 em abril 2020

Brazilian Real to US Dollar Exchange Rate (Invert)



- Taxa de câmbio Real x Dólar
- 10Y
- Dólar chega a 5,9366 em 14/05/20

Variação do Ex-refinaria (Médio)

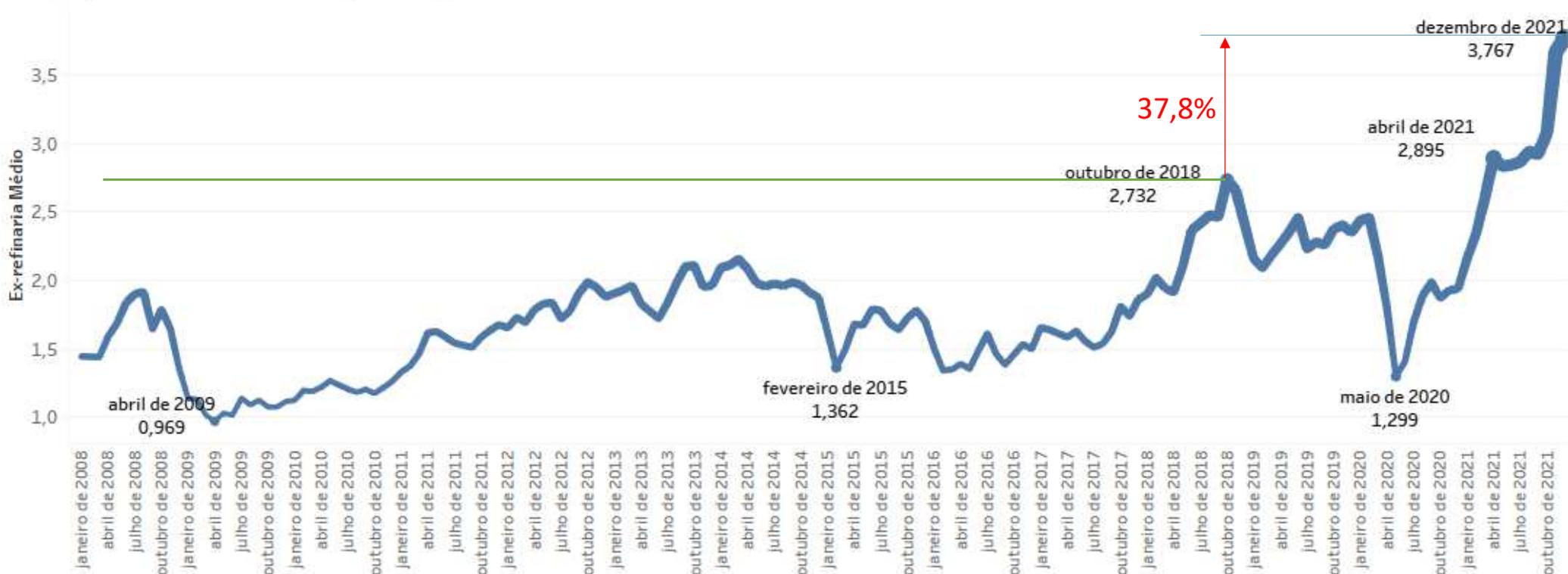


- Preço Ex-Refinaria
- 10Y
- Reais/Litro
- Preço ex-refinaria acompanha tendência de taxa de câmbio e barril do petróleo.

Composição do Preço de Venda

$$\text{Preço de Venda} = (\text{Ex-Refinaria} + \text{Diferencial Fixo} + \text{Arrendamento Variável}) + \text{ICMS}$$

Variação do Ex-refinaria (Médio)



O preço atual está 37,8% maior do que o último preço mais alto que tivemos em outubro de 2018 que havia sido o pico de preço desde janeiro de 2008.



Desafios a serem vencidos

1. O preço sofre influencia direta da taxa de cambio e do preço do barril de petróleo.;
2. Atualmente somente os aeroportos de Guarulhos e Galeão estão ligados diretamente à refinarias, os demais dependem do modal rodoviário e/ou fluvial para serem supridos;
3. Dificuldades logísticas para o suprimento de aeroportos por problemas de infraestrutura e sazonalidade;
4. Localidades que não tem fornecimento de QAV, o que torna necessário pouso intermediário ou a não operação nesta localidade;
5. Alto custo do combustível em aeroportos menores, devido à diluição do custo operacional ocorrer em um volume vendido menor;
6. O PMP das vendas de bandeira branca é 73% maior do que o PMP de fornecedores de bandeira;
7. Tributação elevada, principalmente para voos domésticos (em VCP, por exemplo, o preço doméstico é por volta de 13% maior do que preço internacional);
8. O ICMS é cobrado no preço final do combustível, ou seja incide também no arrendamento variável e no diferencial fixo.

Obrigado