

# Audiência Pública

Ato de Concentração  
Ultragaz e Supergasbrás



## Operação não é um super contrato de congênere

### *Contratos entre congêneres são muito diferentes dos consórcios propostos*

- *Se distancia – em muito – de mera relação de prestação de serviços, consistindo em arranjo contratual sofisticado, bem mais estruturado e perene (longo prazo de duração).*

	Congênere	Consórcio
Abertura de custos	✗	✓
Investimento em conjunto	✗	✓
Comitês entre concorrentes	✗	✓
Expansão conjunta	✗	✓
Operação ocorre em bases sobrepostas	✗	✓
Simetria de custos	✗	✓
Informações bilaterias de volume	✗	✓
Informações indiretas de market share a nível nacional e granular	✗	✓

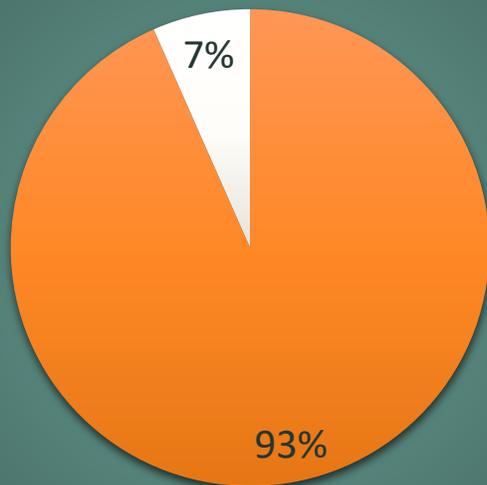


## Operação não é um super contrato de congêneres

*Contratos entre congêneres são excepcionais em relação ao envase próprio das distribuidoras*

### ENVASADO

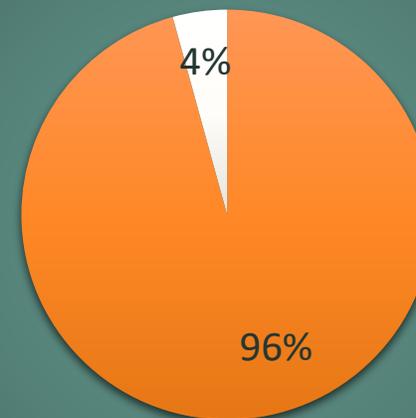
Envase próprio X envase em terceiros



■ ENVASE PRÓPRIO ■ ENVASE EM TERCEIROS

### GRANEL

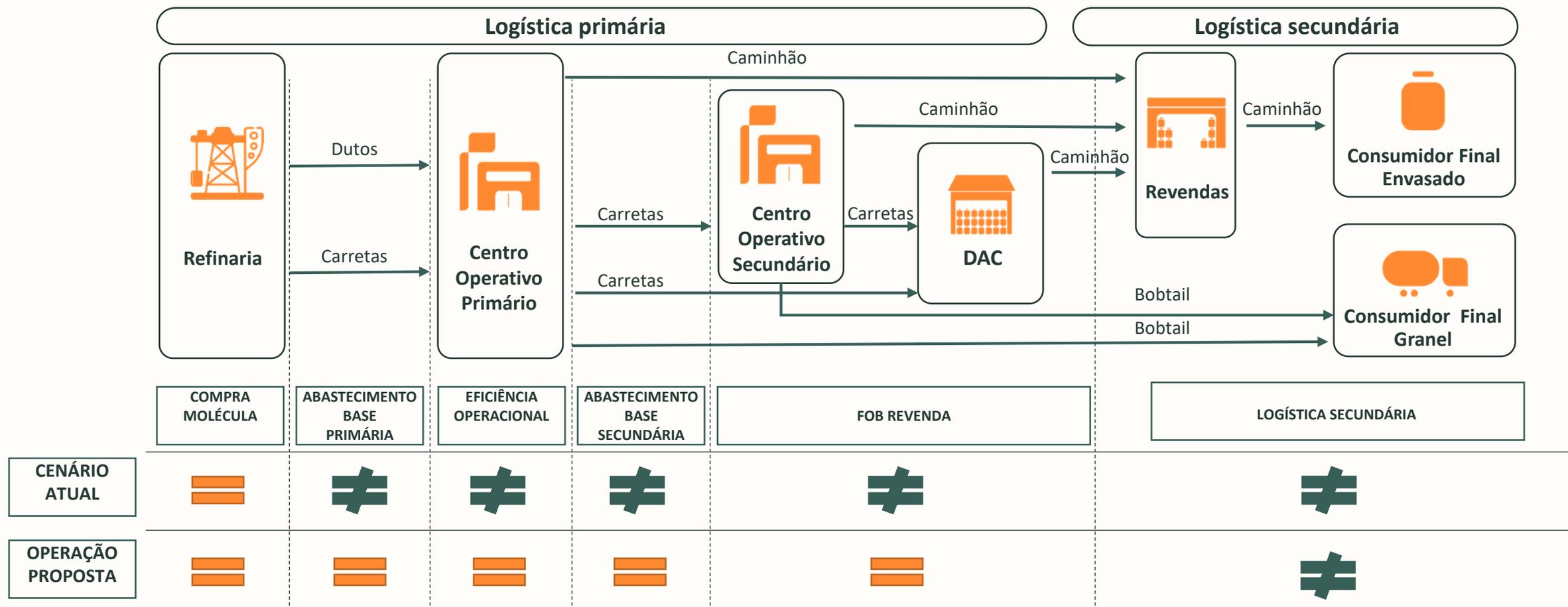
Granel próprio X granel em terceiros



■ Granel PRÓPRIO ■ Granel em Terceiros



## Há riscos de coordenação



Obrigado

