

Comissão de Minas e Energia

Audiência Pública



SUMÁRIO

- Crise e reestruturação
- Desafios do setor e da Eletrobras





CRISE E REESTRUTURAÇÃO

SITUAÇÃO EM 2016

Fragilidade em governança e *compliance*

6 fraquezas materiais

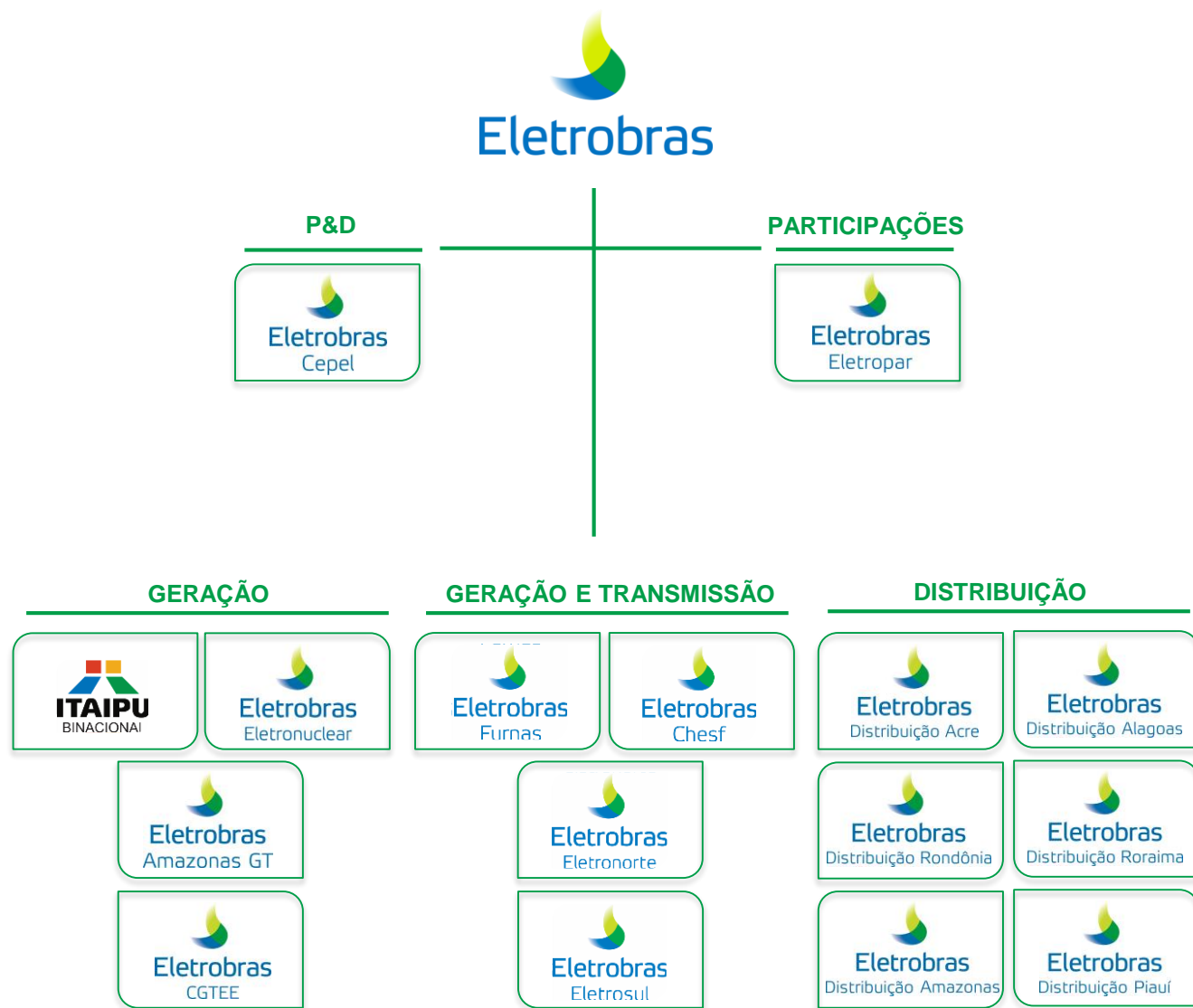
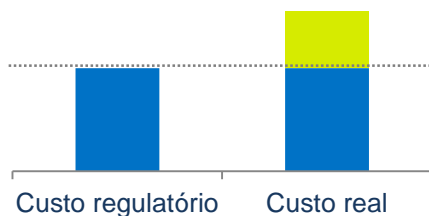
Ações *DoJ*,
Securities and Exchange Commission
e *class actions*

Elevado endividamento

$$\frac{\text{Dívida líquida}}{\text{Ebitda}} = 8,8$$

Baixa *performance* operacional

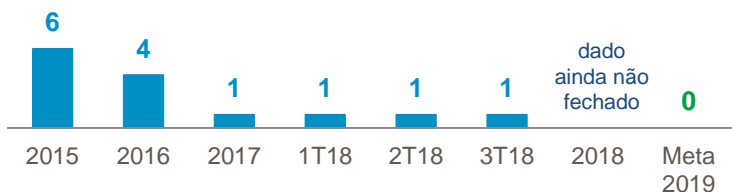
+ R\$ 3 bi / ano (+55%)



SITUAÇÃO EM 2018

Governança e Conformidade

N.º de Fraquezas Materiais



Disciplina Financeira

Dívida líquida

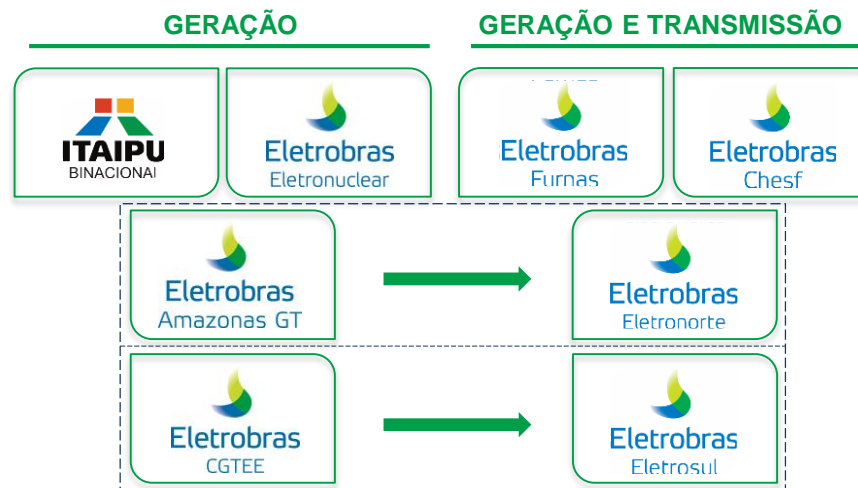
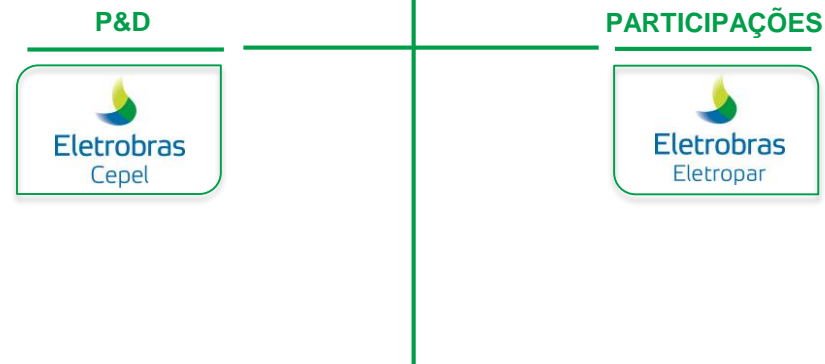
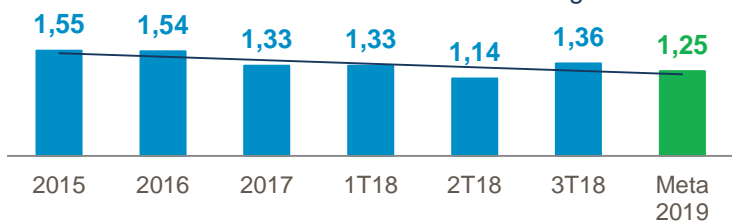
Ebitda gerencial



Excelência Operacional

PMSO recorrente

PMSO regulatório



Em processo de incorporação

PDNG 2018-2022

Governança e Conformidade



Programa de
Integridade
Eletrobras
5 Dimensões

Padronização de estatutos e alçadas de aprovação em todas as empresas Eletrobras

90% dos Conselheiros de Administração e **97%** dos Diretores substituídos

Auditoria e Avaliação

Instalação do Comitê de Auditoria Estatutário

200 conselheiros e diretores das empresas Eletrobras avaliados de forma independente

190 conselheiros indicados em SPEs e empresas coligadas avaliados

Resolução de pendências com entidades reguladoras

DoJ

Fim da investigação sem sanções

US\$ 14,75 mi

Acordo *class actions*

US\$ 2,5 mi

Acordo SEC

Reconhecimentos e Certificações



PDNG 2018-2022

Disciplina Financeira

Privatizações e Vendas

R\$ 2,97 bilhões



Eletrobras
Distribuição Acre

Eletrobras
Distribuição Alagoas

Eletrobras
Distribuição Amazonas

Eletrobras
Distribuição Piauí

Eletrobras
Distribuição Rondônia

Eletrobras
Distribuição Roraima

26 SPEs

R\$ 1,3 bilhão



R\$ 364,7 milhões

Ações

Tumarim

R\$ 46 milhões

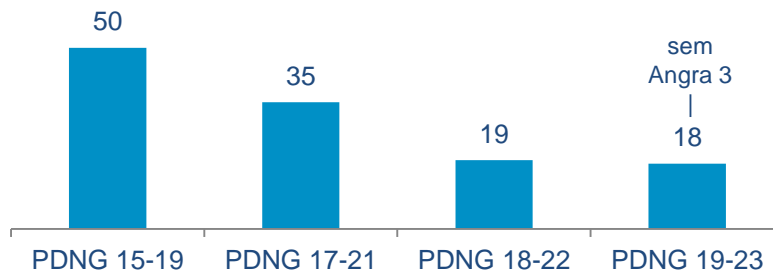


R\$ 70 milhões



R\$ 95 milhões

64% de redução do investimento



R\$ 1,42 bi

otimização tributária (2017-2018)

Orçamento Base Zero (em implantação)

Principais obras concluídas

% da Eletrobras

G

20.244 MW

10.644 MW

Santo Antonio	3.568	1.392
Jirau	3.750	1.838
Mauá 3	591	591
São Manoel	700	231
Teles Pires	1.820	892
Sinop	402	197
Belo Monte (dez/19)	11.233	5.504

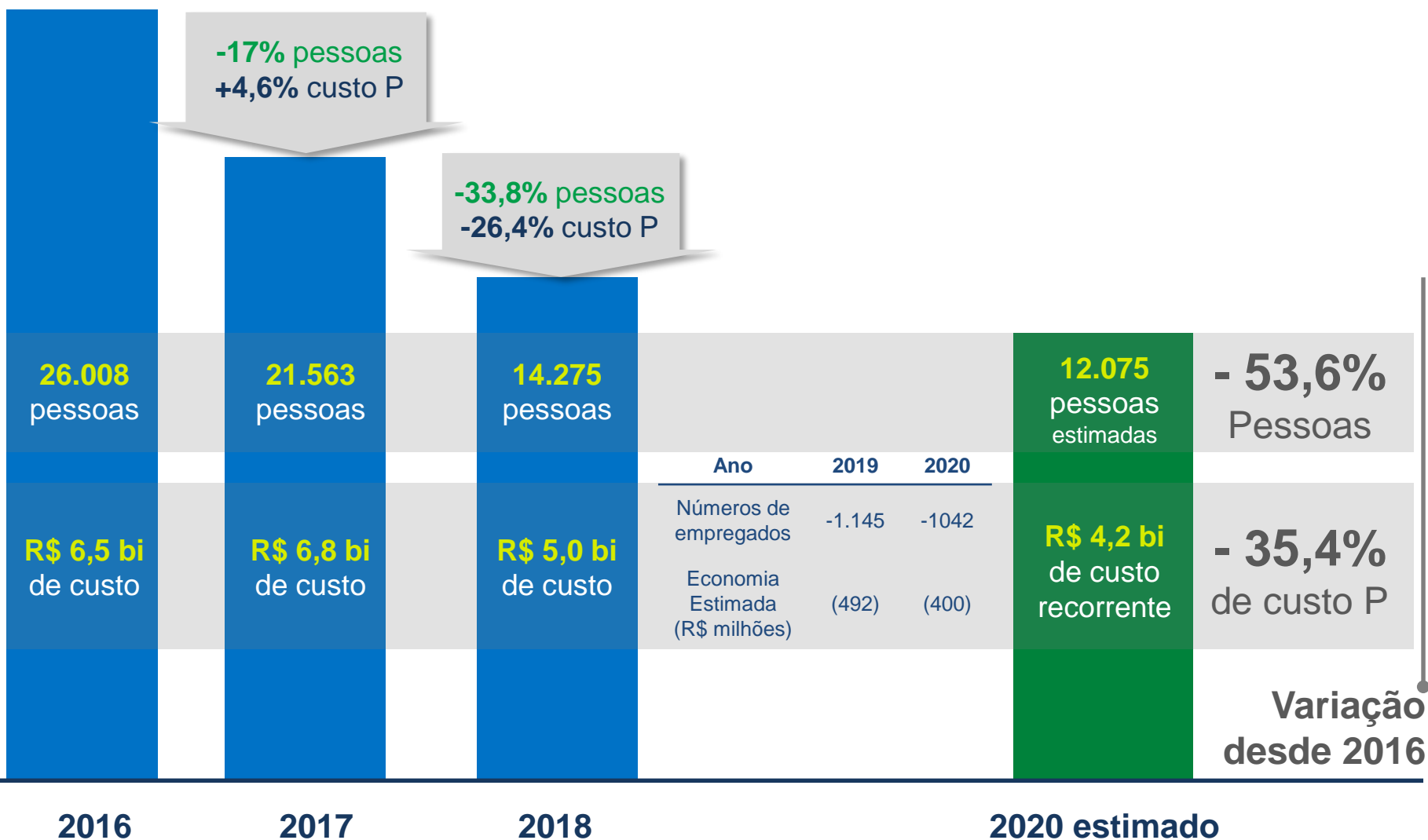
T

2.092 km

1.025 km

Belo Monte Transmissora

EXCELÊNCIA OPERACIONAL PESSOAL



PRINCIPAIS MEDIDAS

Plano de Aposentadoria Extraordinária – PAE
2.055 adesões

Plano de Demissão Consensual – PDC
905 adesões em 2018
436 adesões em 2019
 sendo, 94 pedidos de adesão em avaliação pela empresa

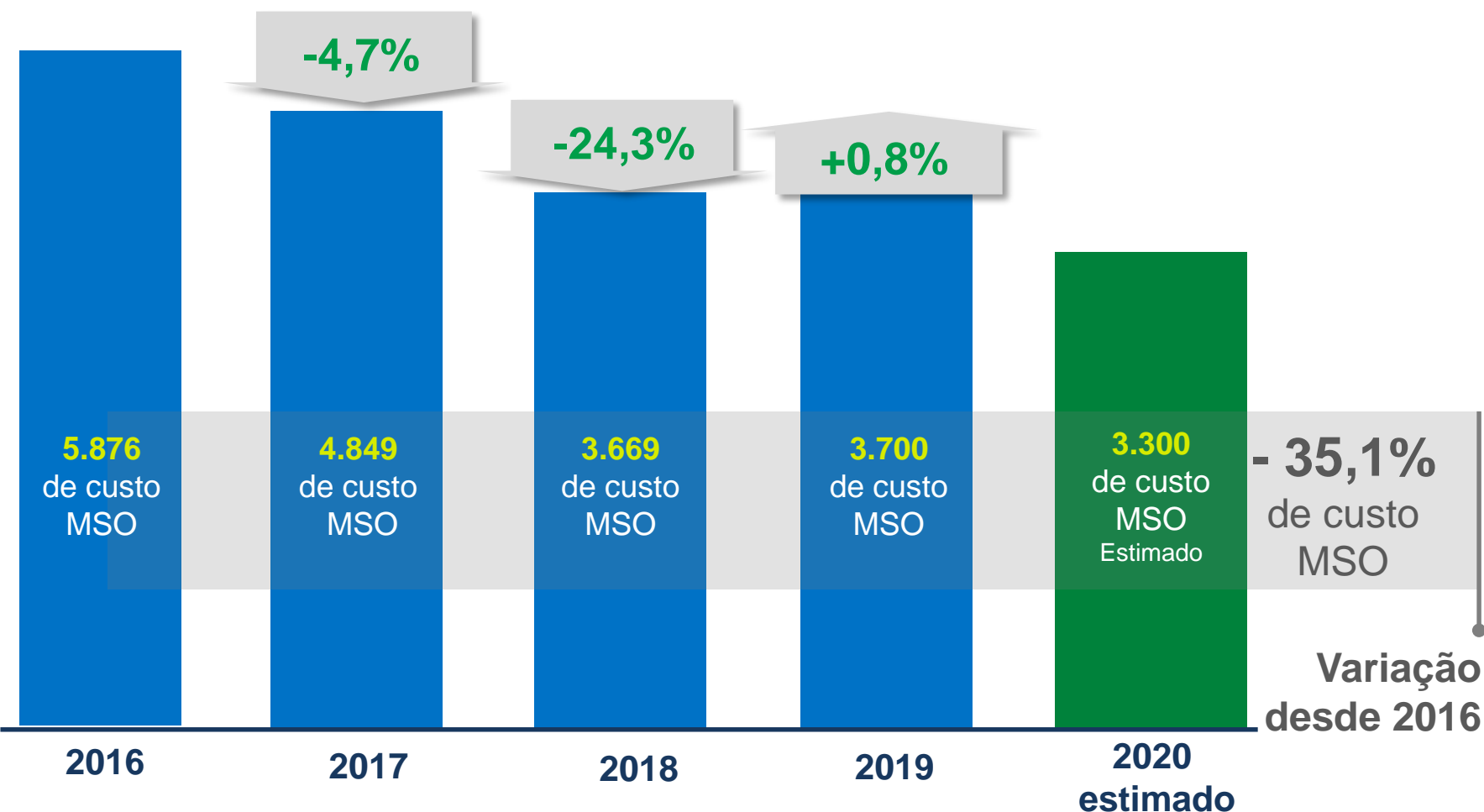
Privatização da Celg-D
- 1.944 empregados

Privatização das 6 Distribuidoras
- 6.636 empregados

Obs: O número de empregados e de custos de 2018 exclui as 6 Distribuidoras. Os efeitos da adesão ao PDC de 2018, 2019 e 2020 ocorrem proporcionalmente as datas de desligamentos dos empregados. Os valores estimados não consideram reajustes dos acordos coletivos a partir de 2019. Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide Disclaimer.

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

MATERIAIS, SERVIÇOS E OUTROS



REDUÇÃO:

- Medidas Administrativas para redução de custos de terceiros e aluguéis;
- Privatização das Distribuidoras.

Obs: O custo de MSO de 2018 exclui as 6 Distribuidoras.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções. Vide Disclaimer.

PDNG 2018-2022

Excelência Operacional

R\$ 1,03 bilhão

reconhecimento com a melhoria do

Custo da Gestão dos Ativos de Geração - GAG

Angra 3



R\$ 480 / MWh

Revisão da tarifa
no CNPE

Expectativa de
retomada das obras
com **parceiros**,
prazo de conclusão
em 31/12/2025

R\$ 7,2 bilhões

reversão do **impairment**
no balanço da empresa

VALOR DE MERCADO

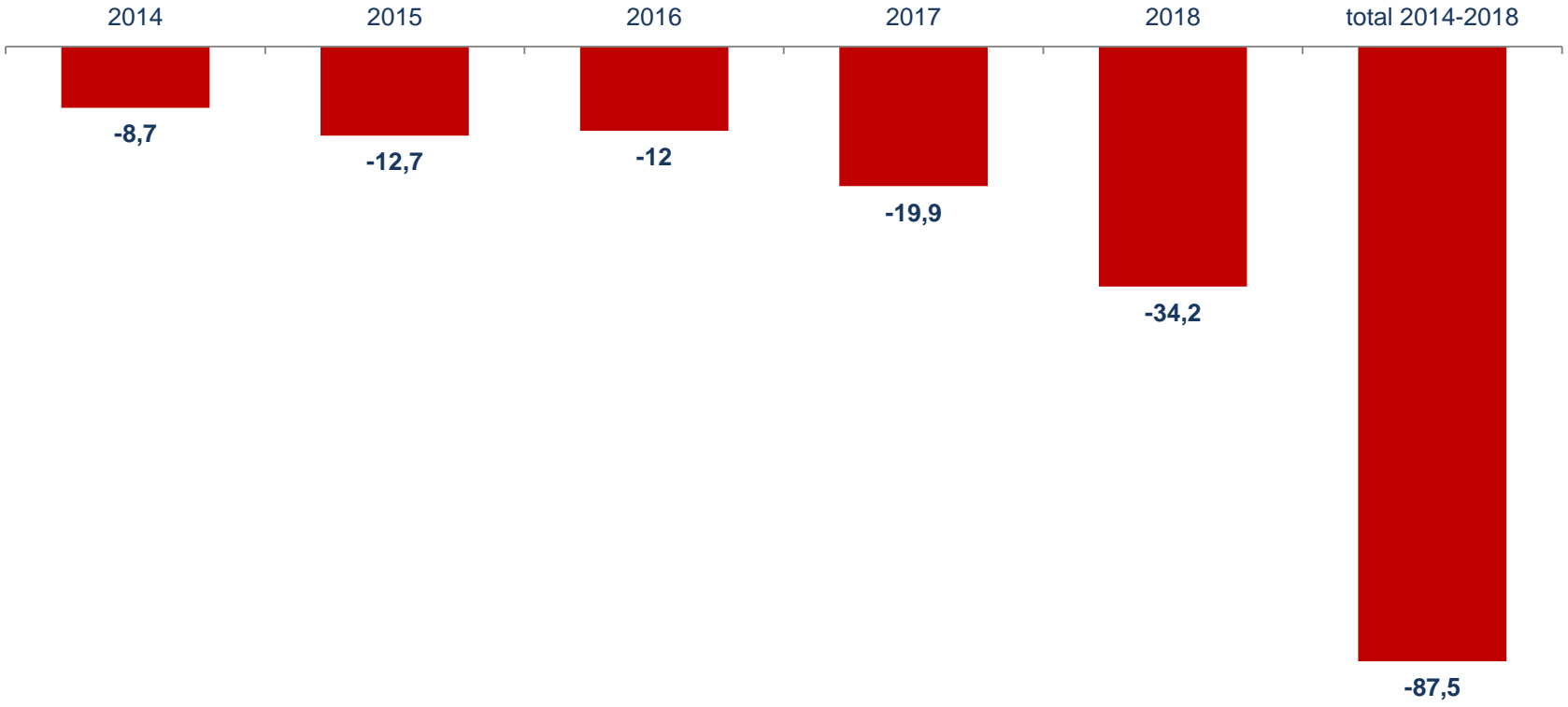




DESAFIOS DO SETOR E DA ELETROBRAS

PERDAS DOS CONSUMIDORES COM O RISCO HIDROLÓGICO (2014-2018)

VALORES EM R\$ BILHÕES



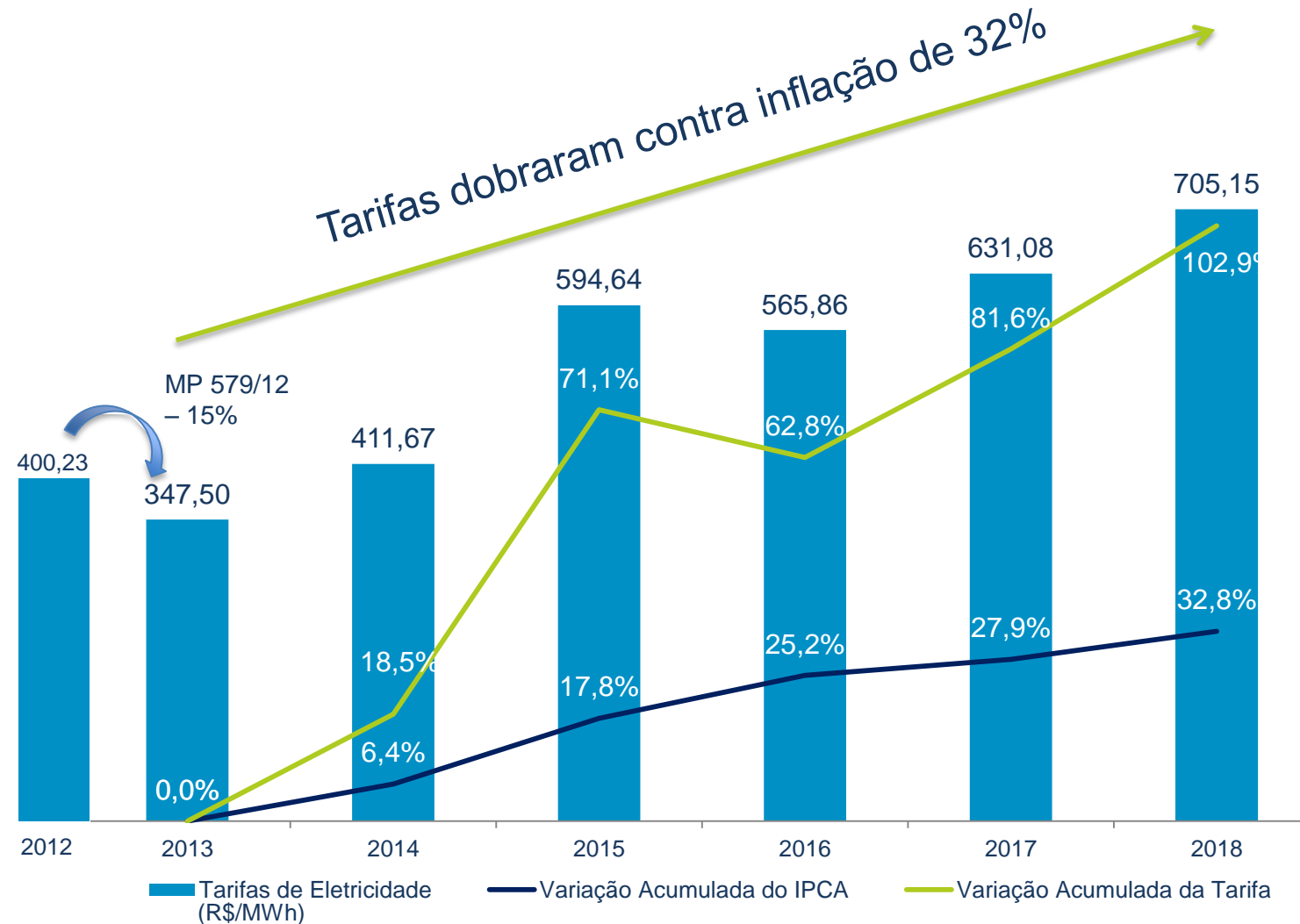
EFEITO DA **CRISE** PARA O CONSUMIDOR

Risco hidrológico

Risco hidrológico responde por **40%** do aumento da tarifa acima da inflação

Volatilidade das tarifas

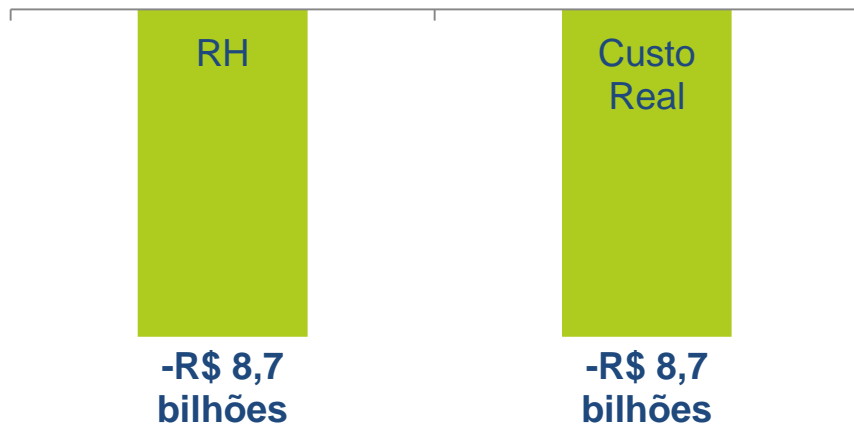
Inadimplência no **mercado de curto prazo**



RISCO HIDROLÓGICO

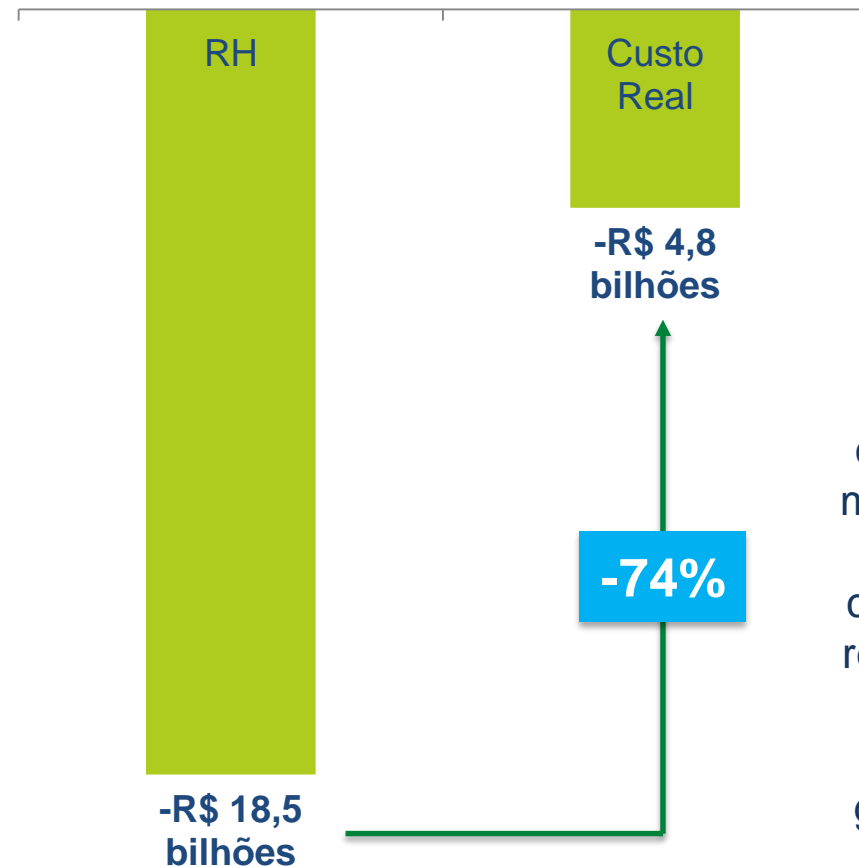
EXPOSIÇÃO AO MERCADO DE CURTO PRAZO EM 2014

Geradores no regime de cotas



Não gerenciam o risco hidrológico, e o repassam para os **consumidores**.

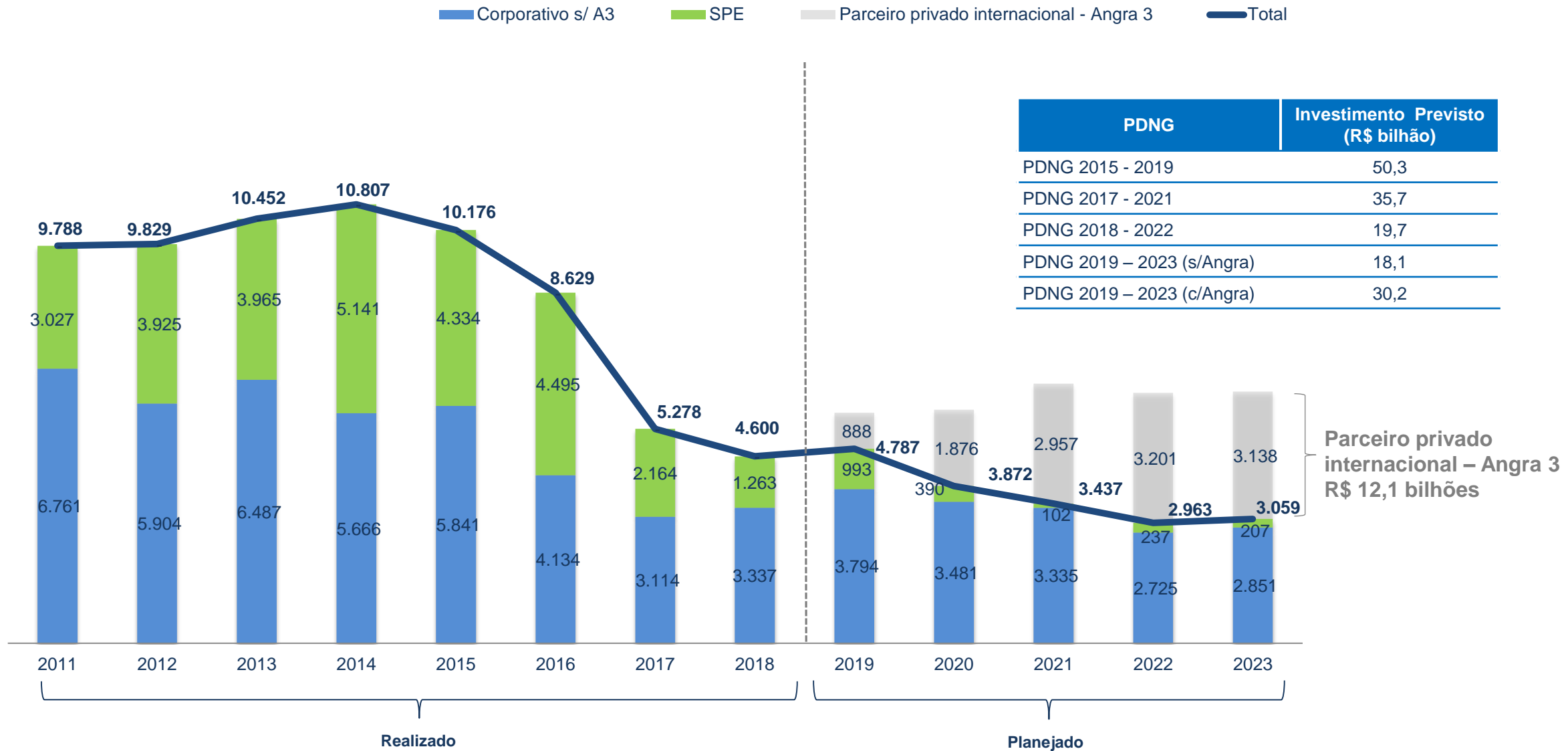
Produtores independentes de energia (PIE)



Gerenciam e assumem o custo do risco hidrológico, mas, com uma gestão mais eficiente do portfólio de contratos e perfil de ativos, reduziram o custo em **74%**.

Respondem por **61%** da garantia física do sistema, mas tiveram apenas **35%** da exposição total do mercado de curto prazo.

G&T ELETROBRAS - INVESTIMENTO 2011 - 2023



PDNG	Investimento Previsto (R\$ bilhão)
PDNG 2015 - 2019	50,3
PDNG 2017 - 2021	35,7
PDNG 2018 - 2022	19,7
PDNG 2019 - 2023 (s/Angra)	18,1
PDNG 2019 - 2023 (c/Angra)	30,2

Parceiro privado internacional – Angra 3
R\$ 12,1 bilhões

* Não estão sendo considerados os investimentos do Cepel, da Eletropar e das SPEs estatais

INVESTIMENTOS – PLANO DECENAL DE ENERGIA

Necessidade de aumentar os investimentos para fazer frente ao crescimento do país

SERÃO NECESSÁRIOS
INVESTIMENTOS DE

R\$ 242

BILHÕES
EM GERAÇÃO

R\$ 137

BILHÕES
EM TRANSMISSÃO

de acordo com o Plano Decenal de
Expansão de Energia 2026, da EPE

A ELETROBRAS POSSUI

31%
DA GERAÇÃO


47%
DA TRANSMISSÃO

logo, apenas
para manter a
sua posição
atual, precisará
investir

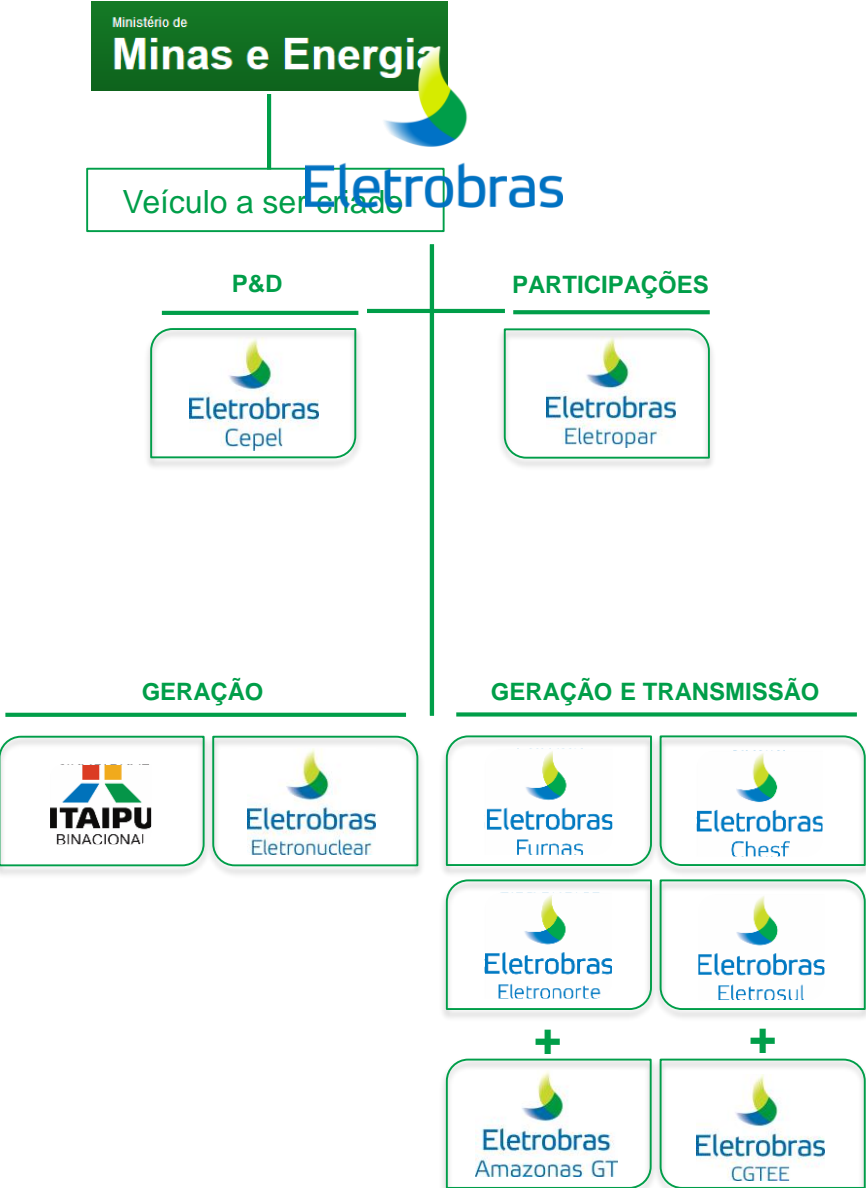


R\$ 14
BILHÕES
POR ANO

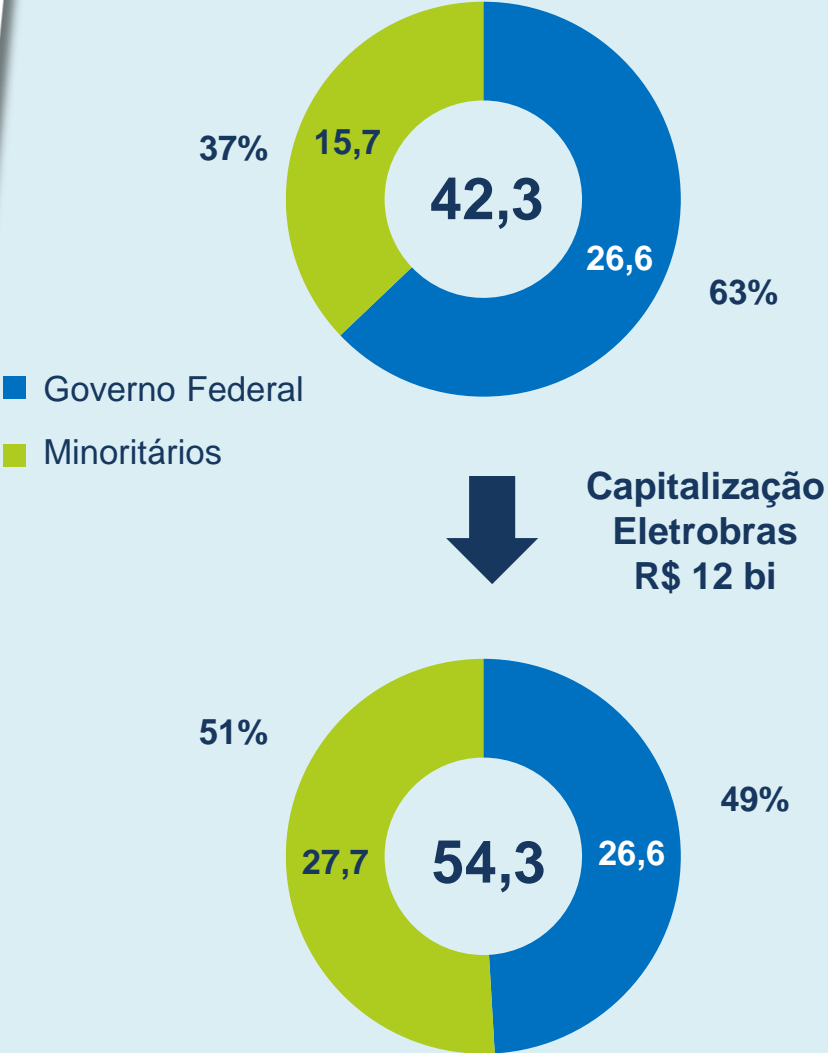
DRIVERS DA MUDANÇA

- ✓ **Descotização** da energia das usinas da Eletrobras
- ✓ **Desestatização** da Eletrobras
- ✓ Transformação da Eletrobras em **corporação** capaz de responder aos desafios da expansão da oferta de energia no Brasil, a exemplo de empresas de porte semelhante no mundo, como Enel, EDP e Engie:
 - ✓ limitação do poder de voto dos acionistas
 - ✓ **golden share** com poder de veto em certas situações
- ✓ **Redução tarifária entre 0,3% e 3,5%** 
- ✓ **Maior eficiência e menores custos** de operação na Eletrobras
- ✓ Desenvolvimento do **mercado de capitais**, preditor robusto para o crescimento econômico

CAPITALIZAÇÃO / PL 9.463



Valor da Eletrobras (em R\$ bi)



Wilson Ferreira Junior
+55 21 2514-6001
pr@eletrobras.com



Eletrobras