



# Audiência Pública

## Projeto de Delegação de Serviços de Apoio à Visitação

Brasília, 07 Julho de 2025



MINISTÉRIO DO  
TURISMO

MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE E  
MUDANÇA DO CLIMA



Qual a diferença entre

## Privatização e desestatização de um bem público?

A PRIVATIZAÇÃO consiste na VENDA DE UM ATIVO PÚBLICO, no qual ele deixa de ser do governo e passa para a iniciativa privada.

NÃO HAVERÁ A VENDA DE NENHUMA PARTE/ATIVO DO PARQUE OU DA FLONA DE BRASÍLIA

A DESESTATIZAÇÃO é uma técnica/política que representa um movimento de redução organizacional do Estado e que é utilizada para tentar CONFERIR MAIOR EFICIÊNCIA À ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, para reduzir os custos do Estado, dentre outros.

A RESPONSABILIDADE SUPERVENIENTE DE GESTÃO E GOVERNANÇA DO SERVIÇO DELEGADO POR MEIO DE CONCESSÃO NA UNIDADE DE CONSERVAÇÃO É, E PERMANECE SENDO, DO ICMBio DURANTE TODO O PERÍODO DO CONTRATO.



## Tipos de DELEGAÇÕES de serviços de visitação

	Autorização	Permissão	Concessão
Tipo de investimentos (infraestrutura + serviços)	Pequeno vulto, sem aplicação em infraestruturas físicas (em regra, apenas serviços)	Médio vulto, apenas investimentos em infraestruturas relacionadas ao objeto e/ou bens móveis	Grande vulto, investimentos em diversas áreas da unidade de conservação + serviços e obrigações para além do uso público
Quantidade de delegatários	Muitos	Poucos (eventual exclusividade)	Poucos (eventual exclusividade)
Caráter	Precário	Precário	Estável
Prazo da delegação	Curto Prazo	Médio e Longo Prazo	Longo Prazo
Gestão contratual	Simplificada	Moderada	Complexa
Base Legal	CF88 arts. 21, XI e XII, e 175	Lei 8.987/1995	Lei 8.987/1995
Qtde. Contratos ICMBio	+6000	6	13

## Mas o que é a Concessão dos Serviços de apoio à Visitação?

- São Contratos administrativos de longo prazo (Lei Federal n 8.987/97).
- A Concessionária, como **obrigações**, executa **Serviços Públicos de apoio à visitação**.
- Recursos arrecadados pela comercialização de serviços são utilizados para cumprir as obrigações.
- ICMBio desenha o contrato, monitora e fiscaliza, com o apoio da sociedade.
- Todas as benfeitorias reverterem ao ICMBio ao fim do Contrato.



# O **ICMBio** permanece à frente da gestão que vai muito além de **serviços de apoio à visitação**





# ESTUDOS TÉCNICOS

## Melhorias necessárias da infraestrutura





## DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

### Quais as DIRETRIZES utilizadas?

- Democratizar o acesso com segurança e qualidade na experiência do visitante
- Compatibilizar com o **Plano de Manejo, Plano de Uso Público e demais Instrumentos de Gestão**
- Promover intervenções mínimas necessárias como regra
- Adotar como premissa da modelagem o mínimo impacto social do ingresso, ampliando o acesso de segmentos excluídos da visitação
- Garantir a participação e o controle social na modelagem da proposta e na execução das ações.



# Histórico do Projeto

- Os estudos preparatórios iniciaram em 2017 com edital questionado pela ausência de arcabouço legal;
- Publicação da Lei nº 13.668 de 2018 que nos trouxe segurança jurídica;
- Retomada dos estudos em 2022 com a consultoria contratada pelo BNDES;
- Continuidade dos estudos após a revisão do PM e da elaboração do Plano de Uso Público em 2023;
- Revisado pelas equipes das unidades de conservação e CODEL/CGEUP em 2024
- Consulta Pública em 2025



# Retrospectiva da Consulta Pública

## **Lei 14.133/2021**

Art 21. Na Audiência Pública sobre licitação a Administração disponibiliza informações pertinentes, inclusive de estudo técnico preliminar e elementos do edital de licitação para a manifestação de todos os interessados.

### **Consulta Pública iniciada**

Prazo: 02 a 15/05/2025

Audiência: 07/05/2025

### **Manifesto sobre a concessão**

Alterado prazo da Consulta: 16/06/2025

Alterado para 2 Audiências Públicas: 28 e 29/05/2025

### **Reuniões setoriais**

Entre 17/04 e 26/05

Entidades e coletivos da Sociedade Civil e do Poder Público

### **Recomendações do MPF**

Alterado prazo da Consulta: 11/07/2025

Realizada a 3ª Audiência Pública: 12/06/2025

Novos materiais de informação elaborados





# Estudo da demanda

---

**O Parque Nacional de Brasília apresenta 300 mil visitas anualmente (2023), se constituindo no 8º Parque Nacional mais visitado do Brasil**

**A Floresta Nacional de Brasília contou com 67 mil visitas em 2023**

**A visitação demanda ordenamento para contribuir com a efetividade da gestão e o cumprimento dos objetivos do SNUC**





ESTUDOS TÉCNICOS

# Diagnóstico

## PARNA Brasília

- Visitação concentrada nas piscinas e grandes filas
- Ausência de serviços de alimentação
- Patologias estruturais no Centro de Visitantes
- Ordenamento do Poço Azul
- Segurança e limite de vagas de estacionamentos
- Áreas de visitação com acesso irregular

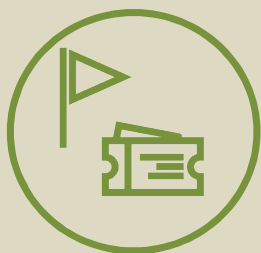
## FLONA Brasília

- Poucos serviços de atendimento ao visitante
- Centro de Visitantes requer reforma e nova exposição
- Vagas de estacionamento insuficientes e sem segurança



# Serviços propostos para delegação

## Parque e Floresta Nacional de Brasília



Controle de Acesso  
e Recepção



Operação dos  
Campings



Ordenamento de  
Estacionamentos



Alimentação e  
Comércio de  
Souvenir



Transporte  
Interno



Manutenção predial e  
das demais estruturas

Limpeza

# Parque Nacional de Brasília

## NOVA ÁREA DE VISITAÇÃO



Concessão permitirá abertura de Nova Área de Visitação no Lago de Santa Maria, em alinhamento com o PUP

## OPERAÇÃO NO VALE DO RIO DA PALMA



Concessão permitirá a presença institucional do ICMBio promovendo o reordenamento da visitação no Poço Azul

## MELHORIA NA INFRAESTRUTURA



Requalificação dos Centros de Visitantes  
Revitalização dos Espaços de Visitação

## NOVOS SERVIÇOS DE VISITAÇÃO



Serviços de apoio ao Camping; Comércio de alimentos; Transporte interno



SISTEMA DE

## TRANSPORTE INTERNO

A Concessionária deverá prover sistema de transporte interno nas seguintes rotas:

### ROTA 1 – trecho gratuito

Área de visitação Água Mineral e Cristal Água

- **Portaria → Piscinas → Centro de visitantes**

### ROTA 2 – trecho pago

Área de visitação Lago de Santa Maria

- **Portaria → Lago de Santa Maria**





ÁREA DE VISITAÇÃO

# Floresta Nacional de Brasília

## NOVA PORTARIA

Construção de portaria e estacionamentos

## SANITÁRIOS E DECKS

Novas infraestruturas nas trilhas para proteger os corpos hídricos

## MERCADO ABERTO

Construção de novo espaço comercial para venda de artigos locais

## ESPAÇO DO CICLISTA

Espaço para apoiar a atividade do ciclismo com novos serviços

## CENTRO DE VISITANTES

Reforma do atual centro de visitantes

## EXPOSIÇÃO INTERPRETATIVA

Nova exposição amplia a interatividade no Centro de Visitantes



# POLÍTICA DE

# Ingressos (evolução)

## Portaria MMA

### Isenção:

- Crianças até 6 anos de idade;
- E outros (professores e estudantes em ações de edc. ambiental, pesquisador, guia de turismo...)

### Meia-entrada:

- Estudantes;
- Pessoa com deficiência e seu acompanhante;
- Jovens de 15 a 29 anos no CadÚnico;
- Pessoa idosa.

## Adaptação ao Parque

### Isenção:

- Crianças até 12 anos de idade;
- Pessoa idosa;
- E outros (professores e estudantes em ações de edc. Ambiental, pesquisador, guia de turismo...)

### Meia-entrada:

- Estudantes;
- Jovens de 15 a 29 anos no CadÚnico
- Pessoa com deficiência;
- Entorno do Parque.

## Adaptação ao Projeto

### Isenção:

- Crianças até 6 anos de idade;
- Todos do CadÚnico;
- E outros (professores e estudantes em ações de edc. Ambiental, pesquisador, guia de turismo...)

### Meia-entrada:

- Estudantes de escola pública;
- Criança de 6 a 12 anos de idade;
- Pessoa com deficiência e seu acompanhante;
- Pessoa idosa.





POLÍTICA DE

# Ingressos

## Ingresso individual e Passaportes

---

### Ingresso individual

Dá direito a um dia de visita

### Passaporte mensal

Visitante paga o valor de 5 ingressos individuais para visitar durante 30 dias

### Passaporte anual

Visitante paga o valor de 10 ingressos individuais para visitar durante 365 dias

## POLÍTICA DE

# Ingressos

## Gratuidades

- **Cidadãos no CADÚnico**
- Crianças de 0 a 6 anos
- Professores e estudantes de instituição pública em atividade de ensino e educação
- Pesquisadores
- Guias de Turismo e Condutores de Visitantes
- Demais sem finalidade recreativa

## Desconto de 50%

- Crianças de 6 a 12 anos
- Estudantes de Escolas Públicas
- Pessoa idosa (acima de 60 anos)
- Pessoa com deficiência e seu acompanhante





# POLÍTICA DE Ingressos

## Parque + Floresta

Etapa I: **R\$ 34,40**  
Etapa II: **R\$ 36,12**  
Etapa III: **R\$ 37,93**  
Etapa IV: **R\$ 39,82**  
Etapa V: **R\$ 41,81**

### Passaporte

Mensal | Anual:

R\$ 172,00 | R\$ 361,20

Mensal: R\$ 5,73/dia

Anual: R\$ 0,98/dia

## Floresta

Etapa I: **R\$ 10,00**  
Etapa II: **R\$ 10,50**  
Etapa III: **R\$ 11,00**  
Etapa IV: **R\$ 11,60**  
Etapa V: **R\$ 12,15**

### Passaporte

Mensal | Anual

R\$ 50,00 | R\$ 100,00

Mensal: R\$ 1,66/dia

Anual: R\$ 0,27/dia





*Investimento*

**R\$ 26,8 mi**

Construções e reformas dos  
atrativos das Unidades

*SERVIÇOS AO VISITANTE,  
MANUTENÇÃO,  
CONTRATAÇÃO DE PESSOAL,  
IMPOSTOS*

**R\$ 290 mi**

Despesas estimadas com a  
prestação dos serviços de  
visitação

*OUTORGA VARIÁVEL*

**R\$ 16,8 mi**

Recolhido ao Tesouro Nacional

*MÃO DE OBRA*

**148**

Empregos diretos  
estimados nas Unidades

*ENCARGOS ACESSÓRIOS*

**R\$ 17,9 mi**

Recurso que será utilizado para  
Ações Temáticas a critério do  
ICMBio ouvindo a sociedade

CUSTEIO DE

# Ações Temáticas

Uma parcela do que a Concessionária arrecada é depositada em uma conta separada e mediante decisão do ICMBio será utilizada para as ações temáticas de apoio à gestão das Unidades, como exemplo:



PROJETOS DE PESQUISA E MANEJO DE ESPÉCIES

PROGRAMA DE VOLUNTARIADO

EDUCAÇÃO SOCIOAMBIENTAL



# ESCOPO E PROCESSO DE ESTRUTURAÇÃO DE DELEGAÇÃO DE SERVIÇO



# Após a Assinatura do Contrato o que acontece?

## ASSINATURA DO CONTRATO

Contrato de Concessão é Assinado

## OPERAÇÃO DOS SERVIÇOS

Início dos serviços operacionais oferecidos pela concessionária:  
Receptivo, Limpeza, Monitoramento, Vigilância, etc

## ELABORAÇÃO E REVISÃO DOS PLANOS

Elaboração e revisão do Plano de Implantação. Plano de Operacional e demais planos

## INICIO DOS INVESTIMENTOS

Conforme Plano de Implantação aprovado pelo ICMBio

## ENCERRAMENTO DO CONTRATO

Após a vigência do Prazo do Contrato

Todas as benfeitoras são revertidas ao ICMBio

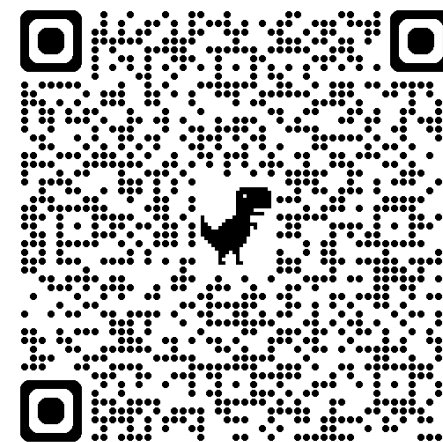
Nova concessão pode ser avaliada

## MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO

Monitoramento e Fiscalização do Contrato pelo ICMBio, com apoio dos Órgãos de Controle e de toda a sociedade

# Muito Obrigado

Link de acesso ao sítio da Consulta



<https://www.gov.br/icmbio/pt-br/acesso-a-informacao/editais-diversos/editais-diversos-2025-1/aviso-consulta-publica-projeto-brasilia>



MINISTÉRIO DO  
TURISMO

MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE E  
MUDANÇA DO CLIMA

