



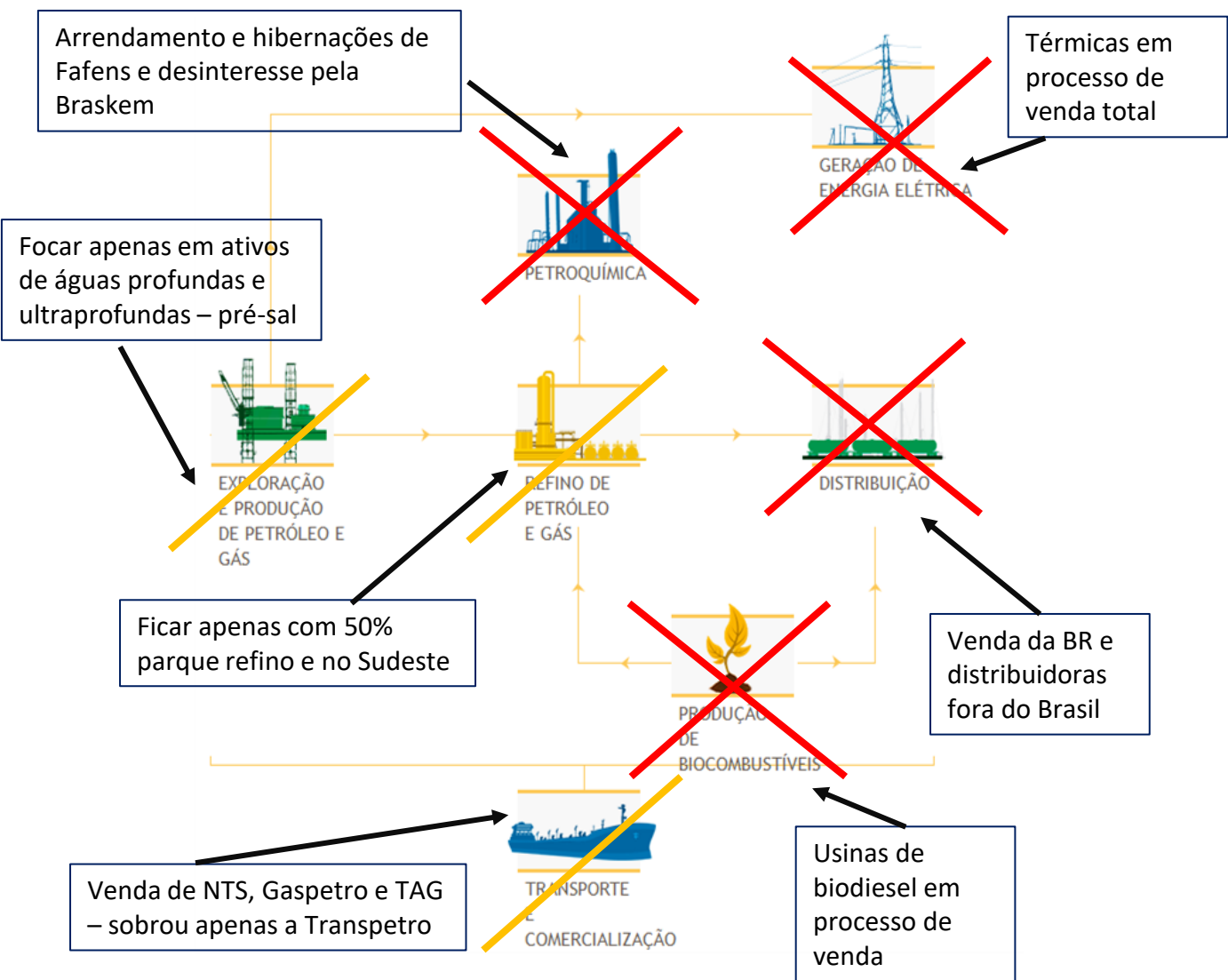
# Consequências da privatização da Petrobrás no Norte e Nordeste do Brasil

**Câmara dos Deputados:  
Audiência Pública na Comissão de Integração Nacional,  
Desenvolvimento Regional e da Amazônia - CINDRA**

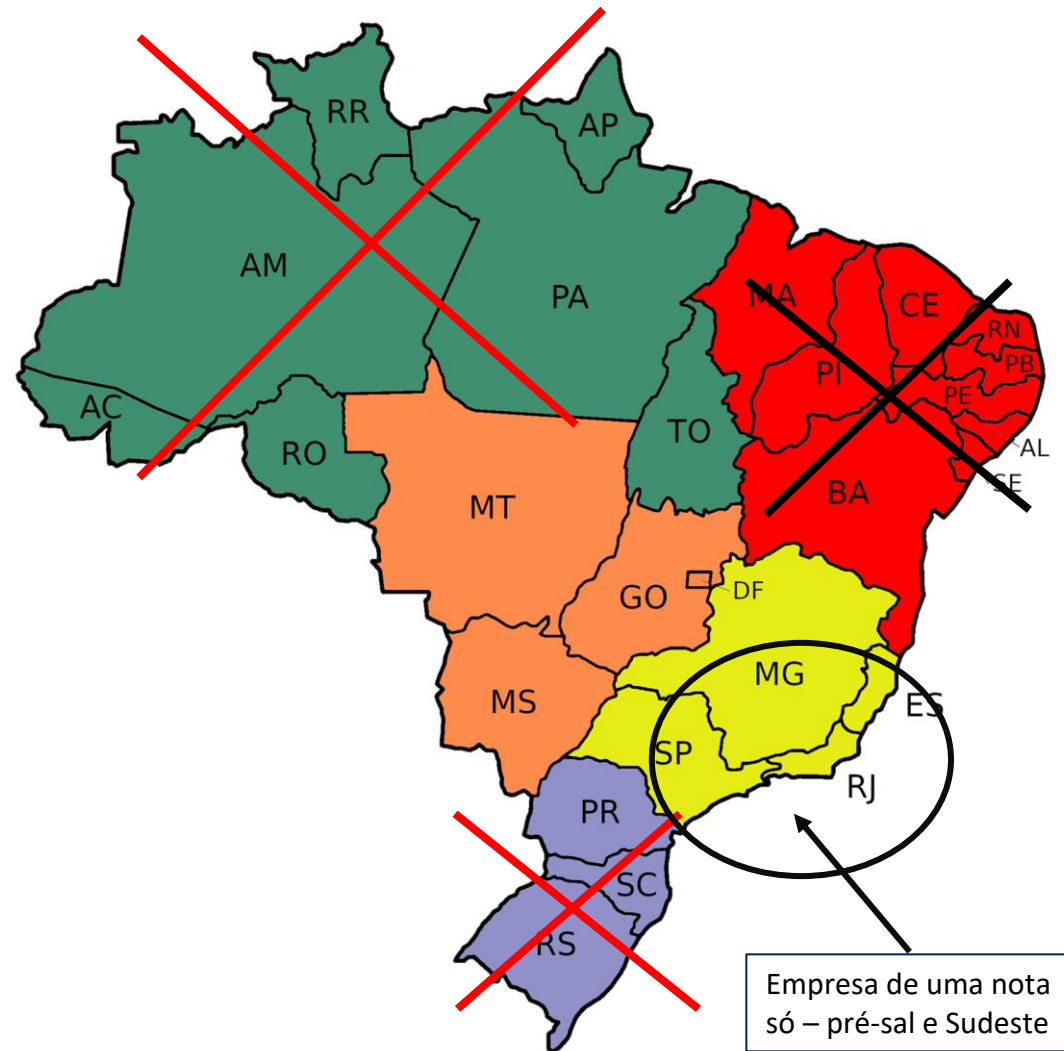
Rio de Janeiro, junho de 2021

O processo de privatização da Petrobrás acontece em vários Estados e setores - a transformação em uma empresa de “uma nota só”.

### Fim da Petrobrás “do poço ao posto/pasto/poste”

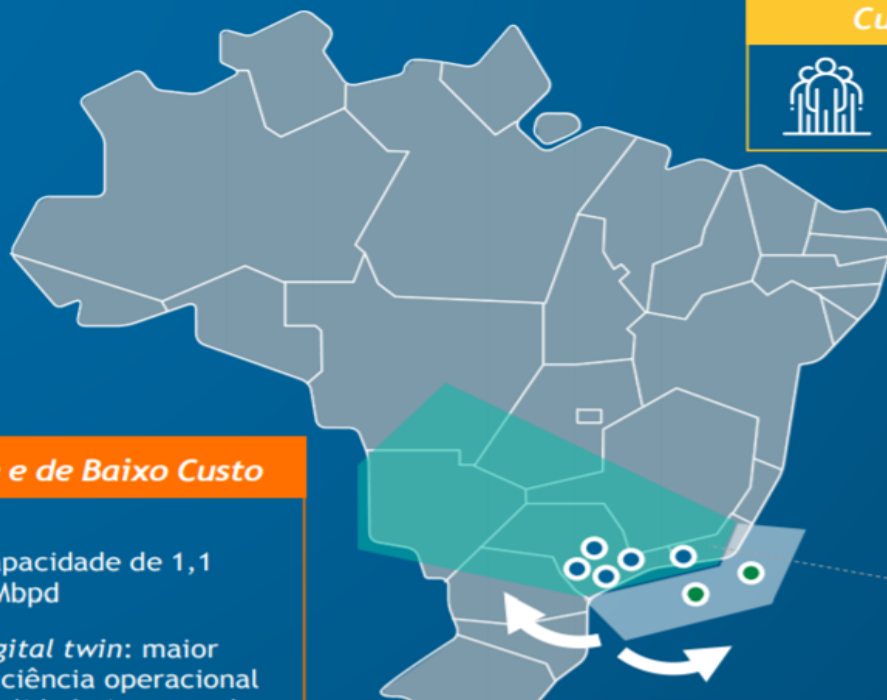


### Fim da Petrobrás “nacional”



# Petrobras do futuro

DAY 2019



## Cultura do Valor



EVA - Sistema de gestão  
Transformação cultural

## Baixo Custo de Capital



Balanço Sólido

## Eólica e Solar



P&D focados no longo prazo

## Ativos de Classe Mundial



### Pré-sal

- Reconstrução do portfólio exploratório
- EXP100: redução do risco exploratório
- PROD1000: redução de tempo de desenvolvimento
- Automação industrial: aumento da segurança e eficiência
- Oportunidades futuras para gás de menor custo



TD<sup>1</sup>

## Refino Eficiente e de Baixo Custo



- Capacidade de 1,1 MMbpd
- *Digital twin*: maior eficiência operacional
- Realidade Aumentada: aumento da segurança e eficiência
- IA<sup>2</sup> aplicada ao gerenciamento de ativos
- Refinaria Digital do futuro



TD<sup>1</sup>

## Logística e Comercialização



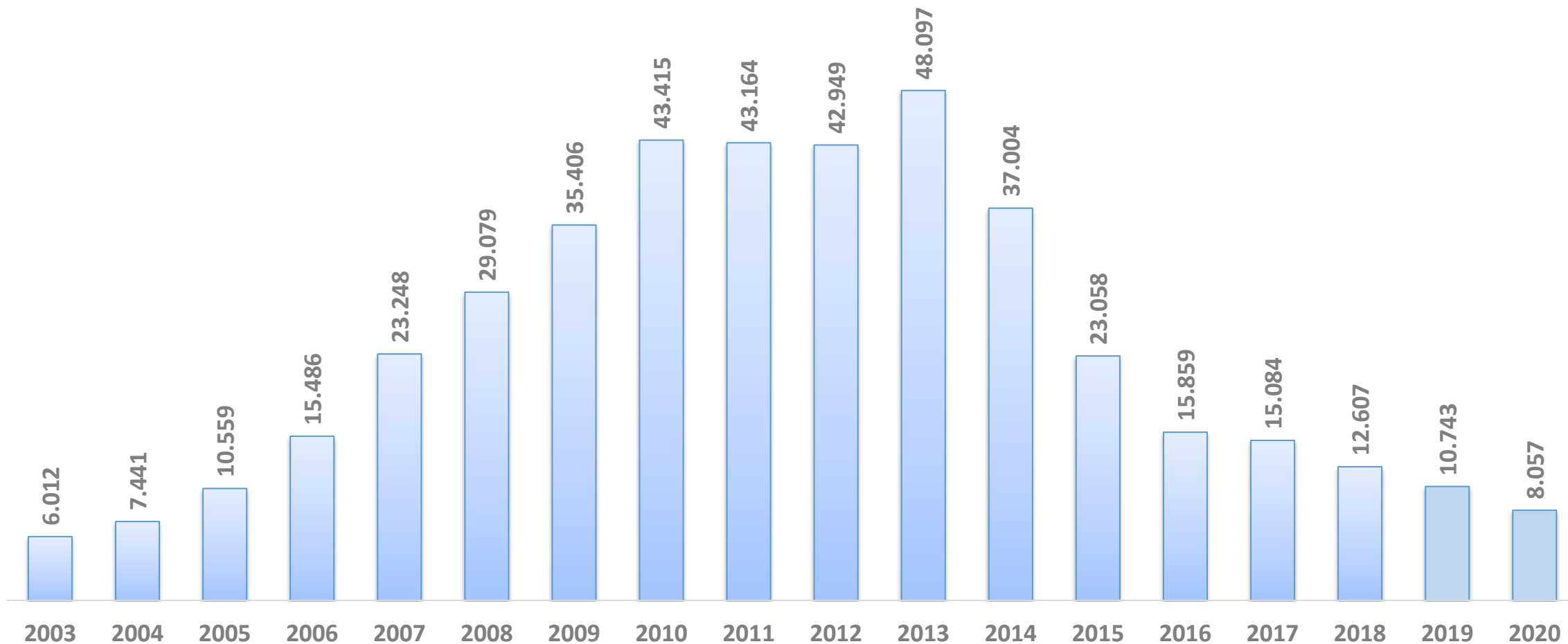
TD<sup>1</sup>

- Reforçar capacidades para comercialização de petróleo, derivados, GLP, Gas Natural e GNL
- Blockchain
- Logística 4.0

<sup>1</sup> Transformação Digital <sup>2</sup> Inteligência artificial

O volume de investimentos realizados pela Petrobrás cresceram de 2003 a 2013. Pós 2014 inicia uma fase de queda e retorna, em 2020 a patamares antes da descoberta do pré-sal (2005).

### Investimentos Totais da Petrobrás em valores nominais – 2003 a 2020 (em US\$ milhões)



## Os ativos vendidos e à venda pela Petrobrás no Norte e Nordeste do Brasil

### Ativos vendidos pela Petrobrás no Norte e Nordeste – jun/2016 a jun/2021

Estado	SETOR	ATIVO
Amazonas	PETROQUÍMICA	Innova S.A.
	E&P	Campo de Azulão e Bacia Solimões
Bahia	TERMELÉTRICA	6 usinas Termelétricas
	FERTILIZANTES	Fafen-BA
	E&P	Bacia do Tucano, Polo Remanso, Polo Rio Ventura, Polo Recôncavo, Polo Miranga
	REFINO	Refinaria Landulpho Alves (RLAM)
Ceará	E&P	Polo Fazenda Belém
Maranhão	TRANSPORTE EM DUTOS	23,5% da Gasmar vendidas pela Gaspetro
Pernambuco	PETROQUÍMICA	PetroquímicaSuape e da Citepe
	TERMELÉTRICA	Companhia Energética Potiguar
Rio Grande do Norte	E&P	34 campos terrestres, Polo Macau, Ponta do Mel e Redonda, Polo Pescada
Sergipe	EÓLICA	Usinas Eólicas Mangue Seco 1, 2, 3 e 4
	E&P	Campos de Dó-Ré-Mi e Rabo Branco
	FERTILIZANTES	Fafen-SE

Fonte: Petrobrás, informações ao mercado, atualizado em 01 de junho de 2021  
Elaboração: DIEESE/FUP

### Os argumentos usados para a venda de ativos

- **2013 a mai/2016** – argumento de **redução da dívida**;
- **jun/2016 a dez/2018** – argumento de redução da dívida, mas também a busca de **maior concorrência**;
- **2019 até jun/2021** – argumentos ampliam para **focar apenas nos setores especializados e mais rentáveis** (para além dos argumentos anteriores).

**E&P** – Somente nos Estados do Norte e Nordeste, já foram vendido 104 campos de petróleo e gás natural e estão à venda outros 81 campos;

**Refino** – 1 refinaria vendida e 4 à venda

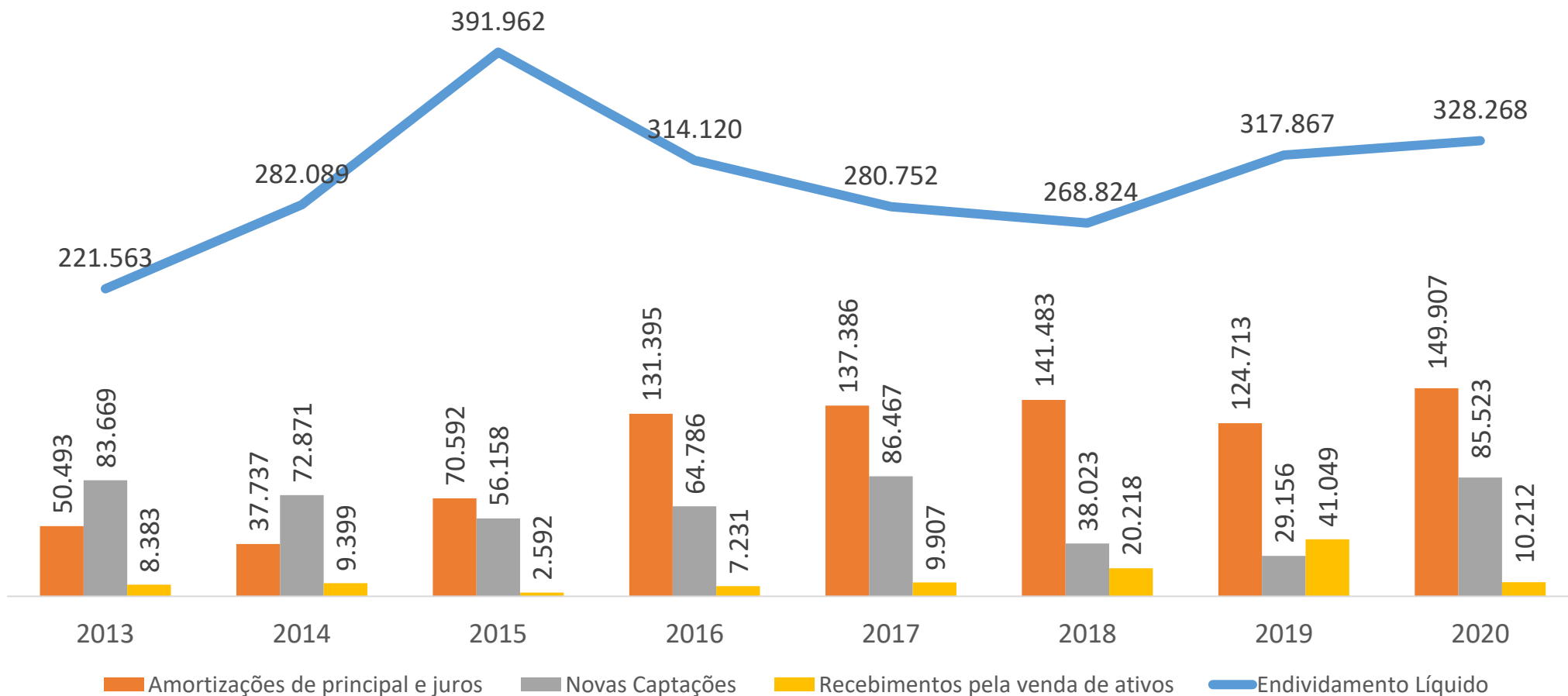
### Ativos de Petrobrás no Norte e Nordeste – em fase Vinculante de venda

Estado	SETOR	ATIVO
Amazonas	REFINO	Refinaria Isaac Sabbá (REMAN)
	TERMELÉTRICA	Breitener Energética
Pará/Maranhão	E&P	Concessões BM-PAMA-3 e BM-PAMA-8, localizadas na Bacia do Pará-Maranhão
Alagoas	E&P	Pólo Alagoas - 7 concessões de campos de terra e águas rasas em Alagoas
Bahia	PETROQUÍMICA	27,88% na Deten Química S.A. (Deten)
	E&P	Polo Bahia Terra, Campo de Manati, Bacia de Camamu
Ceará	E&P	Campos de Atum, Curimã, Espada e Xaréu
	REFINO	Lubrificantes e Derivados de Petróleo do Nordeste (LUBNOR)
Pernambuco	REFINO	Refinaria RNEST (Abreu e Lima)
Pernambuco, Tocantins, Amazonas, Goiás	TERMELÉTRICA	5 termelétricas
Rio Grande do Norte	REFINO	Refinaria Clara Camarão
	E&P	26 concessões na Bacia Potiguar
Sergipe	E&P	4 concessões em águas profundas, Pólo Carmópolis, Campo de Tartaruga, Bacia de Sergipe-Alagoas, Campos de Piranema e Piranema Sul

Fonte: Petrobrás, informações ao mercado, atualizado em 01 de junho de 2021  
Elaboração: DIEESE/FUP

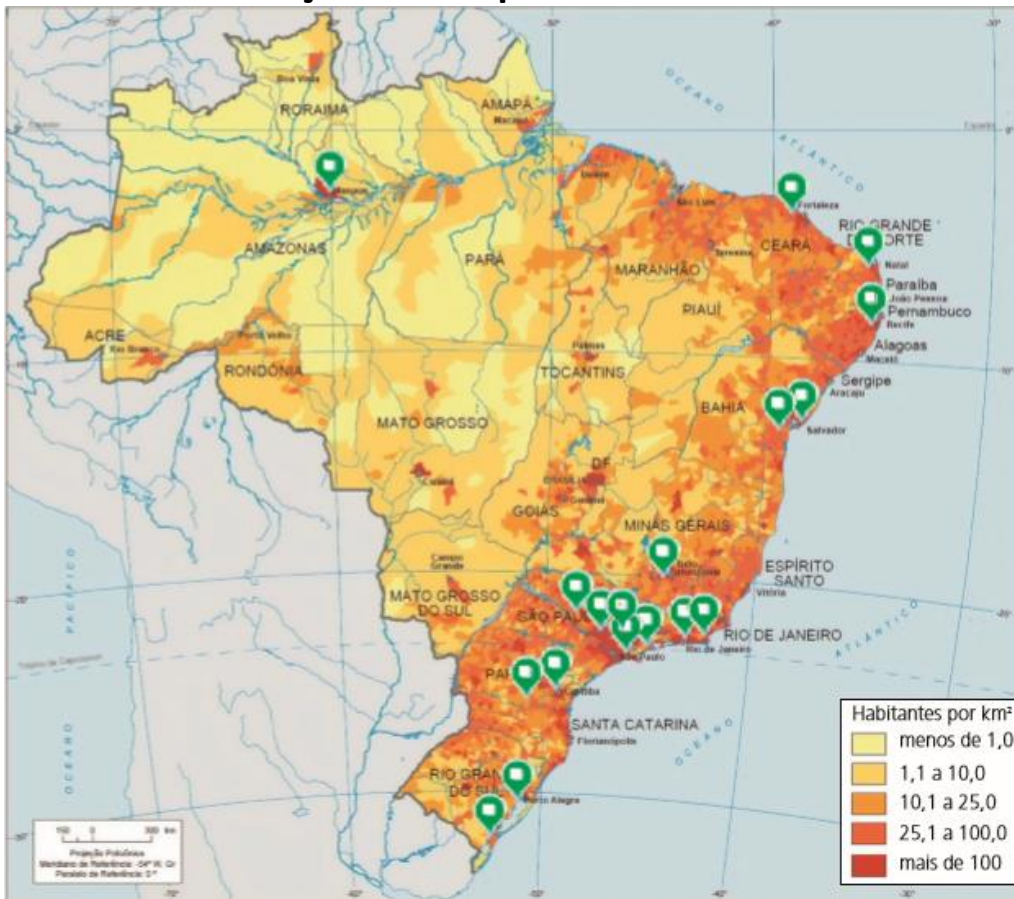
A Petrobrás sempre vendeu e comprou ativos, faz parte da estratégia de qualquer empresa, mas não com essa velocidade e argumentos. Mesmo com o crescimento da venda de ativos, a dívida da Petrobrás não caiu.

Dívida Líquida, amortização, novas captações e recebimento de venda de ativos da Petrobrás – 2013 a 2020 – em R\$ milhões



**A dívida da Petrobrás não cai!**

### Localização do Parque de Refino no Brasil



Estudo da PUC-Rio, publicado em março de 2020, mostra que a venda de 8 refinarias da Petrobras e cerca de 50% da capacidade de refinados indica alta possibilidade de formação de monopólios privados

### A concorrência entre refinarias não acontecerá!

Nosso parque de Refino foi construído dentro de uma lógica de Desenvolvimento Regional. Durante os anos de 1970 ocorre o “fenômeno de desconcentração industrial” em direção às principais capitais e às maiores cidades de todas as regiões brasileiras (Cano 2008). Além disso, são uma das principais ferramentas desse desenvolvimento e desconcentração regional, instalados em vários estados do enorme território nacional, perto dos principais centros consumidores.

Além disso, como alerta a FUP e a própria ANP, a venda de refinarias sem qualquer regulação de mercado, poderá criar situações de desabastecimento de alguns produtos em algumas regiões do país.

### Óleo no mercado

Refinarias à venda pela Petrobras e risco de monopólio regional

Refinaria	Estado	Capacidade (em barris/dia)	Probabilidade de estabelecimento de monopólio regional
Refap	RS	201.280	Elevada
Repar	PR	207.563	Moderada
Regap	MG	150000	Elevada
RLAM	BA	323000	Elevada
RNEST	PE	230.000	Moderada
Reman	AM	46.000	Elevada
SIX	PR	5800 t/d	Não avaliada
Lubnor	CE	8000	Não avaliada

Fonte: Petrobras e PUC-Rio

## Quebrando argumentos - Focar apenas nos ativos mais rentáveis e vender os que não temos “expertise”. Não é o que está acontecendo com outras petroleiras

- **Grandes petroleiras, principalmente estatais, estão em movimento de aquisição e investimentos no setor de refino;**
- **Preocupação com geração de renda e empregos, mas também com crescimento da demanda de derivados em seus países e no mundo;**



18/04/2019 às 05h00

### Saudi Aramco cresce em refino

Por Anjli Raval e Simon Mundy | Financial Times, de Londres e Mumbai



A Saudi Aramco, petrolífera estatal da Arábia Saudita, negocia com a Reliance Industries a compra de participação minoritária nas operações petroquímicas e de refino da empresa indiana, segundo três fontes a par das conversas.

Maior produtora de petróleo do mundo, a Saudi Aramco elevou os investimentos em refinarias estrangeiras nos últimos anos, particularmente em países de alto crescimento na Ásia. A empresa há muito tem interesse em ter uma base no mercado indiano, uma vez que conta com a crescente demanda por petróleo no país para



13/05/2018 às 14h28

### Adnoc, de Abu Dhabi, vai investir US\$ 45 bi em refino e distribuição

Por Stella Fontes | Valor



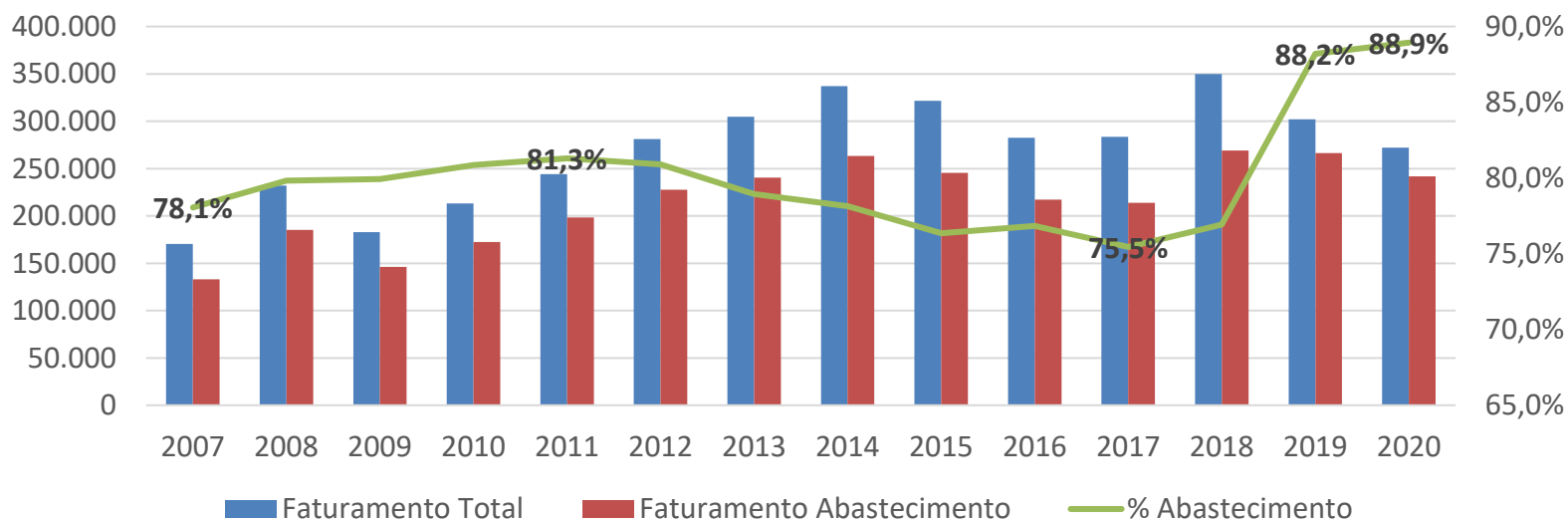
**SÃO PAULO** - A estatal Abu Dhabi National Oil Company (Adnoc) anunciou neste domingo um plano de investimentos de US\$ 45 bilhões nos próximos cinco anos, junto com parceiros, para entrar para o grupo das maiores empresas globais de refino e distribuição (downstream) de produtos derivados de petróleo e gás.

O plano de investimento foi apresentado pelo ministro de Estado e principal executivo da Adnoc, sultão Ahmed Al Jaber, durante evento da companhia, que reuniu 40 executivos-chefes de grandes petroleiras em Abu Dhabi.



Focar apenas nos ativos mais rentáveis e vender os que não temos “expertise”. Risco de deixar de ser uma empresa integrada e perda de ações para suprir efeitos da flutuação dos preços do barril

**Faturamento da Petrobrás e Abastecimento - (R\$ milhões)**

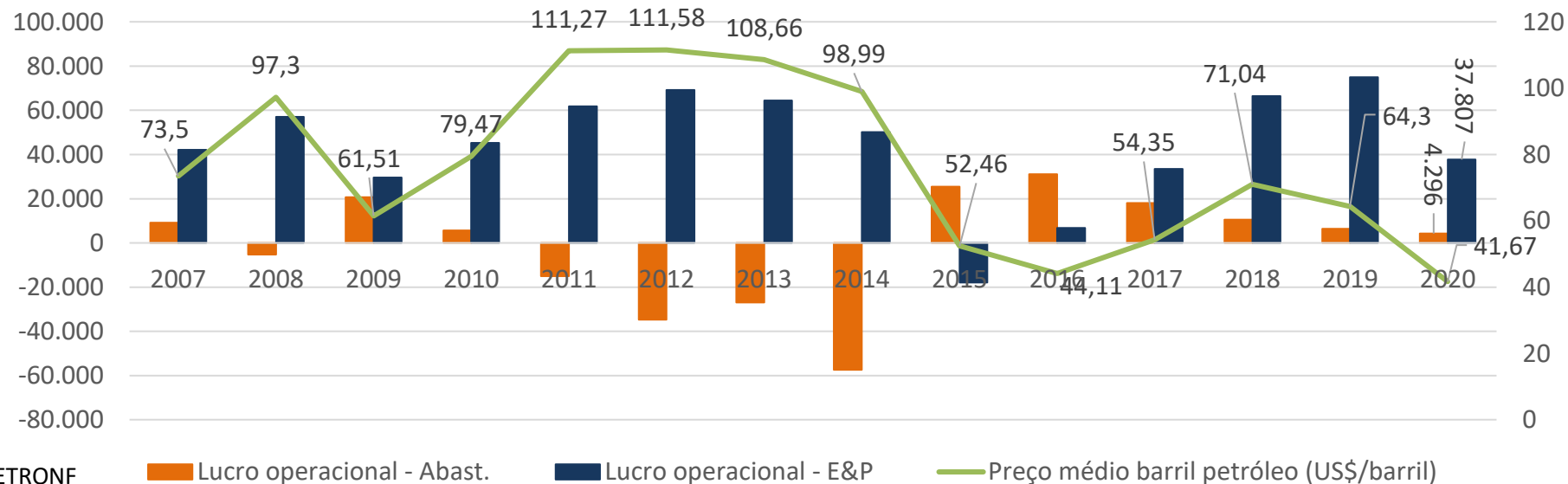


**Aumenta riscos para a geração de riqueza da Petrobrás**

O setor de abastecimento da Petrobrás representou mais de 88% do total de faturamento da empresa em 2020. É um grande gerador de caixa para a Petrobrás, seja por conta da agregação de valor ao petróleo, seja por ter um mercado consumidor grande e cativo (Brasil).

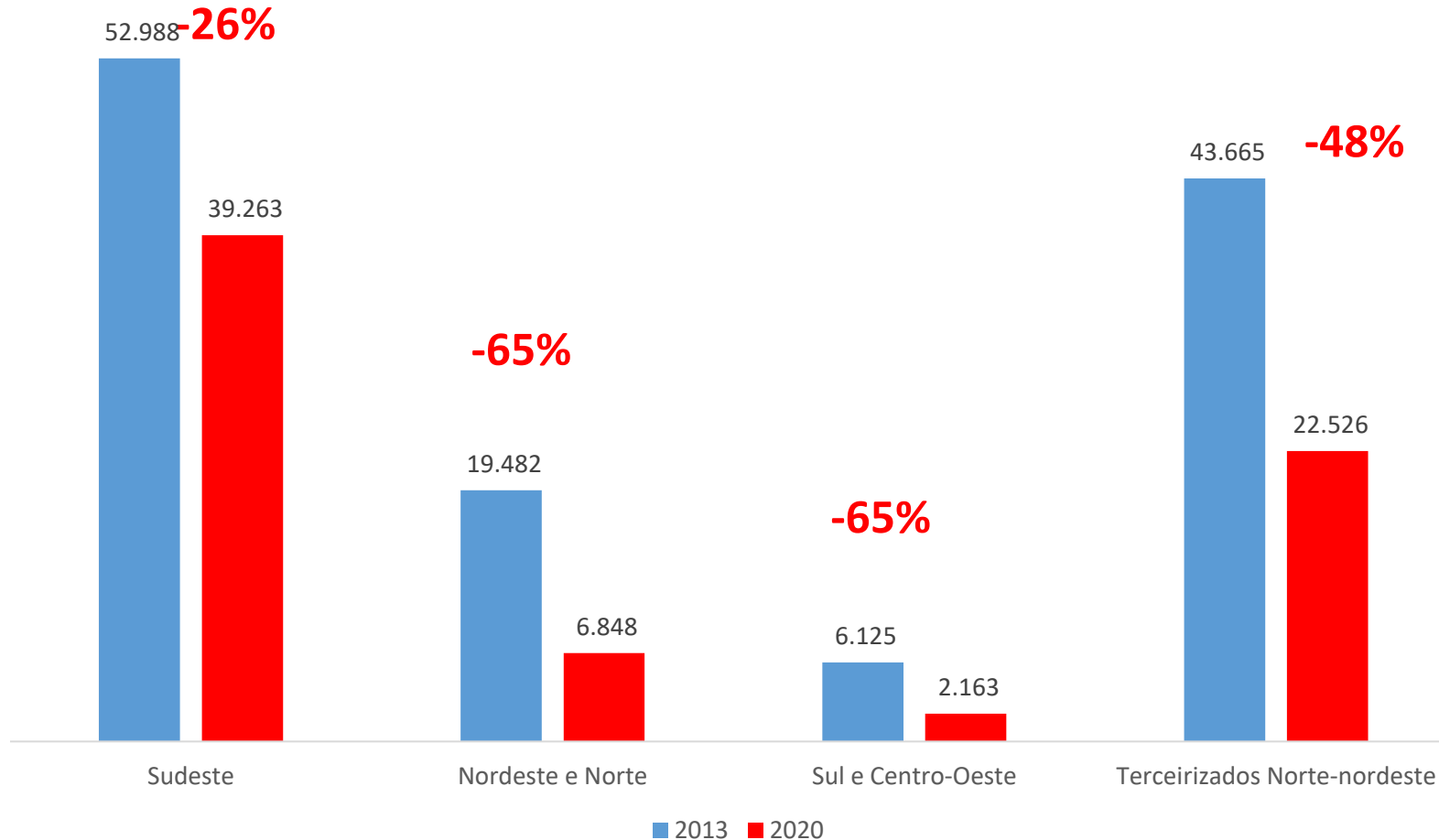
Uma empresa integrada entre E&P e Refino, sofre menos com a flutuação no preço do barril de petróleo. Quando há queda no preço do barril de petróleo, setor de refino apresenta melhores resultados operacionais e E&P piores. Quando o preço sobe, acontece o contrário.

**Lucro Operacional do Abastecimento e E&P da Petrobrás - (R\$ milhões)**



Fonte: Petrobrás, vários anos  
Elaboração: SS DIEESE/FUP e SS DIEESE/SINDIPETRONF

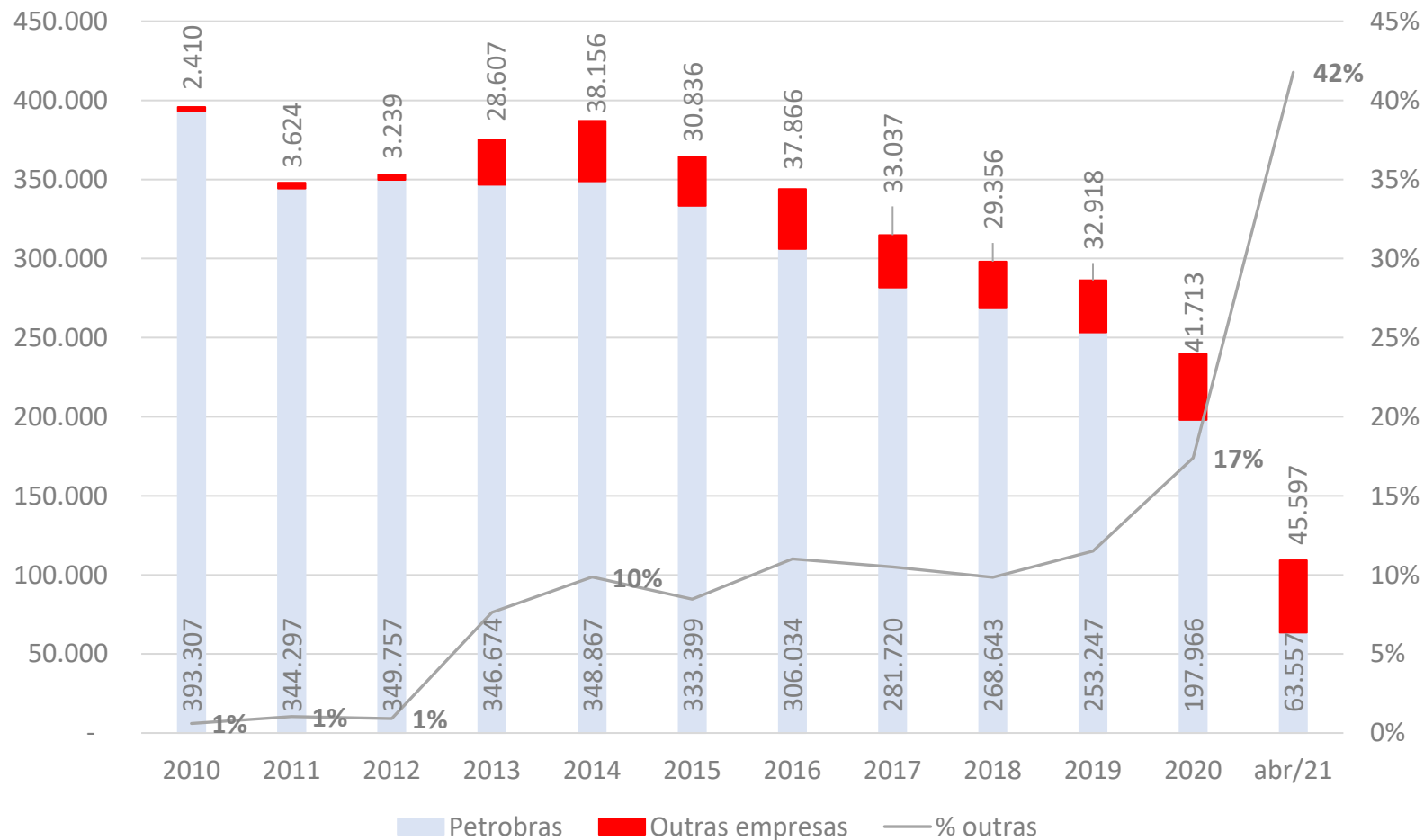
Número de trabalhadores do Sistema Petrobrás, próprios e terceiros. por região – 2013 e 2020



Observações

- Um dos efeitos da redução de trabalhadores da Petrobrás, está na concentração regional da empresa;
- Entre 2013 e 2020, todas as regiões apresentaram queda em relação ao número de trabalhadores, mas no Sudeste foi menor;
- As regiões norte e nordeste reduziram em 65% o nº de trabalhadores entre 2013 e 2020

**Produção de petróleo e gás natural (boe/dia) nos Estados do Norte e Nordeste – terra e mar - Petrobrás e outras petroleiras – 2010 a abril 2021**



**Observações**

- A produção de petróleo e gás natural nos estados do Norte (Amazonas) e Nordeste (Alagoas, Bahia, Ceará, Maranhão, Rio Grande do Norte e Sergipe) vem apresentando queda acentuada, desde 2015;
- A Petrobrás vem perdendo participação na produção destes campos, até 2013 era de 99%, de 2013 a 2019 fica em 90%, em 2020 cai para 83% e, nos primeiros meses de 2021 cai para 58%;
- As outras petroleiras vem aumentando a participação, mas a produção não foi retomada;
- Redução dos investimentos da Petrobrás levam a períodos de menor produção, arrecadação de royalties e geração de empregos nos estados e municípios das regiões.



*Obrigado!*

**Cloviomar Cararine Pereira**  
**Subseção DIEESE na FUP**

**(21) 994247081**  
**cloviomar@dieese.org.br**