

DÉFICIT, PROVISIONAMENTO E O PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO NA ECT.

H & J Consultores Independentes



*SINDICATO DOS TRABALHADORES DA EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS
E TELEGRAFOS E SIMILARES DO ESTADO DO AMAPA*

Brasília/DF, 2016.

“A informação só tem valor quando gera conhecimento e o conhecimento não aplicado é tão inútil como a desinformação.” Paulo Rubini

APRESENTAÇÃO:

DECIRIO BELÉM DA COSTA - SINTECT/AP

HÁLISSON TENÓRIO FERREIRA – H&J CONSULTORES



FASES DE TRANSIÇÕES

1. Correios – Mor (1663);
2. DCT (1931);
3. ECT (1969);
4. ?

Unidades Estratégicas de Negócios – UEN's

CORREIOSPAR

- ✓ Gestão de Pessoas;
- ✓ Finanças e Controles Internos;
- ✓ Corporativa;
- ✓ Serviços;

 **postalsaúde**

➤ Rede de Agências e Varejo



➤ Logística



➤ Encomendas;



➤ Negócio Postal (Correios Social?).



REFORMULAÇÃO DOS CENTROS INTEGRADOS DE TECNOLOGIA E CONTROLE OPERACIONAL

- ✓ Entrega de novas máquinas no ABC/SP ;
- ✓ Equipamentos em Benfica/RJ;
- ✓ Instalação de máquinas em Campinas/SP;
- ✓ Parceria não aprovada pelo TCU – RIOS Linhas aéreas.
Estudo de subsidiária 100% da ECT;
- ✓ Correio Híbrido e Digital;
- ✓ Participação em Empresa Privada de Logística;
- ✓ Hub aéreo em Campinas /Viracopos;
- ✓ Hub aéreo em Natal/RN;
- ✓ Entre Outros.

FATOR:

REALIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA

1. PROVISIONAMENTO?

2. DESVIO DE VERBA PÚBLICA ?

3. DESCONHECIMENTO DOS NOVOS
NEGÓCIOS? DÉFICIT?

PDI

PDIA

PDV

No ano de **2012** foi concluído **estudo que prévia o efetivo de 130.824** empregados. **Na ocasião a ECT contava com 117.097** funcionários. **Em março/2014 a ECT contava com efetivo de 125.319** empregados, porém **o DEST determinou** que o **efetivo máximo** para 2016 seja de **118.624** funcionários, **portanto a ECT regride aos mesmos patamares de 2012**, no momento que deveria justamente fazer o contrário, pois fica evidente a ideia de “expansão” da Empresa.

H & J Consultores Independentes	Tipo	Valor (milhões)	Ano Aprovação
Futsal do Brasil - Confederação Brasileira de Futebol de Salão – CBFS;		R\$ 20	2012
Projeto Encontros Metrô 2011;		R\$ 2,8	2012
Confederação Brasileira de Tênis – CBT;		R\$ 15,91	2012
Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos – CBDA;		R\$ 46,016	2012
Confederação Brasileira de Handebol – CBHD;		R\$ 5	2012
Contratação da ação de patrocínio – projeto Tibany Espetacular Turnê Brasil;		R\$ 2,8	2012
Turnê de Lançamento do Album Nando Reis;		R\$ 2,5	2012
“Passeio Ciclístico World Bike Tour Brasil”;		R\$ 3,5	2012
Contratação da ação de patrocínio projeto “Lollapalooza”;		R\$ 1,96	2012
“Rock In Rio, O Musical”;		R\$ 2,4	2012
“Parada Musical”;		R\$ 15,5	2012
Shrek – O Musical;		R\$ 1,8	2013
“Rock In Rio, 2013”;		R\$ 3	2013
Aporte financeiro Exposição Filatélica Mundial Brasileira 2013;		R\$ 6	2013
Contratação da ação de patrocínio projeto “Brasil um País um Mundo”;		R\$ 3	2013
Contratação da ação de patrocínio para o evento “Rio Open 2014”;		R\$ 2	2014
Contratação da ação de patrocínio projeto “Jogos Olímpicos Rio 2016”;		R\$ 300	2014
Contratação da ação de patrocínio para o evento “Rio Open”;		R\$ 4,1	2014
Contratação da ação de patrocínio projeto “Rock In Rio, 2015”;		R\$ 3,4	2014
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação - BB/Banco de Investimento S/A – Assessoria especializada em fusões e aquisições (M&A);		R\$ 3,5	2012
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação – INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO GERENCIAL S/A - para prestação de serviços técnicos profissionais especializados;		R\$ 29,33	2012
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação - Banco Santander S/A – Assessoria especializada em fusões e aquisições (M&A);		R\$ 2,2	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação – CITIGROUP GLOBAL MARKETS ASSESSORIA LTDA;		R\$ 4,45	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação, escritório de advocacia CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA, CONSULTORIA EM NEGÓCIOS LTDA. Assessoria jurídica em fusões e aquisições;		R\$ 0,925	2013
Contratação direta, por inexigibilidade de licitação, para prestação de serviços técnicos especializados de consultoria para definição do novo modelo empresarial da ECT, a empresa Ernest & Young Terco;		R\$ 2,939	2013
Contratação, por inexigibilidade de licitação, para prestação de serviços de consultoria especializada para a reestruturação dos negócios de logística e encomendas da ECT, Empresa Accenture do Brasil Ltda;		R\$ 4,992	2013
Prestação de serviços de publicidade por intermédio de agência de propaganda.		R\$ 250 VE	2013

Não contempla gastos com:

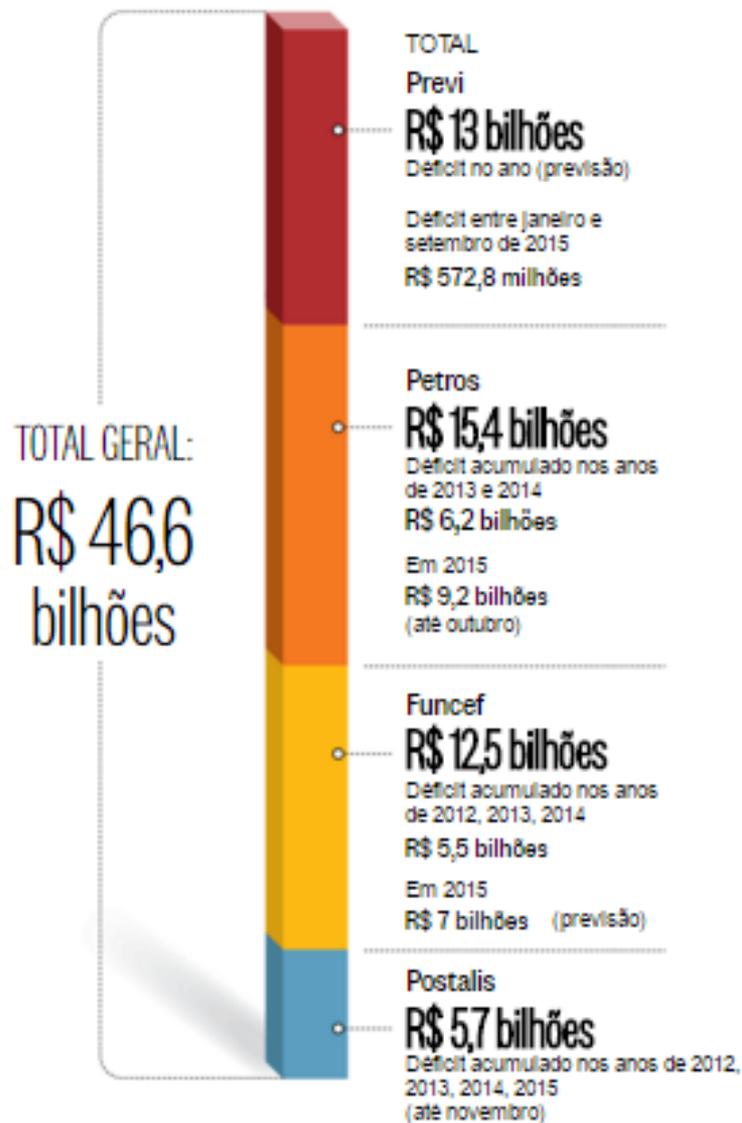
**H & J Consultores
Independentes**

- a) Criação da Ouvidoria e do Departamento de Segurança Empresarial - DESEMP;
- b) Criações de Funções;
- c) Acréscimos orçamentários;
- d) Ressarcimentos;
- e) Suplementação orçamentária para a execução do Plano de Continuidade do Processo Produtivo – PCPP;
- f) Contratações diretas por inexigibilidade de licitação nas Diretorias Regionais;
- g) Coffee break;
- h) Entre outros.

A PIORA NAS CONTAS

Crise econômica e má gestão afeta resultados das fundações

EVOLUÇÃO DOS DÉFICITS DOS FUNDOS DE PENSÃO DAS ESTATAIS



Fontes: Abrapp (dados até setembro/2015) e entidades/conselho fiscal

ATIVO TOTAL



Postalís
R\$ 8,4 bilhões

Editoria de Arte

**H & J Consultores
Independentes**

POSTALIS

FEVEREIRO 2015

Fevereiro	Informações Cadastrais		
		PLANO BD	POSTALPREV
	Benefício médio assistido	R\$ 1.401,27	R\$ 361,79
	Benefício médio pensionistas	R\$ 779,91	R\$ 359,94
	Número de ativos	75.924	110.598
	Número de assistidos	17.178	1.944
	Número de participantes em Aux.Doença	86	2.195
	Número de pensionistas	6.570	974
	Pagamento de benefícios no mês	R\$ 32.230.961,88	R\$ 11.481.409,67
	Informações Atuariais		
Ativo Líquido	R\$ 5.233.189.660,20	R\$ 2.883.089.534,71	
Provações Matemáticas	R\$ 5.233.009.872,89	R\$ 2.861.169.580,72	
Equilíbrio Técnico	R\$ 179.777,51	R\$ 21.919.953,99	
Méa Anual (acumulada)	3,02%	3,02%	

FEVEREIRO 2016

Fevereiro	Informações Cadastrais		
		PLANO BD	POSTALPREV
	Benefício médio assistido	R\$ 1.551,02	R\$ 434,75
	Benefício médio pensionistas	R\$ 637,76	R\$ 268,32
	Número de ativos	71.754	106.581
	Número de assistidos	18.310	2.289
	Número de participantes em Aux.Doença	87	2.226
	Número de pensionistas	6.694	1.133
	Pagamento de benefícios no mês	R\$ 28.630.367,49	R\$ 18.008.913,16
	Informações Atuariais		
Ativo Líquido	*	*	
Provações Matemáticas	*	*	
Equilíbrio Técnico	*	*	
Méa Anual (acumulada)	3,33%	3,34%	

PERDA DE PARTICIPANTES

PLANO BD 4.170

POSTALPREV 4.017



AGÊNCIAS DE CORREIOS FRANQUEADAS - AGF

A ECT pretende expandir a rede de atendimento franqueada, com implementação de termo aditivo aos atuais contratos de franquia postal das AGF em decorrência do modelo aprovado em 2011, reavaliando o modelo de negócio e de viabilidade econômico financeira. Tendo sido autorizada pela Diretoria Executiva da ECT, em 2014, a reavaliação da modelagem do estudo de negócio e de viabilidade econômico-financeira das AGF's - Agencias de Correios Franqueadas. A ECT classificou o assunto como **ACESSO RESTRITO**. **Nos causa inquietação é o fato da ECT pretender expandir a rede de atendimento franqueado, mas na contramão da sua “expansão” quer fechar agências próprias.**

No dia 14/04, a presidência da ECT se reuniu com diretores da Associação Brasileira das Franquias Postais (Abrapost) e da Associação Nacional das Entidades Regionais de Agências de Franquias Postais (Apost), representações das franqueadas, para falar sobre a ampliação da oferta de serviços da rede, nos próximos meses. Como primeira medida, será realizada a implantação do Banco Postal, que, de acordo com a ECT, passa a ampliar os serviços oferecidos nesses locais, com características próprias a uma agência da empresa.

ESTABILIDADE OU INSTABILIDADE?

De 1996 a 2014 a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos **nunca fechou um ano com resultado financeiro negativo** nas suas contas. **Foram 19 anos** sendo uma empresa superavitária, sólida, orgulho dos brasileiros e de seus trabalhadores.

Ano	Moeda x Mil	Receita	Despesa	Lucro Líquido
1996	R\$	2.648.820	2.516.780	132.040
1997	R\$	2.924.258	2.808.589	115.669
1998	R\$	3.344.500	3.100.674	243.826
1999	R\$	3.506.164	3.242.460	263.704
2000	R\$	3.933.622	3.741.420	192.202
2001	R\$	5.030.727	4.524.019	506.712
2002	R\$	6.014.710	5.608.641	406.070
2003	R\$	6.495.736	6.207.526	288.210
2004	R\$	7.631.947	7.315.018	316.929
2005	R\$	8.674.277	8.277.890	396.387
2006	R\$	9.653.646	9.126.740	526.906
2007	R\$	10.197.565	9.368.330	829.235
2008	R\$	11.504.015	10.702.905	801.111
2009	R\$	12.423.879	12.306.332	117.546
2010	R\$	13.323.978	12.497.031	826.641
2011	R\$	14.638.117	13.755.370	889.431
2012	R\$	16.554.556	15.510.495	1.044.061
2013	R\$	16.666.111	16.340.833	325.278
2014	R\$	17.693.080	17.683.166	9.913
2015	R\$?	?	?

H & J Consultores Independentes

Obs: Os valores correspondem as demonstrações publicadas nos respectivos anos.

**Manipulação de informações contábeis no setor público brasileiro:
evidências em dez casos pesquisados**

*Financial statement manipulation in the brazilian public sector: evidences in ten
researched cases*

*Manipulación de informaciones contables en el sector público brasileño: evidencias en diez
casos investigados*

Giovanni Pacelli Carvalho Lustosa da Costa

Doutorando em Ciências Contábeis pela Universidade de Brasília

Analista de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União

Endereço: Setor de Autarquias Sul, Quadra 1, Bloco A, Edifício Darcy Ribeiro - Asa Sul

CEP: 70.070-905 – Brasília/DF - Brasil

E-mail: giopacelli@hotmail.com; giovanni.costa@cgu.gov.br

Telefone: +55 (61) 2020-6826

Ivan Ricardo Gartner

Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal de Santa Catarina

Professor do Doutorado em Administração da Universidade de Brasília

Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de Brasília

Campus Darcy Ribeiro - Prédio da FACE - Asa Norte

CEP: 70.910-900 – Brasília/DF - Brasil

E-mail: irgartner@hotmail.com; irgartner@unb.br

Telefone: +55 (61) 3107-0888

Artigo recebido em 30/04/2015. Revisado por pares em 30/09/2015. Reformulado em 20/10/2015. Recomendado para publicação em 28/10/2015 por Sandra Rolim Ensslin (Editora Científica). Publicado em 25/02/2016.



Resumo

A manipulação de informações contábeis é prática reconhecida em instituições públicas e privadas, embora sua evidenciação não seja simples. Este estudo tem o objetivo de evidenciar a ocorrência da manipulação contábil no setor público brasileiro e de analisar os possíveis impactos de tais práticas. O estudo utilizou a metodologia de análise de estudos de casos múltiplos, com foco na análise de dez situações de manipulação contábil, e apontou que a manipulação reflete as relações entre os Poderes Executivo e Legislativo, bem como as relações Governo-Sociedade; Governo-Investidores; Governo-Setores Econômicos; e Governo-Estatais.

Avaliamos como preocupante os vídeos veiculados pela ECT, através dos links:

<https://www.youtube.com/watch?v=9nQ0k9tZ7Ws>

e <https://www.youtube.com/watch?v=wn9lJobZ69I>,

onde abertamente reconhece está passando por sérias dificuldades financeiras.

Fato que passou a ser constantemente divulgado nos principais veículos de comunicação internos da empresa com projeções alarmantes de fechamento de agências de Correios, transferências involuntárias de trabalhadores de unidades, ameaça de garantia de salário somente até setembro/2016, dentre outras.

Os Correios criaram a Postal Saúde e passaram a administração do CorreiosSaúde para ser gerida por essa Caixa de Assistência a Planos de Saúde, mas os Correios se mantiveram como Mantenedor/Patrocinador, porém a legislação exigiu garantias dos Correios para a Postal Saúde, além de manter o plano financeiramente.

A criação e a transição do plano de saúde CorreiosSaúde para a Postal Saúde retirou dos cofres dos Correios a quantia de **R\$ 1.440.160.000,00**. No exercício financeiro de 2014.

Uma reserva de capital que é exigida para empresas, quando essas são mantenedoras ou patrocinadoras de Instituições de Previdência Privada e de Plano de Assistência a Saúde e/ou Planos de Saúde que é fiscalizada e regulamentada pela Comissão de Valores Mobiliários CVM.

TÁBUA DE MORTALIDADE 2015

H & J Consultores
Independentes

IBGE (75,2 ANOS) X ECT (83 ANOS)

* As mulheres vivem em média 7,2 anos a mais que os homens, com uma expectativa de 78,8 anos, contra 71,6 anos para eles.

“F 83” = 23 (AD) + 35 (AP) + 25 (Pós AP)

Construção PÓS EMPREGO

DECON / VIFIC

Empregado
admitido
(23 anos)

Empregado
aposentado
(58 anos)

35 anos
de trabalho

25 anos
expectativa de vida

Período PRODUTIVO

Período Pós-emprego

Cálculo atuarial para
cobertura do período

R\$ 6 bi



Na prática os Correios criaram um “monstro” e estão sendo vítimas dele. Porque além do enorme investimento na sua criação, está mantendo esse plano “a peso de ouro”.

BALANÇO PATRIMONIAL

CNPJ 34.028.316/0001-03

PASSIVO	Nota	Controladora			Consolidado 31 dez 2014
		31 dez 2014	31 dez 2013 Reapresentado	01 jan 2013 Reapresentado	
Circulante	14	3.827.157	3.421.377	3.078.036	3.827.157
Fornecedores	14.1	662.027	658.879	660.801	662.027
Salários e Consignações	14.2	1.073.087	1.012.084	911.826	1.073.087
Encargos Sociais	14.3	230.736	201.016	177.929	230.736
Impostos e Contribuições	14.4	151.705	148.296	136.183	151.705
Arrecadações e Recebimentos	14.5	56.757	53.459	44.476	56.757
Adiantamentos de Clientes	14.6	301	4.886	11.648	301
Contas Internacionais a Pagar	14.7	70.016	59.597	41.025	70.016
Precatórios Judiciais	14.8	80.134	82.940	55.302	80.134
Empréstimos e Financiamentos	14.9	3.358	3.344	16.619	3.358
Participação nos Lucros e Resultados	14.10	32.929	46.943	129.307	32.929
Receitas a Apropriar	14.11	18.932	582.813	588.987	18.932
Benefício Pós Emprego	15.1	654.862	527.481	266.071	654.862
Obrigações financeiras a pagar	14.12	701.972	-	-	701.972
Convênio Postal Saúde	14.13	53.491	-	-	53.491
Outros Débitos	14.14	36.850	39.639	37.862	36.850
Não-Circulante		10.338.398	8.983.669	10.653.584	10.338.398
Empréstimos e Financiamentos	14.9	-	2.945	6.258	-
Benefício Pós Emprego	15.1	7.339.289	7.205.824	8.313.182	7.339.289
Provisões	15.2	262.215	509.147	507.389	262.215
Tributos Compensados	15.3	10.639	121.800	123.066	10.639
Tributos Diferidos	15.4	1.737.834	-	-	1.737.834
Mandados e Precatórios	15.5	15.077	14.233	6.492	15.077
Receitas Recebidas Antecipadamente	15.6	-	1.129.720	1.697.197	-
Obrigações financeiras a pagar	14.12	973.344	-	-	973.344



FENTECT

Federação Nacional dos Trabalhadores em Empresas
de Correios, Telégrafos e Similares



americas
um

CT/FEN-024/2016.

Brasília – DF, 27 de janeiro de 2016.

- 1- Lucro da ECT de 1994 a 2015, com valores repassados à união, como dividendo e aos trabalhadores como PLR;
- 2- Repasses à união, ano e valor de nossas reservas financeiras aplicadas.
- 3- Impostos recolhidos de 1994 até hoje;
- 4-FGTS e INSS recolhidos de 1994 até hoje;
- 5-Municípios com agências de Correios, próprias ou não.
- 6- Relação de Rubricas da Folha de Pagamento atualizada, nos moldes da tabela em anexo.



Carta 0434/2016 – GRET/VIGEP
Ref.: CT/FEN-024/2016

Brasília, 26 de fevereiro de 2016.

Ao Senhor
JOSÉ RIVALDO DA SILVA
Secretário Geral da FENTECT
SDS, Edifício Venâncio "V", Bloco "R", loja nº. 60
70.393-900 - Brasília – DF

Assunto: **Solicitação de informações financeiras e de RH.**
Ref.: CT/FEN 024/2016

R\$ Milhares

Ano	Lucro Líquido	Dividendos pagos a União	PLR
1994	36.274	0	*
1995	-85.235	0	*
1996	132.040	0	*
1997	115.669	0	*
1998	243.826	9.057	*
1999	263.704	57.909	*
2000	146.554	66.245	0
2001	506.708	0	0
2002	406.070	124.821	19.268
2003	288.210	103.633	13.690
2004	316.929	72.379	22.708
2005	396.387	84.559	47.710
2006	526.906	207.689	62.019
2007	829.235	267.171	95.000
2008	801.111	403.103	98.398
2009	117.546	392.590	104.862
2010	826.641	57.798	98.179
2011	882.747	1.742.984	89.527
2012	1.044.061	824.952	124.470
2013	325.278	401.083	39.759
2014	9.913	0	40.595

ONDE ESTÁ A PLR QUE DEVERIA SER PAGA EM 2015?

Patrimônio Líquido dos fundos de investimento dos exercícios 2004 a 2014

Ano	Patrimônio Líquido dos Fundos
2004	1.147.360
2005	1.534.023
2006	2.104.626
2007	2.774.467
2008	3.586.758
2009	3.722.755
2010	4.613.096
2011	5.939.625
2012	5.991.851
2013	4.544.202
2014	3.434.967

R\$ Milhares



2012 – 6 Bilhões

H & J Consultores
Independentes



Em bilhões R\$

Produtividade por empregado

H & J Consultores
Independentes

PRODUTIVIDADE	2014/DEZ	2015/OUT	%
• Receita por empregado	119,3 mil	131,3 mil	+ 10,10
• Efetivo	120.533	118.448	- 1,27
• Jan/julho			
• Receita por empregado	79,1 mil	95,5 mil	+ 20,7
• Efetivo	125.351	119.240	- 5,12

Despesas da empresa

DESPEAS	2014/DEZ	2015/OUT	
• ACUMULADAS	14.686	16.904	+15,1%

Resultado

► Lucro liquido	2014/DEZ	2015/OUT	%
	+148,5	- 1.346 bi	-806,5%

Impacto do estouro das despesas R/D 92%,
ou seja , a cada 1 real de compromisso , a
ECT esta arrecadando 0,92 centavos .

Qualidade Operacional

O esperado era 95% mas ficou em 90,49%
Aumento nas reclamações de 80,3% no
fale conosco .

Não temos dados precisos ainda, por falta de informação da própria ECT, mas sem dúvidas acreditamos que existe fortes indícios de que o provisionamento da ECT é de Bilhões de reais:

**E que boa parte está
na conta chamada
“PÓS EMPREGO”**