

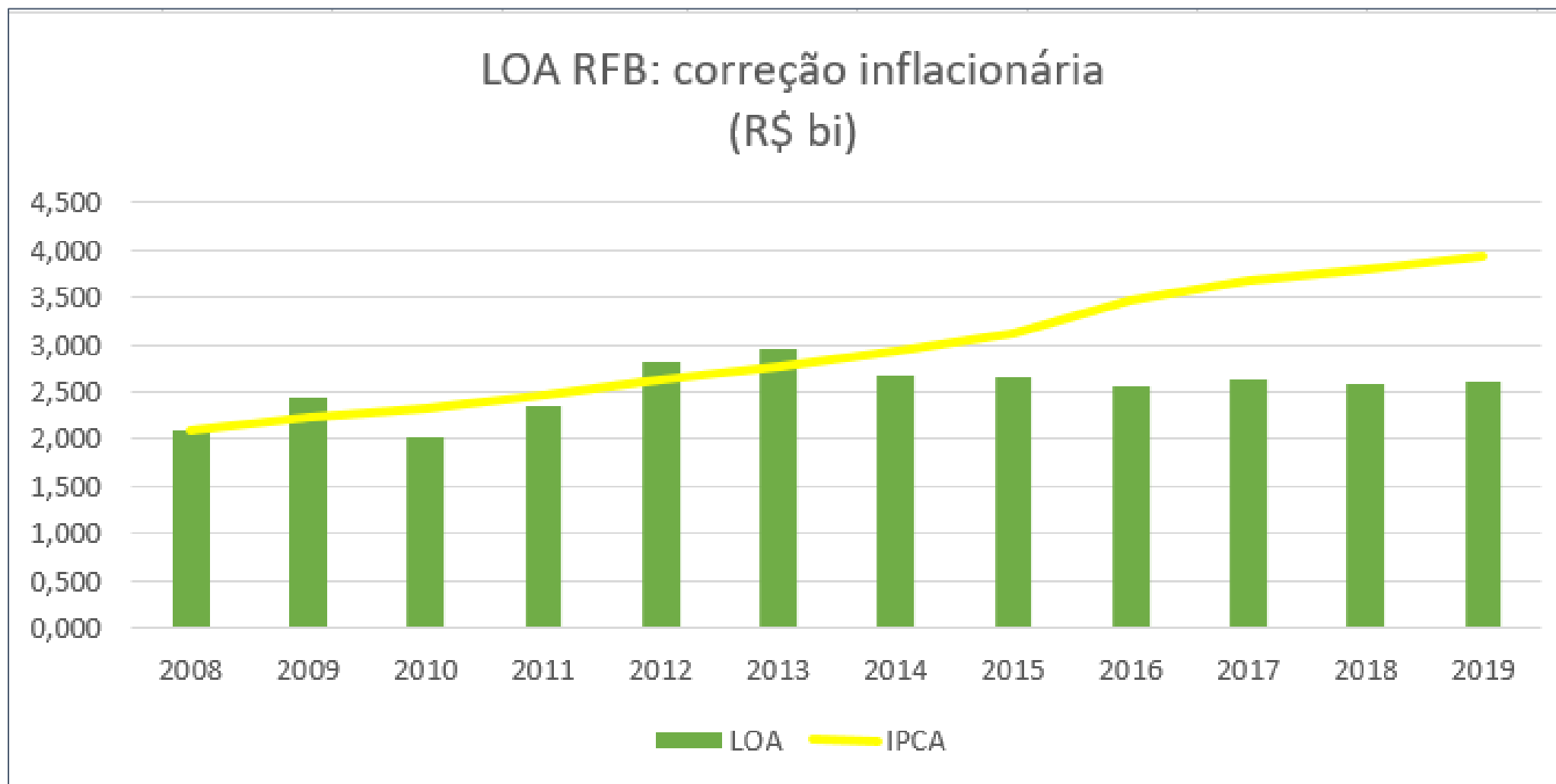


# REESTRUTURAÇÃO DA RECEITA FEDERAL



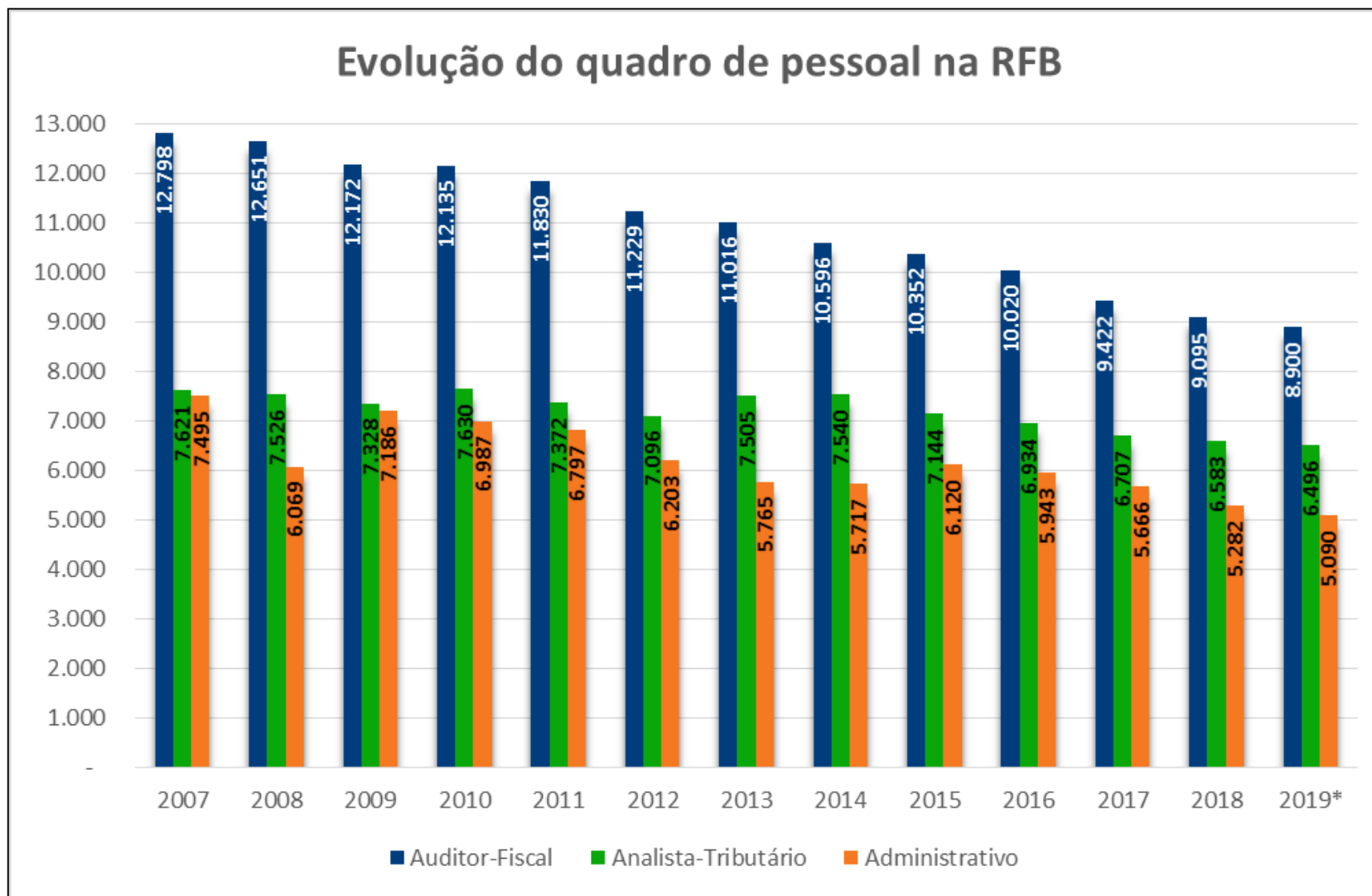
BRASÍLIA, SETEMBRO DE 2019

# MOTIVAÇÃO

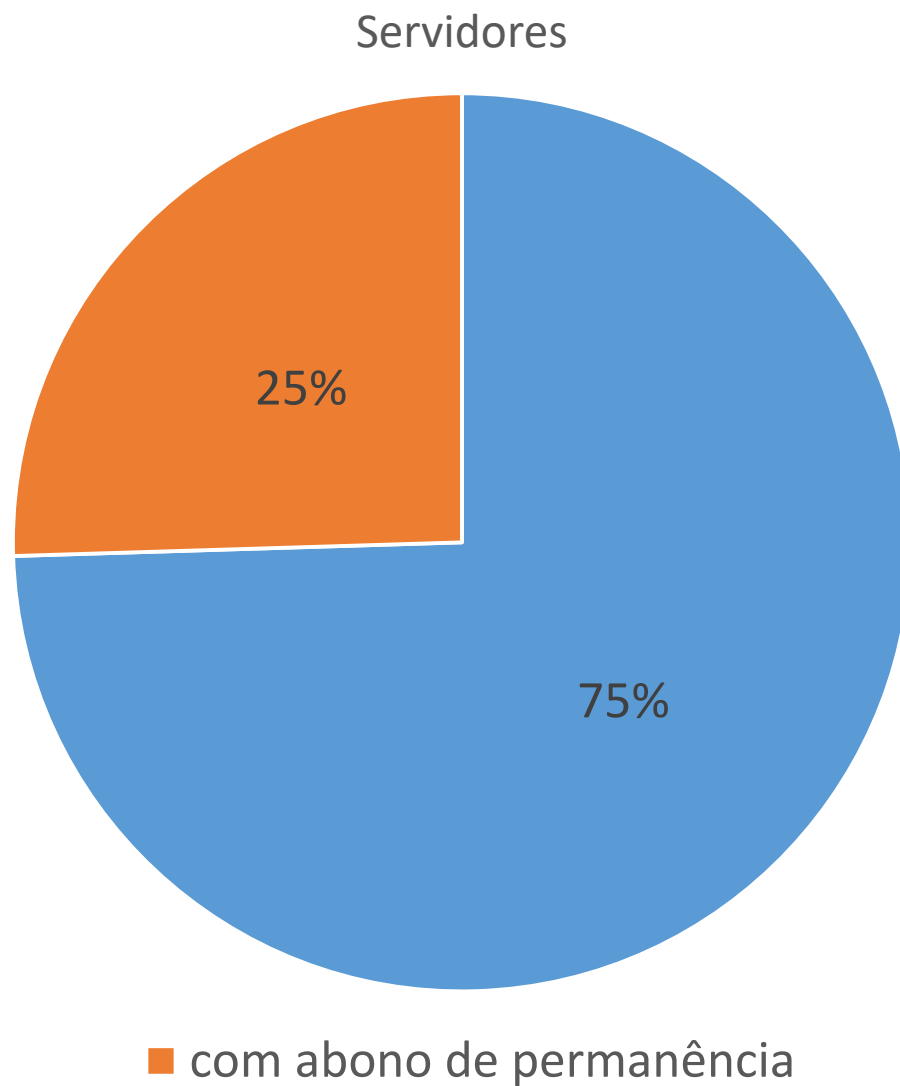


\* Desconsiderando os contingenciamentos orçamentários

# MOTIVAÇÃO



# MOTIVAÇÃO



# MOTIVAÇÃO

**'Difícilmente teremos concurso no Brasil nos próximos poucos anos', diz Bolsonaro**

**Guedes confirma que não haverá concursos públicos nos próximos anos**

Segundo o ministro da Economia, cerca de 40% do funcionalismo federal atual deve aposentar-se em até cinco anos

*Economia*

**LDO de 2020 não prevê concursos nem reajuste para servidores**

*Exceção será reestruturação das carreiras militares*

*Publicado em 15/04/2019 - 18:34 Por Wellton Máximo e Jonas Valente - Repórteres da Agência Brasil*

# MOTIVAÇÃO



## Presidência da República Casa Civil Subchefia para Assuntos Jurídicos

### DECRETO Nº 9.679, DE 2 DE JANEIRO DE 2019

[Vigência](#)

[Revogado pelo Decreto nº 9.745, de 2019](#)      [\(Vigência\)](#)

Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do Ministério da Economia, remaneja cargos em comissão e funções de confiança e substitui cargos em comissão do Grupo-Direção e Assessoramento Superiores - DAS por Funções Comissionadas do Poder Executivo - FCPE.

O PRESIDENTE DA REPÚBLICA, no uso da atribuição que lhe confere o art. 84, **caput**, inciso VI, alínea "a", da Constituição,

DECRETA:

**Corte de 22% na quantidade de funções,  
correspondente a 10% de DAS Unitário.**

## MISSÃO

*“Exercer a administração tributária e aduaneira com justiça fiscal e respeito ao cidadão, em benefício da sociedade”*



## VISÃO

*“Ser uma instituição inovadora, protagonista na simplificação dos sistemas tributário e aduaneiro, reconhecida pela efetividade na gestão tributária e pela segurança e agilidade no comércio exterior, contribuindo para a qualidade do ambiente de negócios e a competitividade do país”*

## OBJETIVOS DE RESULTADO

Garantir a arrecadação necessária ao Estado, com eficiência e aprimoramento do sistema tributário

Contribuir para a melhoria do ambiente de negócios e da competitividade do País

Garantir segurança e agilidade no fluxo internacional de bens, mercadorias e viajantes

## OBJETIVOS DE PROCESSO

Aumentar a efetividade de cobrança

Ampliar o combate ao contrabando, ao descaminho e à sonegação fiscal

Impulsionar a simplificação do sistema tributário

Ampliar a aplicação da análise de riscos nos controles tributários e aduaneiros

Incentivar o cumprimento das obrigações tributárias e aduaneiras

Reduzir litígios, com ênfase na prevenção

Contribuir para a facilitação do comércio internacional e do fluxo de viajantes, em articulação com os demais órgãos

## OBJETIVOS DE GESTÃO E SUPORTE

Desenvolver competências, valorizar pessoas e adequar o quadro de pessoal às necessidades institucionais

Viabilizar recursos e otimizar sua aplicação para suprir as necessidades de infraestrutura e tecnologia

Assegurar um modelo organizacional que favoreça a integração e inovação nos processos

Promover a gestão com foco em resultado

VALORES: Respeito ao cidadão – Integridade – Lealdade com a instituição – Legalidade – Profissionalismo – Transparência

MISSÃO

"Exercer a administração tributária e aduaneira com justiça fiscal e respeito ao cidadão, em benefício da sociedade"



VISÃO

"Ser uma instituição inovadora, protagonista na simplificação dos sistemas tributário e aduaneiro, reconhecida pela eficiência na gestão tributária e pela segurança e qualidade no comércio exterior, contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável do Brasil"

**Apesar do corte de funções e da redução dos recursos financeiros e humanos, como fazer para que a RFB continue a executar sua missão?**

Desenvolver e implementar projetos, programas e iniciativas que promovam a inovação e a melhoria da eficiência operacional

Habilitar o cidadão a cumprir suas obrigações tributárias e aduaneiras de forma segura e transparente

Assegurar um ambiente organizacional que favoreça a inovação e a melhoria dos processos

Fortalecer a governança e a transparência



# REESTRUTURAÇÃO - BASES DO NOVO MODELO

Especialização e Regionalização do trabalho

Redução da quantidade de níveis hierárquicos

Racionalização das unidades

# CRIAÇÃO DE DELEGACIAS E EQUIPES ESPECIALIZADAS

## ESTRUTURA ATUAL



### Delegacias não especializadas

- Executam todas as atividades de administração tributária e fiscalização
- Jurisdição própria

## ESTRUTURA PROPOSTA



### Delegacias e Equipes especializadas

- Especialização do trabalho
- Jurisdição Regional

# REDUÇÃO DO NÚMERO DE SUPERINTENDÊNCIAS

ESTRUTURA ATUAL



ESTRUTURA PROPOSTA



