

Aviso nº 269 - GP/TCU

Brasília, 31 de março de 2025.

Senhor Presidente,

Tenho a honra de encaminhar a Vossa Excelência o arquivo eletrônico do Relatório Anual de Atividades deste Tribunal referente ao exercício de 2024, o qual está disponível no link [Transparência](#).

Atenciosamente,

*(Assinado eletronicamente)*

Vital do Rêgo  
Presidente

A Sua Excelência o Senhor  
Deputado Federal JOÃO CARLOS BARCELAR  
Presidente da Comissão de Fiscalização Financeira e Controle da Câmara dos Deputados  
Brasília – DF



# Relatório de Gestão do Tribunal de Contas da União 2024



TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO



Para verificar as assinaturas, acesse [www.tcu.gov.br/autenticidade](http://www.tcu.gov.br/autenticidade) e informe o código 77810514.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL  
TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

#### **MINISTROS**

Vital do Rêgo, Presidente  
Jorge Oliveira, Vice-presidente  
Walton Alencar Rodrigues  
Benjamin Zymler  
Augusto Nardes  
Aroldo Cedraz  
Bruno Dantas  
Antonio Anastasia  
Jhonatan de Jesus

#### **MINISTROS-SUBSTITUTOS**

Augusto Sherman  
Marcos Bemquerer  
Weder de Oliveira

#### **MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCU**

Cristina Machado da Costa e Silva, Procuradora-Geral  
Lucas Rocha Furtado, Subprocurador-Geral  
Paulo Soares Bugarin, Subprocurador-Geral  
Marinus Eduardo de Vries Marsico  
Júlio Marcelo de Oliveira  
Sergio Ricardo Costa Caribé  
Rodrigo Medeiros de Lima

# Relatório de Gestão 2024



BRASÍLIA, 2025.

© Copyright 2025, Tribunal de Contas da União

Impresso no Brasil

[www.tcu.gov.br](http://www.tcu.gov.br)

Permite-se a reprodução desta publicação, em parte ou no todo, sem alteração do conteúdo, desde que citada a fonte e sem fins comerciais.

---

Brasil. Tribunal de Contas da União

Relatório de gestão : 2024 / Tribunal de Contas da União. – Brasília : TCU, Secretaria-Geral da Presidência, Secretaria-Geral de Controle Externo, Secretaria-Geral de Administração, 2025.

148 p. : il. Color.

Título da capa: Relatório de gestão do Tribunal de Contas da União : 2024.

1. Tribunal de contas – relatório - Brasil. I. Título.

---

Ficha catalográfica elaborada pela Biblioteca Ministro Ruben Rosa

## LISTA DE TABELAS

---

Tabela 1 - Números do TCU de 2020 a 2024	22
Tabela 2 - Quantidade de acórdãos proferidos pelo TCU	29
Tabela 3 - Referencial estratégico do TCU	35
Tabela 4 - Categorias de recursos para geração de valor	38
Tabela 5 - Indicadores de governança TCU 2024	56
Tabela 6 - Valores médios pagos para nossos servidores/as em 2024	73
Tabela 7 - Ações de desenvolvimento de competências por eixo temático	79
Tabela 8 - Situação dos processos de SCN em 2024	86
Tabela 9 - Demandas concluídas pela Ouvidoria do TCU	92
Tabela 10 - Economia de recursos naturais e financeiros 2024 x 2015 ou ano inicial da implantação da política	99
Tabela 11 – Despesas Empenhadas em 2024	101
Tabela 12 - Execução orçamentária em 2024	101
Tabela 13 - Discriminação da despesa com funcionamento administrativo	104
Tabela 14 - Benefícios financeiros da atuação do TCU	109
Tabela 15 - Processos de controle externo apreciados (exceto processos de pessoal e processos em grau de recurso)	112



Tabela 16 - Acompanhamento de desestatizações no setor de transportes	121
Tabela 17 - Medidas cautelares concedidas no período de 2020 a 2024	141
Tabela 18 - Condenações em débito e multa em 2024	143
Tabela 19 - Histórico das condenações em débito e multa	144
Tabela 20 - Parecer do MP em processos de controle externo	145
Tabela 21 - Resultado do TCU no período de abril a setembro de 2024	147
Tabela 22 - Resultado da Secretaria do Tribunal no período de abril a setembro de 2024	148

## LISTA DE FIGURAS

---

Figura 1 - Cadeia de valor	40
Figura 2 - Modelo de negócios do TCU	42
Figura 3 - Diretrizes da Gestão	48
Figura 4 - Sistema de Governança do TCU	54
Figura 5 - Relação de benefício x custo do TCU	111
Figura 6 - Correlação entre modalidade de fiscalização e os valores gerados pelo TCU	114

## LISTA DE GRÁFICOS

---

Gráfico 1 - Distribuição da força de trabalho no TCU	65
Gráfico 2 - Distribuição da força de trabalho por nível educacional	66
Gráfico 3 - Gasto com pessoal inativo e com pessoal total (R\$ milhões)	72
Gráfico 4 - Custeio x Investimento (R\$ milhões)	103
Gráfico 5 - TI x Funcionamento Administrativo (R\$ milhões)	103
Gráfico 6 - Despesa com funcionamento administrativo	105
Gráfico 7 - Fiscalizações concluídas em 2023 e 2024, por instrumento de fiscalização	113
Gráfico 8 - Responsáveis julgados em contas	142
Gráfico 9 - Motivos do julgamento pela irregularidade das contas	142



# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	11
MENSAGEM DO PRESIDENTE	13
NÚMEROS DO TCU	22
QUEM SOMOS?	25
<hr/>	
O Tribunal de Contas da União	25
Composição do Tribunal de Contas da União em 2024	27
Deliberações	29
Ministério Público junto ao Tribunal de Contas da União	30
Estrutura organizacional	31
Referencial estratégico	34
COMO GERAMOS VALOR?	37
<hr/>	
Cadeia de valor	39
Modelo de Negócios	41
Como planejamos nossa estratégia?	44
PRIORIDADES DE 2024	47
<hr/>	
O que foi importante para nós?	47

## NOSSA GOVERNANÇA 51

---

Política de Governança do TCU	52
Sistema de Governança no TCU	52
ESG ( <i>Environmental, Social and Governance</i> ) no TCU	55
Indicadores de governança	55
Governança Antecipatória	57
Gestão de Riscos	58
Riscos-Chave e seu impacto para a geração de valor	58
Contexto Externo e a Lista de Alto Risco da Administração Pública Federal (LAR)	59

## NOSSOS RECURSOS 61

---

Nosso Pessoal, Conhecimento e Inovação	64
Gestão de Pessoas	65
Movimentação de Servidores/as	66
Aperfeiçoamento de processos estratégicos de gestão de pessoas	67
Novos Servidores e Servidoras	68
Modelo de trabalho no TCU	69
Diversidade, Equidade e Inclusão	69
Mulheres na Liderança	71
Bem-estar da nossa gente	71
Despesa de Pessoal e Remuneração	72
Desenvolvimento de Competências	73

Projeto Trajetórias Profissionais	74
Desenvolvimento de competências pessoais e de liderança e gestão	75
Pós-Graduação e Pesquisa	76
Prêmio Ministro Guilherme Palmeira	77
CASt - INTOSAI <i>Centre for Advanced Studies</i>	78
ProInter – Mulheres na Liderança	78
Desenvolvimento profissional em controle externo	79
Capacitação de servidores e servidoras públicos e da cidadania	80
Centro Cultural e Sociedade	80
Gestão da inovação	81
<b>Nosso Relacionamento e Comunicação</b>	<b>82</b>
Relacionamento com o Congresso Nacional	83
Canais de comunicação entre o TCU e o Congresso Nacional	85
Solicitações do Congresso Nacional	86
Relacionamento com instituições e gestores/as públicos	87
Acordos de cooperação	88
Relacionamento e cooperação com organismos internacionais	89
Relacionamento com cidadão e cidadãs e comunicação institucional	90
Ouvidoria	91
TCU SuperApp	93
Assistente virtual Zello	93
Cartas de serviço	93

Nossa Tecnologia e Segurança da Informação	95
Tecnologia da informação	96
Segurança da informação	98
Nossa Logística e Sustentabilidade	98
Nosso Orçamento e Finanças	100

## NOSSOS RESULTADOS 107

---

Benefícios financeiros das ações de controle externo	108
Processos de controle externo apreciados e fiscalizações realizadas	112
Resultados do TCU conforme cadeia de valor	116
Valor I – Credibilidade das Contas Públicas	116
Valor II – Regularidade e Economicidade de Atos e Contratos	120
Valor III – Efetividade das políticas públicas	127
Valor IV - Responsabilidade na gestão pública	136
Resultado institucional	146



**VITAL DO RÊGO**  
Presidente do TCU



# Apresentação

É com satisfação que, nos termos do § 4º do art. 71 da Constituição Federal, apresento ao Congresso Nacional e ao cidadão brasileiro o **Relatório Anual de Atividades do Tribunal de Contas da União (TCU) referente ao ano de 2024**. Trata-se de documento no qual estão registrados os principais resultados decorrentes da atuação do Tribunal no período, tanto no controle externo da gestão pública, quanto no âmbito administrativo.

Este relatório também tem por finalidade atender, em parte, ao art. 70 da Constituição Federal, como **Relatório de Gestão do Tribunal de Contas da União** referente ao **exercício de 2024** e foi, portanto, elaborado de acordo com a estrutura internacional para relato integrado e em conformidade com o que estabelecem a Decisão Normativa -TCU n.º 198, de 2022 e a Instrução Normativa -TCU n.º 84, de 2020, em seu art. 8º, § 3º.

Ressalto que o presente documento reflete as ações da exitosa **gestão do Ministro Bruno Dantas**, que ocupou a Presidência da Casa no biênio 2023-2024. Sua gestão estabeleceu diretrizes com foco nas seguintes questões: qualidade do gasto, resolução consensual e prevenção de conflitos, transparência e participação cidadã, protagonismo internacional, transformação digital, foco nas pessoas e excelência em governança e gestão.

As muitas e relevantes realizações atingidas pelo Tribunal em 2024 sob a liderança do Ministro Bruno Dantas estão adequadamente destacadas na manifestação de Sua Excelência adiante apresentada.

Na qualidade de atual Presidente do Tribunal de Contas da União, cumpre-me ressaltar que os registros consignados neste relatório são apenas parte dos resultados decorrentes da ação de controle exercida pelo Tribunal. No entanto, reafirmam o compromisso e o empenho da Instituição e do seu quadro de servidores/as que, com dedicação e empenho na condução de suas atividades, têm levado o TCU à materialização de sua missão, alcançando resultados de excelência na fiscalização contínua do gasto público em benefício da sociedade,

Por fim, esclareço que a versão impressa do presente documento contém QR-Code que direciona para a versão digital do Relatório, disponível no Portal TCU, na seção **Transparência e Prestação de Contas**, a qual inclui *hiperlinks* que permitem ao leitor acessar informações complementares sobre os assuntos abordados.

Brasília, março de 2025.

**VITAL DO RÊGO**  
Presidente do TCU