



Aviso nº 269 - GP/TCU

Brasília, 31 de março de 2025.

Senhor Presidente,

Tenho a honra de encaminhar a Vossa Excelência o arquivo eletrônico do Relatório Anual de Atividades deste Tribunal referente ao exercício de 2024, o qual está disponível no link [Transparência](#).

Atenciosamente,

(Assinado eletronicamente)

Vital do Rêgo
Presidente

A Sua Excelência o Senhor
Deputado Federal JOÃO CARLOS BARCELAR
Presidente da Comissão de Fiscalização Financeira e Controle da Câmara dos Deputados
Brasília – DF



Relatório de Gestão do Tribunal de Contas da União 2024



TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO 



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

MINISTROS

Vital do Rêgo, Presidente
Jorge Oliveira, Vice-presidente
Walton Alencar Rodrigues
Benjamin Zymler
Augusto Nardes
Aroldo Cedraz
Bruno Dantas
Antonio Anastasia
Jhonatan de Jesus

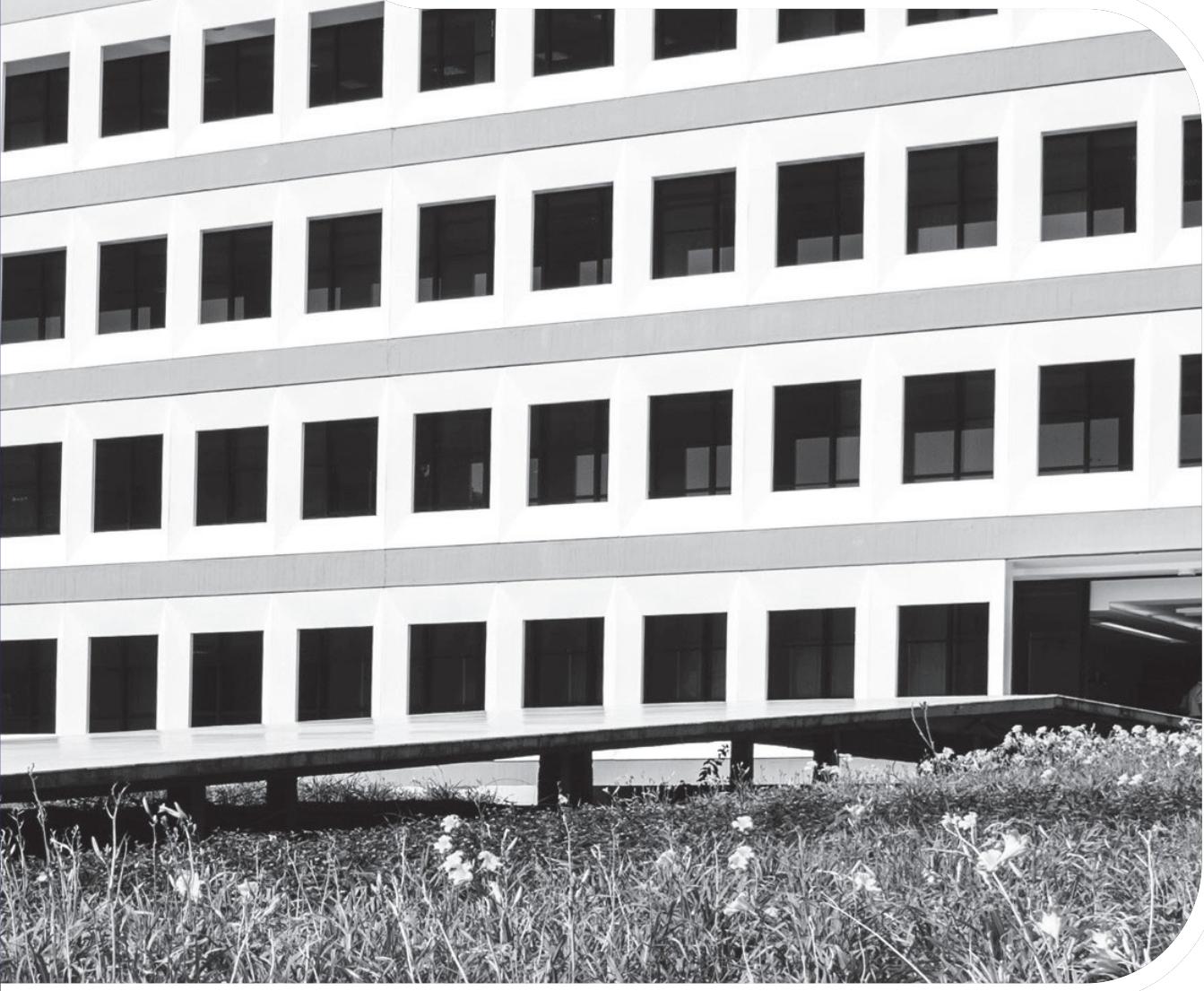
MINISTROS-SUBSTITUTOS

Augusto Sherman
Marcos Bemquerer
Weder de Oliveira

MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCU

Cristina Machado da Costa e Silva, Procuradora-Geral
Lucas Rocha Furtado, Subprocurador-Geral
Paulo Soares Bugarin, Subprocurador-Geral
Marinus Eduardo de Vries Marsico
Júlio Marcelo de Oliveira
Sergio Ricardo Costa Caribé
Rodrigo Medeiros de Lima

Relatório de Gestão 2024



BRASÍLIA, 2025.

© Copyright 2025, Tribunal de Contas da União

Impresso no Brasil

www.tcu.gov.br

Permite-se a reprodução desta publicação, em parte ou no todo, sem alteração do conteúdo, desde que citada a fonte e sem fins comerciais.

Brasil. Tribunal de Contas da União

Relatório de gestão : 2024 / Tribunal de Contas da União. — Brasília : TCU, Secretaria-Geral da Presidência, Secretaria-Geral de Controle Externo, Secretaria-Geral de Administração, 2025.

148 p. : il. Color.

Título da capa: Relatório de gestão do Tribunal de Contas da União : 2024.

1. Tribunal de contas – relatório - Brasil. I. Título.

Ficha catalográfica elaborada pela Biblioteca Ministro Ruben Rosa

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Números do TCU de 2020 a 2024	22
Tabela 2 - Quantidade de acórdãos proferidos pelo TCU	29
Tabela 3 - Referencial estratégico do TCU	35
Tabela 4 - Categorias de recursos para geração de valor	38
Tabela 5 - Indicadores de governança TCU 2024	56
Tabela 6 - Valores médios pagos para nossos servidores/as em 2024	73
Tabela 7 - Ações de desenvolvimento de competências por eixo temático	79
Tabela 8 - Situação dos processos de SCN em 2024	86
Tabela 9 - Demandas concluídas pela Ouvidoria do TCU	92
Tabela 10 - Economia de recursos naturais e financeiros 2024 x 2015 ou ano inicial da implantação da política	99
Tabela 11 – Despesas Empenhadas em 2024	101
Tabela 12 - Execução orçamentária em 2024	101
Tabela 13 - Discriminação da despesa com funcionamento administrativo	104
Tabela 14 - Benefícios financeiros da atuação do TCU	109
Tabela 15 - Processos de controle externo apreciados (exceto processos de pessoal e processos em grau de recurso)	112

Tabela 16 - Acompanhamento de desestatizações no setor de transportes	121
Tabela 17 - Medidas cautelares concedidas no período de 2020 a 2024	141
Tabela 18 - Condenações em débito e multa em 2024	143
Tabela 19 - Histórico das condenações em débito e multa	144
Tabela 20 - Parecer do MP em processos de controle externo	145
Tabela 21 - Resultado do TCU no período de abril a setembro de 2024	147
Tabela 22 - Resultado da Secretaria do Tribunal no período de abril a setembro de 2024	148

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Cadeia de valor	40
Figura 2 - Modelo de negócios do TCU	42
Figura 3 - Diretrizes da Gestão	48
Figura 4 - Sistema de Governança do TCU	54
Figura 5 - Relação de benefício x custo do TCU	111
Figura 6 - Correlação entre modalidade de fiscalização e os valores gerados pelo TCU	114

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Distribuição da força de trabalho no TCU	65
Gráfico 2 - Distribuição da força de trabalho por nível educacional	66
Gráfico 3 - Gasto com pessoal inativo e com pessoal total (R\$ milhões)	72
Gráfico 4 - Custeio x Investimento (R\$ milhões)	103
Gráfico 5 - TI x Funcionamento Administrativo (R\$ milhões)	103
Gráfico 6 - Despesa com funcionamento administrativo	105
Gráfico 7 - Fiscalizações concluídas em 2023 e 2024, por instrumento de fiscalização	113
Gráfico 8 - Responsáveis julgados em contas	142
Gráfico 9 - Motivos do julgamento pela irregularidade das contas	142

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO 11

MENSAGEM DO PRESIDENTE 13

NÚMEROS DO TCU 22

QUEM SOMOS? 25

 O Tribunal de Contas da União 25

 Composição do Tribunal de
 Contas da União em 2024 27

 Deliberações 29

 Ministério Público junto ao
 Tribunal de Contas da União 30

 Estrutura organizacional 31

 Referencial estratégico 34

COMO GERAMOS VALOR? 37

 Cadeia de valor 39

 Modelo de Negócios 41

 Como planejamos nossa estratégia? 44

PRIORIDADES DE 2024 47

 O que foi importante para nós? 47

NOSSA GOVERNANÇA

Política de Governança do TCU	52
Sistema de Governança no TCU	52
ESG (<i>Environmental, Social and Governance</i>) no TCU	55
Indicadores de governança	55
Governança Antecipatória	57
Gestão de Riscos	58
Riscos-Chave e seu impacto para a geração de valor	58
Contexto Externo e a Lista de Alto Risco da Administração Pública Federal (LAR)	59

NOSSOS RECURSOS

Nosso Pessoal, Conhecimento e Inovação	64
Gestão de Pessoas	65
Movimentação de Servidores/as	66
Aperfeiçoamento de processos estratégicos de gestão de pessoas	67
Novos Servidores e Servidoras	68
Modelo de trabalho no TCU	69
Diversidade, Equidade e Inclusão	69
Mulheres na Liderança	71
Bem-estar da nossa gente	71
Despesa de Pessoal e Remuneração	72
Desenvolvimento de Competências	73

Projeto Trajetórias Profissionais	74
Desenvolvimento de competências pessoais e de liderança e gestão	75
Pós-Graduação e Pesquisa	76
Prêmio Ministro Guilherme Palmeira	77
CASt - INTOSAI Centre for <i>Advanced Studies</i>	78
ProInter – Mulheres na Liderança	78
Desenvolvimento profissional em controle externo	79
Capacitação de servidores e servidoras públicos e da cidadania	80
Centro Cultural e Sociedade	80
Gestão da inovação	81
 Nosso Relacionamento e Comunicação	82
Relacionamento com o Congresso Nacional	83
Canais de comunicação entre o TCU e o Congresso Nacional	85
Solicitações do Congresso Nacional	86
Relacionamento com instituições e gestores/as públicos	87
Acordos de cooperação	88
Relacionamento e cooperação com organismos internacionais	89
Relacionamento com cidadão e cidadãs e comunicação institucional	90
Ouvidoria	91
TCU SuperApp	93
Assistente virtual Zello	93
Cartas de serviço	93

Nossa Tecnologia e Segurança da Informação	95
Tecnologia da informação	96
Segurança da informação	98
Nossa Logística e Sustentabilidade	98
Nosso Orçamento e Finanças	100

NOSSOS RESULTADOS 107

Benefícios financeiros das ações de controle externo	108
Processos de controle externo apreciados e fiscalizações realizadas	112
Resultados do TCU conforme cadeia de valor	116
Valor I – Credibilidade das Contas Públicas	116
Valor II – Regularidade e Economicidade de Atos e Contratos	120
Valor III – Efetividade das políticas públicas	127
Valor IV - Responsabilidade na gestão pública	136
Resultado institucional	146



VITAL DO RÊGO
Presidente do TCU

Para verificar as assinaturas, acesse www.tcu.gov.br/autenticidade e informe o código 77810514.

Apresentação

É com satisfação que, nos termos do § 4º do art. 71 da Constituição Federal, apresento ao Congresso Nacional e ao cidadão brasileiro o **Relatório Anual de Atividades do Tribunal de Contas da União (TCU) referente ao ano de 2024**. Trata-se de documento no qual estão registrados os principais resultados decorrentes da atuação do Tribunal no período, tanto no controle externo da gestão pública, quanto no âmbito administrativo.

Este relatório também tem por finalidade atender, em parte, ao art. 70 da Constituição Federal, como **Relatório de Gestão do Tribunal de Contas da União** referente ao **exercício de 2024** e foi, portanto, elaborado de acordo com a estrutura internacional para relato integrado e em conformidade com o que estabelecem a Decisão Normativa -TCU n.º 198, de 2022 e a Instrução Normativa -TCU nº 84, de 2020, em seu art. 8º, § 3º.

Ressalto que o presente documento reflete as ações da exitosa **gestão do Ministro Bruno Dantas**, que ocupou a Presidência da Casa no biênio 2023-2024. Sua gestão estabeleceu diretrizes com foco nas seguintes questões: qualidade do gasto, resolução consensual e prevenção de conflitos, transparência e participação cidadã, protagonismo internacional, transformação digital, foco nas pessoas e excelência em governança e gestão.

As muitas e relevantes realizações atingidas pelo Tribunal em 2024 sob a liderança do Ministro Bruno Dantas estão adequadamente destacadas na manifestação de Sua Excelência adiante apresentada.

Na qualidade de atual Presidente do Tribunal de Contas da União, cumpre-me ressaltar que os registros consignados neste relatório são apenas parte dos resultados decorrentes da ação de controle exercida pelo Tribunal. No entanto, reafirmam o compromisso e o empenho da Instituição e do seu quadro de servidores/as que, com dedicação e empenho na condução de suas atividades, têm levado o TCU à materialização de sua missão, alcançando resultados de excelência na fiscalização contínua do gasto público em benefício da sociedade,

Por fim, esclareço que a versão impressa do presente documento contém QR-Code que direciona para a versão digital do Relatório, disponível no Portal TCU, na seção **Transparência e Prestação de Contas**, a qual inclui *hiperlinks* que permitem ao leitor acessar informações complementares sobre os assuntos abordados.

Brasília, março de 2025.

VITAL DO RÊGO
Presidente do TCU