

CÂMARA DOS DEPUTADOS
REQUERIMENTO Nº 321 DE 2025
COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO E CONTROLE

Audiência Pública

Aeroporto Internacional de Viracopos



GUSTAVO MÜSSNICH

AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS S.A.



14/10/2025



Aeroportos Brasil Viracopos | ABV

Concessionária que administra e opera o
Aeroporto Internacional de Viracopos (VCP)
em São Paulo, conforme Contrato
003/ANAC/2012/SBKP, de 14/JUN/2.012.

VÍDEO INSTITUCIONAL



QUEM SOMOS | AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS S.A.

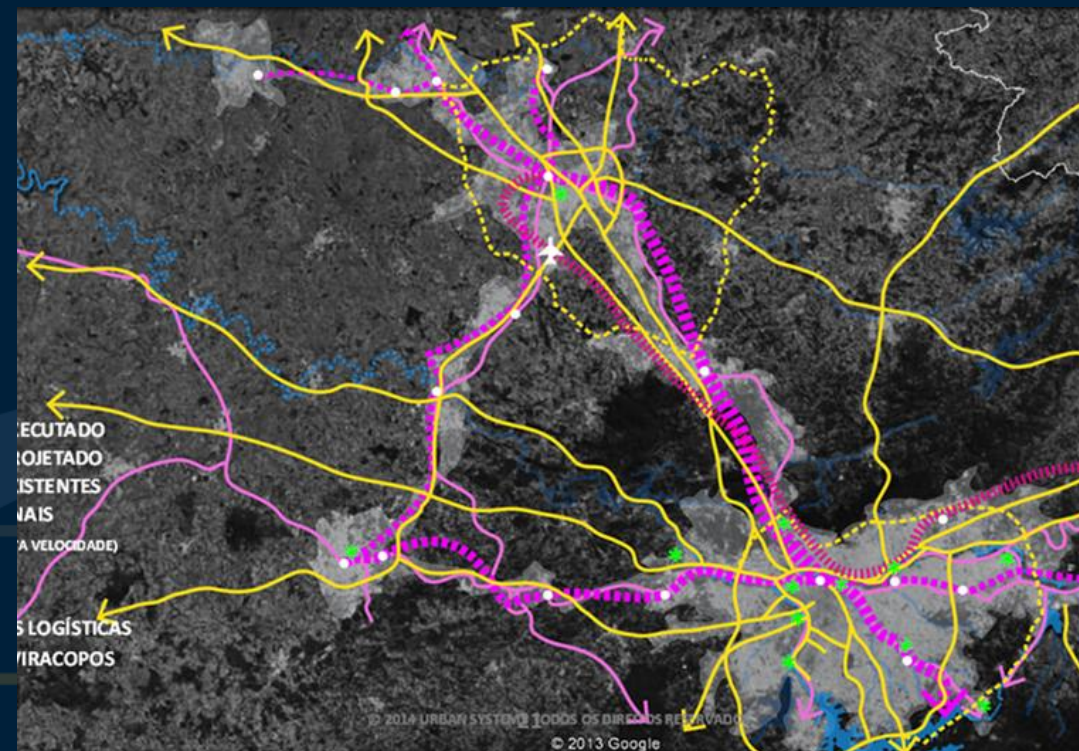
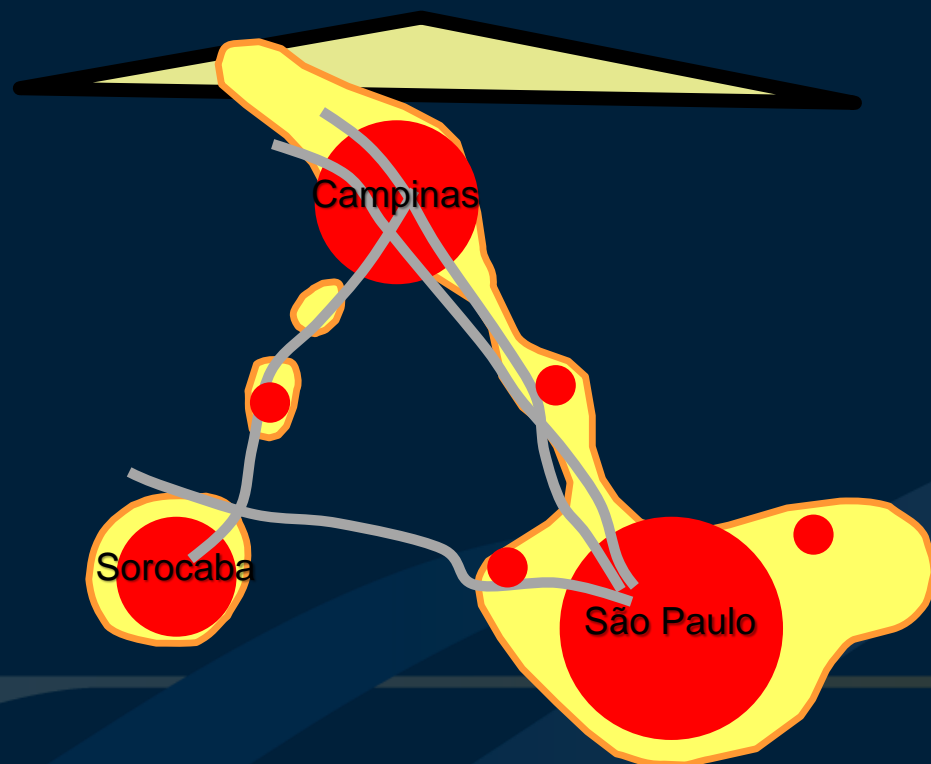


Localização Estratégica



Região do Triângulo de Ouro do Brasil

65% do PIB do Estado de SP e de
20% do PIB do Brasil no ano de
2021



Sítio Aeroportuário de Viracopos





Aeroporto Internacional de Viracopos | VCP

- **5º mais movimentado** aeroporto do Brasil, com 12,5 milhões de passageiros e o **3º em termos operacionais**, com 121 mil movimentos em 2024
- **300.000 toneladas** de carga/ano
- **33% de *market share*** de carga aérea de importação para o Brasil
- **Certificação ISO 9001-2015 e ISO 14.000-2015 (SGI)**
- Primeiro aeroporto brasileiro certificado pela *RFB* como **Operador Econômico Autorizado**
- Certificação global **CEIV Pharma** de boas práticas farmacêuticas

UMA OBRA DE 2 ANOS EM DOIS MINUTOS



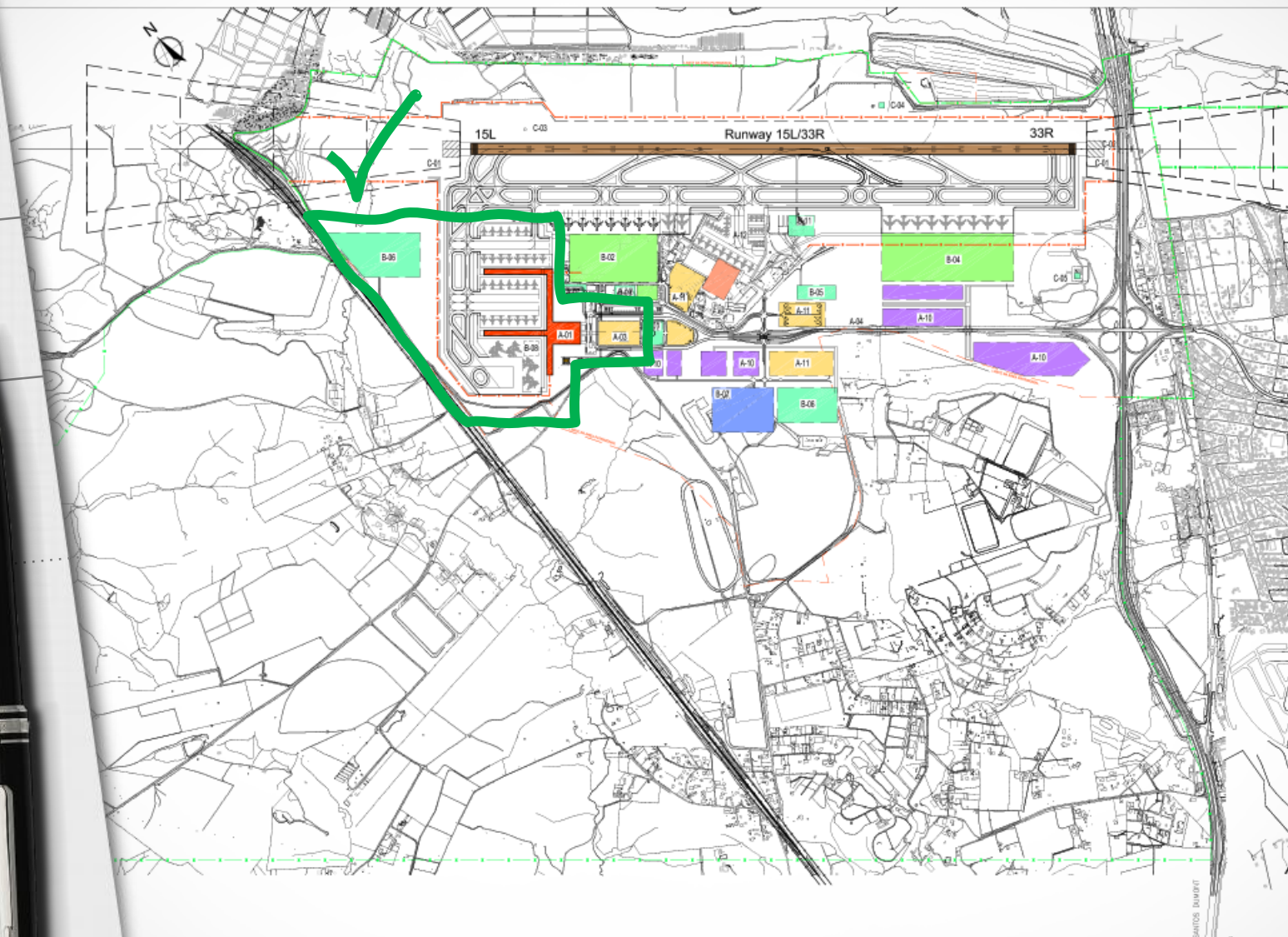
V I R A C O P O S

Aeroportos Brasil



1º Ciclo

2014
Até 25 milhões de passageiros



Master Plan

30 anos

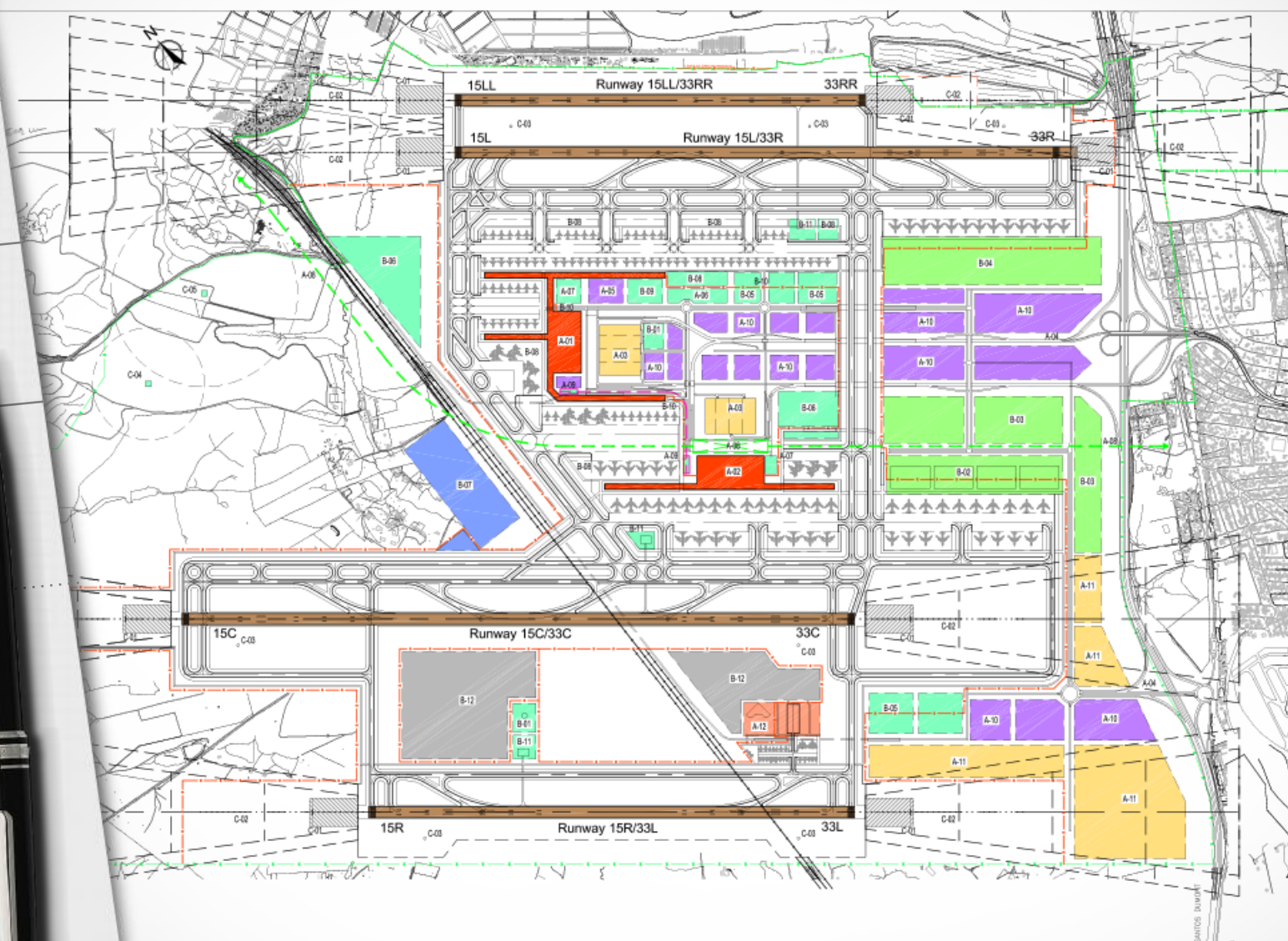
Investimento: R\$ 9,0 bilhões a valores históricos de 2012, equivalente a mais de R\$ 20 bilhões atualizados

Conceito de Aeroporto Cidade

- Centros de Distribuição de Cargas
- Hotéis
- Centro de Convenções
- Business Center

Ciclo Final

2042
+ de 58 milhões de passageiros







Filosofia da ABV

- Infraestrutura moderna e eficiente
- Excelência na qualidade do serviço



Que a
experiência
de voar por
Viracopos
seja
agradável!



Que Importar e
Exportar Carga
por Viracopos
seja Eficiente!








EXCELÊNCIA! | RESULTADOS DA GESTÃO ABV

Reconhecimento pela qualidade dos serviços prestados em pesquisa de satisfação de passageiros da SAC, no Fator Q da ANAC e por entidades internacionais

13 vezes considerado o melhor aeroporto do Brasil, segundo os passageiros na pesquisa trimestral*

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
3º e 4º Trimestre	4º Trimestre	1º Trimestre	1º Trimestre	2º e 3º Trimestre	1º, 3º e 4º Trimestre	1º, 2º e 4º Trimestre
						

5 vezes eleito o melhor aeroporto do Brasil, segundo os passageiros no resultado anual*

2019	2020	2022	2023	2025
				

AIR CARGO
EXCELLENCE



2014

Melhor Aeroporto
de Carga do Brasil
Best Brazilian
Cargo Airport



2014

Melhor Operação de
Carga da América Latina
Best Latin America
Cargo Operation



2014

2º Melhor Aeroporto de
Carga da América Latina
2nd Best Latin America
Cargo Airport



2016

Melhor Aeroporto de
Carga da América Latina
Best Latin America
Cargo Airport



2017

2º Melhor Aeroporto
de Carga do Mundo
2nd Best World
Cargo Airport



2018

Melhor Aeroporto
de Carga do Mundo
Best World
Cargo Airport



2020

3º Melhor Aeroporto
de Carga do Mundo
3rd Best World
Cargo Airport

ACW
AIR CARGO WORLD



2024

Melhor Aeroporto
de Carga do Mundo
Best World
Cargo Airport

Na categoria de até 400 mil toneladas/ano pela Air Cargo World | In the category up to 400 thousand tons/year by Air Cargo World

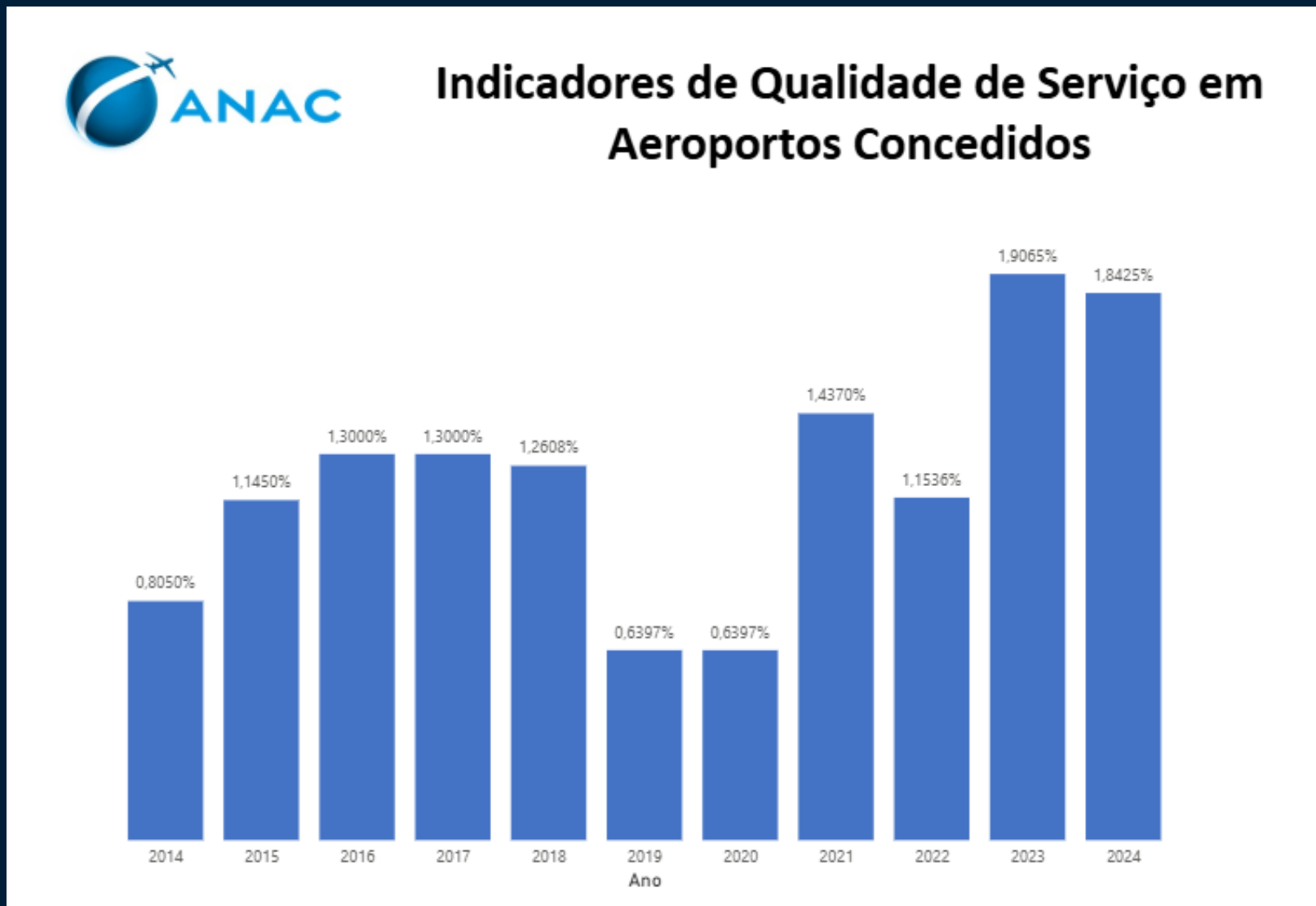


Prestação de contas RELEVANTE aos representantes do Povo:
MUITO BEM ATENDIDOS !

USUÁRIOS

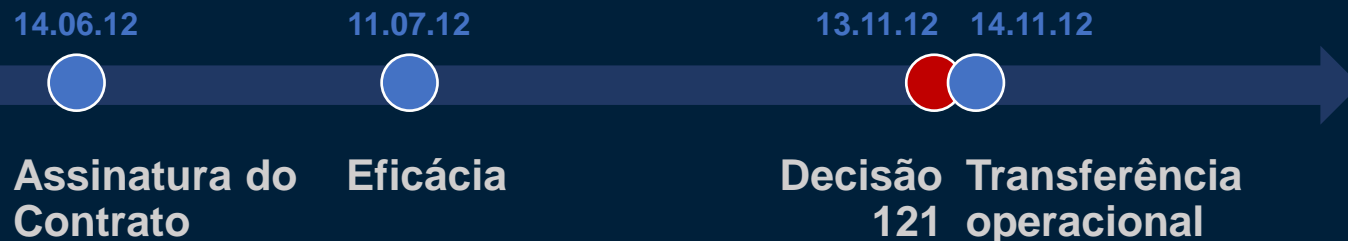
EXCELÊNCIA! | RESULTADOS DA GESTÃO ABV

A ABV fez jus aos bônus tarifários anuais (fator Q) concedidos pela ANAC em todos os anos da concessão:



| PLEITOS DE REEQUILIBRIO ABV

Cargas DTA (Em Trânsito aduaneiro para outra Zona Primária)



DECISÃO Nº 121, DE 13 DE NOVEMBRO DE 2012.

Altera unilateralmente os Anexos 4 dos contratos de concessão dos Aeroportos Internacionais Governador André Franco Montoro, localizado em Guarulhos/SP, Viracopos, localizado em Campinas/SP e Presidente Juscelino Kubitschek, localizado em Brasília/DF.

1
**REDUÇÃO
TARIFA
TECA-TECA**

~~24h~~
R\$ 0,50/kg
(Tabela 10)

~~+ 24h~~

~~CARGA COMUM~~
% CIF* + R\$ 0,03/kg
Tabela 7 e 8 – carga importada

~~CARGA DE ALTO VALOR ESPECÍFICO~~
% CIF*
Tabela 11 – carga de alto valor específico

4 dias*
R\$ 0,08/kg
(Tabela 9)

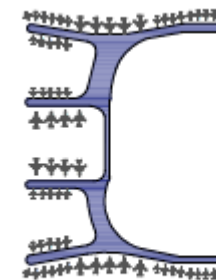
*Após os primeiros 4 dias, a cobrança da tarifa repete-se em ciclos de 2 dias

*Percentual variável de acordo com o período de armazenagem

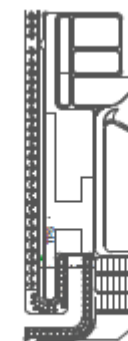
| PLEITOS DE REEQUILIBRIO ABV

Foram entregues menos de 25% dos 17 km² em processo de desapropriação, impedindo a ABV de construir o NTPS no local previsto e impossibilitando a geração de receitas imobiliárias

NÃO
DESAPROPRIAÇÃO
DAS ÁREAS

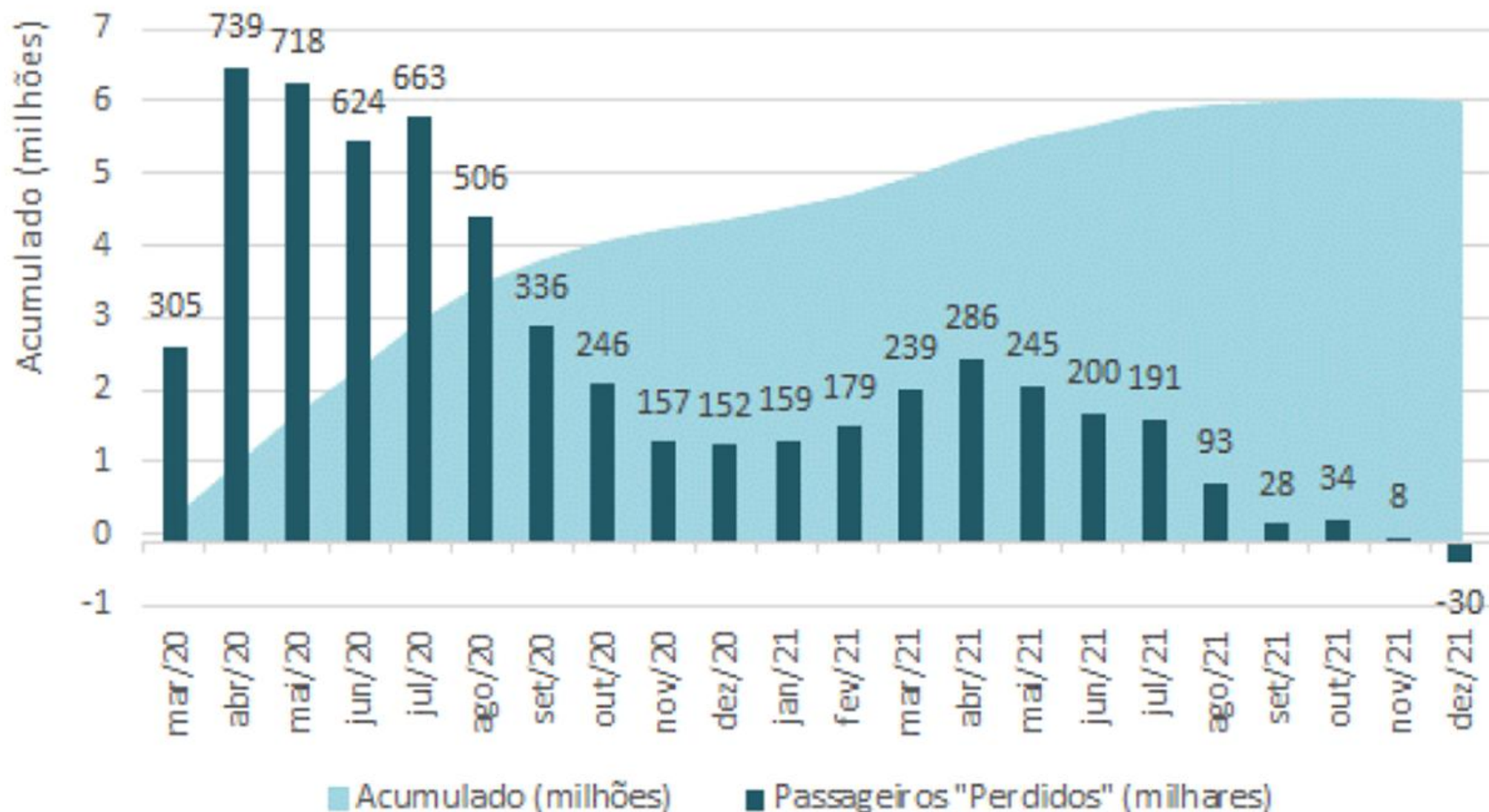


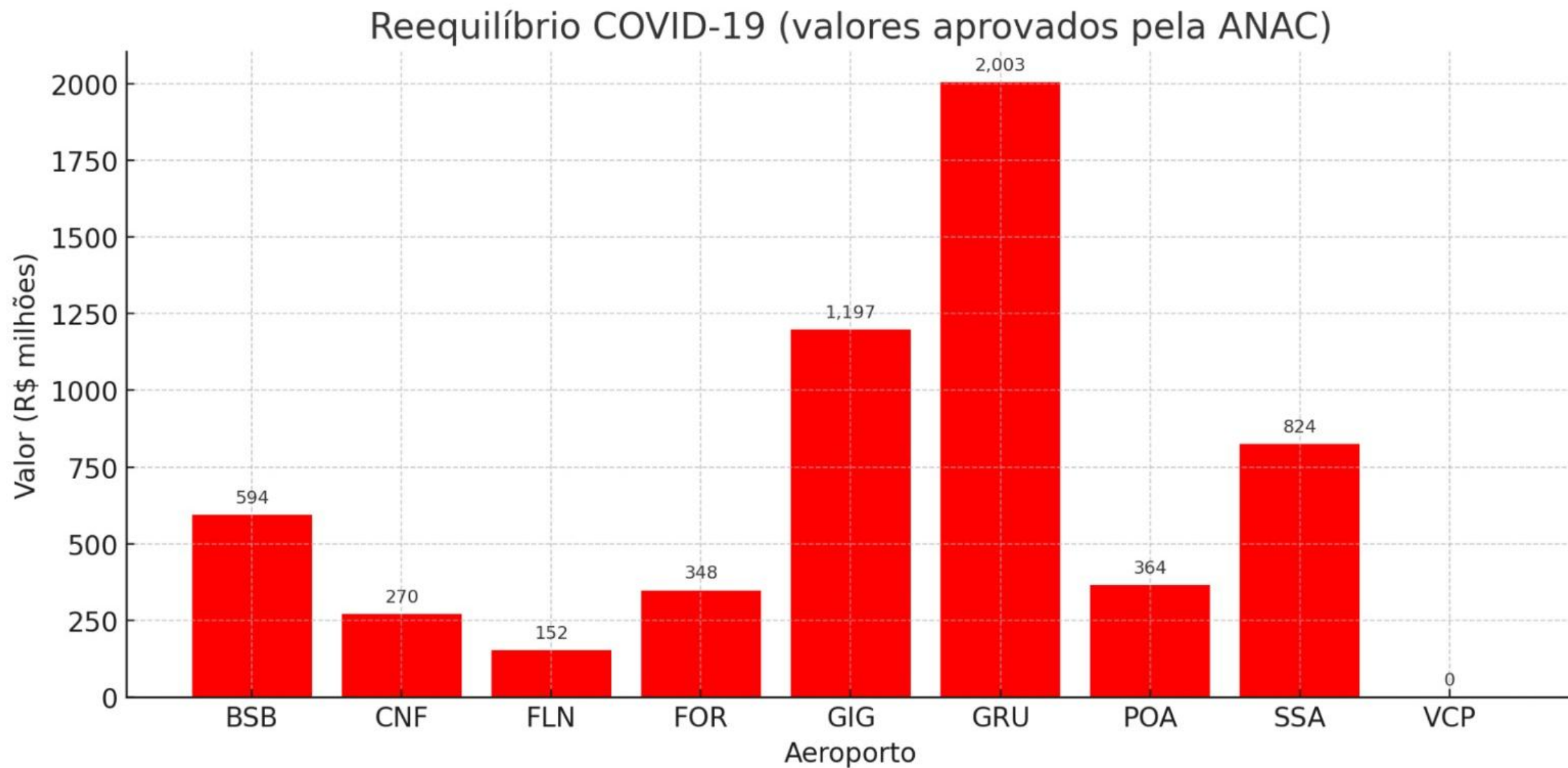
TPS fase final EVETEA_2011



TPS projetado no plano diretor INFRAERO

Gráfico 9 – Número de Passageiros “Perdidos”





LINHA DO TEMPO | RESUMO

Desequilíbrios contratuais ensejando frustração de receitas, reforçados pela crise econômica do País.
2012

Inadimplemento do Poder Concedente, pela não implementação concomitante dos reequilíbrios
2012

Inadimplemento da ABV, pelo não pagamento da outorga e início de processo de caducidade da concessão.
2017

Processo de Recuperação Judicial para se proteger da caducidade da concessão.
2018 a 2020

Pedido de relicitação da concessão como condicionante imposta pela ANAC para aprovação do Plano de RJ.
Julho 2020

Arbitragem para discussão dos valores devidos de reequilíbrio e das multas contratuais versus outorgas (Compromisso Arbitral).
2021

Processo de Medição junto a SECEX CONSENSO do TCU, sem acordo.
2024

Término do prazo do processo de Relicitação.
02 de Junho de 2025

Pedido da ABV e deliberação da ANAC pela instalação de comissão de autocomposição.
Outubro 2025

A questão do Interesse Público

2 cenários possíveis

“Retornar à caducidade deixa o Poder Público e o parceiro privado em situação mais gravosa do que aquela que ensejou a relicitação, podendo levar à deterioração do serviço público durante a transição para outro operador”

(Despacho Min. Bruno Dantas, peça nº 352, TC nº 009.470/2020-4)

“O processo de caducidade, muitas vezes moroso e com longa disputa judicial, em que, normalmente, os usuários dos empreendimentos concedidos são os principais penalizados pela má prestação do serviço até a conclusão do processo”

(Deliberação Diretoria Colegiada da ANAC de 26/05/2020, processo nº 00058.011447/2020-09)

“Reconheço a relevância do tema e apoio a iniciativa de instauração de Comissão de Autocomposição, visto que tal instrumento contribui para a concretização da eficiência administrativa, a redução da litigiosidade e a preservação da continuidade e qualidade do serviço público.”

(Voto do Relator Diretor-Presidente da ANAC, de 27/09/2025, processo nº 00058.083823/2025-63)



Obrigado!!