

VÔLEI BRASIL

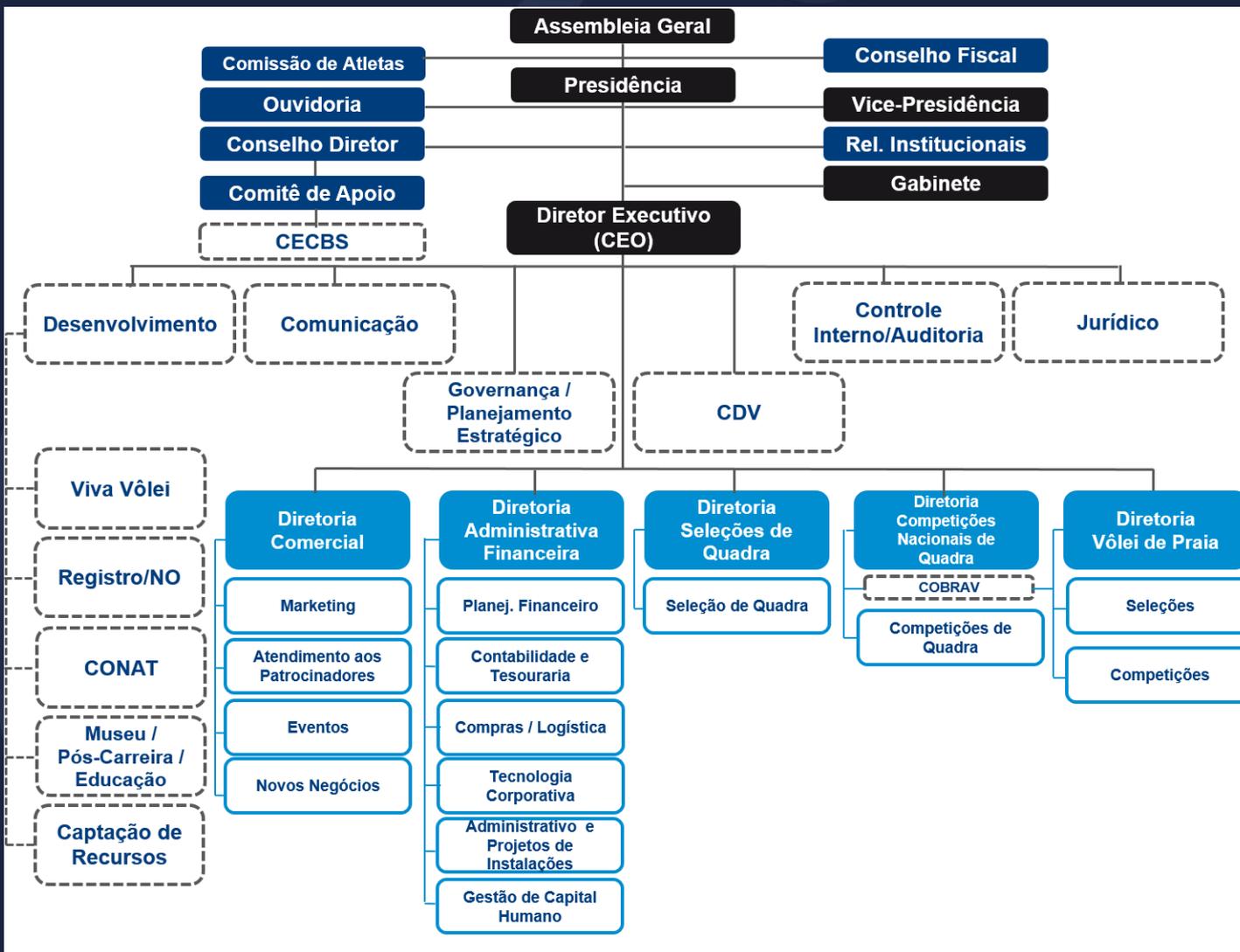
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL

Gestão e Governança

Modelo de Gestão

O modelo de gestão da Confederação Brasileira de Voleibol tem como estrutura fortalecer os mecanismos de gestão e governança da instituição – aumentar práticas de transparência, prestação de contas, eficiência e representatividade, adequando ao quadro de pessoal e alinhando a gestão ao direcionamento estratégico da Confederação.

Organograma



Mapa Estratégico

MAPA ESTRATÉGICO DA CBV 2014 - 2020

MISSÃO

Liderar o processo de desenvolvimento e disseminação do voleibol brasileiro junto às entidades filiadas em todo território nacional e representar a modalidade com excelência em eventos internacionais.

VISÃO DE FUTURO 2020

Ser referência mundial como modelo de gestão com ênfase em formação, resultados, sustentabilidade e popularidade do voleibol.

VALORES ORGANIZACIONAIS

Comprometimento
Planejamento
Organização
Postura profissional
Eficácia
Ética
Confiança

Alta performance das Seleções

Competições de Alto Nível

Desenvolvimento do Voleibol

Valorização da Marca

DESENVOLVIMENTO DO VOLEIBOL

Estar no pódio em todas as competições internacionais

Criar um ranking anual das Federações

Aumentar o número de atletas e de praticantes do voleibol.

Ampliar a receita e o número de financiadores da CBV

Consolidar o vôlei de praia

Padronizar normas técnicas e disseminar metodologias de treinamento

Aumentar o valor da marca CBV e das entidades filiadas

Apoiar e incentivar a criação e realização de competições regionalizadas, tendo como base os pilares de um evento olímpico: esporte, cultura e meio ambiente.

Desenvolver e formar profissionais e gestores esportivos do voleibol

GESTÃO E GOVERNANÇA

Instituir solução sistêmica de controle interno

Promover a sustentabilidade econômica e socioambiental do CDV

Incrementar a eficiência da gestão administrativa

Garantir, de forma transparente, o acesso às informações sobre a aplicação de recursos, prestação de contas e resultados

Compensar a emissão de CO2 nas competições e eventos organizados e/ou apoiados pela CBV

Fortalecer os canais de comunicação entre a CBV, os colaboradores e a comunidade do voleibol

Monitorar a implementação das ações do Plano Estratégico 2020

Incrementar o desempenho dos colaboradores da Confederação e suas competências estratégicas

AÇÕES CBV

Prestação de contas

AÇÕES CBV

Accountability/Prestação de contas

Conselho Fiscal:

- Criação de conceitos rígidos para que uma pessoa possa ser membro do Conselho Fiscal , vide trecho do Estatuto da CBV:

Trecho do Estatuto:

§5º - Para integrar o Conselho Fiscal da CBV o membro deverá ter, necessariamente, formação acadêmica ou experiência profissional comprovada nas áreas de Administração, Finanças, Contabilidade, Auditoria, Direito e/ou Controle, bem como capacidade de atuação crítica e construtiva nos campos financeiro, legal e administrativo.

§ 6º - É vedada a participação, na eleição e no efetivo exercício das funções do Conselho Fiscal, de:

- a) Funcionário da CBV ou parente de funcionário da CBV até o terceiro grau;
- b) Dirigente da CBV ou parente de Dirigente da CBV até o terceiro grau;
- c) Pessoa que tenha comprovada dependência econômica dos administradores da CBV;
- d) Pessoa que tenha vínculo pessoal ou afetivo com administradores da CBV.
- e) Funcionário ou sócio de empresa fornecedora da CBV.

Localização do conteúdo no portal



AÇÕES CBV

Accountability/Prestação de contas

CONSULTORIA E AUDITORIA

A CBV contratou a empresa **BDO RCS** Auditores independentes para certificar o cumprimento do código de contratações e, como auditoria independente, analisar as demonstrações contábeis.



A CBV contratou a empresa **Trusty** para avaliação dos processos internos da CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL, avaliando a adequação e efetividade dos controles internos existentes nos processos.



A CBV contratou a empresa **EY** para assessorar a estruturação suporte à implementação e gestão da função de Governança, Riscos e Conformidade – GRC e também, em outra frente de trabalho, para auxiliar na criação dos controles de gestão orçamentária e elaboração do orçamento 2016 e 2015 2º semestre.



A CBV contratou a empresa **Fitlog** para realizar a estruturação e organização do almoxarifado do CDV.

AÇÕES CBV

Accountability/Prestação de contas

Nova Política – Auditoria

Data de implementação: 31/01/2016

1. *Obrigatoriedade de alteração da empresa de auditoria em até 5 anos, ou caso desejar permanecer com o mesmo auditor independente poderá adotar tal medida desde que o auditor independente proceda à rotação do responsável técnico, diretor ou gerente e de qualquer outro integrante da equipe de auditoria com função de gerência, os quais poderão retornar ao cliente CBV após o prazo mínimo de 05 (cinco) anos.
2. Publicação anual das demonstrações financeiras, precedida do parecer do Conselho Fiscal e da auditoria independente no prazo máximo de 15 dias antes da Assembleia Geral.
3. Toda contratação de empresa de auditoria independente externa anual deverá ser associada ao IBRACON.
** Política baseada nas boas práticas de governança exigidas pelo mercado.*

AÇÕES CBV

Equidade

AÇÕES CBV

Equidade

COMITÊ DE APOIO AO CONSELHO DIRETOR

A CBV criou o Comitê de Apoio ao Conselho Diretor – CACD, (formado por 1 atleta do vôlei de praia, 1 atleta do vôlei de quadra, 1 técnico de vôlei de quadra, 1 técnico de vôlei de praia, 1 jornalista do esporte, 1 Presidente de clube), em Assembleia Geral Extraordinária (AGE), realizada em 19 de dezembro de 2014, com regimento interno estabelecendo as atribuições, direitos e deveres, aprovado na Assembleia Geral de 19 de março de 2015, cuja missão é a auxiliar a CBV na tomada de decisões, com objetivo de propor ações estratégicas para o desenvolvimento do voleibol.

A reunião terá periodicidade trimestralmente e todas as atas, currículos e regimento estão disponíveis no site da CBV.

Localização do conteúdo no portal



COMISSÃO DE ATLETAS

- Organização da eleição dos membros da Comissão de atletas de Praia e Comissão de Atletas de Quadra, conforme estatuto da CBV;
- O corpo eleitor da eleição foram atletas e ex-atletas registrados na Confederação;
- A eleição foi realizada no dia 25/02/2016 através do site da CBV.
- As respectivas Comissões participarão das reuniões realizadas pelos órgãos e Conselhos Técnicos, cada qual na sua respectiva modalidade (Quadra e Praia), incumbidos acerca da aprovação de regulamentos das competições nacionais de voleibol.
- Os mandatos dos Representantes dos Atletas da CBV serão de 04 (quatro) anos, permitida 01 (uma) única recondução. Cada Comissão de Atletas (de Voleibol de Quadra e de Voleibol de Praia) terá 5 (cinco) membros cada.
- A Confederação Brasileira de Voleibol entende que é fundamental termos os atletas conosco, participando de nossa gestão e contribuindo para a construção do voleibol brasileiro. O objetivo da Confederação é construir cada vez mais uma gestão transparente e democrática, e este é mais um passo nesta caminhada.

AÇÕES CBV

Equidade

COMISSÃO DE ATLETAS

Comissão de Praia



Presidente
Emanuel Rego



Vice – Presidente
Harley



Oscar



Josemari



Fernanda

Comissão de Quadra



Presidente
Andre Heller



Vice – Presidente
Gilmar Teixeira



Lucarelli



Fabi



Renatinha

AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

AÇÕES DE COMPROMETIMENTO – CONTROLES

- ✓ Reestruturação da gestão orçamentária. Em parceria com a EY, foi elaborado controle orçamentário 2016;
- ✓ Estruturação e organização do Material esportivo no CDV (inventário) integrado com a contabilidade;
- ✓ Criação de controles de movimentação (gestão) de Estoque/Almoxarifado (Entradas e Saídas);



AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

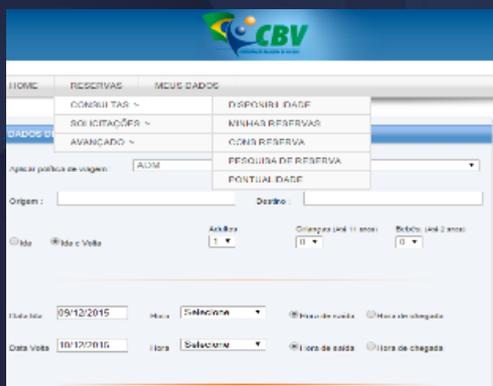
AÇÕES DE COMPROMETIMENTO - SISTEMAS

1. Implantação dos módulos de compras, contratações e workflow de aprovação (Limite de Alçadas) do sistema TOTVS, possibilitando a integração com a contabilidade e Financeiro;
2. Implantação do módulo de gestão de contratos;
3. Implantação da ferramenta de gestão de viagem, possibilitando relatórios gerenciais que contenham demonstrativos de pagamentos;
4. Implantação da ferramenta de comunicação interna FLUIG, facilitando a interação dos processos internos da organização.

1/2



3



4



AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

AÇÕES DE COMPROMETIMENTO – SISTEMAS

5. Implantação do novo sistema de ouvidoria que irá facilitar a integração das unidades com o Ouvidor e a emissão de diversos relatórios que irá oferecer mais dinamismos nas ações de resposta.

Acesso a Ouvidoria na página principal do site.



5. Sistema de Ouvidoria

A screenshot of the OMD (Sistema Informatizado para Gestão de Ouvidorias) interface. The interface is in Portuguese and shows a 'Nova Manifestação' form. The form is divided into several sections: 'Dados de Ocorrência do Fato', 'Manifestação Anterior', 'Dados de Cadastro', and 'Dados do Manifestante'. The 'Dados de Ocorrência do Fato' section includes fields for 'Data*', 'Hora*', 'Unidade*', and 'Enviado*'. The 'Manifestação Anterior' section includes a 'Código*' field. The 'Dados de Cadastro' section includes fields for 'Manifestação*', 'Identificação*', 'Manifestante*', and 'Assunto*'. The 'Dados do Manifestante' section includes fields for 'Nome*' and 'CPF*'. At the bottom of the form are buttons for 'Voltar', 'Limpar', and 'Continuar'. Below the screenshot, the text 'Nova manifestação - Pessoa Física' is displayed.

AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

AÇÕES DE COMPROMETIMENTO

Inclusão no código de ética da CBV, da impossibilidade de contratação de fornecedores que tenham funcionários e ex-funcionários, desligados há menos de 24 meses, dirigentes e respectivos parentes até 3º. Grau, conforme código de contratações.

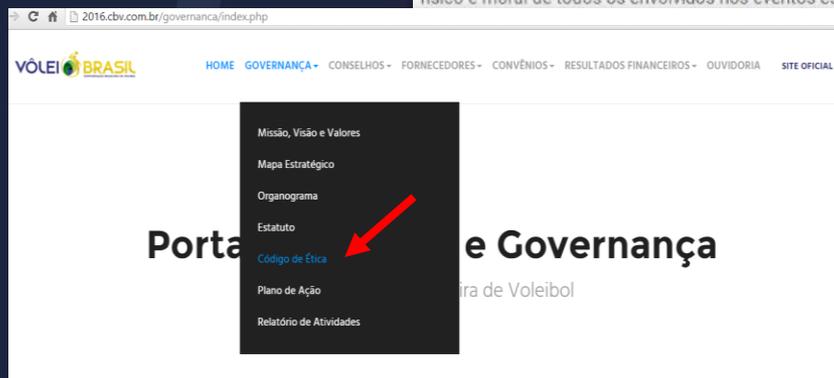
valores financeiros ou de qualquer outra natureza - mentos segundo as normas da Confederação Brasileira de Voleibol e do Código Brasileiro de Justiça e Disciplina Desportiva - , evitando contribuir para a mercantilização e a precificação do esporte ;

Art. 13º Vedar acordos ou compromissos de natureza contratual, sem que haja o necessário respaldo formal ou a necessária aprovação da entidade à qual estejam vinculados;

Art.13-A Colibir a contratação de fornecedores que tenham qualquer relacionamento e/ou ligação com funcionários, ex-funcionários desligados há menos de 24 (vinte e quatro) meses, dirigentes e respectivos parentes até terceiro grau.

§ único - Excepcionalmente, mediante devidas justificativas, poderá ser feita a contratação de fornecedores que tenham relacionamento com funcionários, ex-funcionários desligados há menos de 12 (doze) meses, desde que autorizada pela Assembleia Geral.

Art. 14º Tomar todas as providências cabíveis para garantir a segurança nos locais de realização das competições, de quadra e de praia, considerando prioritariamente o bem estar físico e moral de todos os envolvidos nos eventos esportivos;



AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

AÇÕES DE COMPROMETIMENTO

- Compromisso assumido junto ao Patrocinador da CBV, de apresentar anualmente até o dia 30 de março de cada ano, certificação emitida pelo Ministério do Esporte, sobre o cumprimento dos artigos 18 e 18 A da lei 9.615 /98 (Lei Pelé).

AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

Criação de Políticas:

Unidade: Diretoria Administrativa Financeira

- Política de Contratação, Bens, Serviços e Materiais;
- Política de Alçadas e Competências para Decisões Empresariais;
- Política de Viagens e Serviços Relacionados
- Política de Uso de Táxi;
- Política de Utilização de Veículo Operacional;
- Política de Gestão Orçamentária;
- Política de Estacionamento;
- Política de Deslocamento Terrestre CDV X CBV.
- Política de Contratação de Auditoria independente;

Unidade: Diretoria Comercial

- Política de Relacionamento com Patrocinador;

Unidade: Controle Interno

- Política Corporativa;

Unidade: Tecnologia

- Política Concessão de Perfil e Acesso;
- Política de Segurança da Informação e Utilização de Recursos de TI;

AÇÕES CBV

Responsabilidade Corporativa

Criação de procedimento

Unidade: Diretoria Comercial

- Procedimento de Atendimento ao Patrocinador
- Procedimento de Gestão de documentos da unidade de eventos
- Procedimento de Divulgação de público e receitas
- Procedimento de Realização do Evento

Unidade: Governança

- Procedimento de Verificação e controle do currículo/funções dos Conselheiros Fiscais

Unidade: Desenvolvimento

- Procedimento de Guarda e Manuseio e Zelo de Acervo CBV;
- Procedimento de Produção, Execução e prestação de contas de projetos

Unidade: Gestão de Capital

- Procedimento de Comunicação Interna;

Unidade de Competição Praia

- Procedimento de Calendário Competições Nacionais Praia

Unidade: Diretoria Comercial

- Procedimento de Atendimento ao Patrocinador
- Procedimento de Gestão de documentos da unidade de eventos
- Procedimento de Divulgação de público e receitas
- Procedimento de Realização do Evento

Unidade: Governança

- Procedimento de Verificação e controle do currículo/funções dos Conselheiros Fiscais

Unidade: Desenvolvimento

- Procedimento de Guarda e Manuseio e Zelo de Acervo CBV;
- Procedimento de Produção, Execução e prestação de contas de projetos

Unidade: Gestão de Capital

- Procedimento de Comunicação Interna;

Unidade de Competição Praia

- Procedimento de Calendário Competições Nacionais Praia

AÇÕES CBV Transparência

AÇÕES CBV

Transparência

Criação do Portal de Gestão e Governança

A ferramenta de acesso a informação consta com diversos dados e documentos, entre esses os resultados financeiros, as atas do Conselho Fiscal, do Conselho Diretor e do Comitê de Apoio ao Conselho Diretor e as suas composições. O Mapa Estratégico da CBV também está disponível, assim como nosso Estatuto, o Organograma e o Código de Ética.

Além disso, o Portal proporciona a interação com agentes externos, através do cadastro de fornecedores e do registro de manifestações à Ouvidoria.

Com esta ação, todas as informações de governança e gestão que já estavam disponíveis em nosso site, estão agora, agrupadas num só local, tornando muito mais fácil o acesso as mesmas.

VÔLEI BRASIL HOME GOVERNANÇA CONSELHOS FORNECEDORES CONVÊNIOS RESULTADOS FINANCEIROS OUVIDORIA SITE OFICIAL

Portal de Gestão e Governança

Confederação Brasileira de Voleibol

Código de Ética

As constantes mudanças ocorridas no cenário esportivo mundial ao longo das últimas décadas, estimulam a Confederação Brasileira de Voleibol a manter atualizado seu Código de Ética, com o objetivo de se adequar ao reconhecimento de novos comportamentos, valores, princípios e normas representativas da evolução da Sociedade Brasileira e à interação resultante da presença do voleibol do Brasil, nos patamares mais elevados do esporte mundial.

Nesse sentido, compreendemos ressaltar a importância da pronta e perfeita aplicação do presente Código, cujas normas expressam procedimentos éticos, morais e técnicos que marcam o voleibol, como esporte, entidade e agente de formação e desenvolvimento desse esporte de tanta aceitação e valor para o desenvolvimento físico e social do País, contribuindo, destaarte, para a elevação crescente de nosso prestígio internacional.

É, também, importante destacar que este diploma, elaborado participativamente, representa fonte perene de inspiração a cada um e a todos os esportistas ligados à CBV, para honra maior do esporte e permanente engrandecimento da nossa Pátria, com a concordância de todos os órgãos da estrutura oficial do voleibol no Brasil, congregando pessoas jurídicas e físicas, vinculadas formalmente as suas três instâncias organizacionais, Confederação Brasileira de Voleibol, Federações Estaduais e Clubes.

[Vá na página](#)

ESTRATÉGIAS VÔLEI BRASIL

Conheça alguns objetivos da nossa estratégia

- CONSOLIDAR O VÔLEI DE PRAIA
- AUMENTAR O VALOR DA MARCA VÔLEI BRASIL
- ESTAR NO PÓDIO EM TODAS AS COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS
- DESENVOLVER E FORMAR PROFISSIONAIS E GESTORES ESPORTIVOS DO VOLEIBOL
- AUMENTAR O NÚMERO DE PRATICANTES DO VOLEIBOL
- GARANTIR DE FORMA TRANSPARENTE O ACESSO ÀS INFORMAÇÕES SOBRE APLICAÇÃO DE RECURSOS, PRESTAÇÃO DE CONTAS E RESULTADOS

11 A Confederação Brasileira de Voleibol entende que é fundamental termos os atletas conosco, participando de nossa gestão e contribuindo para a construção do voleibol brasileiro. O objetivo da Confederação é construir cada vez mais uma gestão transparente e democrática 11

Ricardo Traldi - CEO

AÇÕES CBV

Transparência

Publicações

- Publicação no site de todos os contratos acima de R\$50mil;
- Publicação no site de todas as intenções de compras.

2016.cbv.com.br/governanca/

VÔLEI BRASIL

HOME GOVERNANÇA ▾ CONSELHOS ▾ FORNECEDORES ▾ CONVÊNIOS RESULTADOS FINANCEIROS ▾ OUVIDORIA SITE OFICIAL

Cadastro de Fornecedores

Intenções de Compra/contratações

Publicação dos Contratos

Editais e Licitações

Regulamento Geral de Contratação

Portal de Gestão e Governança

Confederação Brasileira de Voleibol

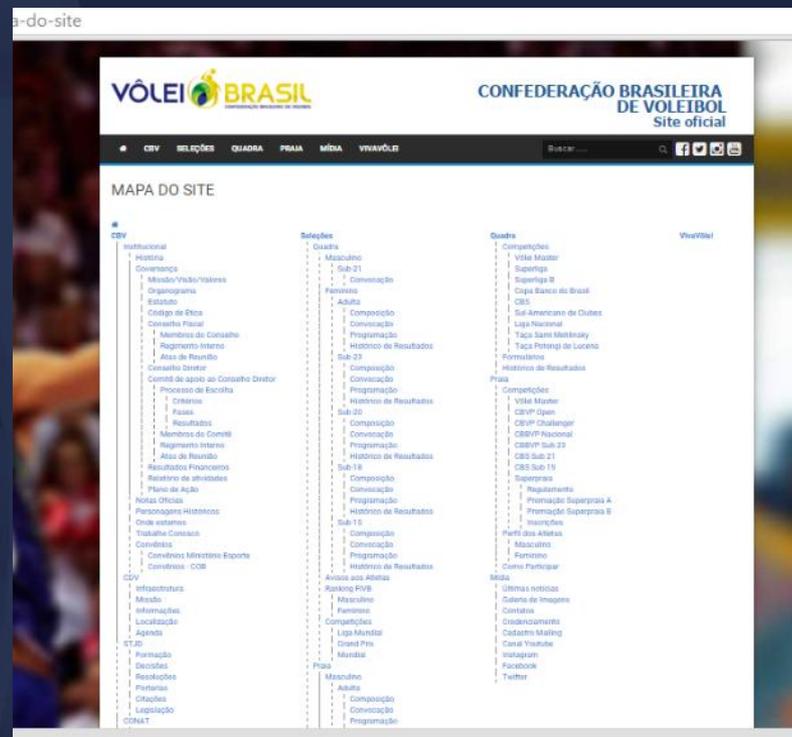
AÇÕES CBV

Transparência

Melhorias no site

Criação do menu “mapa de Site” no objetivo de fornecer uma visão geral do conteúdo disponível no site da CBV.

Localização do conteúdo no portal



Centro de Desenvolvimento de Voleibol Saquarema - RJ



O que é o CDV Saquarema

Trata-se de um complexo que possui toda a infraestrutura física e ferramental para as atividades de treinamento das seleções brasileiras de voleibol e para a capacitação de profissionais de todas as áreas envolvidas no desenvolvimento do Voleibol Brasileiro.

BENEFÍCIOS

Benefícios

- **Catalisa a integração entre as comissões técnicas de todas as categorias, possibilitando maior interação entre seus planejamentos;**
- **Permite melhor acompanhamento e suporte, por parte da CBV, da aplicação dos planos de treinamentos;**
- **Otimiza o desenvolvimento do atleta centralizando suas necessidades num mesmo ambiente;**
- **Propicia a capacitação de recursos humanos divulgando parâmetros técnicos praticados no volei internacional .**

INFRAESTRUTURA

Infraestrutura

- 108 mil m2 de área;
- 78 suítes com capacidade para até 270 leitos;
- Acesso internet wi-fi com cobertura em todo o complexo;
- 6 Quadras de vôlei de praia;
- 4 Quadras indoor duplas que podem virar 08 quadras de treinamento;
- 1 Campo de futebol de grama natural oficial.

Infraestrutura

- 2 quadras de tênis;
- 1 Piscina semi-olímpica;
- 1 Piscina infantil;
- 800 m2 de sala de musculação e fisioterapia;
- Sala médica equipada para avaliação de atletas, inclusive com teste ergométrico;
- Sala de Pilates;
- Sala de massagem e fisioterapia.

Instalações

- **Sauna seca e a vapor;**
- **2 Hidromassagens;**
- **Auditório com capacidade para até 120 pessoas com todos os equipamentos áudio visuais;**
- **Restaurante com capacidade para 130 pessoas;**
- **Sala de TV;**
- **Salão de jogos;**
- **Estacionamento;**
- **Lavanderia;**
- **Sala Multi-uso.**

INSTALAÇÕES

Instalações – Entrada do CDV Saquarema



Instalações – Vista Interna do CDV Saquarema



Instalações – Suítes



**Suítes com geladeiras,
ar condicionado,
tv a cabo e sistema wireless**

Instalações – Quadras de Vôlei de Praia



**Novas Suítes ao
Fundo**

Instalações – Quadras de Vôlei de Praia



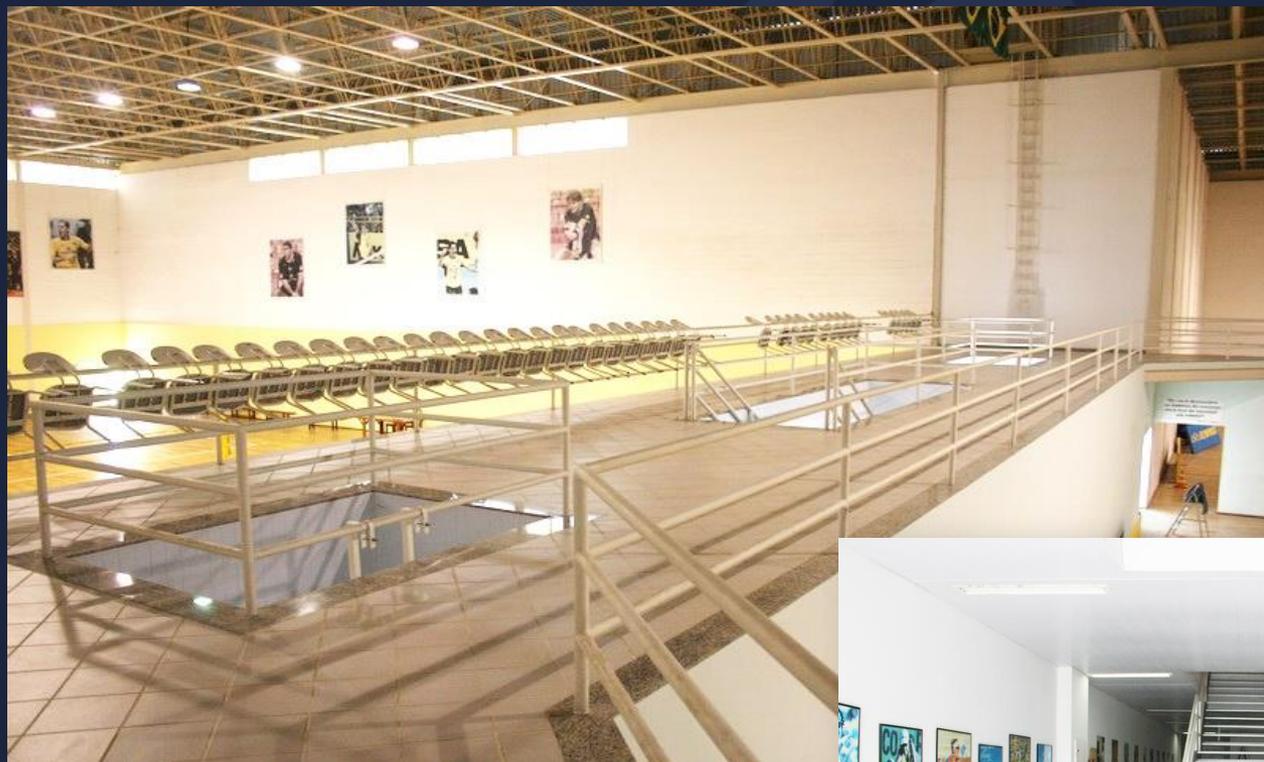
Instalações – Lavanderia



Instalações – Auditório



Instalações – Mezanino dos Ginásios



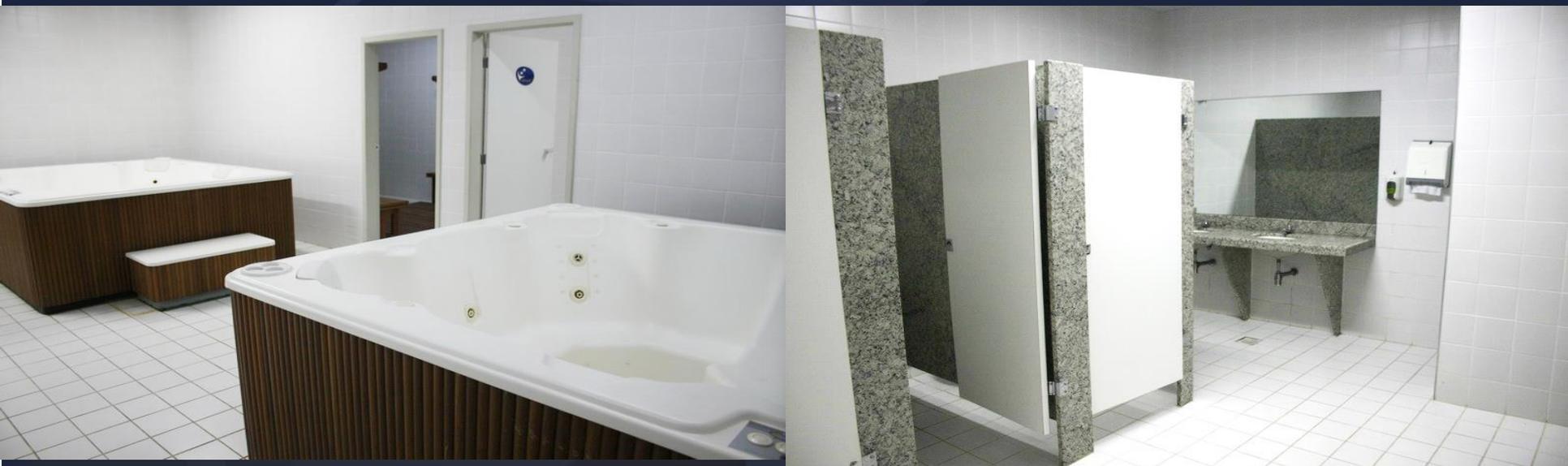
Instalações – Ginásios



Instalações – Academia



Instalações – SPA



Instalações – Sala de Massagem e Fisioterapia



Instalações – Sala de Pilates



Instalações – Sauna Seca



Instalações – Piscina e Churrasqueira



Instalações – Acesso restaurante e Lago Interno



**Restaurante para até 130
pessoas simultâneas**

Instalações – Restaurante



Restaurante para até 130 pessoas simultâneas

Instalações – Sala de Entretenimento



COMPETIÇÕES REALIZADAS

Campeonato Brasileiro de Seleções

- Sub 17 Feminino 1ª divisão;
- Sub 17 Feminino divisão especial;
- Sub 18 Masculino 1ª divisão;
- Sub 18 Masculino divisão especial;
- Sub 19 Feminino 1ª divisão;
- Sub 20 Masculino divisão especial;



Vôlei de Praia

- Nacional de Vôlei de Praia;
- Sub 21 de Vôlei de Praia;
- Sub 19 de Vôlei de Praia.



EQUIPES OLÍMPICAS 2016

Equipes Olímpicas – Equipe de Quadra e Praia



**DELEGAÇÕES E GRUPOS RECEBIDOS
EM 2015 / 2016**

Delegações e Grupos Recebidos

Camp de Vôlei de Praia



Delegações e Grupos Recebidos

Boavista Sport Club



Delegações e Grupos Recebidos

Arbitragem da Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro



Delegações e Grupos Recebidos

Japão



Delegações e Grupos Recebidos

Tiro com Arco



Delegações e Grupos Recebidos

Seleção Adulta Feminina da Alemanha



Delegações e Grupos Recebidos

Seleção Adulta Feminina da Bulgária



Delegações e Grupos Recebidos

Seleção Adulta Feminina da Holanda



Delegações e Grupos Recebidos

Highline Community College – Estados Unidos



Delegações e Grupos Recebidos

Seleção Juvenil Masculina da França



PLANEJAMENTO ANUAL

Planejamento Anual

Planilha de Acompanhamento Ocupacional Mensal do Centro em 2016

MAIO de 2016

Dias	Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb	Dom	Seg	Ter
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Ad. Fem.		30	30	30	30	30			30	30	30	30	30			30	30	30	30	30			30	30	30					30	30
Sub 23 Fem (seleção feminina B)	25	25	25	25	25				25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25				25	25	25	25					
Ad. Masc.	30	30	30	30	30	30		30	30	30	30	30	30			30	30	30	30					30	30	30	30				
Dupla YP - Agata e Bárbara															9	9	9	9	9												
Adulta Masculina da Eslovênia																								20	20	20	20	20	20		
Juvenil Masc.																															
Juvenil Fem.																															
Infanto Masc.																															
Infanto Fem.																															
Ad. Masc Praia																															
Sub 18 Masc. Infanto			14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14											
Sub 23 Masculina	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25				25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Workshop COB											35																				
Total	80	110	124	124	124	99	39	69	124	124	159	124	99	39	48	133	133	133	133	69	25	25	80	130	130	100	75	45	45	55	55

Planejamento Anual

Planilha de Acompanhamento Ocupacional Anual do Centro em 2016

TOTALS POR MESES																															
Dias	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Janeiro											86	86	86	86	86			90	90	90	90	90	53	44	44	44	44	44	54	54	10
Fevereiro	66	98	98	66	66	66	57	66	77	77	236	189	191	282	123	123	123	23	13	45	45							250	259		
Março	259	259	259	280	30	271	250	250	250	250	250		125	125	138	138	138	138	13	147	147	147	134	134	134						200
Abril	200	200	219	39	39	57	57	57	27	18	57	71	71	71	71	14	14	74	74	74	74	74	14	14	99	124	124	124	124	50	
Mai	80	110	124	124	124	99	239	69	124	124	159	124	99	39	48	133	133	133	133	69	75	75	80	130	130	100	75	45	45	55	55
Junho	60	60	30			30	60	60	60	60	60	60	30	90	90	90	90	90	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Julho	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	39	9	9	39	39	9		39	39	39	39	69	39	30	60	60	80	80	100	100	100
Agosto	190	190	140	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Setembro	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	245	245	245	245	245	245	245	120	120	120	120	120	
Outubro											125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125
Novembro	125	125	125	125	125	125							270	270	270	270	270	270	270	270	125	125	125	125	125	125					
Dezembro																															

Planejamento Anual

ORÇAMENTO 2016 - CENTRO DE DESENVOLVIMENTO DO VOLEIBOL

CDV	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
SALARIOS E ORDENADOS	128.323,47	128.323,47	128.323,47	128.323,47	128.323,47	141.155,81	141.155,81	141.155,81	141.155,81	141.155,81	141.155,81	141.155,81	1.629.708,02
PIS S/ FOLHA	1.258,60	1.258,60	1.258,60	1.258,60	1.258,60	1.380,10	1.380,10	1.380,10	1.380,10	1.380,10	1.380,10	1.380,10	15.953,70
INSS	33.529,16	33.529,16	33.529,16	33.529,16	33.529,16	36.765,89	36.765,89	36.765,89	36.765,89	36.765,89	36.765,89	36.765,89	425.007,03
FGTS	10.350,57	10.350,57	10.350,57	10.350,57	10.350,57	11.350,52	11.350,52	11.350,52	11.350,52	11.350,52	11.350,52	11.350,52	131.206,49
13. SALARIO	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	10.781,84	129.382,08
FERIAS	14.367,69	14.367,69	14.367,69	14.367,69	14.367,69	15.356,00	15.356,00	15.356,00	15.356,00	15.356,00	15.356,00	15.356,00	179.330,45
SERV. HIGIENIZACAO E LIMPEZA	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	276.000,00
COMBUSTIVEL	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00
TELEFONIA FIXA	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	108.000,00
AGUA	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	360.000,00
ESGOTO	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	31.000,00
ALIMENTACAO	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	17.249,76	206.997,12
GAS	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	54.000,00
LUZ E FORCA	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	420.000,00
TV POR ASSINATURA	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	1.900,00	22.800,00
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	12.000,00
MATERIAL DE LIMPEZA	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	144.000,00
MANUTENÇÃO GERAL DO CDV	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	960.000,00
MANUTENÇÃO DE JARDIM	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	114.000,00
TOTAL	426.011,09	426.011,09	426.011,09	426.011,09	426.511,09	444.689,92	5.243.384,89						

PROJETOS FUTUROS

Projetos Futuros

- **Construção do novo ginásio de treinamento;**
- **Construção de 16 novas suítes;**
- **Construção da pista de atletismo;**
- **Renovação completa do sistema da rede de Wi-Fi (em andamento);**
- **Ampliação do restaurante;**
- **Instalação de alarmes e sistema de segurança;**
- **Instalação de sistema de prevenção contra descargas elétricas.**
- **Reforma da iluminação dos ginásios com lâmpadas de Led;**
- **Instalação de sistema de iluminação externa através de energia solar.**
- **Reforma do sistema de câmeras de vigilância;**
- **Reforma do restaurante e vestiário dos funcionários.**