

3º FÓRUM LEGISLATIVO  
DO FUTEBOL  
Walter Feldman





# **Cadeia de valor do Futebol Brasileiro**



- **Receita de R\$ 4,9 bi (clubes) 2016** - crescimento superior a **150%** em 6 anos;
  - Metade desta **receita** é proveniente das cotas de TV (**50%**)
  - **Patrocínio (11%)** e **Transferência de atletas (14%)** também são representativos
- Uma das poucas **indústrias** que teve **crescimento contínuo** no Brasil nos últimos anos;
- Não existe um estudo específico mas estima-se que o **PIB do Futebol** esteja em torno de **R\$ 25 bilhões** de reais por ano ou **0,4%**
- O **PIB** em outros mercados tem maior representatividade: **EUA (2,1%), Alemanha (1,5%), Inglaterra (1,8%), Austrália (2,3%)**

# CADEIA DE VALOR DO FUTEBOL



# PLANO DE TRABALHO 2018/2019

D

F  
B

Diagnosticar o estado atual do futebol brasileiro e identificar possibilidades para a transformação do mesmo

D

F  
B

Avaliar o valor da indústria do futebol e seus impactos financeiros, sociais e econômicos

P

F  
B

Estabelecer uma agenda estratégica de transformação do futebol brasileiro e desdobrar a mesma num roadmap de implementação de iniciativas transformacionais



**PROGRAMA DE  
GOVERNANÇA,  
RISCOS E  
CONFORMIDADE**

# ROAD MAP



## AVANÇOS NAS BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO, GOVERNANÇA, RISCOS E CONFORMIDADE

- CONTRATAÇÃO DE DIRETOR DE GOVERNANÇA E CONFORMIDADE
- APROVAÇÃO DO CÓDIGO E CANAL DE ÉTICA
- REFORMA NO ESTATUTO
- NOVO PROCESSO DE SUPRIMENTOS
- CONCORRÊNCIA DE MEDIA RIGHTS
- GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS

2017  
**GRANDES  
AVANÇOS**

2015  
**NOVA  
GESTÃO**

- CONTRATAÇÃO DA ERNST&YOUNG
- PLANO DE TRANSFORMAÇÃO
- REPORT PARA PATROCINADORES

2016  
**COMITÊ DE  
REFORMAS**

- COMITÊ DE REFORMAS
- Federações Estaduais
  - Clubes
  - Representantes de jogadores
  - Ex-jogadores
  - Mídia
  - Representantes de árbitros
  - Renomados advogados especializados em direito esportivo

2018  
**GOVERNAÇA  
ESTABELECIDA**

Vetores

# GRC CBF

O GRC da CBF foi estruturado considerando a natureza das operações da CBF e de sua indústria

A Entidade visa adaptar-se às exigências legais e regulatórias que lhe são aplicáveis, bem como à benchmarks da indústria



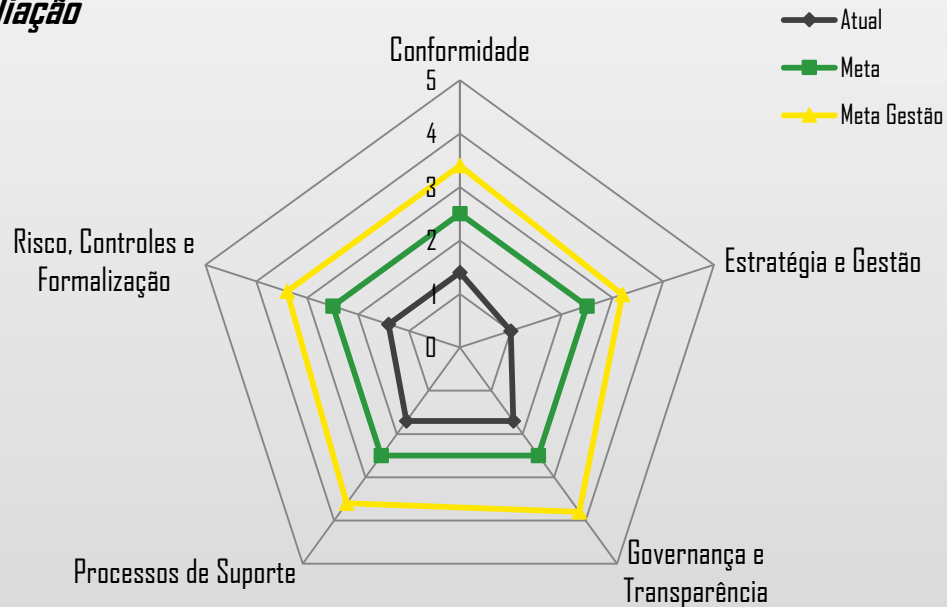


# PRINCIPAIS AVANÇOS

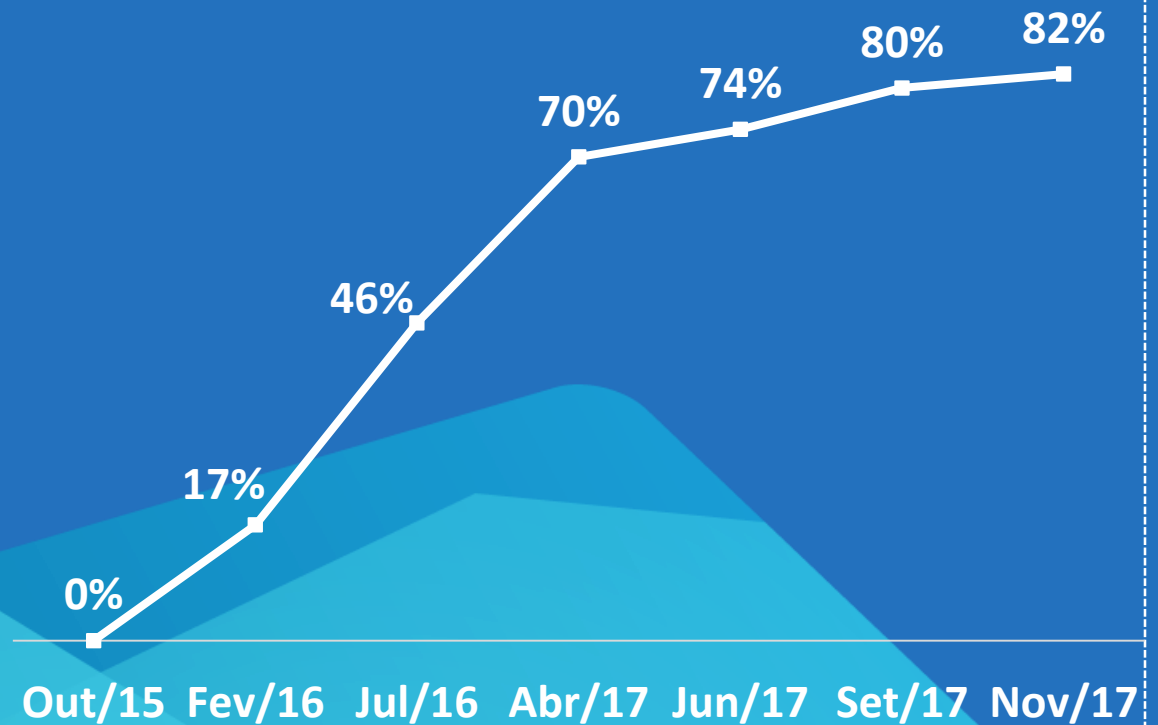


## Diagnóstico GRC

### Avaliação



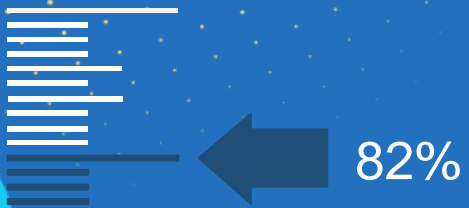
## Evolução da Implantação



# PRINCIPAIS AVANÇOS



## Status Geral



•% de evolução de todos os planos de ação do programa GRC

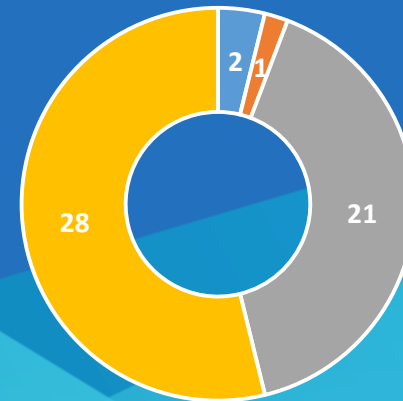
## Descrição do Status



De forma geral, o Programa GRC obteve importantes avanços no biênio 2016 e 2017, principalmente, em virtude das aprovações obtidas na última **Assembleia Geral**.

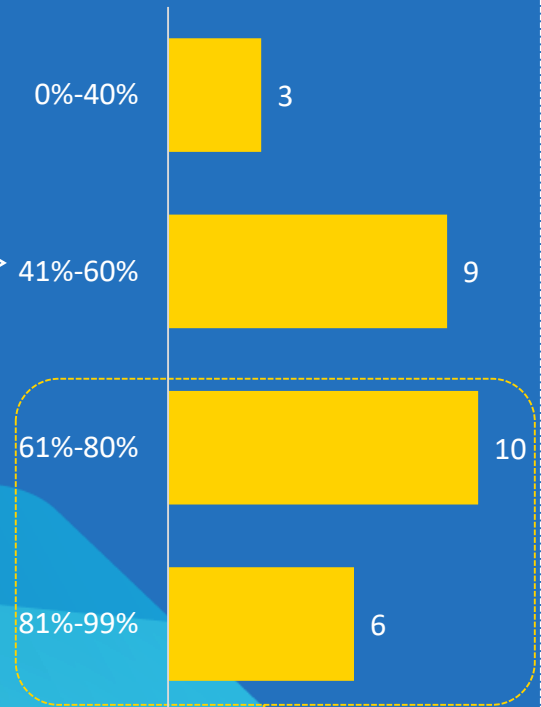
## Planos de Ação

52  
P



□ A iniciar      □ Cancelado  
□ Concluído    □ Em andamento

## Progresso



Dos planos que estão em andamento, 14 estão próximos da conclusão



APOIAMOS INICIATIVAS  
QUE FORTALEÇAM O  
ESPORTE NO **BRASIL**





**BRASIL**

**OBRIGADO**