

# Sistemas Deportivos Nacionales

## Análisis Comparado de Tres países



**Gonzalo Bravo, PhD**  
West Virginia University



# Antecedentes Preliminares

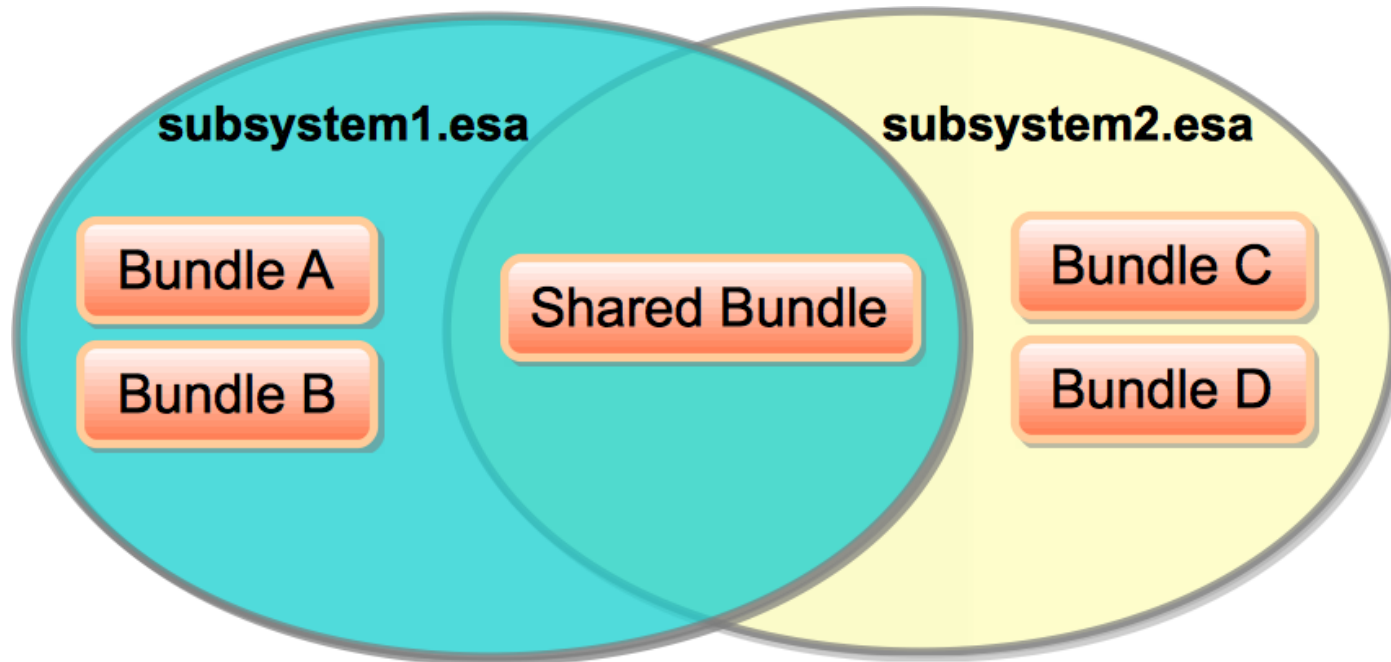
---

## ¿Qué es un Sistema?

- “Un compuesto de partes que operan de forma *interrelacionadas* e *interdependientes* de forma de lograr un todo”
  - [‘a set of interrelated and interdependent parts arranged in a manner that produces a unified whole’] (Robbins, Coulter & Langton, 2006, p. 39)
- “Las partes que se interrelacionan y que son interdependientes entre si *operan de una forma organizada y sincronizada*”

# ¿Qué es un Sistema?

---



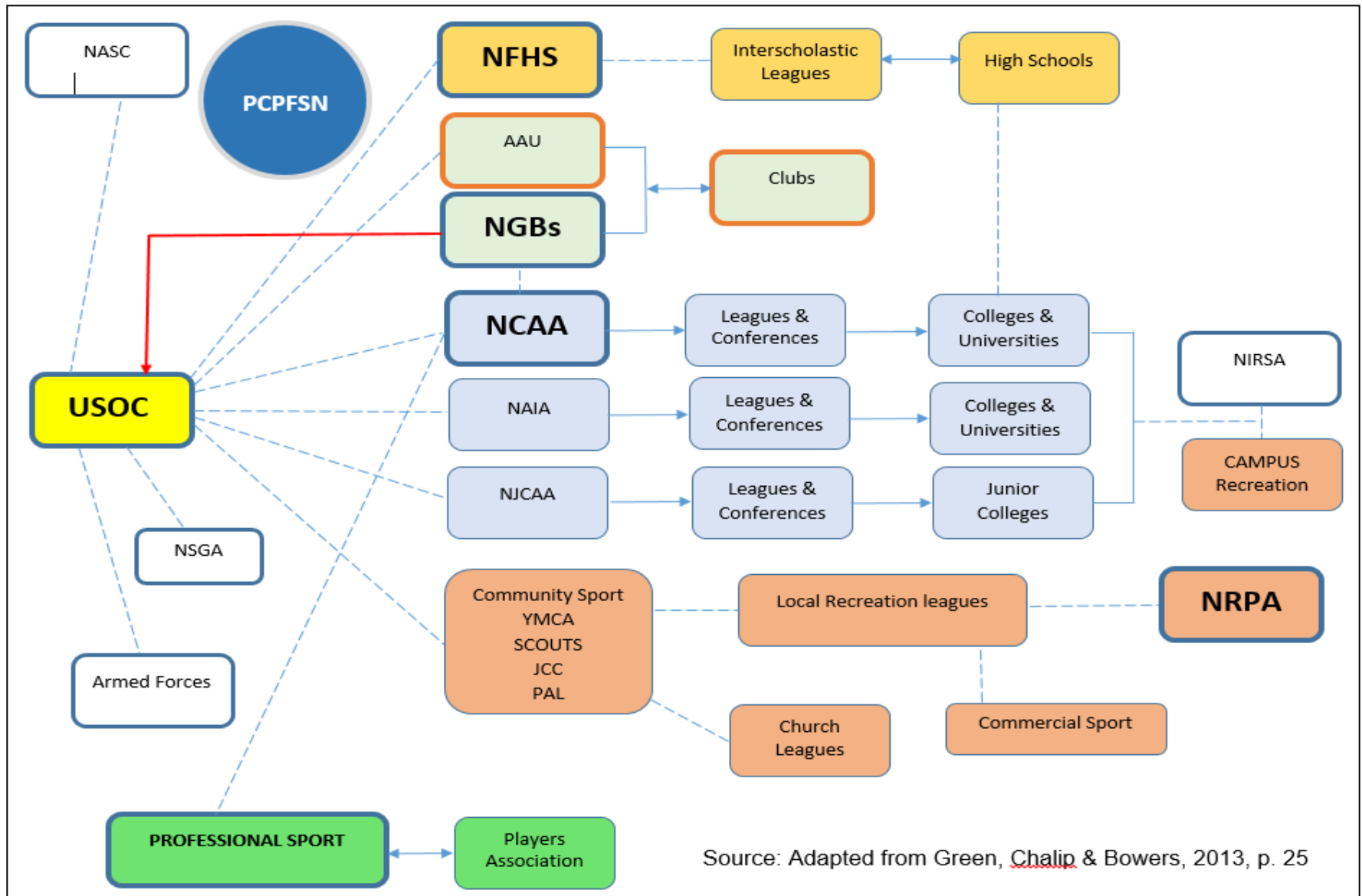
# MODELO DEPORTIVO de ESTADOS UNIDOS

---

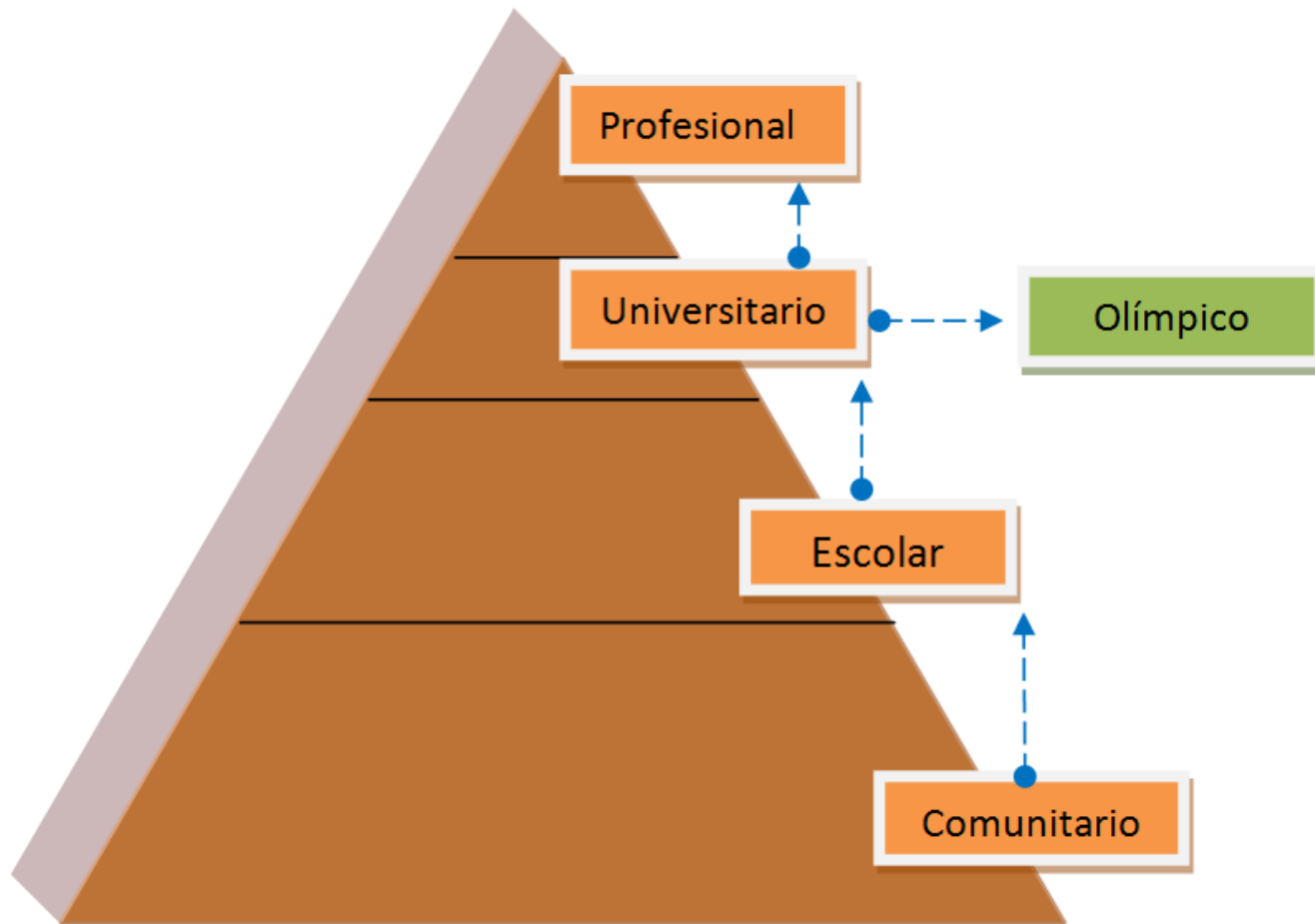
American Exceptionalism



# Unidades del Sistema Deportivo en EEUU



# Interrelación e Interdependencia en el Sistema Deportivo en EEUU



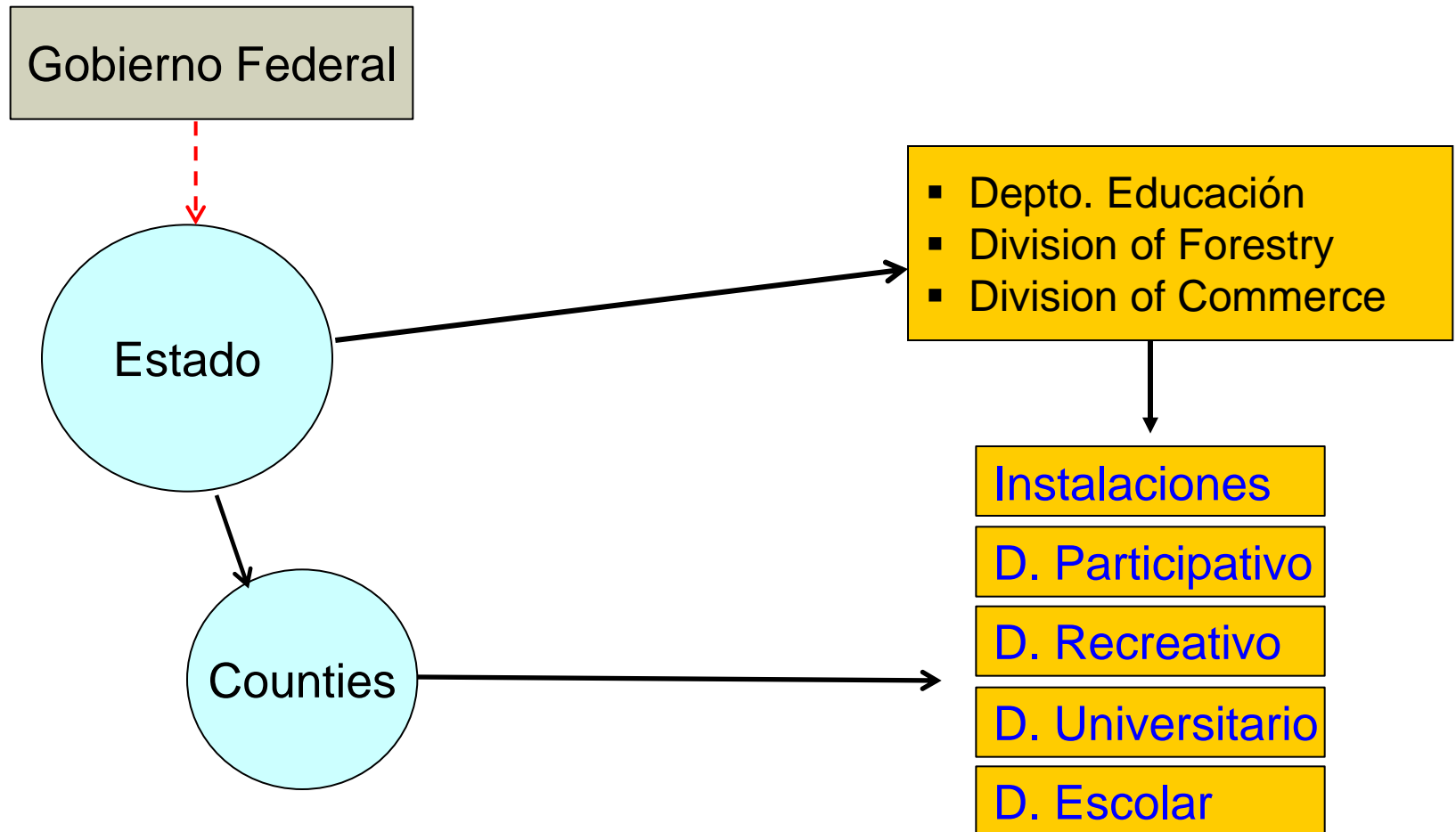
# Organismos Públicos (federales) que Intervienen en el Deporte

Consejo Presidencial	Agricultura/ U.S. Dept. of Interior	Justicia	Trabajo	Comercio	Educación
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción de la actividad física</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantenimiento uso recreativo de parques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Deporte Profesional</li> <li>O'Bannon vs NCAA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>\$ deporte y recreación en áreas urbanas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación ley anti monopolios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ed Física y Recreación discapacitados</li> </ul>
Defensa	Urbanismo				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Manejo de parques, riberas costeras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>\$ instalaciones deportivas comunitarias</li> </ul>				

Fuente: Houlihan, B. (1997). Sport, Policy and Politics. A comparative analysis.

# Modelo Subsidio Indirecto

- Ausencia de Estructura Gubernamental





# Rol del Gobierno Federal en el Sistema Deportivo de EEUU

- Mínimo
  - El deporte recibe subsidios “estatales” y “locales” pero “nunca federales”
    - **Titulo IX (1972 – Equilibrio de Genero**
    - **ADA (1990) – Atletas con Discapacidad**
    - **PASPA (1992) – Prohíbe apuesta en deportes amateur y profesionales**
- ➔ **Amateur Sport Act. (1978 - 1990) –**  
Confiere jurisdicción del deporte amateur al USOC



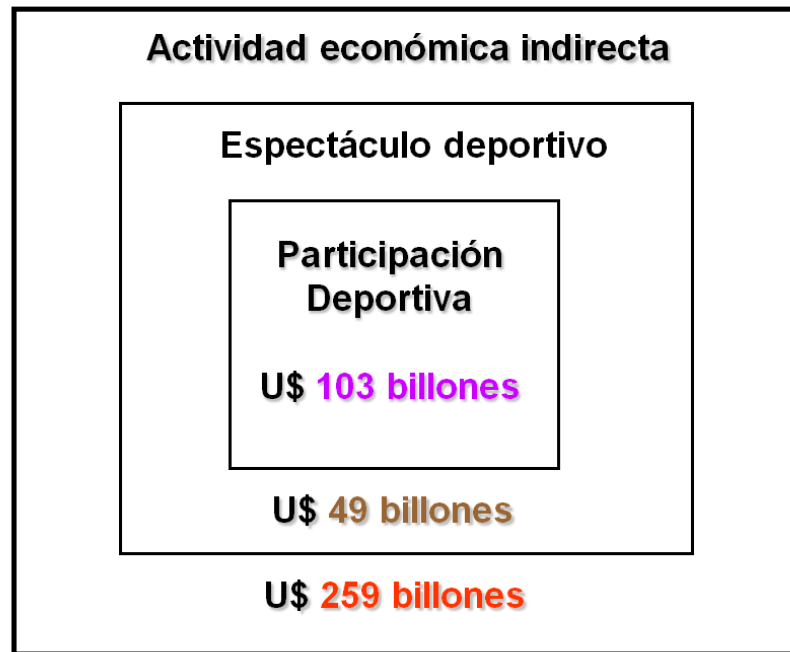
# Modelo Deportivo de EEUU

---

- Ausencia de un “Sistema Nacional” de deportes
- Débil interrelación entre los distintos sub-unidades
- Interdependencia (espontánea) se da por la oferta y demanda entre las distintas unidades
- Ausencia de coordinación a nivel central
  
- Economía del País permite desarrollar una industria deportiva con opera con lógica de oferta y demanda (+ US\$15 trillón)

# Deporte como Industria

- USD 38 billones auspicios deportivos en el mundo en 2007
  - 40% (**15 billones**) corresponden a auspicios en EEUU
- Impacto económico de la industria se estima entre **USD 100 a 400 billones**



## Deporte como Industria – Índices de Participación

	2010	2008	2006	2004	2002	2000
Aerobic Exercising	38.5	36.2	33.7	29.5	29.0	28.6
Backpack/Wilderness Camp	11.1	13.0	13.3	15.3	14.8	15.4
Baseball	12.5	15.2	14.6	15.9	15.6	15.6
Basketball	26.9	29.7	26.7	27.8	28.9	27.1
Bicycle Riding	39.8	44.7	35.6	40.3	39.7	43.1
Billiards/Pool	24.0	31.7	31.8	34.2	33.1	32.5
Boating, Motor/Power	20.0	27.8	29.3	22.8	26.6	24.2
Bowling	39.0	49.5	44.8	43.8	42.4	43.1
Camping (vacation/overnite)	44.7	49.4	48.6	55.3	55.4	49.9
Canoeing	na	10.3	7.1	7.5	7.6	6.2
Cheerleading	na	2.9	3.8	3.8	na	na
Exercise Walking	95.8	96.6	87.5	84.7	82.2	86.3
Exercising with Equipment	55.3	63.0	52.4	52.2	46.8	44.8

Fuente: Ten-Year Sports Participation, National Sporting Goods Association (2011)

# OBESITY in America

What is your state doing about obesity?  
Click to find out.

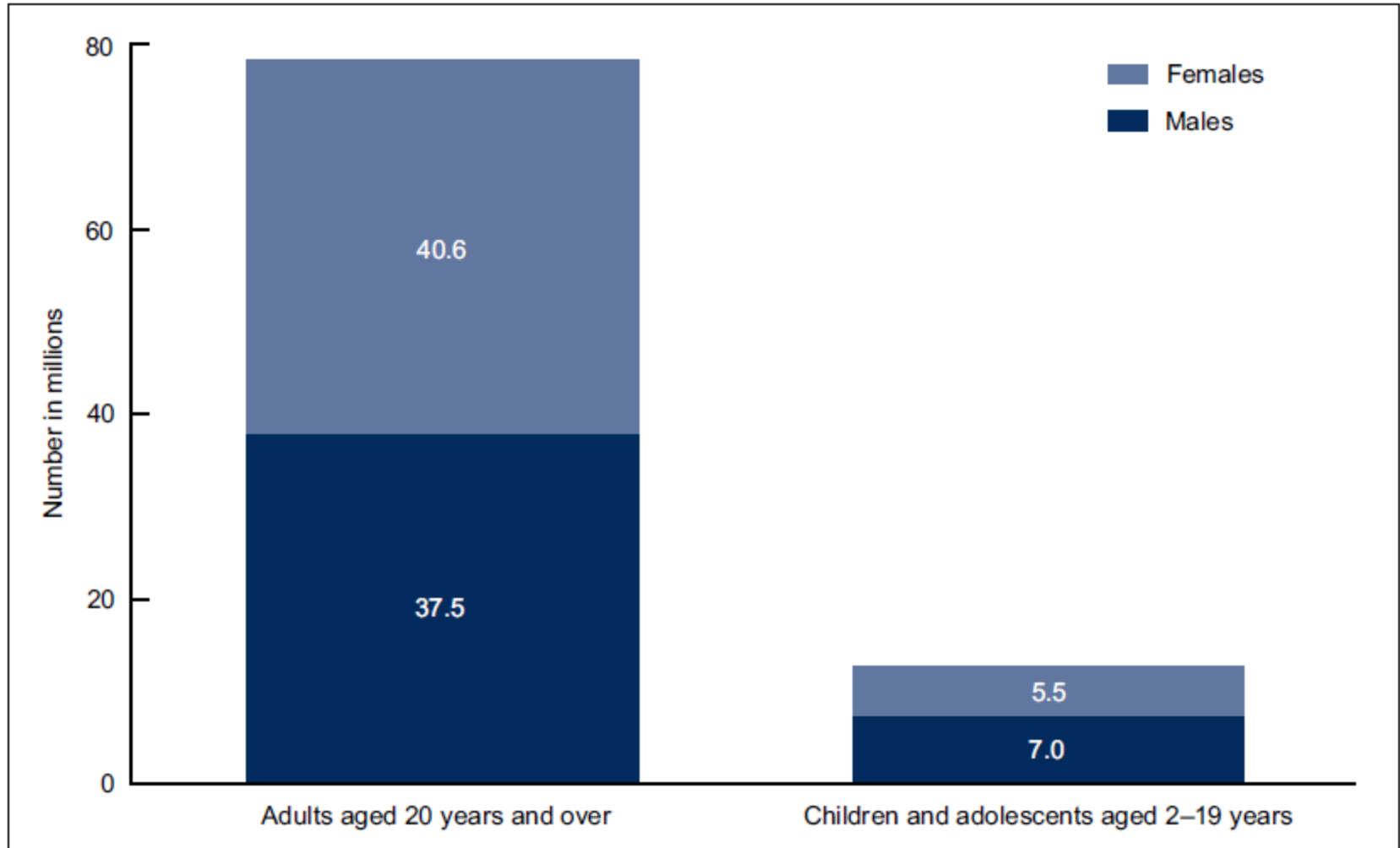


(\*BMI  $\geq$  30, or about 30 lbs overweight for a 5'4" person)



# Obesidad

Figure 3. Number of obese individuals: United States, 2009–2010



SOURCE: CDC/NCHS, National Health and Nutrition Examination Survey, 2009–2010.

# Fundamentos Filosóficos y Culturales

---

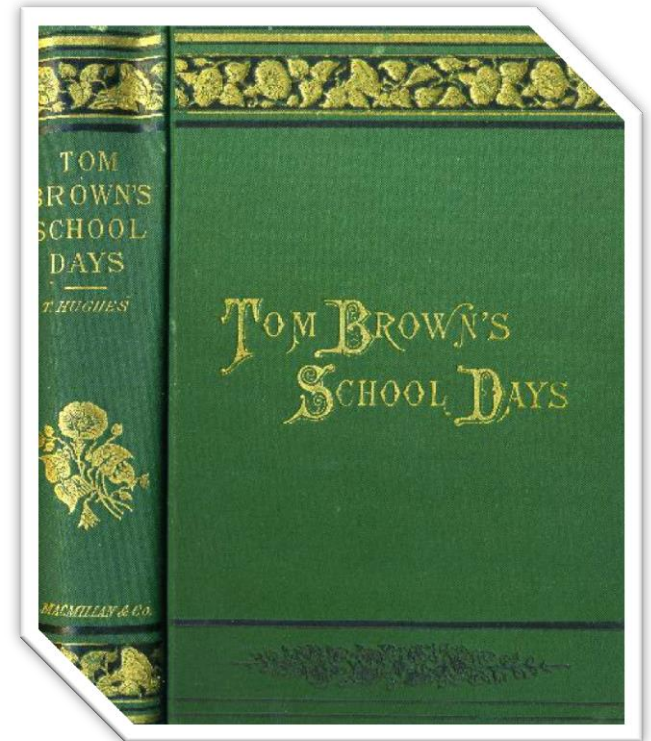
- Deporte: elemento fundamental de la cultura Norteamericana arraigado desde fines del siglo XIX
- Resalta valores de una **Sociedad Capitalista**:
  - Disciplina, productividad, eficiencia, eficacia, trabajo duro, control y evaluación (Whitson, 1984; Foley, 1990)

*'The Spirit of the American youth, as of the American man, is to win, to 'get there' by fair mean or foul' ...*

*Nation*, November 20, 1890, p. 35 (Rader, 2004, p. 183).

## Fundamentos Filosóficos y Culturales – Cont. 2

- Deporte organizado se origina en las Universidades YVE LEAGUE (Harvard, Yale, Princeton, etc.)
- Se importa el Modelo Británico de *FAIR PLAY* y se reemplaza por un *MODELO de EXCELENCIA* Donde *Ganar es lo Importante*
- Eficiencia, Productividad, Masculinidad = *Muscularidad Cristiana* (1852).
- Contribuye a legitimar la práctica deportiva
- Se desarrollan las YMCA y se da paso al deporte como elemento moralizante





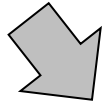
# Estructura del Sistema Deportivo Comunitario

- Departamento de Parques y Recreación Municipal
  - Se financia con impuesto local y pago de servicios
- Ligas Recreacionales
  - Grupos sin fines de lucro
  - Ocupan instalación publica
- Juegos del Estado



# Estructura del Sistema Deportivo Escolar

Federacion Nacional  
NFHS



Asociacion Estatal



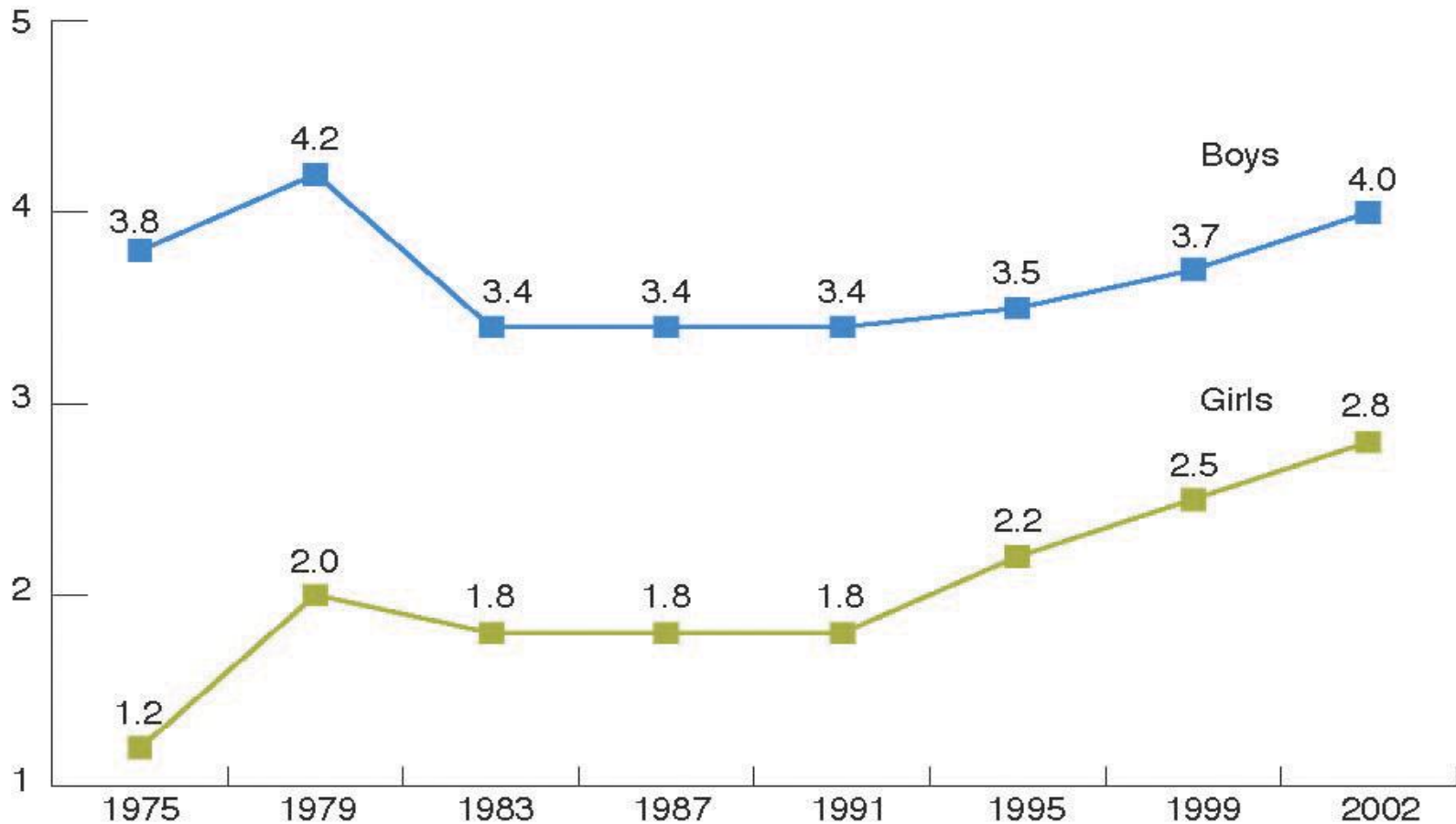
Distrito / Municipal



Escuela



# Participación Deportiva Escolar



Fuente: NFHS 2003-2004 High School Athletics Participation Survey.

# Financiamiento del Deporte Escolar

- Aporte Distritos **1 a 3%**
- **'Booster Clubs'**
- Auspicios, donaciones, comidas, rifas, lavado de autos
- *'Pay for Play'* (US\$80 a \$1,000 por temporada)



# Estructura del Sistema Deportivo Universitario



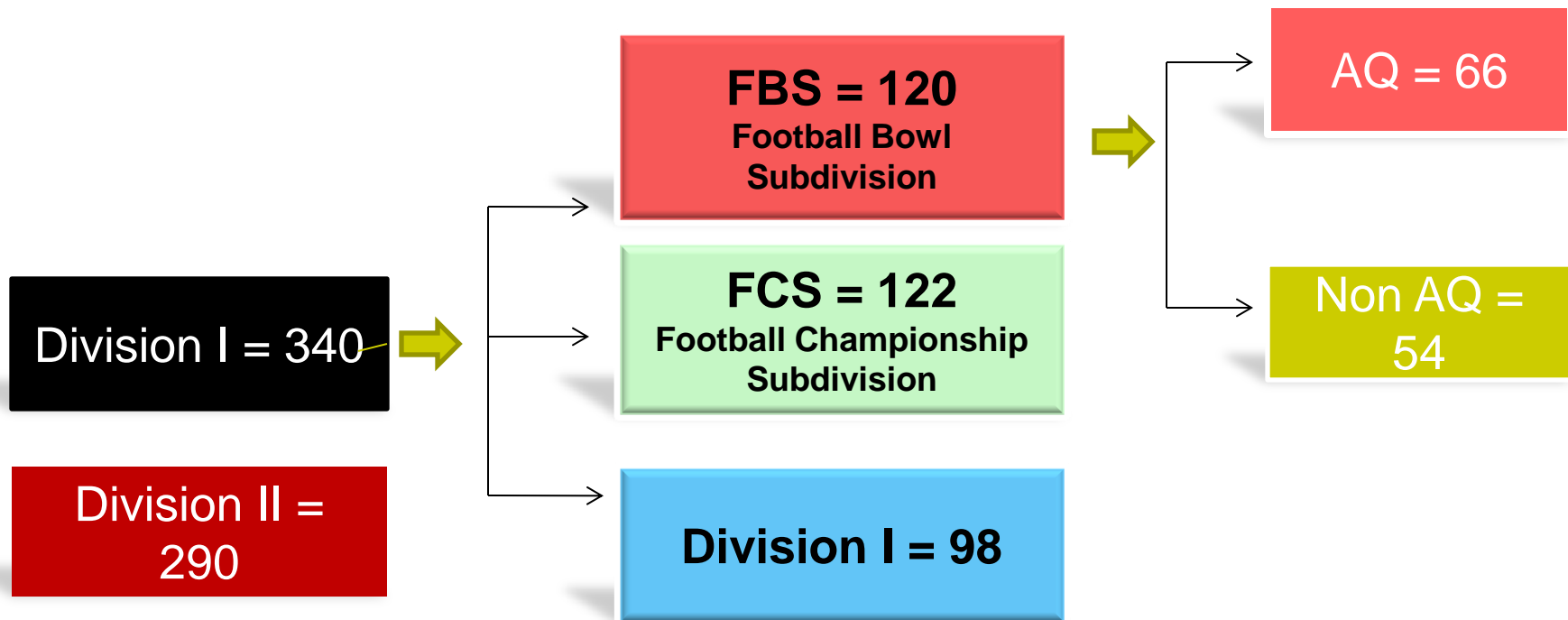
**NAIA**

**NJCAA**  
National Junior College  
Athletic Association

**NCCAA**  
National Christian College  
Athletic Association

**NSCAA**  
National Small College  
Athletic Association

# Estructura Deportiva Universitaria - NCAA

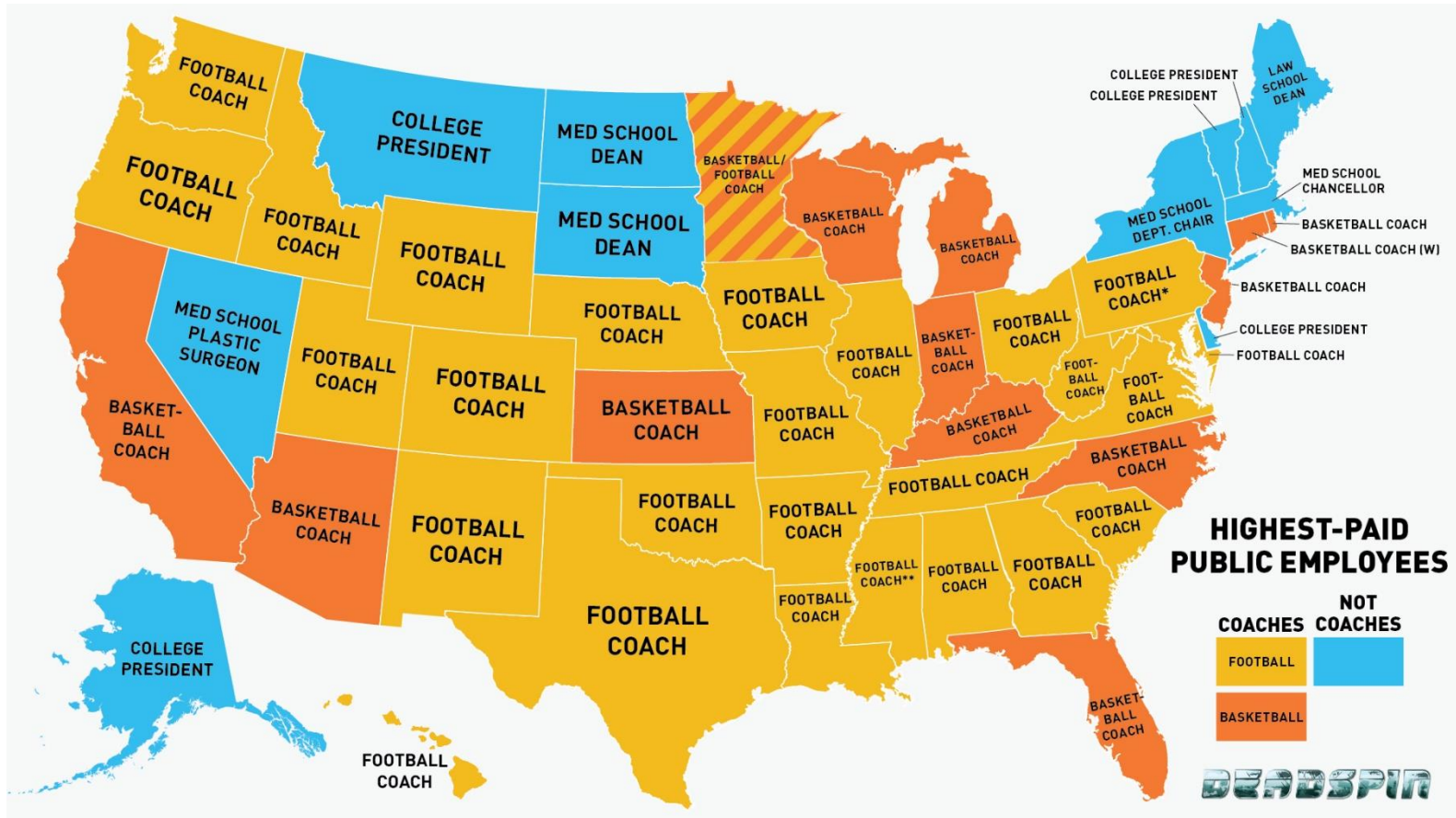


**AQ:** (6) Atlantic Coast -- Big East -- Big 10 -- Big 12,  
Pac 10 -- Southeastern Conference

**Non AQ:** (5) Conference USA -- Mid-American --  
Mountain West -- Sun Belt -- Western Athletic

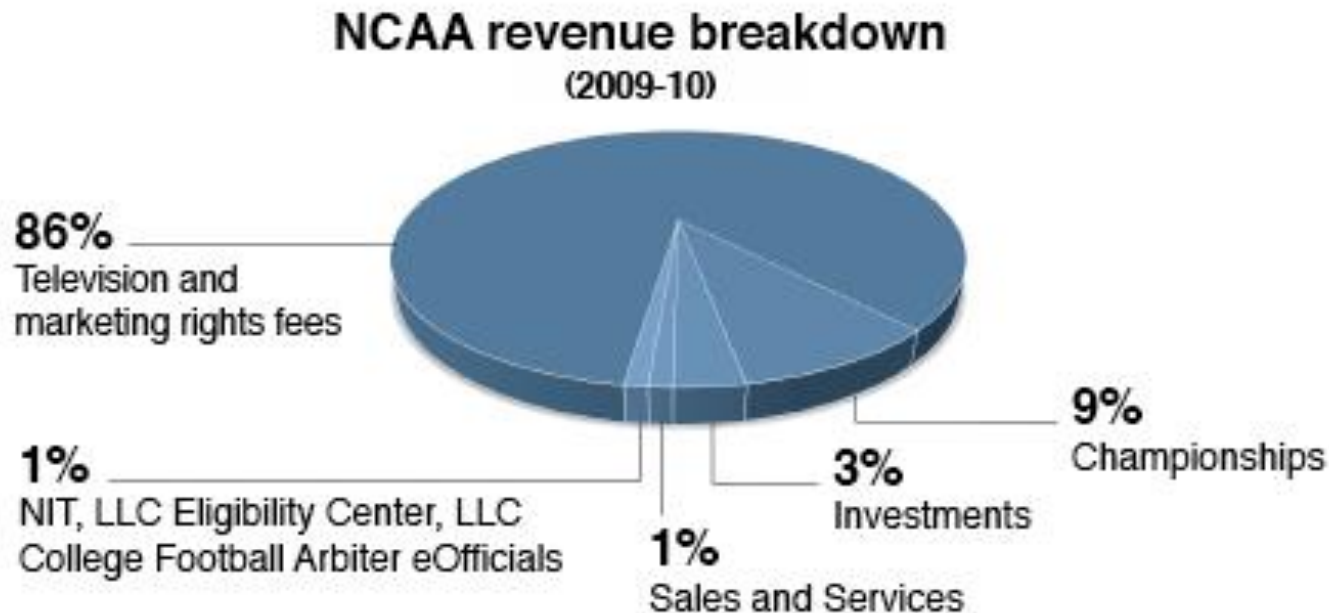


# Salarios Entrenadores vs. Rectores Universitarios



# NCAA – Financiamiento

- NCAA – Organización Privada Sin Fines de Lucro
- 2010-2011 ingresos por USD **757 millones**
- **USD 680** millones parte del contrato televisivo con CBS and Turner Broadcasting (USD **10.8 Billones** en 14 años)

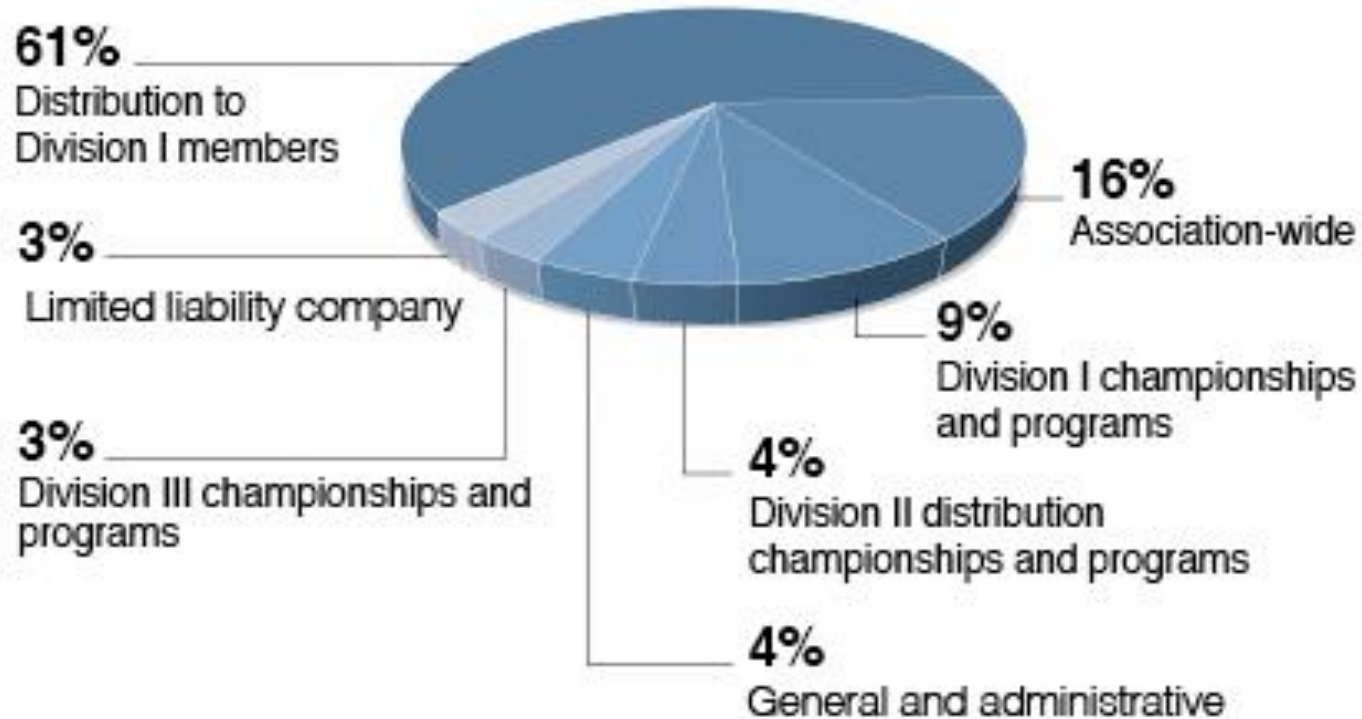




# NCAA – Gasto

- 2009-2010 Gasto = USD 707.2 millones

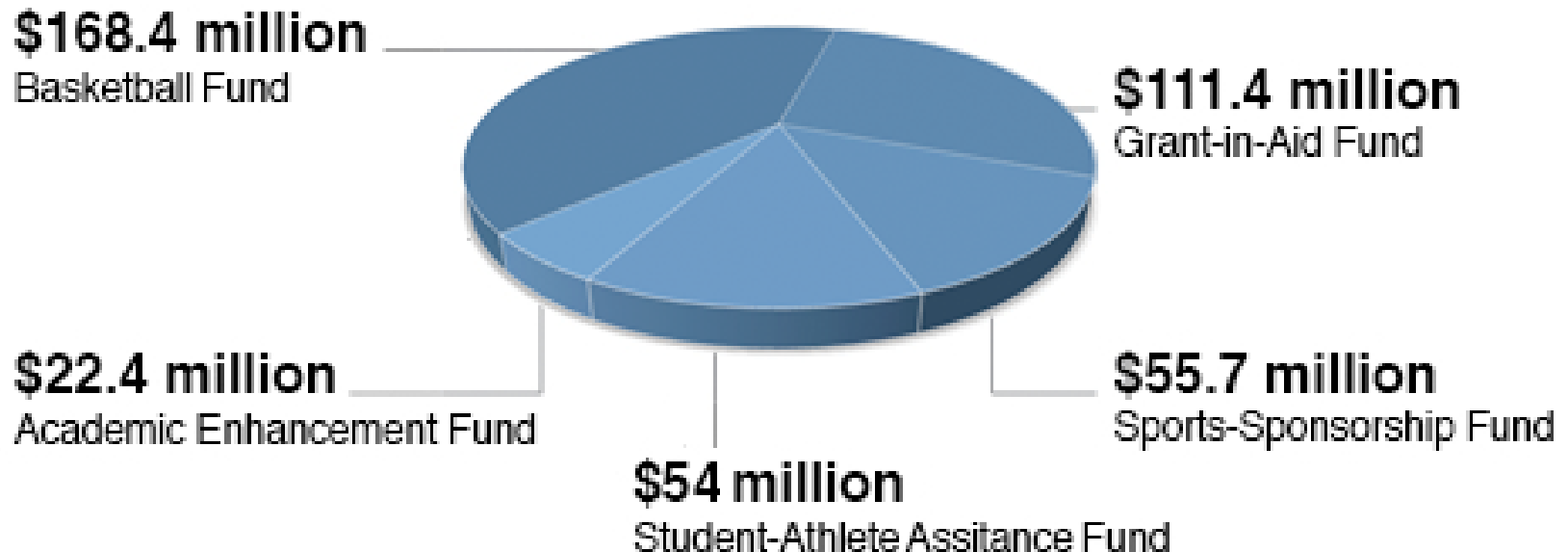
**NCAA expenses breakdown**  
(2009-10)



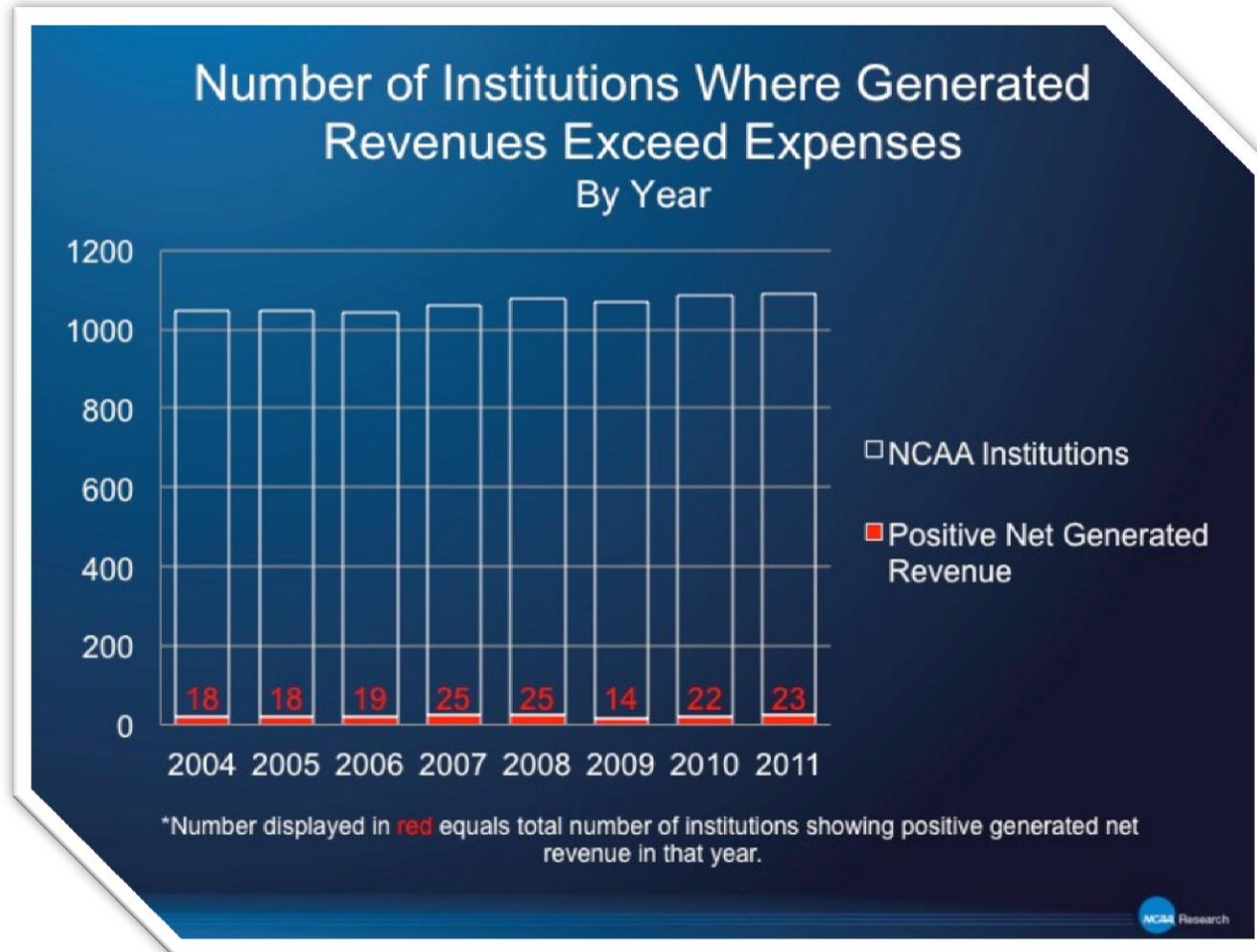
# NCAA – Distribución División 1

- 2009-2010 = USD 433.3 millones

## Division I revenue distribution - \$433.3 million (2009-10)



# Rentabilidad del Deporte Universitario (NCAA)



Fuente: Upton & Berkowitz (2011)

# NCAA – Deportes Olímpicos

- Londres 2012 - **159 deportistas de la NCAA**
- 45 países
- 16 deportes



# Rol del Comité Olímpico de EEUU (USOC)

- ❑ Regulativo
- ❑ Formación y preparación de los atletas recae principalmente en las instituciones escolares y universitarias
- ❑ Centros de entrenamiento olímpico
- ❑ Premios por medallas
  - ❑ Oro = USD\$ 25,000
  - ❑ Plata = USD\$ 15,000
  - ❑ Bronce = USD\$ 10,000



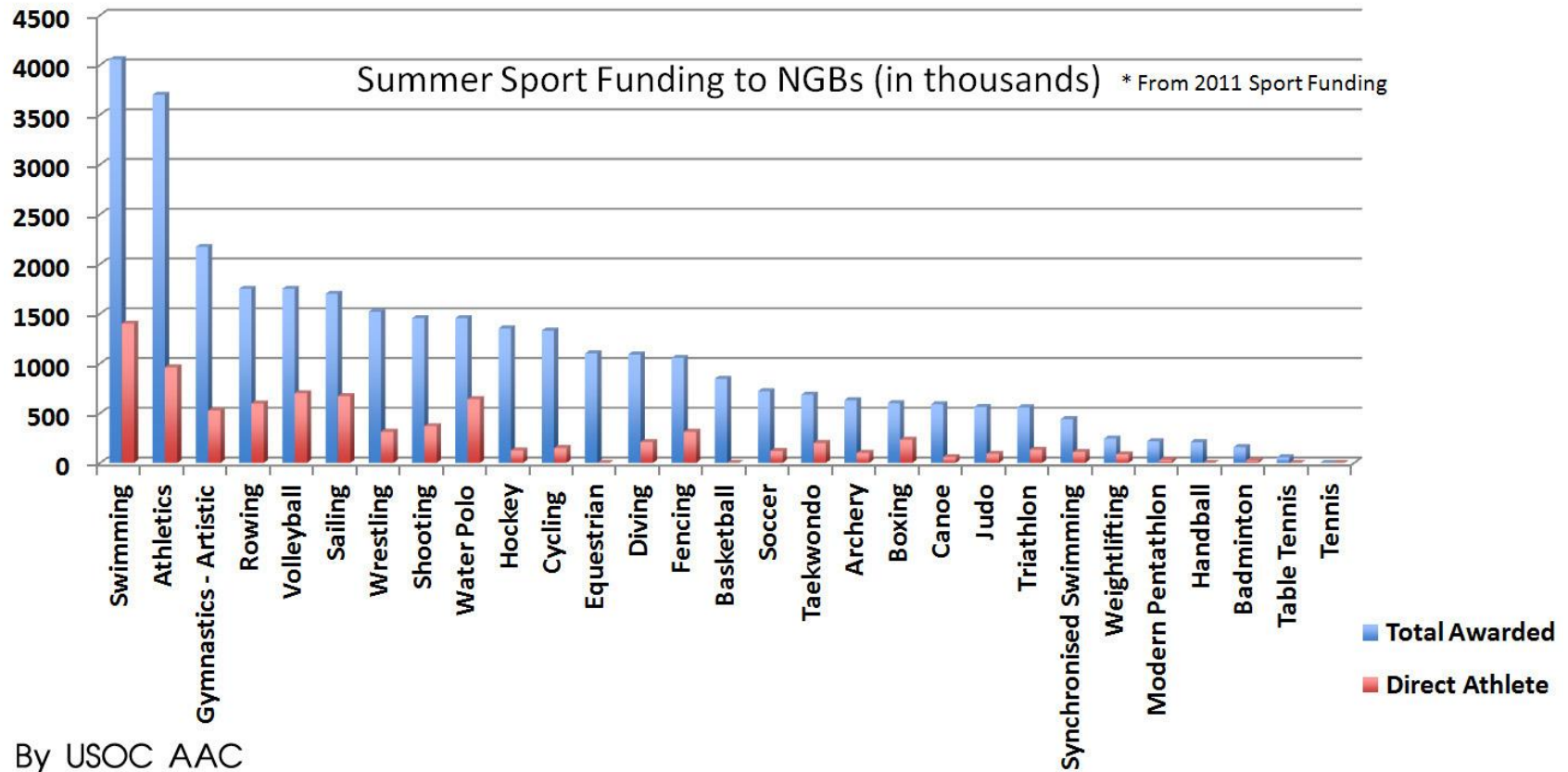
# Financiamiento Atletas Olímpicos

- Mínimo
  - 50% de los atletas en el top 10 reciben menos de \$15,000/año
  - Atletas Top reciben un promedio entre US\$400 a US\$2,000 x año
  
- Cyrus Hostetler, lanzador de jabalina (Londres 2012) (83.16 mts.)
  - “A veces la competencia mas dura no se da necesariamente en la cancha sino en la búsqueda del financiamiento... y parece que cada año se pierde esta batalla”



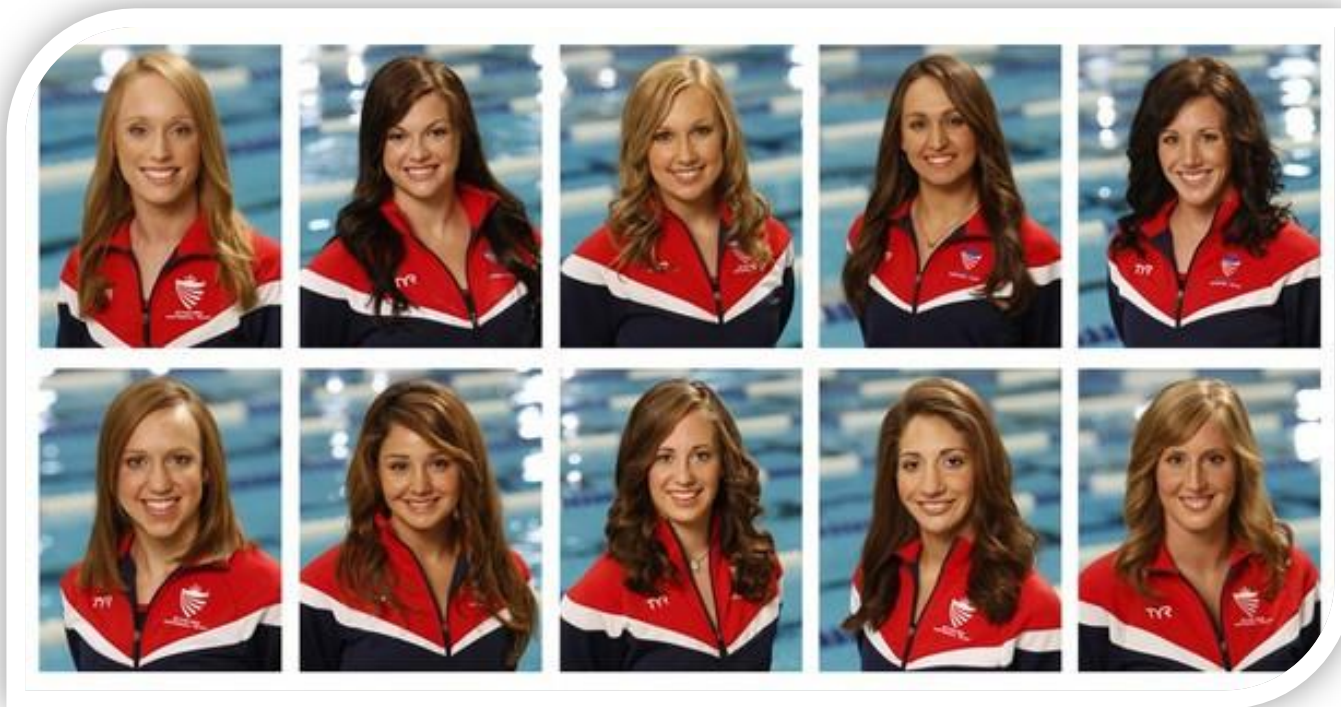


# Financiamiento Verano 2011 (USOC – NGB)



## Financiamiento atletas Olímpicos –Cont. 2

- Seleccionado de Nado Sincronizado financia el 50% de su operación a través de bingos, venta de productos (tortas), rifas y otros.





## Financiamiento atletas Olímpicos – Cont. 3

- Nick Symmonds (4to ranking 800 mts.) se hace un Tatto con el nombre de una agencia de diseño creativo



# Financiamiento Atletas Olímpicos – Cont. 4.

- ❑ Michael Phelps vs. Natalie Coughlin (Beijing 2008)
- ❑ Madre de Gaby Douglas se declara en quiebra
- ❑ Costos de entrenamiento exceden los **US\$100 mil/año**



# Las Universidades y los Deportes Olímpicos

- Título IX (1972)

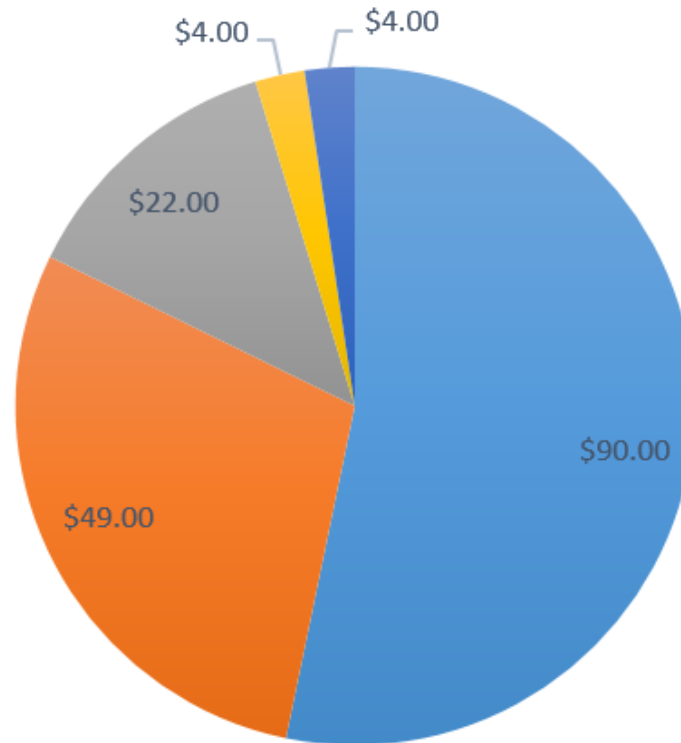


Reglamentación de la NCAA



# Financiamiento USOC – INGRESOS 2013

USOC Revenues 2013 = US\$ 169 M

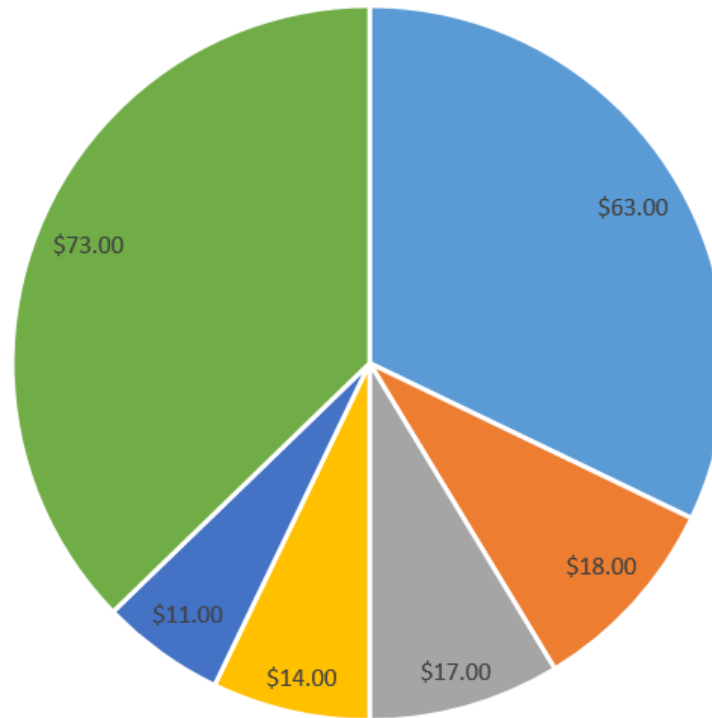


■ Marks Rights   ■ Contributions   ■ Other   ■ Broadcast Rights   ■ Licensing Royalties

Fuente: USOC, 2013

# Financiamiento USOC – EGRESOS 2013

USOC EXPENSES 2013 = US\$196 M



Programas= U\$ 81M  
Deportistas = U\$ 63M  
APORTE = U\$ 144M 75%

■ Sport Programing ■ Other Programing ■ Fundraising ■ Administration ■ Marketing ■ Athletes member Support



# Regulación Deporte Profesional

---

## EQUILIBRIO COMPETITIVO

- ❑ Distribución de recursos
- ❑ Techos Salariales
- ❑ Impuesto al Lujo (MLB)
- ❑ Negociación Colectiva (Liga vs. Jugadores)
- ❑ Exención leyes Anti Monopolios

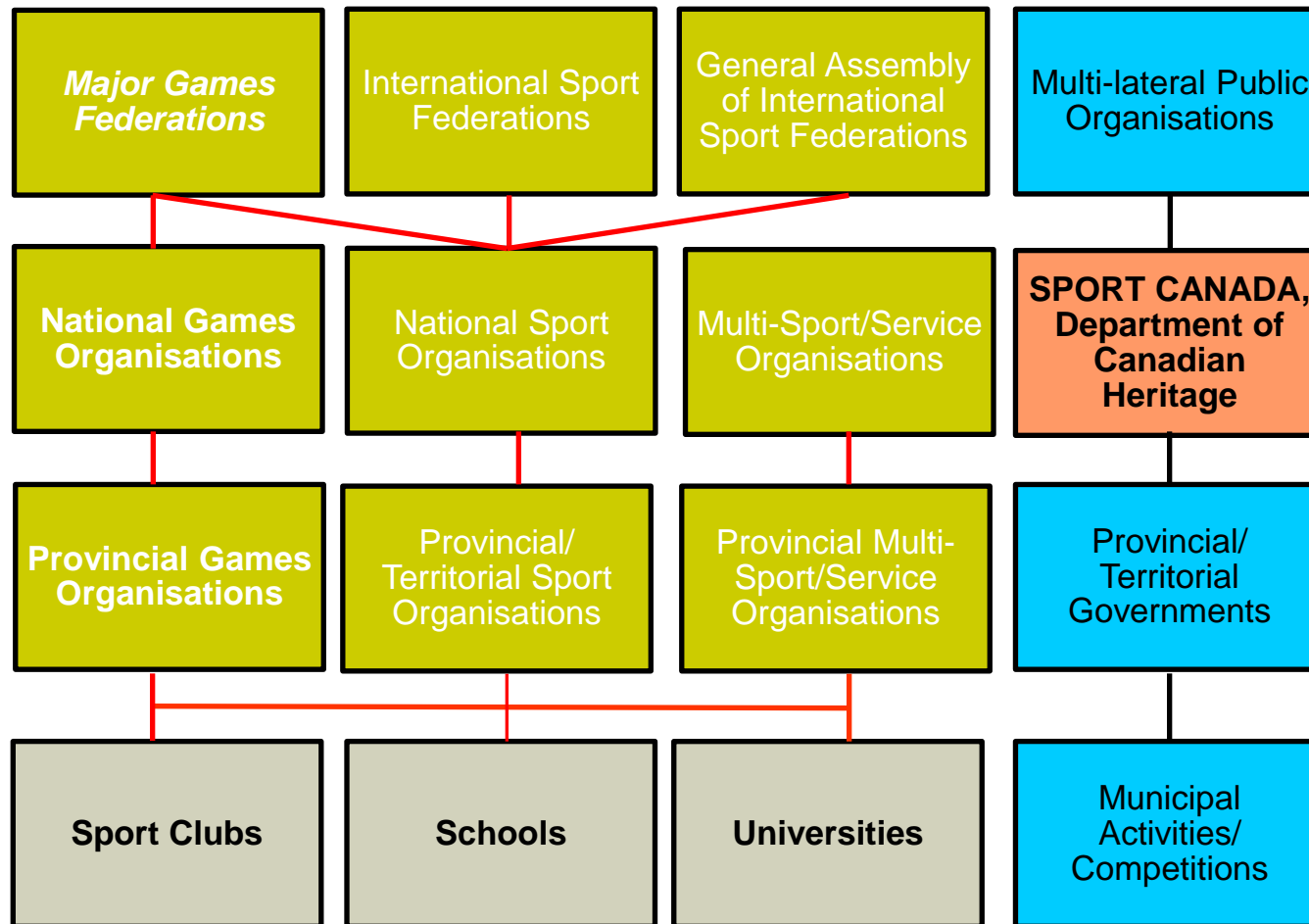




# MODELO DEPORTIVO CANADIENSE



# Sistema Deportivo Canadiense



Fuente: Department of Canadian Heritage (2010)

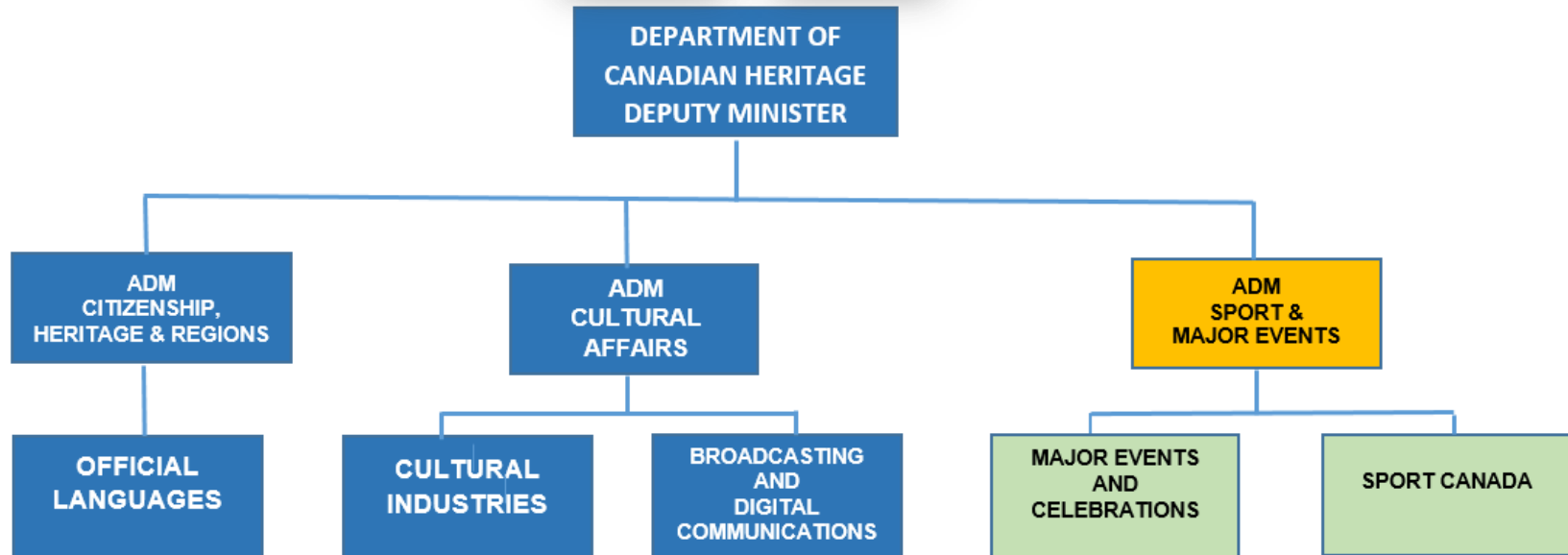


# Estructura Sport Canada

**Shelly Glover**  
Minister of  
Canadian Heritage  
and Official Languages



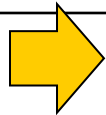
**Bal Gosal**  
Minister of Sport



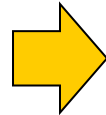
# Sistema Deportivo Canadiense

Fuente: Thibault & Kikulis (2010)

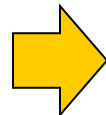
## Nacional



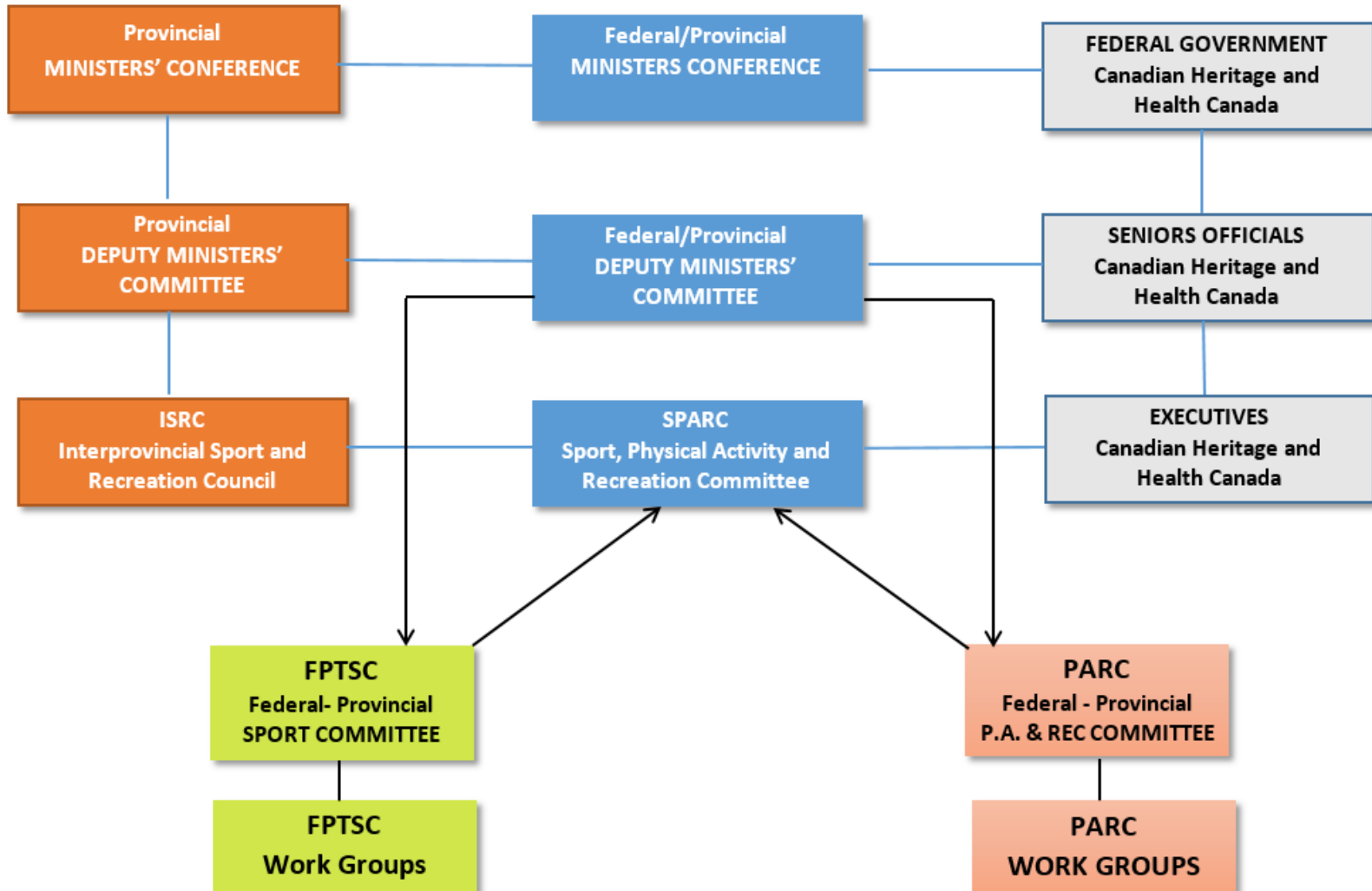
## Provincial



## Local



# Mecanismo de Colaboración Federal - Provincial



# Rol del Gobierno Canadiense

- Reconoce el deporte como área de interés desde 1961
  - **Bill C-131 The Fitness and Amateur Sport Act.**
- HOY: Su acción se da a nivel nacional a través de
  - El subsidio a programas e iniciativas de interés nacional (Eventos)
  - Creación de Leyes
  - Acuerdos con los Gobiernos Provinciales
- Su acción mas tangible esta en el apoyo el con el **Alto Rendimiento**





# Principales Leyes

---

1961 - Bill-C 131 Fitness & Amateur Sport Act

1967 - Canada Games

1969 - Task Report on NSO

1971 - Game Plan 76

1988 - Dubin Inquire

1995 - Sport Funding Accountability Framework (SFAF)

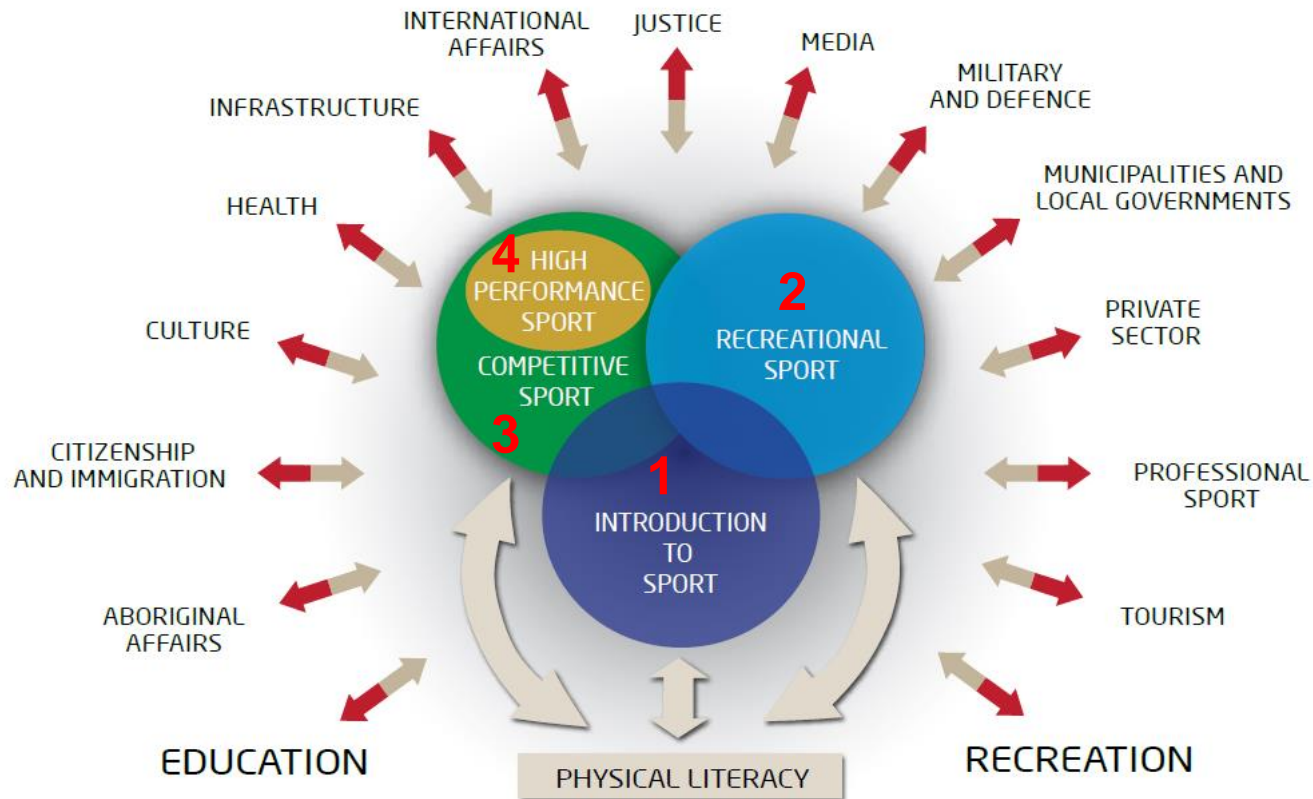
2002 - Canadian Sport Policy (CSP)

2005 - Own the Podium

2012 - Second Canadian Sport Policy (CSP)

# Política Deportiva 2012-2022

Fuente: Canadian Sport Policy, 2012  
Fuente: Canadian Sport Policy, 2012



The graphic identifies four common contexts of sport participation plus physical literacy, and key sectors involved in and influenced by sport participation.

**5** ■ Sport for Development ■ Sport Development

# Política Deportiva 2012-2022

Vision	Valores	Principios	Contexto
<b><i>Una cultura dinámica e innovadora que promueve y celebra la participación y excelencia en el deporte</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entretenido</li><li>• Seguro</li><li>• Excelencia</li><li>• Compromiso</li><li>• Desarrollo personal</li><li>• Inclusión</li><li>• Respeto, fair play y ética</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inclusión</li><li>• Técnicamente correctos</li><li>• Colaboración</li><li>• Intencion</li><li>• Efectividad</li><li>• Sustentabilidad</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Introducción al Deporte</li><li>2. Deporte Recreativo</li><li>3. Deporte Competitivo</li><li>4. Deporte de Alto Rendimiento</li><li>5. Desarrollo a través del Deporte (<i>Sport for Development</i>)</li></ol>

Fuente: Canadian Sport Policy, 2012

# Participación Política Nacional 2012-2022

	Introduction to Sport	Recreational Sport	Competitive Sport	High Performance Sport	Sport for Development
Athletes / Participants	✓	✓	✓	✓	✓
Parents / Guardians	✓	✓	✓	✓	
Coaches / Leaders	✓	✓	✓	✓	✓
Officials		✓	✓	✓	
Administrators	✓	✓	✓	✓	✓
National Sport Organizations			✓	✓	✓
Provincial / Territorial Sport Organizations	✓	✓	✓	✓	✓
Local Sport Clubs / Associations	✓	✓	✓	✓	
National Multi Sport Organizations		✓	✓	✓	✓
Provincial / Territorial Multi Sport Organizations	✓	✓	✓	✓	
Provincial / Territorial Sport Federations	✓	✓	✓		✓
Community Sport Councils	✓	✓	✓		
Corporations and Private Business	✓	✓	✓	✓	✓
Educational Institutions	✓	✓	✓	✓	✓
Local Service Clubs	✓	✓			✓

Fuente: CSP, 2012



# LTDA

## Long-Term Athlete Development

- Modelo de desarrollo que busca **integrar adecuadamente las distintas fases** de preparación de los deportistas
- Se incluye en la Política Nacional Deportiva (2012)
- Gobiernos Provinciales y Federal buscan estandarizar su implementación.
- Incluye 7 etapas:
  - Inicio
  - Fundamentos
  - Aprender a Entrenar
  - Entrenar el Entrenamiento
  - Entrenar para Competir
  - Entrenar para Vencer
  - Activo el resto de la vida



# Organizaciones Sistema Deportivo Canadiense

---



- Canada Games Council
- Canadian Collegiate Athletic Association (CCAA)
- Canadian Interuniversity Sport
- Own The Podium
- PartipACTION
- Canadian Olympic Committee

# Organizaciones Nacionales Multideportivas

## CANADA GAMES COUNCIL – Canada Games

- Organización privada sin fines de lucro responsable de la organización de los **Canada Games**
- Los Juegos se realizan cada dos años en distintas ciudades de Canada
  - Invierno = 18 Deportes
  - Verano = 18 Deportes
- Ciudad sede es responsable de organizar y financiar el evento.
- Sport Canada prove parte del financiamiento
- *'Unity through Sport'*



—JEUX DU—  
**CANADA**  
—GAMES—

# Organizaciones Nacionales Multideportivas – Cont.-2

## CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT (CIS)

- Creada en 1906
- Universidades
- 52 universidades
- 12 deportes
- 10,000 deportistas
- 550 entrenadores
- 21 campeonatos nacionales
- FISU



## CANADIAN COLLEGIATE ATHLETIC ASSOCIATION (CCAA)

- Creada en 1971
- 95 instituciones
- Community Colleges
- Junior Colleges
- Institutos Profesionales
- Institutos técnicos
- 9,000 atletas,
- 700 entrenadores



# Own the Podium (OTP)

## Revenues

### NSO/ CSI Direct

Sport Canada - NSO/CSI	\$61,287,000
COC- NSO/CSI	8,335,165
COC- OLCF	390,000
CPC- NSO	220,000

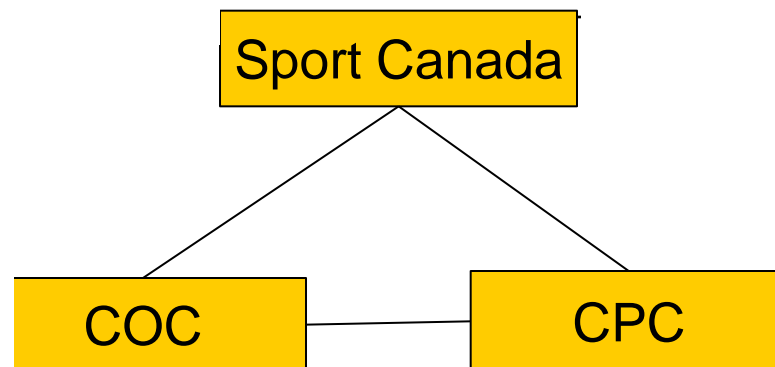
**Total NSO/CSI Direct \$70,232,165**

### OTP Business

Sport Canada	\$2,732,500
COC- Operating and Program Funding	3,160,997
COC- Sponsorship and Fundraising	57,033
CPC	396,206
Government of Ontario	555,000
Other	34,989

**Total OTP Business \$6,936,725**

**Total Revenue \$77,168,890**

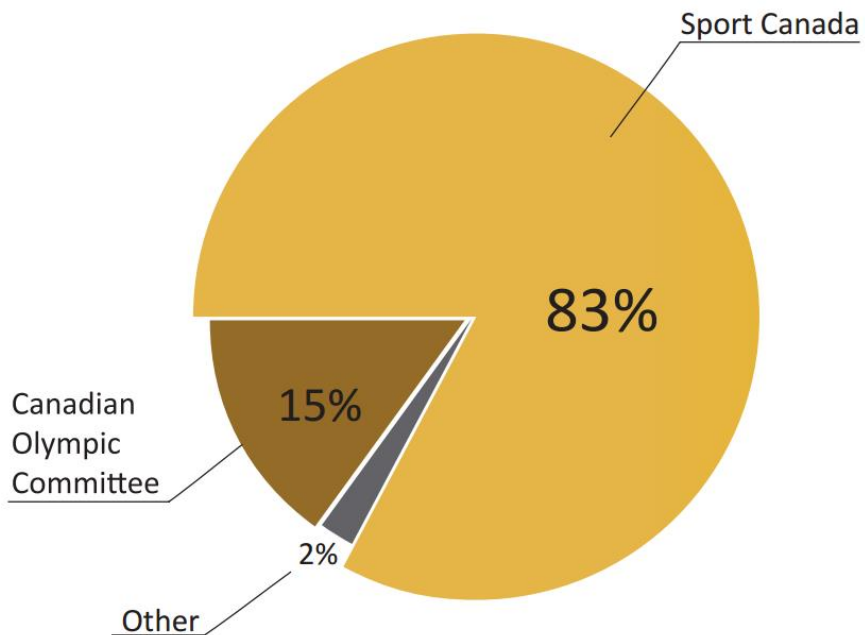


- Objetivo: incrementar medallas para Canadá
- Aporta 70-80 millones por año
- Apoya a las federaciones a conseguir sus objetivos Olímpicos
- Aporta recursos a los Centro de Entrenamiento nacionales

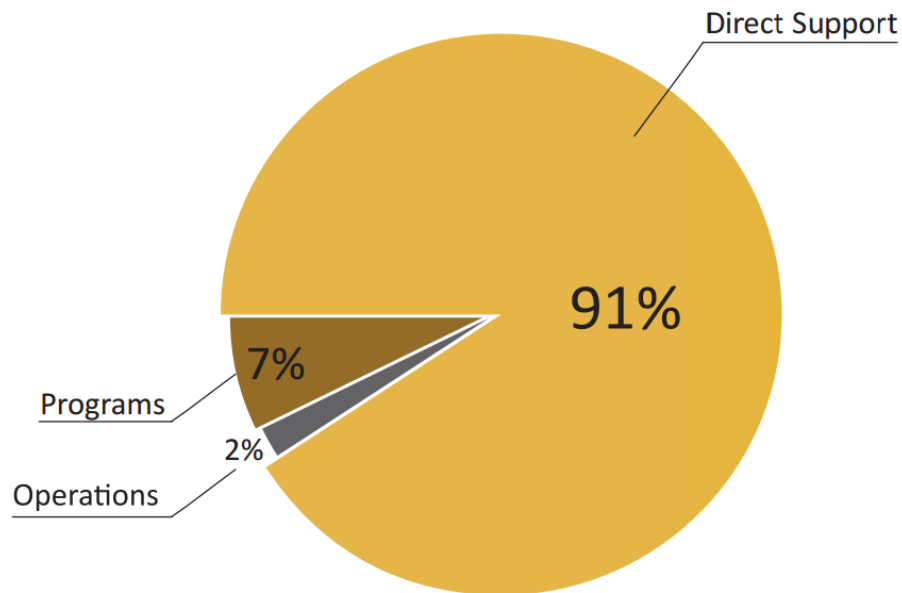
# Own The Podium

---

## Revenues



## Expenses



# Deporte Participativo



AU CANADA, LE SPORT  
C'EST POUR LA VIE

- Se desarrolla en YMCA, Colegios, Centros de Fitness, Unidades Publicas locales (parques)
- Se reconoce la importancia de la participación y de una sociedad activa
- Única legislación dirigida explícitamente a mejorar la participación
- *Aboriginal People's Participacion in Sport* (2005)
- Leyes dan igual status al término “**Participación**” y “**Excelencia**”
- Los gobiernos povinciales tienen la responsabilidad de desarrollar programas Recreativos y Masivos, en tanto el Gobierno central desarrolla el Alto rendimiento



# PREFERENCIAS DEPORTIVAS

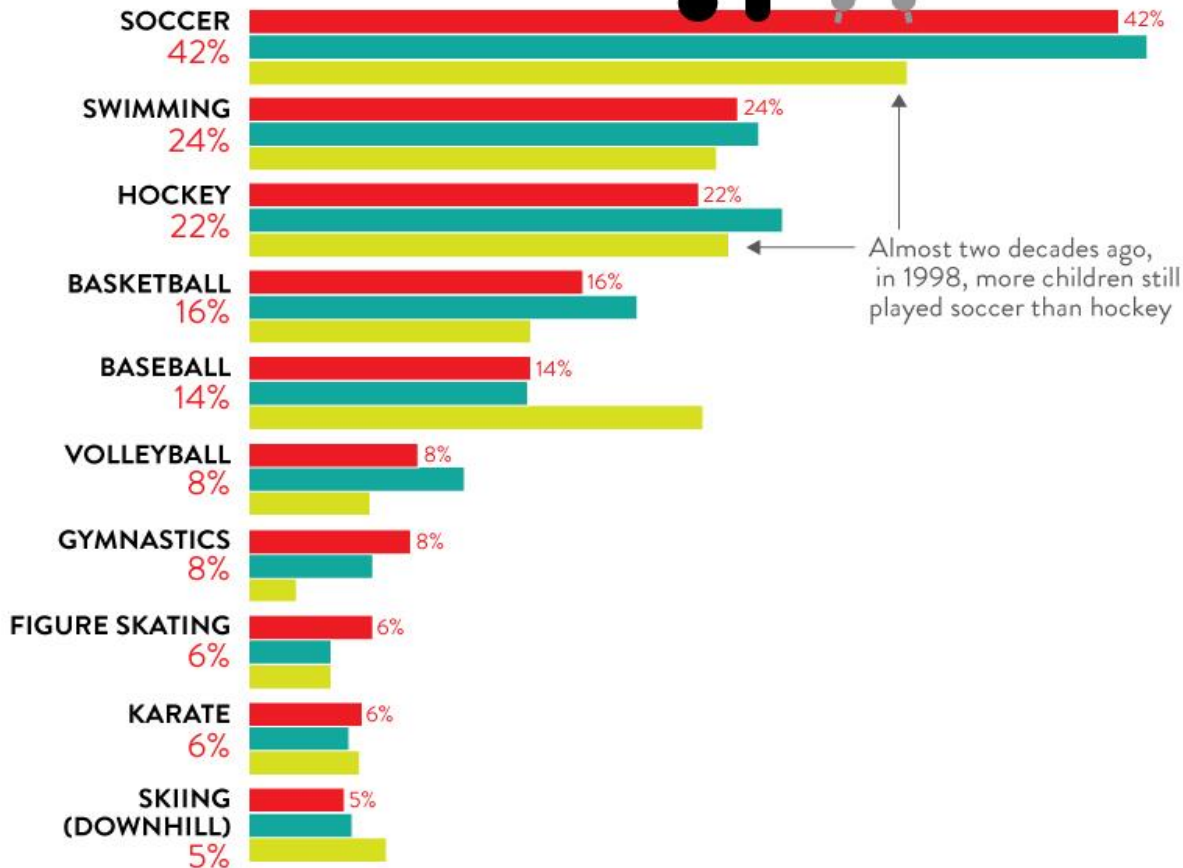
## Eyes on the ball: Who plays what in Canada?

Most-practised sports among Canadian children

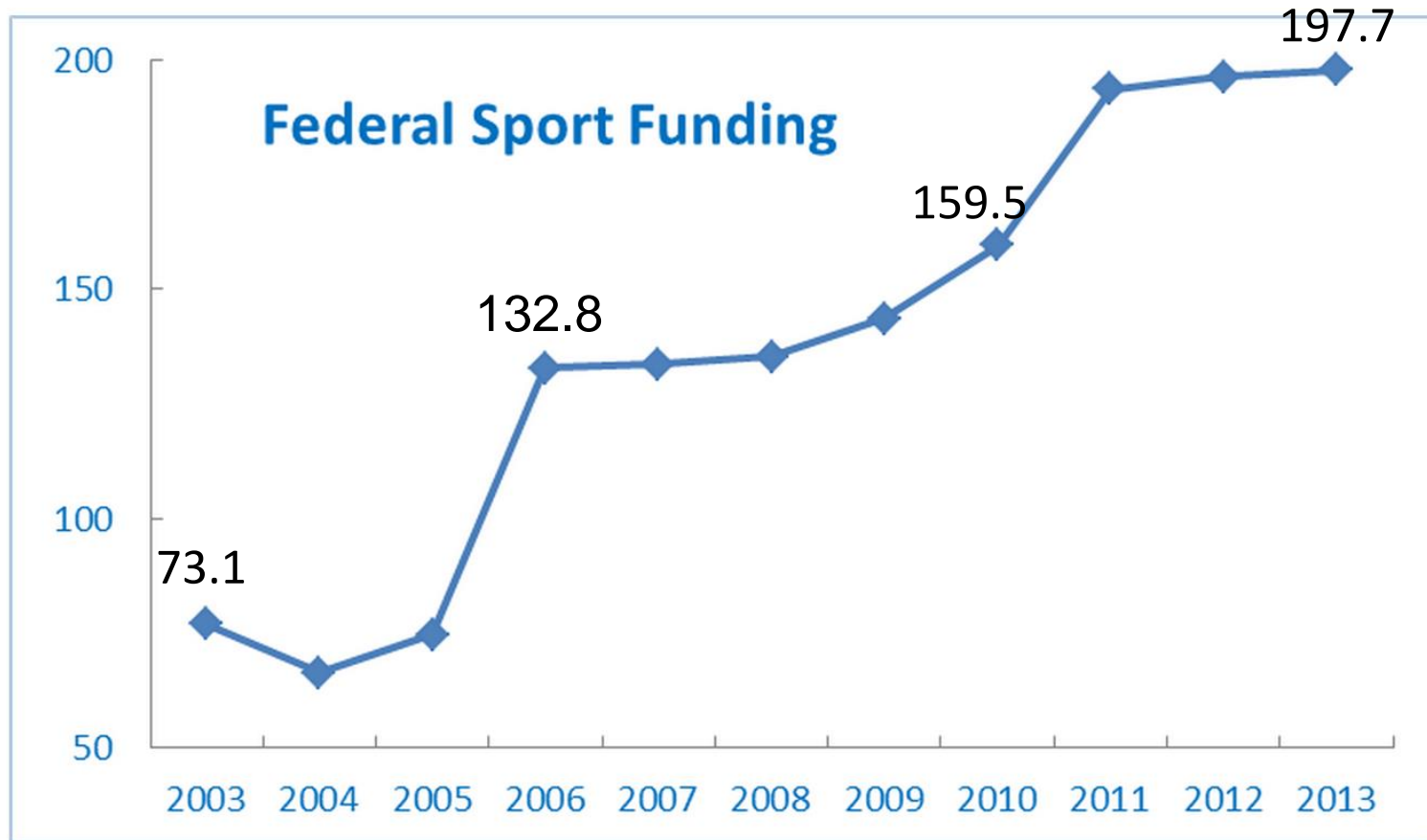
1998 2005 2010



42% of Canadian children (ages 5 to 14) that participate in sports play soccer

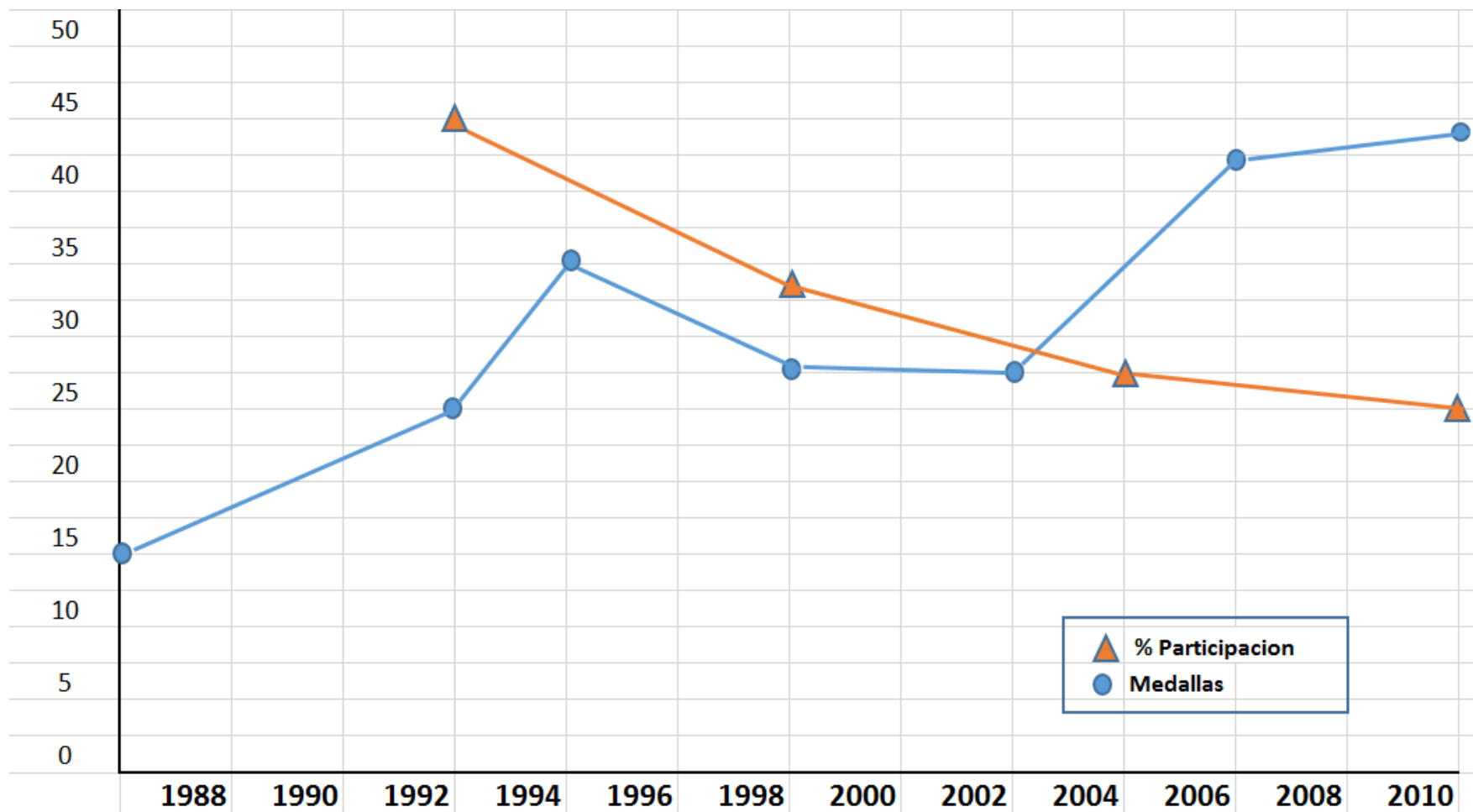


# RECURSOS DEPORTE CANADA



Fuente: Sport Canada (2015)

# % Participación vs. Medallas Olímpicas



Fuente: Donnely, 2013, p. 189.



# Colegios Deportivos

---

Informe: *Sport Schools in Canada: The Future is Here* (2010)

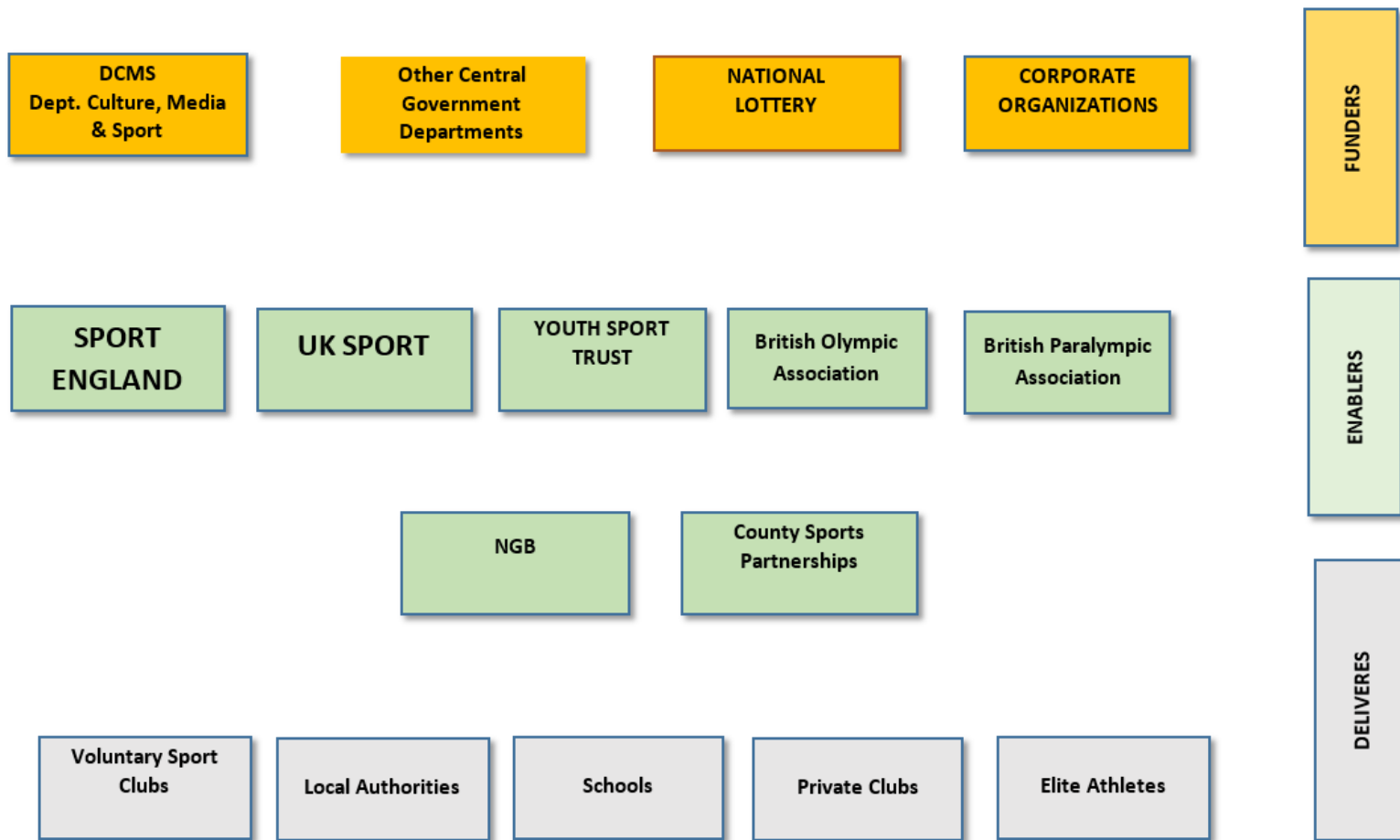
- Se reconocen como aspecto importante para el logro de adecuado del **LTAD**
- Preparación de atletas de elite
- Común en Quebec y en British Columbia
- El modelo plantea desafíos de;
  - Recursos
  - Expertos (educación/deporte)
  - Modificación/flexibilización leyes (currículo escolar)



## MODELO DEPORTIVO U.K.

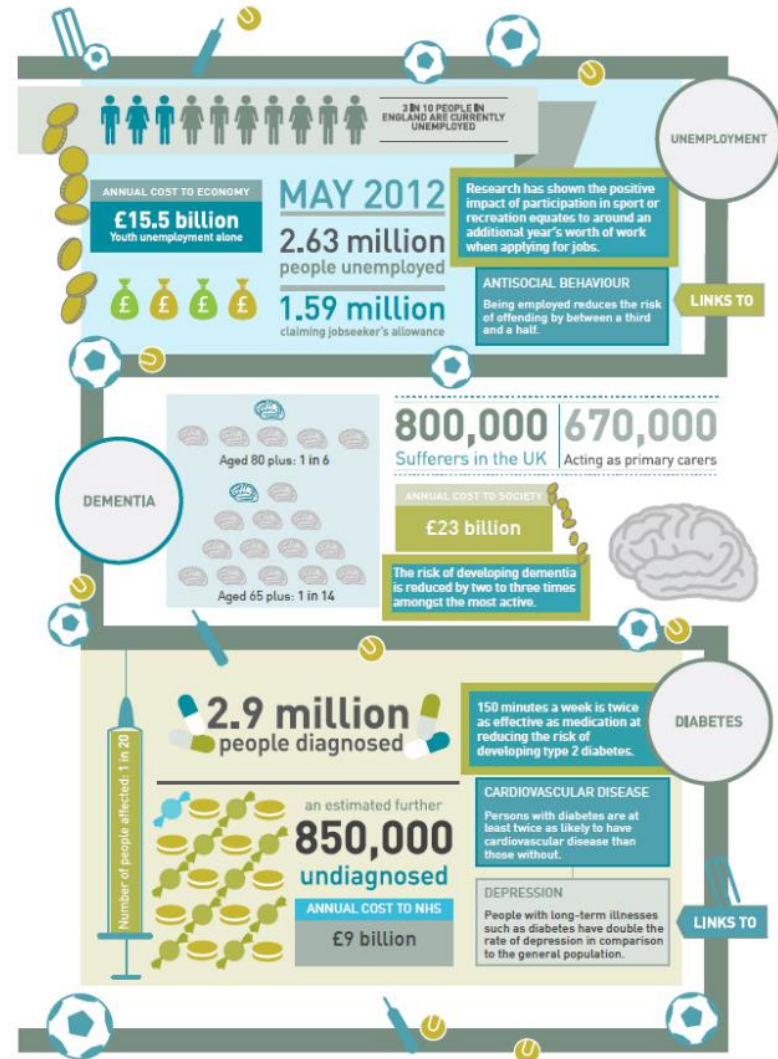
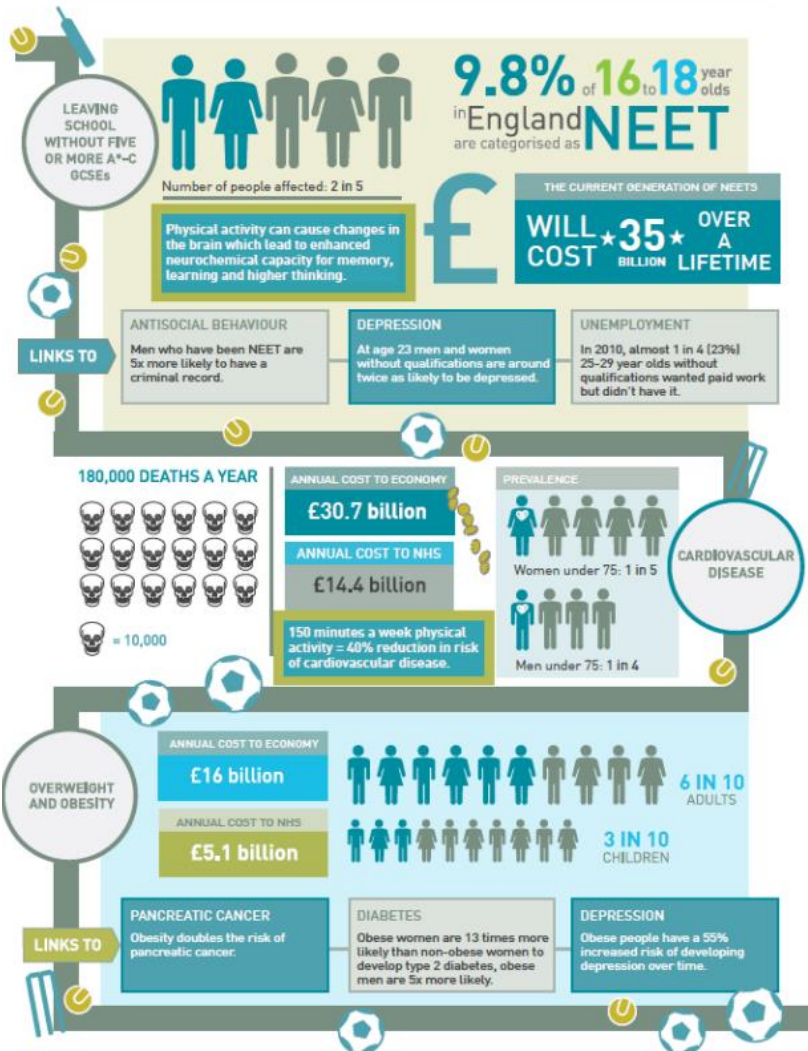


# Sistema Deportivo en U.K.



# Justificación e Impacto del Deporte en UK

## THE IMPACT OF SPORT AND RECREATION ON SOCIETY



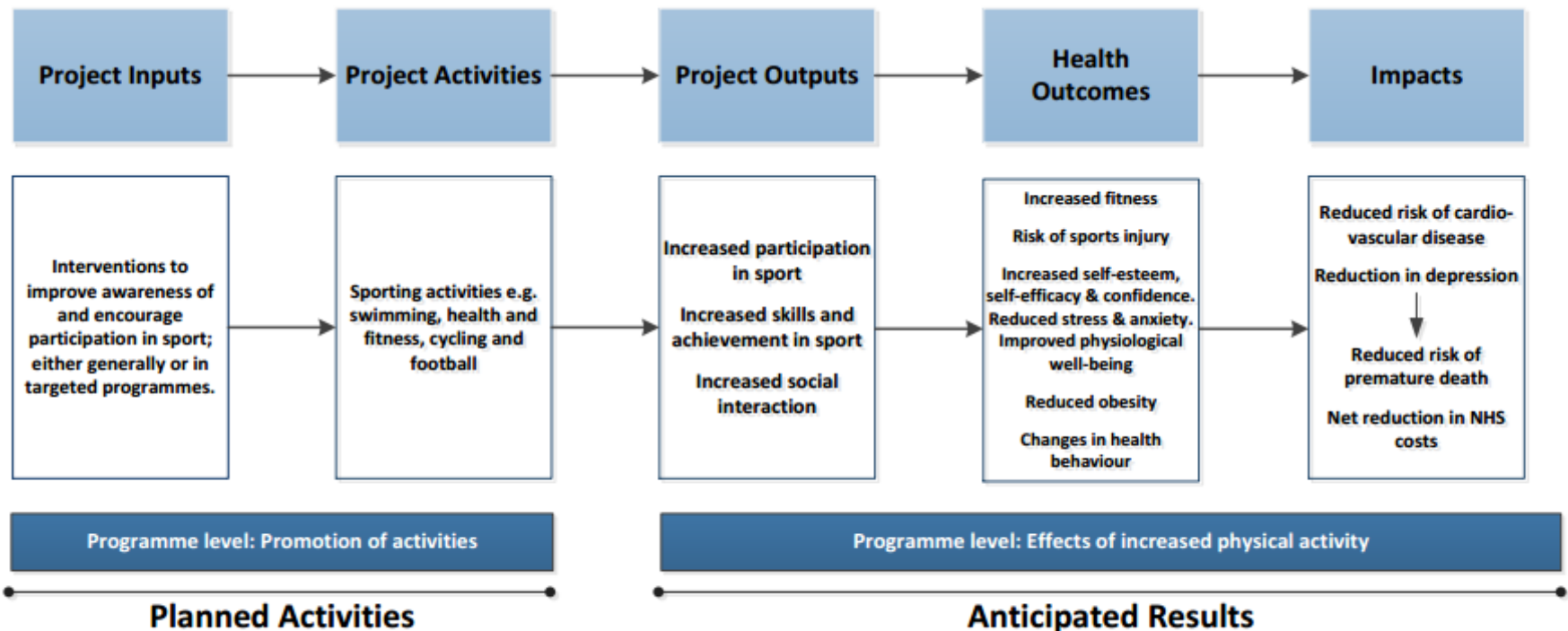


# Impacto Social Participación Deportiva (Salud)

## DCMS Social Impacts of Participation in Sport: Indicative Health Logic Chain

Policy Rationale: To increase participation in sport.

### DCMS Case Programme

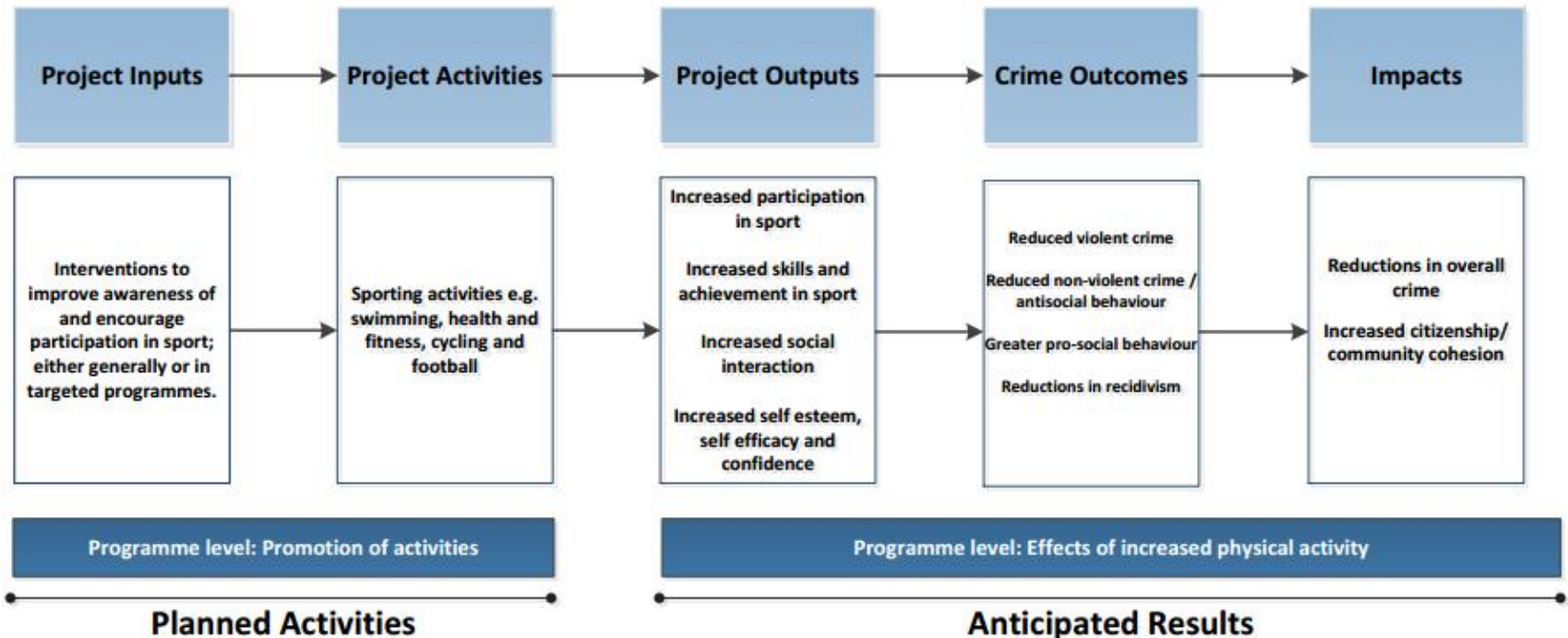


# Impacto Social Participación Deportiva (Crimen)

## DCMS Social Impacts of Participation in Sport: Indicative Crime Logic Chain

Policy Rationale: To increase participation in sport.

### DCMS Case Programme



# Evolución Institucional Deporte Ingles

Central Council of  
Physical Recreation  
CCPR

- 1960 – Wolfenden Committee



Advisory Sport Council

- 1972 – Construcción de recintos

English Sport Council

- 1990 – Deporte Escolar

Department of  
National Heritage

National  
Lottery



Department of  
Culture Media Sport



Sport England

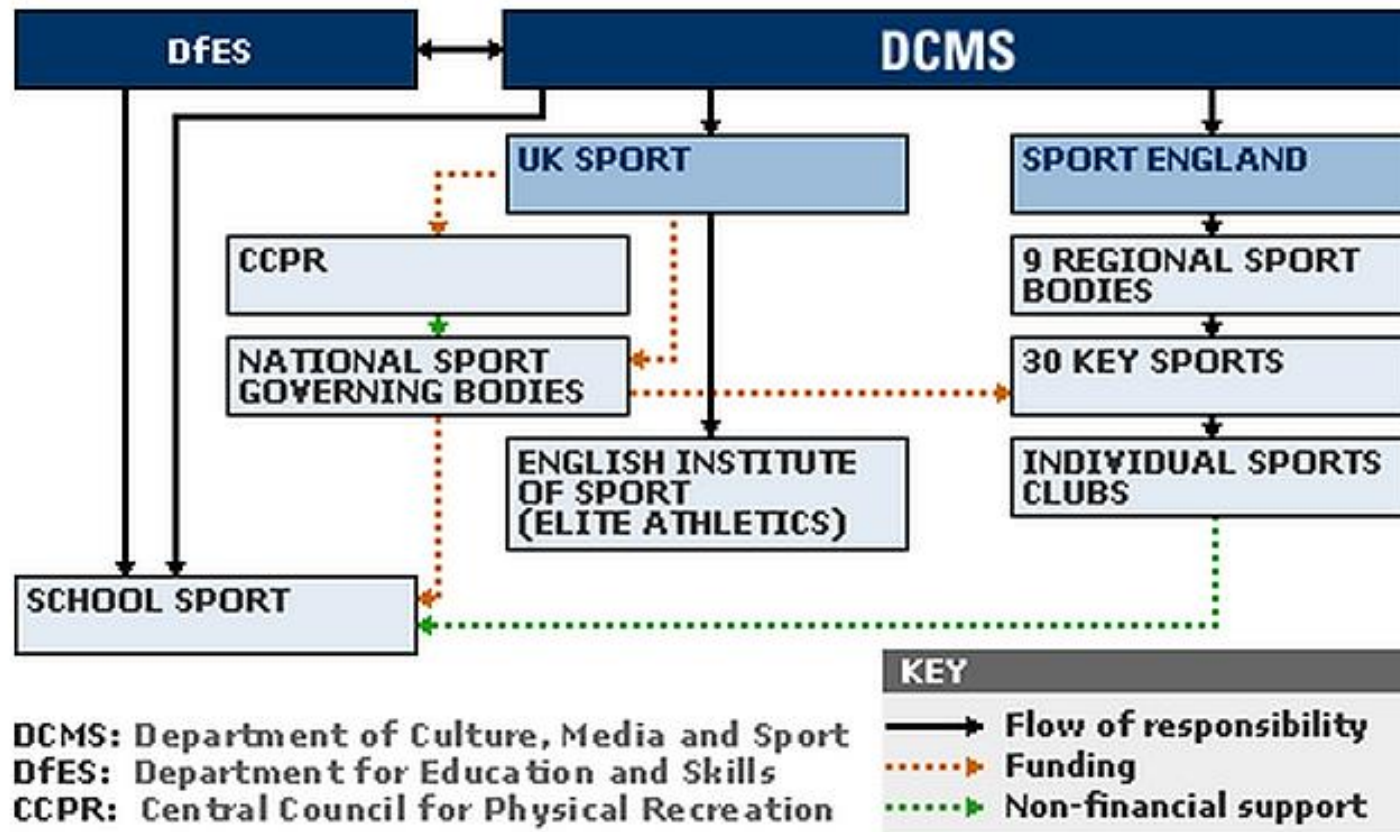


UK Sport

- 1995 – Deporte Participativo

- 1997 – Deporte Alto rendimiento

# Estructura Gubernamental del Deporte



# Sport England

---



- Responsable del **Deporte de Base** (comunitario, escolar, espacios deportivos).
- Trabaja con Clubes, Federaciones y Municipios
- Mantiene 3 **Centros Nacionales del Deporte** (total de 9)
  - Bisham Abbey (23 NGB)
  - Lilleshal (19 NGB)
  - Plas y Brenin (7 asociaciones)
- Se financia con Fondos de **Lotería Nacional** y **National Treasure**
  - £2 Billion de Lotería
  - + £400 Million en Exchequer (Presupuesto Nacional)

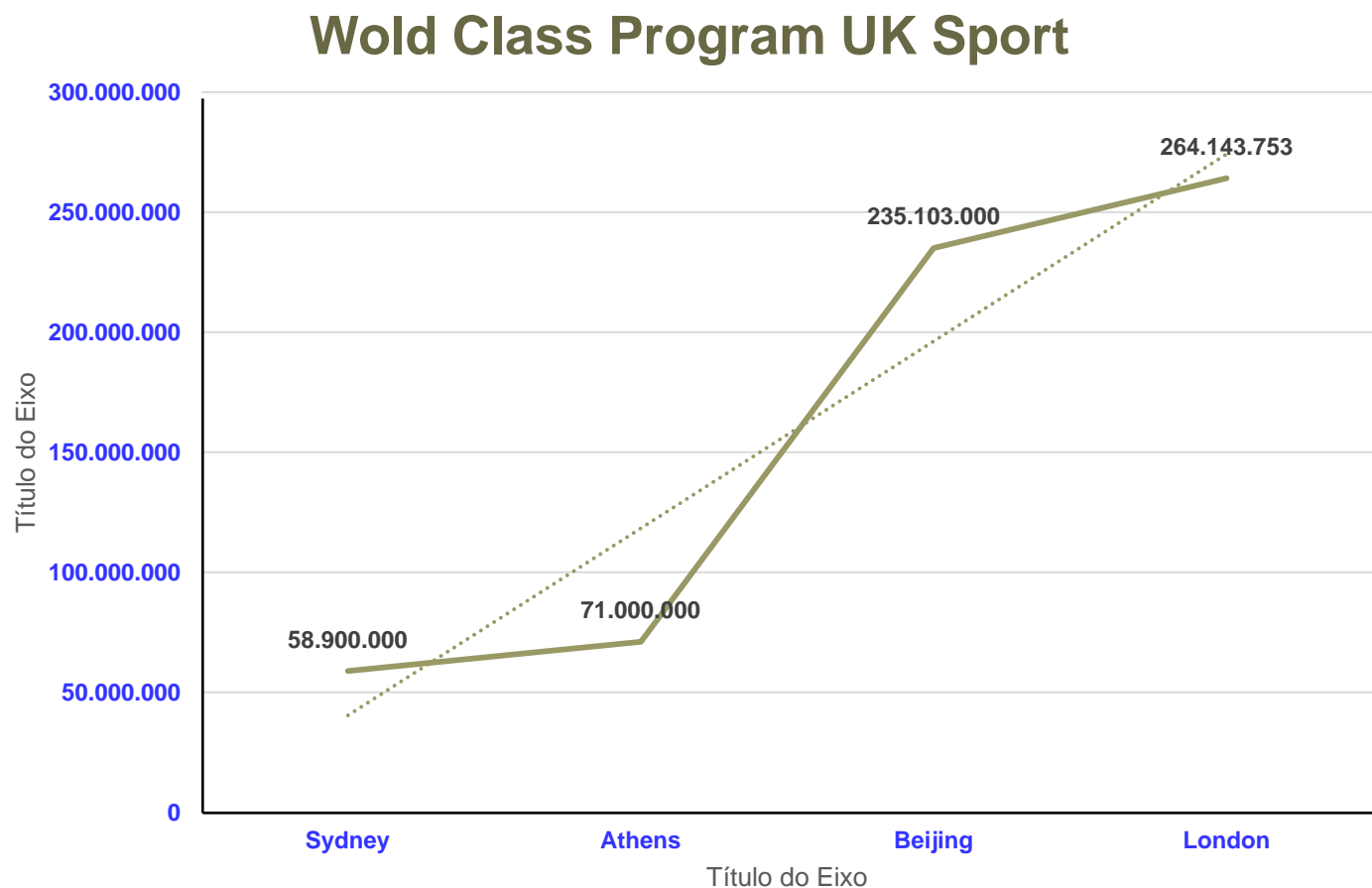
# UK Sport

---

- Responsable del deporte de Alto Rendimiento
- Programas:
  - World Class Performance
    - Podium: £36,000-£50,000 p/año
    - Podium Potential: £23,000-£40,000 p/año
  - Gold Event Series
  - Athlete Performance Award
    - Grupo A: hasta £28,000-
    - Grupo B: hasta £21,500-
    - Grupo C: hasta £15,000-
- Mantiene el **English Institute of Sport** (EIS) – apoyo científico al deportista (2002)



# Financiamiento World Class Program

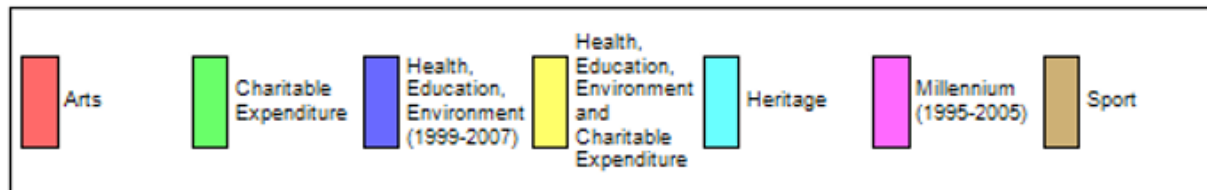
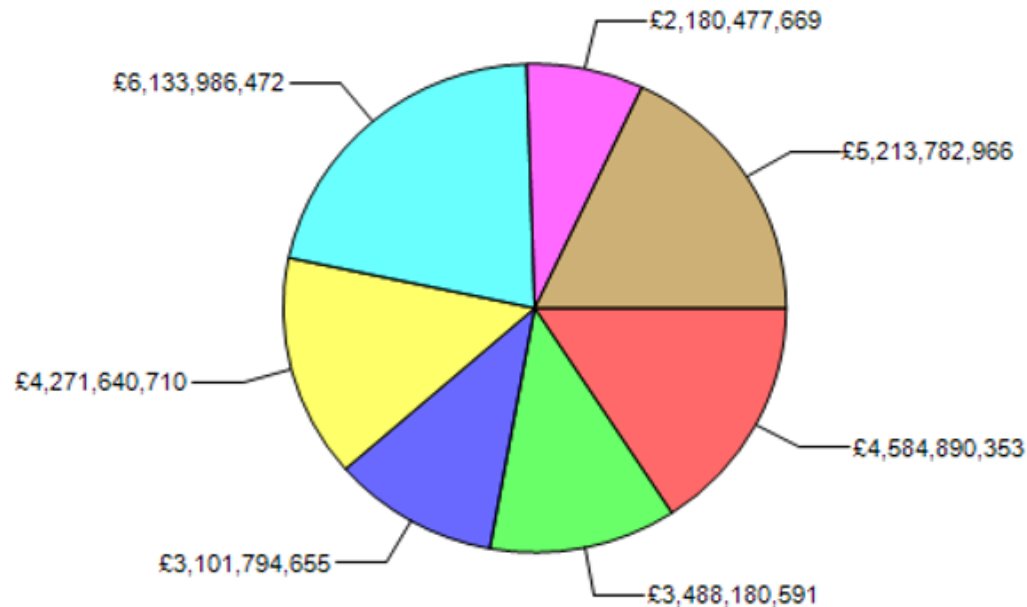


Fuente: UK Sport, 2015



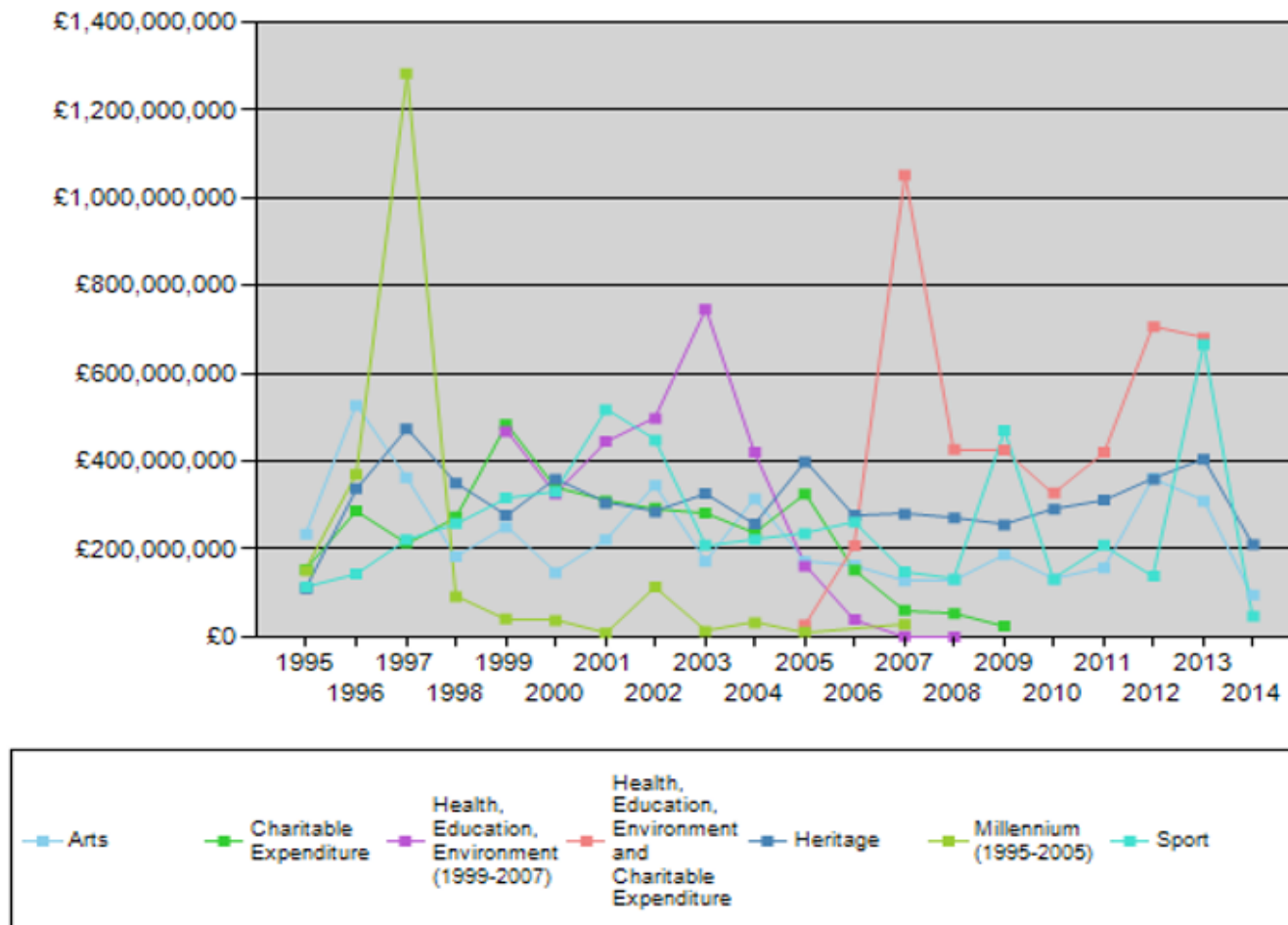
# Lotería Nacional – Distribución de Recursos

Breakdown of total grants awarded by good cause:



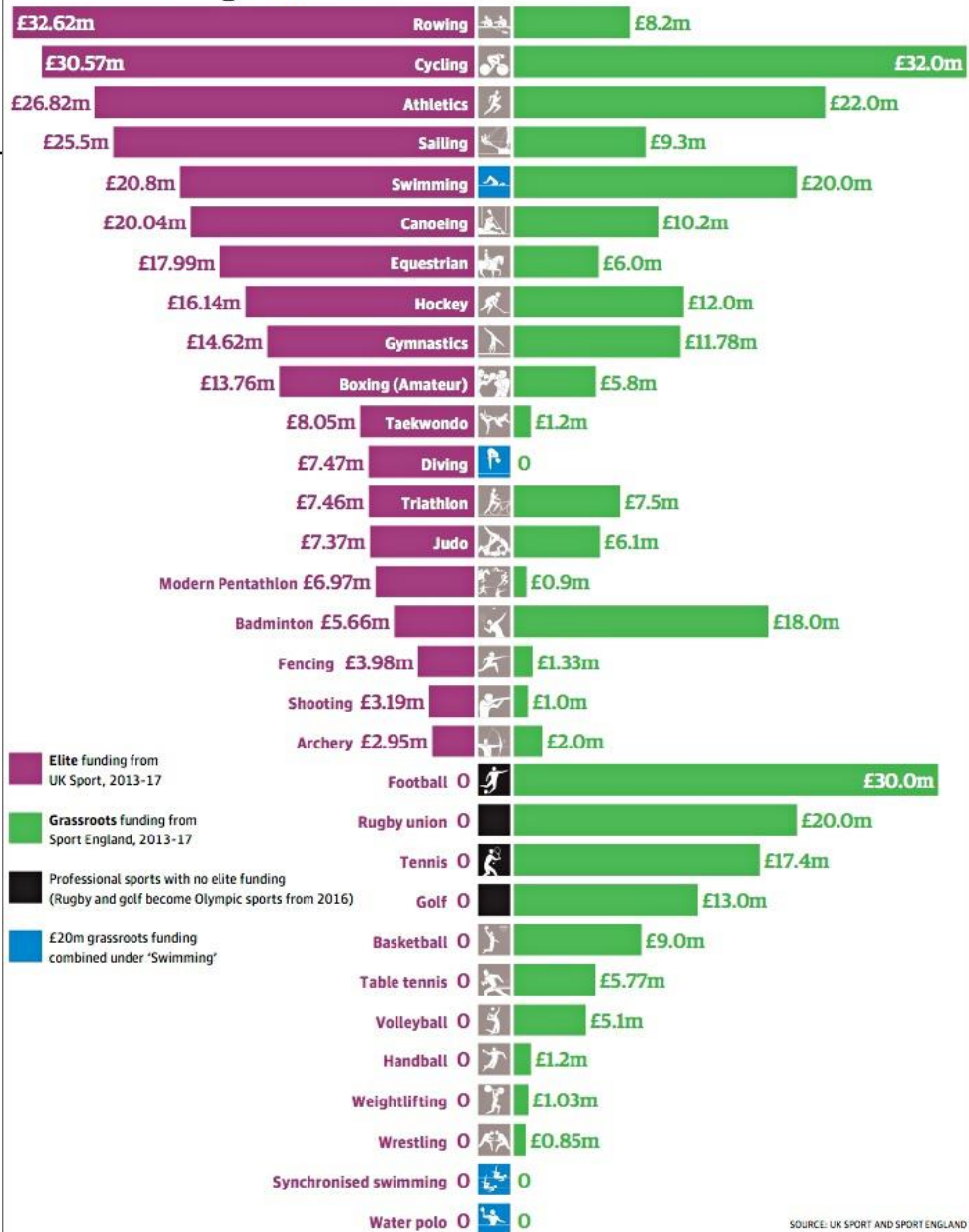
# Lotería Nacional 1995-2014

Breakdown of total grants awarded by year:



# Distribución de Recursos Sport England UK Sport

## How the funding is allocated



# Evaluación de Metas UK Sport 2013-2014

Objective	2013/14 Performance Target	2013/14 Indicator	2013/14 Result
<b>Performance Success – Summer (Olympic)</b>	Achieve no less than the mid-point of the medal range target for aggregated Summer Olympic Sports for 2013	<b>26-50</b> (World Events)	<b>38</b>
<b>Performance Success – Summer (Paralympic)</b>	Achieve no less than the mid-point of the medal range target for aggregated Summer Paralympic Sports for 2013	<b>69-96</b> (World Events)	<b>119</b>
<b>Performance Success – Winter (Olympic)</b>	To win at least three medals at the Sochi 2014 Winter Olympics	<b>Olympic: to win at least three medals</b> (range 3-7)	<b>4</b>
<b>Performance Success – Winter (Paralympic)</b>	To win at least two medals at the Sochi 2014 Winter Paralympics	<b>Paralympic: to win at least two medals</b> (range 2-6)	<b>6</b>
<b>World Class Events</b> To use London 2012 and Glasgow 2014 to establish the UK as a leading host of major sporting events.	To achieve a top 3-5 position for the UK on the rolling ten-year Global Events Index	<b>Top 3-5 Position</b>	<b>3<sup>rd</sup></b>
<b>Governance</b> To improve the governance of NGBs, including in the areas of equality and diversity, through the implementation of the joint UK Sport/ Sport England Governance Framework.	65% of UK Sport's funded NGBs/funded partners to achieve an (independently audited) green self-assurance rating	<b>65%</b>	<b>93%</b>

# Deporte Escolar - Youth Trust

- **Youth Sport Trust**
- Organización sin fines de lucro creada en 1994 para dar apoyo a la educación y al desarrollo de jóvenes a través de la Ed. Física
- Promueve calidad de Educación Física (2 to 18 años)
- Organiza los [Sainsbury's School Games](#) (Juegos Escolares Nacionales)



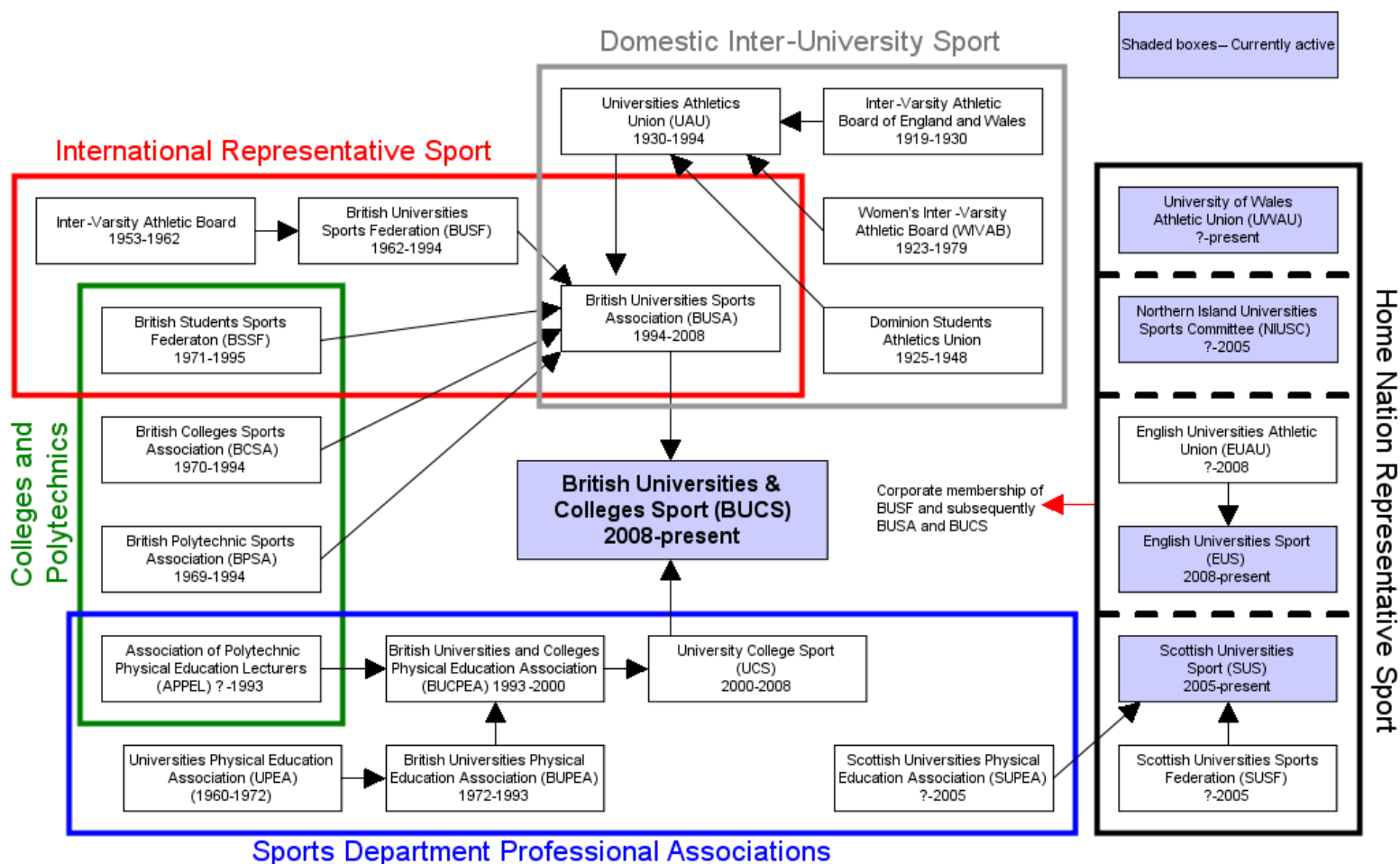
# Deporte Universitario - BUCS

---

- British Universities & Colleges Sport (BUCS) (2008)
- Organismo rector del deporte universitario en U.K.
- Organiza 50 torneos anuales
- Participan 162 Universidades, 500 equipos en 16 deportes
- BUCS representa a UK en FISU



# British Universities & Colleges Sport (BUCS)







				
1	Rol del Gobierno Central	Mínimo	Fundamental (Sport Canada)	Fundamental (DCMS)
2	Financiamiento Público	Indirecto	Directo	Directo
3	Interrelación Gobiernos Locales y Gobierno Central	No Existe	En Vías de Desarrollo	En Constante Cambios
4	Articulación Dep. Participativo con Dep. Alto Rendimiento	Sin Articulación Formal	LTDA	EIS-Sport England / UK Sports
5	Rol Prevalente del Alto Rendimiento	Espectaculo	Gobierno Central	Gobierno Central



				
6	Rol del Voluntariado	Importante	Importante	Importante
7	Racionalización de los Aportes Públicos		Sport Funding Accountability Framework	World Class Performace  Modernización de las NGB
8	Participación Gobierno Central en Políticas Públicas para el Deporte Profesional	Mínima	Mínima	Mínima



---

**Muito Obrigado!!**

**Gonzalo.Bravo@mail.wvu.edu**

