

# Professores

*fatores  
determinantes  
para a qualidade  
da Educação*

A qualidade  
do professor  
é capaz de explicar

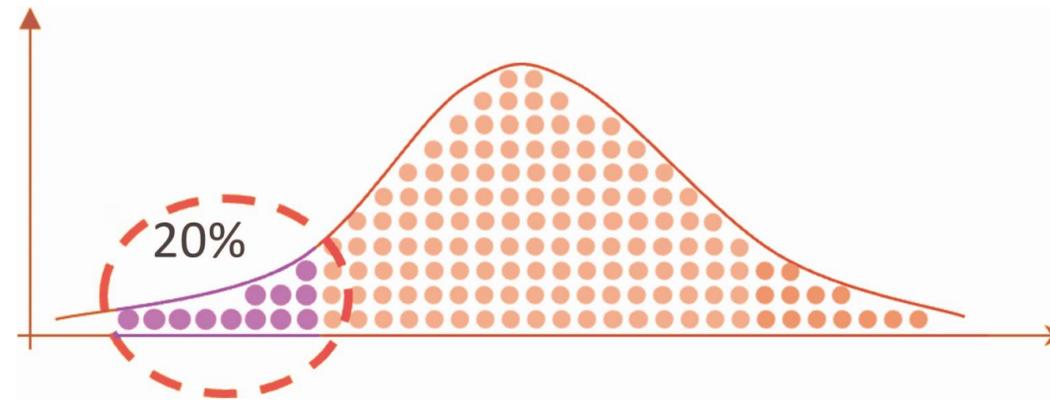
*até 60%*  
*do resultado.*

dos alunos no Ensino Fundamental.

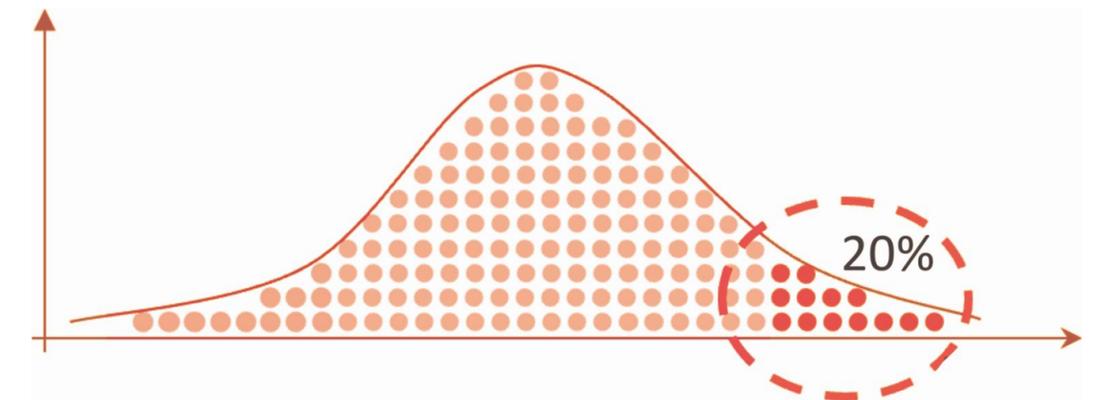
# O efeito professor

Um estudante que aprenda matemática *por três anos* com professores dentre os **20% menos eficazes** estará entre os **29%** dos estudantes com **pior desempenho**. <sup>10</sup>

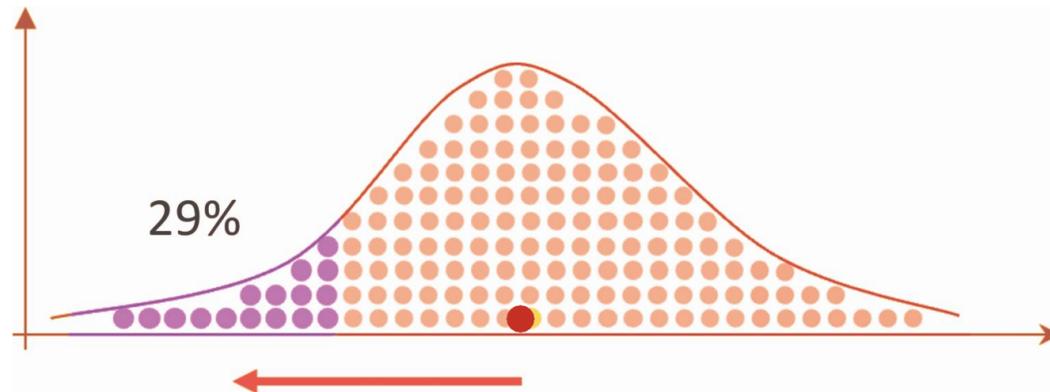
Já um estudante que aprenda matemática *por três anos* com professores dentre os **20% mais eficazes** estará entre os **18%** dos estudantes com **melhor desempenho**.



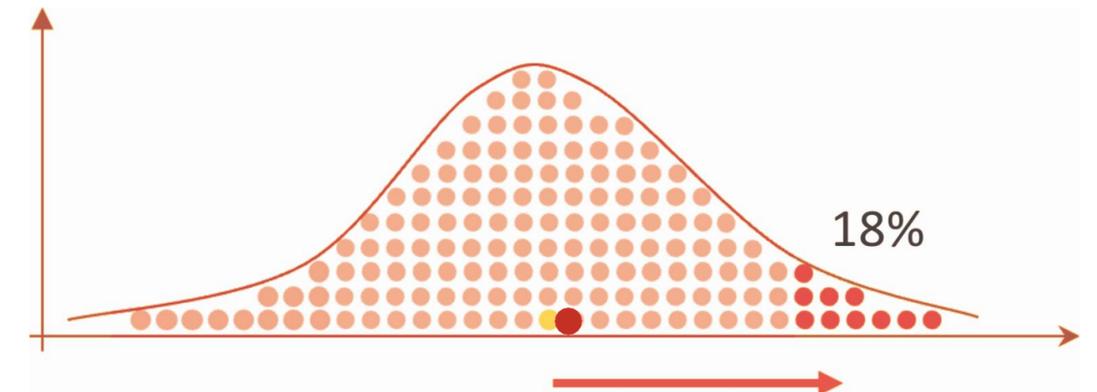
Eficácia Prof



Eficácia Prof



Aprendizado Alunos



Aprendizado Alunos

A warm-toned photograph of a classroom. In the foreground, a male teacher with glasses and a beard sits at a desk, holding a stack of papers and looking towards two students. The students, a young man and a young woman, are seated at their desks, looking back at the teacher. The background shows rows of desks and chairs, and the wall is decorated with framed portraits and circular emblems.

**Quem são os nossos  
professores e quais  
suas condições  
de trabalho?**

Em 2023, foram registrados

**2,4 milhões**

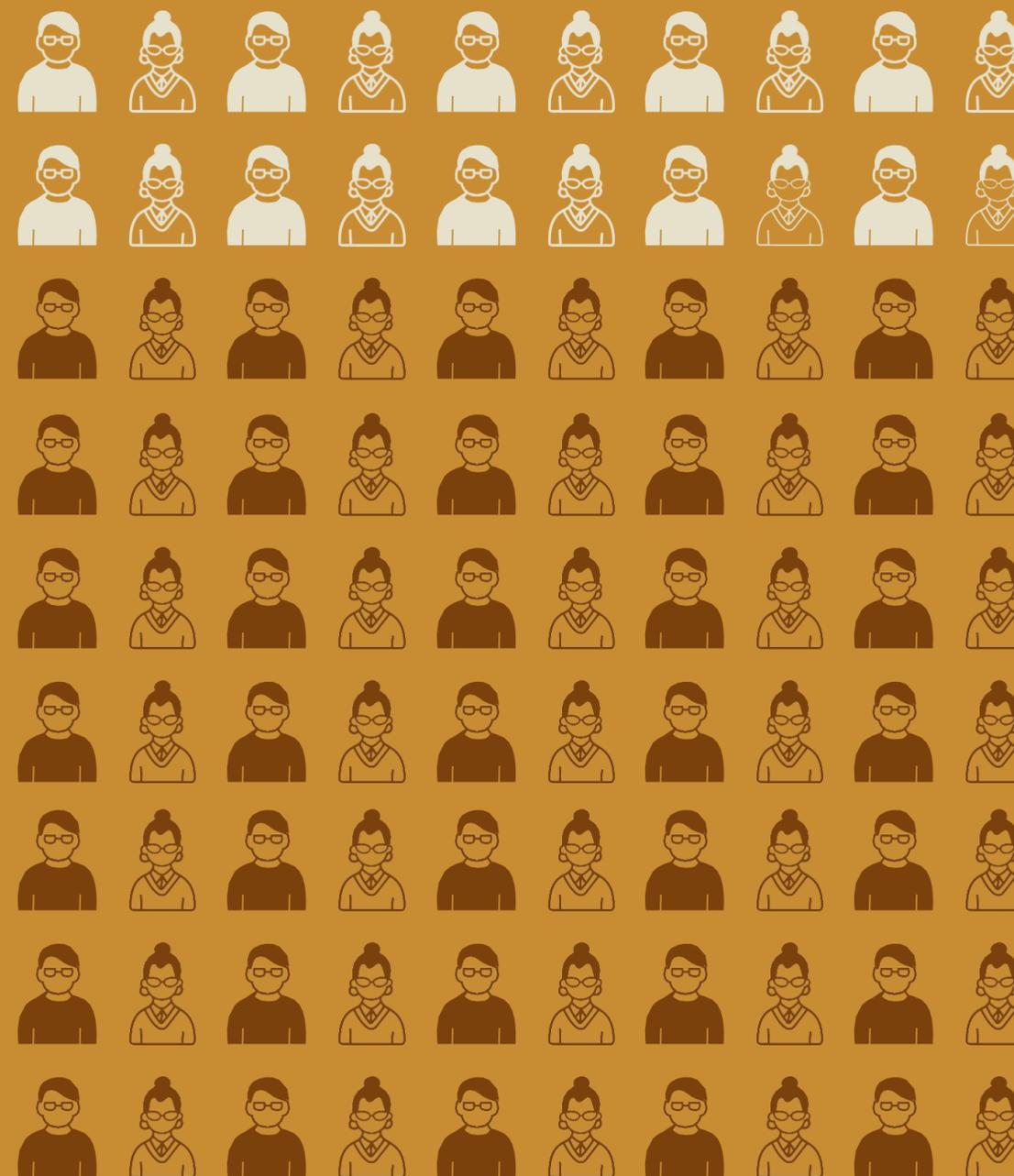
de docentes na Educação Básica brasileira.

**60,3%**

deles atuam no Ensino Fundamental. <sup>11</sup>

Professores representam quase

**20%** dos servidores públicos do país





**34%**

dos professores afirmam que a formação inicial não os preparou para a docência.

**42% discordam**

de que seus planos de carreira atendem suas expectativas de crescimento profissional. <sup>13</sup> <sup>14</sup>

Evidências mostram que *trabalhar em múltiplas escolas* têm impactos negativos sobre a saúde dos professores e a aprendizagem dos estudantes, com efeitos maiores para os *alunos mais pobres*. <sup>15</sup>

Em 2023, apenas na rede estadual de SP

**112 professores são afastados por dia**

das escolas devido a transtornos e doenças psiquiátricas. <sup>16</sup> <sup>17</sup>



**Seleção de  
Professores**



**Carreira com  
Desempenho e  
Desenvolvimento**



**Formação  
Continuada**

# Seleção de Professores

# Estruturas e Sistemas para cada Etapa da Seleção



Planejamento  
da força de  
trabalho

Concursos frequentes  
e bem dimensionados



Planejamento  
dos momentos  
de seleção



Provas  
objetivas e  
dissertativas

Perfil do professor desejado  
- o que deve saber e saber fazer



Prova  
prática



Estratégias  
de alocação

Sistema de  
atribuição

# Progressão de Carreira por Desempenho e do Desenvolvimento (D&D)

# Experiência Profissional

Remuneração justa, mais atrativa no início da carreira



**0-3  
anos**

Formação especial  
e mentoria para  
professores  
iniciantes



**5-7  
anos**

Formação continuada  
para que professores  
alcancem o nível de  
adequação para a  
docência.



**7-15  
anos**

Professores  
mentores e líderes  
de seus pares ou,  
se habilitado,  
seguir uma  
carreira de gestão.



**+15  
anos**

Reconhecimento  
profissional.

# Formação Continuada

# Elementos importantes para a política gerar resultados

**Formação continuada eficaz**

## Características dos processos formativos

Conhecimento pedagógico do conteúdo

Aprendizagem ativa + Colaborativa

Duração prolongada

Coerência

## Diretrizes para as políticas de formação continuada de professores

Turmas de formação e formadores por componente curricular e etapa de ensino

Formadores abordam didáticas específicas e fazem tematização da prática (ex.: materiais de alunos, gravações de aula)

Formações síncronas com interatividade

Encontros recorrentes e cumulativos; com aplicação da formação em sala de aula entre os encontros

Professores motivados a participar ao longo da formação continuada

Alinhamento com outras políticas educacionais (currículo, material didático, avaliação de aprendizagem)



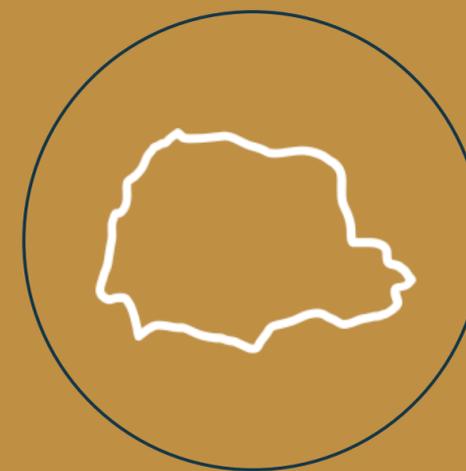
**Como uma política de formação continuada se parece quando coloca em prática as diretrizes para formação continuada eficaz?**



# Sobral

**1º lugar no IDEB 2021**

para **Anos Iniciais** (entre municípios com mais de 50 mil habitantes) e **Anos Finais** (entre municípios com mais de 60 mil habitantes)



# Paraná

**1º lugar no IDEB 2021**

para **Ensino Médio** entre todas as redes estaduais de educação  
(7º lugar em 2017)



**LIDERE A MUDANÇA  
QUE A EDUCAÇÃO PRECISA**

The image is a vertical collage of four photographs. The top-left photo shows a young girl with dark hair in pigtails, wearing a white shirt and dark overalls, standing in a classroom with a bulletin board in the background. The top-right photo shows a woman with long, dark, curly hair, wearing a light-colored button-down shirt, smiling warmly. The bottom-left photo shows a young boy with short hair, wearing a blue patterned shirt, sitting at a desk and looking thoughtful with his hand to his chin. The bottom-right photo shows a young girl with curly hair, wearing a colorful striped shirt and a backpack, looking off to the side with an open mouth as if speaking or reacting. The text 'INVISTA EM PROFESSORES' is overlaid in the center in a white, bold, sans-serif font.

**INVISTA EM  
PROFESSORES**