



# Formação continuada de docentes

---

**SENAC NACIONAL**

Anna Beatriz Waehnelde

Diretora de Educação Profissional

# Senac

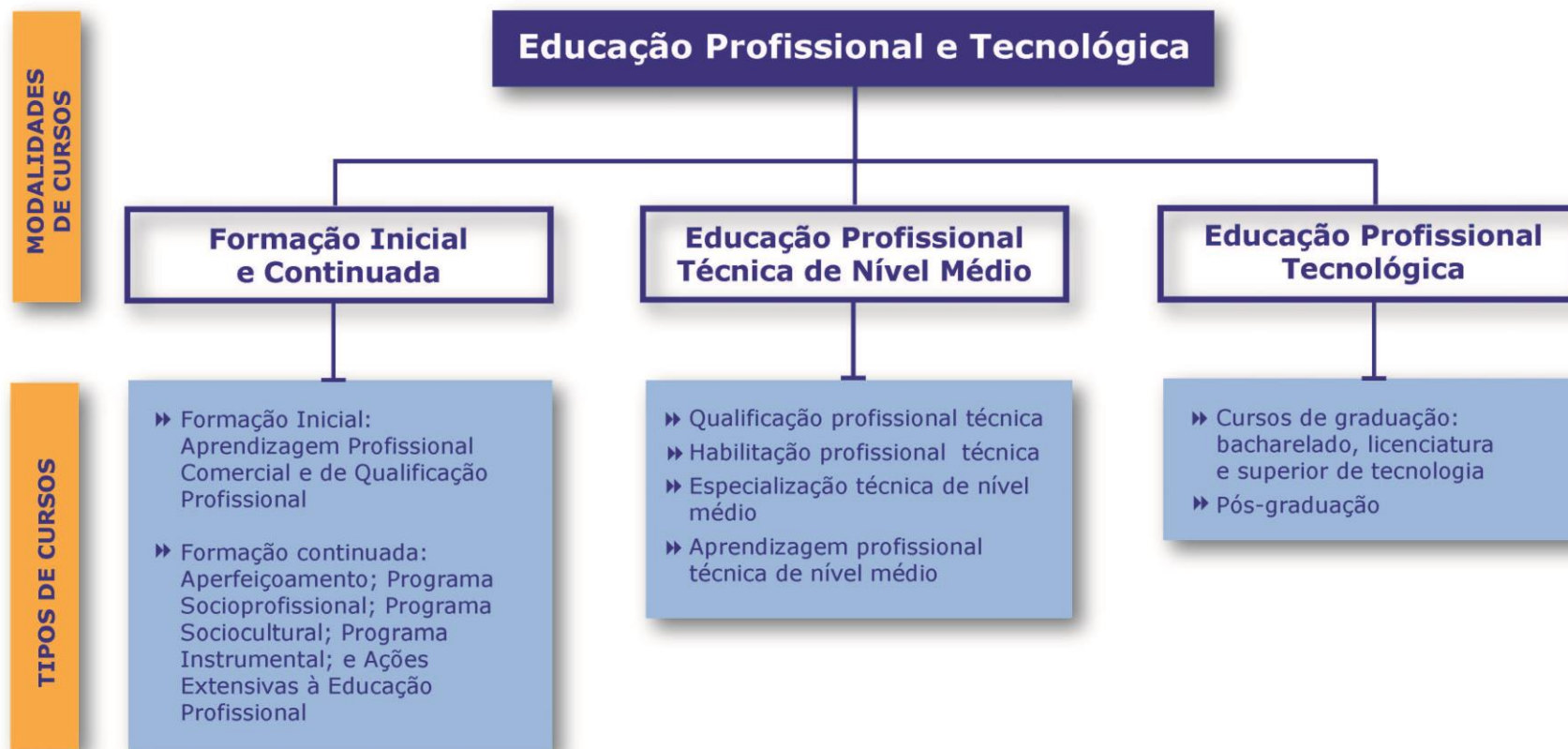
## Missão

---

Educar para o trabalho em atividades do comércio de bens, serviços e turismo.

# Senac

## Modalidades e tipos de cursos



# Senac

## Atuação nacional

**639** Unidades operativas\*:  
■ 595 Unidades escolares;  
■ 42 Unidades administrativas.

\*Dados de 2015.



# Práticas e procedimentos de formação continuada

---

SENAC NACIONAL

# Definições gerais procedimentais estratégicas

---

Criação da **Gerência de Educação Corporativa** no âmbito da Diretoria de Educação Profissional, do **DN**, estratégia de atendimento à atividade fim do Senac.

- **Processos:** realizar diagnóstico; mapear competências estratégicas comuns aos profissionais de todo o Senac, com foco nas lideranças, docentes e equipes pedagógicas; propor, desenvolver e ofertar soluções educacionais diversificadas.
- **Principais estratégias de oferta:**
  - **EAD:** viabilização da abrangência nacional dos projetos;
  - **atuação em rede:** articulação da EAD com ações presenciais gerenciadas localmente e uso de ferramentas permanentes de relacionamento (Comunidade de Prática Senac);
  - **flexibilidade:** disponibilização de trilhas de aprendizagem flexíveis para atendimento a públicos diversos;
  - **avaliações e certificações de conhecimentos:** possibilidade de validar saberes previamente adquiridos/ desenvolvidos; certificações em nível de extensão universitária e de pós-graduação lato sensu.

# Definições procedimentais estratégicas

## Programa nacional de formação continuada

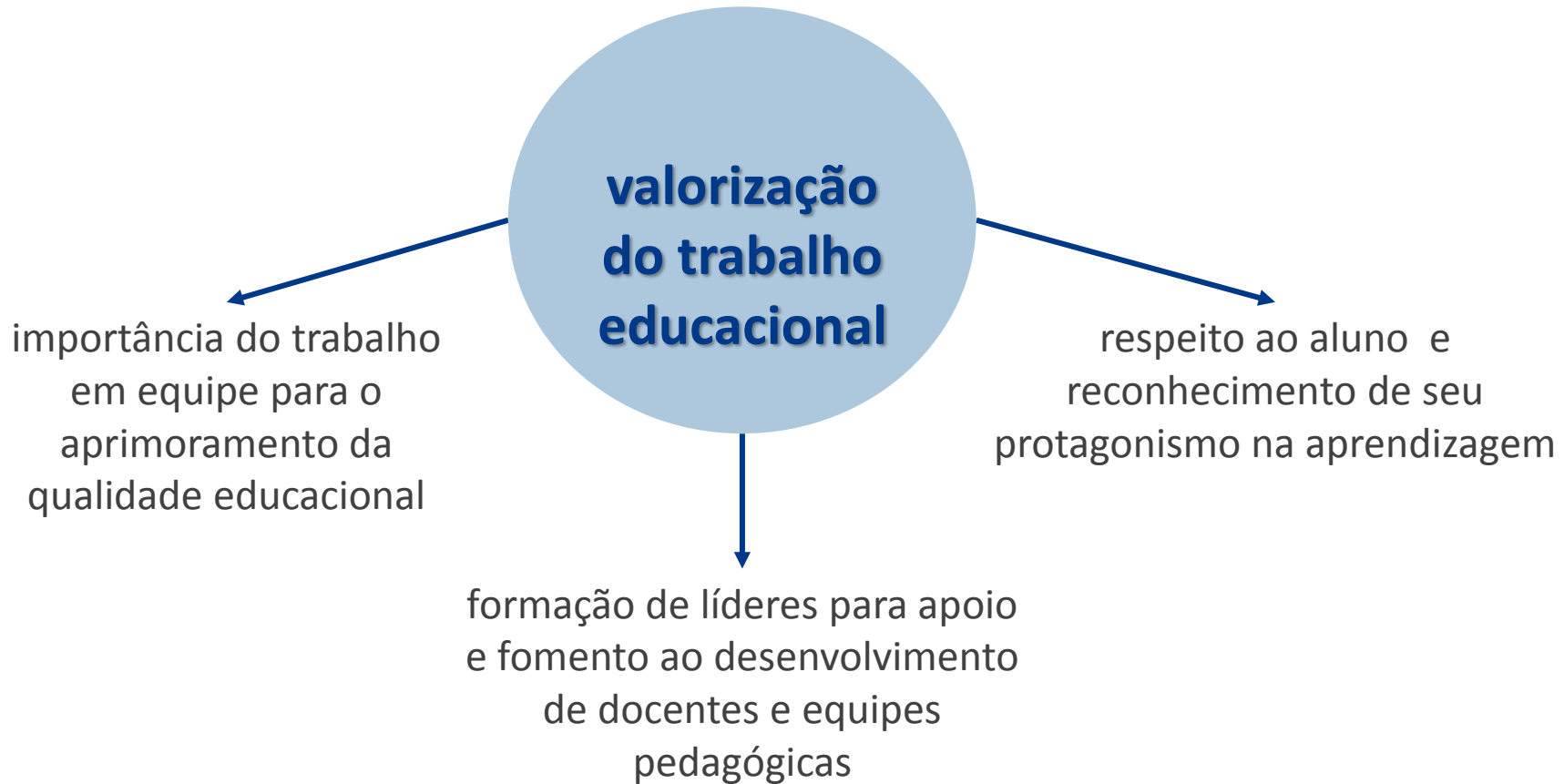
---

Definição do **programa nacional de formação continuada** do Senac, com foco em três públicos complementares:

- **Gestores de escolas, gestores da área educacional e das áreas meio;**
- **Docentes;**
- **equipes pedagógicas (supervisores, coordenadores pedagógicos, etc).**

# Programa Nacional de Formação Continuada – Conceito central

---





# Práticas de educação continuada

## Soluções educacionais diversas

---

- Curso de Especialização em Docência para a Educação Profissional;
- Escola de Liderança Senac;
- Comunidade de Prática Senac – CoP.

# Docência para a Educação Profissional

## Contexto

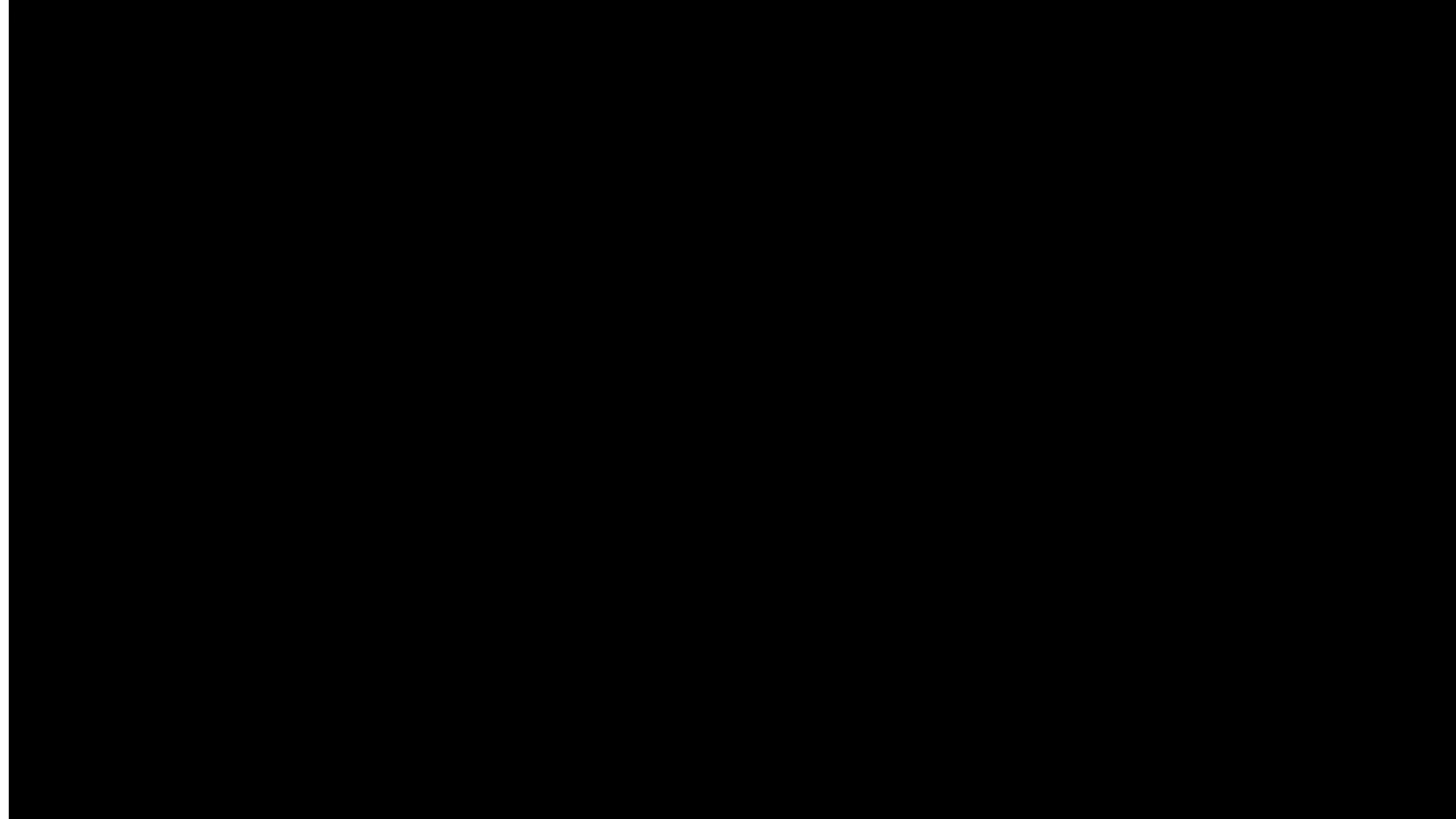
---

- O curso de Especialização em Docência para a Educação Profissional foi a primeira iniciativa nacional da Educação Corporativa do Senac.
- **Objetivo principal:**  
Promover o aprimoramento das competências pedagógicas dos **docentes de educação profissional com nível superior**, considerando:
  - o atendimento à Resolução nº 6 de 2012 do Conselho Nacional de Educação (CNE/MEC);
  - a apropriação da metodologia de desenvolvimento de competências.
- **Carga horária:** 360 horas.
- **Modalidade:** EAD.

# Docência para a Educação Profissional

## Apresentação

---



# Docência para a Educação Profissional

## Metodologia

---

- **Princípio da simetria invertida:** a metodologia que fundamenta o curso consiste em aprender a profissão docente em lugar similar àquele em que vai atuar, porém numa situação invertida – ou seja, como aluno.
- **Processo de avaliação:** acompanha e dimensiona o nível de desenvolvimento das competências previstas para o perfil do egresso e está, prioritariamente, orientado para a melhoria contínua de processos pedagógicos e resultados do curso.
- **Formas metodológicas principais:** projeto e outras metodologias ativas de aprendizagem (7 passos metodológicos).

# Docência para a Educação Profissional

## Metodologia

---

- **Sequência metodológica fundamental:**



- ✓ O ponto de partida é sempre a ação (prática, criativa, transformadora), seguida por momentos estruturados de reflexão, que devem sempre resultar em uma ação renovada, mais rica e complexa, o que dará início a um novo movimento de reflexão.
  - ✓ O curso propõe a todo o momento “intervenções” do docente na sala de aula, como premissa para o desenvolvimento das competências requeridas.
- **Comunidade de Prática Senac:** uso da tecnologia como apoio metodológico (espaço de compartilhamento de experiências e busca coletiva de soluções).

# Docência para a Educação Profissional

## Resultados

---

- Em oferta desde de 2010:
  - **1.856** docentes formados.
  - **653** docentes em processo de formação.
- Realização de **webinários** para apresentação dos melhores TCCs ao final das turmas.
- Implementação e manutenção da **Comunidade de Prática Senac**.

### Impacto

A partir da experiência docente vivida no curso, o Departamento Nacional do Senac, em articulação com os Estados (DRs), promoveu uma reflexão sobre a necessidade de alinhar nacionalmente seu modelo pedagógico nacional.

LANÇAMENTO  
DA ESCOLA DE  
LIDERANÇA



INSCRIÇÕES



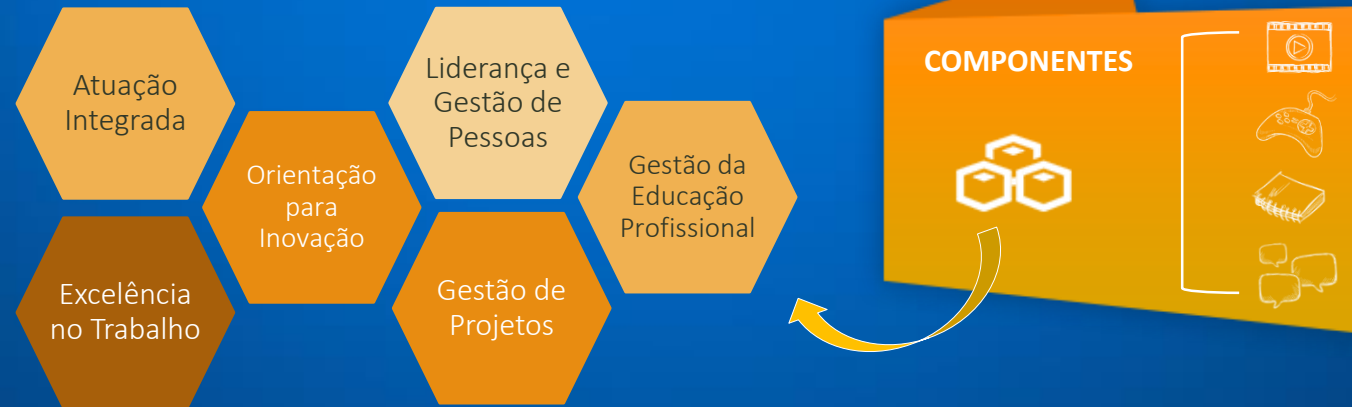
AUTODIAGNOSTICO



TRILHAS DE  
APRENDIZAGEM



CERTIFICAÇÕES  
PARCIAIS/FINAL



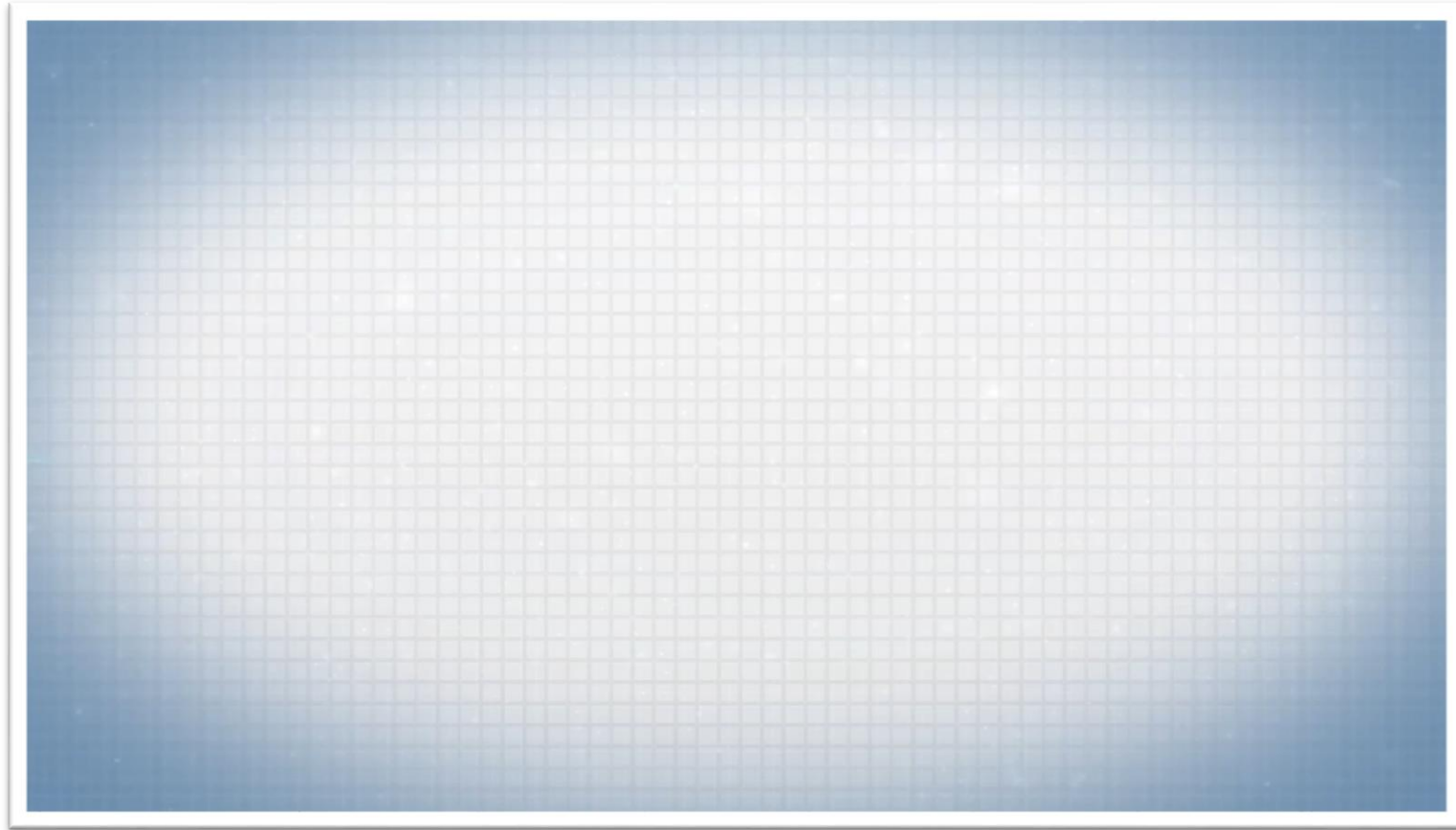
# Escola de Liderança Senac

Gestores das escolas e Gestores das áreas meios (administrativas, RH, etc)

# Escola de Liderança Senac

## Apresentação

---





# Escola de Liderança Senac

## Resultados

---

### Turma Controle

Oferta antecipada ao lançamento do programa para uma turma piloto do curso Gestão de Projetos.

Período: 27/08 a 14/10/2016.

Resultados:

- **20** matriculados de 8 DRs e do DN;
- **16** concluintes;
- Taxa de aprovação do módulo: **80%**.

### Turmas Convencionais

Oferta das trilhas completas para líderes da área educacional e das áreas administrativas e operacionais.

Período: 18/10/ 2016 a 30/03/2018.

Resultados:

- **635** matriculados de 26 DRs e do DN;
- taxa de participação (status atual): **91%**.

# Comunidade de Prática Senac – CoP

## Contexto e resultados

**Origem do projeto:** curso de Especialização em Docência para a Educação Profissional.

**CoP na Educação Corporativa:** ampliação das possibilidades de interação e de troca de experiências com foco na gestão do conhecimento e na formação continuada.



# Desafios futuros

---

- Fortalecimento e sustentabilidade do **Modelo Pedagógico Senac**;
- **Fomento à formação inicial e continuada** de docentes e equipes pedagógicas;
- **Otimização dos recursos** investidos;
- Maior **flexibilidade na oferta** e agilidade na entrega e atendimento aos públicos-alvo;
- Favorecimento de conexões para **disseminação de conhecimentos** e trocas de experiências (redes sociais de aprendizagem);
- **Acesso gratuito** e uso intensificado de produtos digitais.

# Visão de futuro

## Estratégias de atuação

---

Promover **oferta flexível e efetiva** de formação continuada de docentes e equipes pedagógicas, com **baixo custo** para os Departamentos Regionais do Senac.

### Como?

- otimizando recursos e conteúdos já existentes;
- reorganizando recursos e produzindo formatos de entrega sem custos aos DRs;
- instrumentalizando DRs para oferta local autônoma das ações de educação corporativa nacional;
- produzindo materiais digitais a partir de conteúdos desenvolvidos pelos DRs para compartilhamento de experiências;
- investindo na produção de novos materiais de acordo com as estratégias e prioridades nacionais.