

# EBSERH

Gestão da Rede de Hospitais Universitários Federais

*Audiência Pública da Comissão de Educação da Câmara dos Deputados*

Eduardo Chaves Vieira - Vice Presidente da Ebserh

Julho de 2021

**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

 PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

# ESTRUTURAÇÃO DA EBSERH

## Lei nº 12.550/2011

A Ebserh foi criada como empresa pública vinculada ao MEC. A estatal atua em duas das mais desafiadoras áreas do país:  
Educação e Saúde.

**Finalidade:** prestar serviços gratuitos de assistência à comunidade, bem como prestar serviços de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão, ao ensino-aprendizagem e à formação de pessoas no campo da saúde pública, resguardada a autonomia universitária.

100% dependente da União.

# CENÁRIO ANTERIOR À CRIAÇÃO DA EBSERH

Os Hospitais Universitários Federais (HUFs) estavam confrontados com um cenário adverso, fruto de financiamento insuficiente, autonomia administrativa restrita, quadro de pessoal precário e reduzido, infraestrutura degradada, inserção desfavorável na rede do Sistema Único de Saúde (SUS) e incipiência da coordenação de ações a eles relativas.

Acórdão nº 2.813/2009 - Plenário

O TCU determinou a instalação de uma estrutura administrativa que garantisse, de forma contínua, iniciativas capazes de conduzir a política de reestruturação dos HUFs e substituir os vínculos precários.

# FORMAÇÃO DA REDE EBSERH



HUFs  
atuando em:

**23**

Unidades da Federação

Região Centro-Oeste	<b>5 hospitais</b>
Região Nordeste	<b>17 hospitais</b>
Região Norte	<b>4 hospitais</b>
Região Sudeste	<b>8 hospitais</b>
Região Sul	<b>6 hospitais</b>

# GRANDES NÚMEROS 2020



Realizamos cerca de 278 mil internações, 153 mil cirurgias hospitalares e 14,1 milhões de consultas e exames, apesar da orientação para redução dos atendimentos eletivos com o objetivo de reduzir a transmissibilidade da Covid-19.



Contratamos mais de 4,8 mil profissionais e atingimos a marca de mais de 59 mil colaboradores responsáveis por transformar a vida de milhões de brasileiros por meio do cuidado e da educação na área de saúde, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população.



Oferecemos mais de 7,7 mil vagas de residências médica e multiprofissional em 1.040 programas, além de ser campo de prática para mais de 46,7 mil graduandos na área da saúde em 32 Universidades Federais.

22 milhões de horas de Formação em Residências.

# UNIVERSIDADES SEM CAMPO DE PRÁTICA

Em 2020, a Ebserh, apoiou o Ministério da Educação, para o oferecimento de solução às Universidades Federais que possuem o curso de Medicina e que não contam com campo de prática para os acadêmicos atuarem no período do Internato Hospitalar, apoiando à formação adequada desses discentes.

Foram realizados repasses de R\$ 39,7 milhões a 42 instituições de ensino superior para que essas pudessem oferecer contrapartida financeira a entes municipais da área de saúde para disponibilizarem seus espaços físicos para os estudantes de medicina realizarem as atividades práticas.

# UNIVERSIDADES SEM CAMPO DE PRÁTICA

UF	MUNICÍPIO	IFES
AC	RIO BRANCO	UNIVERSIDADE FEDERAL DO ACRE
AL	ARAPIRACA	UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
AM	COARI	UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS
AP	MACAPÁ	UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAPÁ
BA	VITÓRIA DA CONQUISTA	UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
BA	BARREIRAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DA BAHIA
BA	SANTO ANTÔNIO DE JESUS	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RECÔNCAVO DA BAHIA
BA	TEIXEIRA DE FREITAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA
BA	PAULO AFONSO	UNIVERSIDADE FEDERAL DO VALE DO SÃO FRANCISCO
CE	BARBALHA	UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI
CE	SOBRAL	UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
GO	CATALÃO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE CATALÃO
GO	JATAÍ	UNIVERSIDADE FEDERAL DE JATAÍ
MA	PINHEIRO	UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
MA	IMPERATRIZ	UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
MG	ALFENAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
MG	GOVERNADOR VALADARES	UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
MG	LAVRAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
MG	OURO PRETO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO
MG	DIVINÓPOLIS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL REI
MG	SÃO JOÃO DEL REI	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL REI
MG	VIÇOSA	UNIVERSIDADE FEDERAL DE VIÇOSA
MG	DIAMANTINA	UNIVERSIDADE FEDERAL DO VALE DO JEQUITINHONHA E MUCURÍ
MG	TEÓFILO OTONI	UNIVERSIDADE FEDERAL DO VALE DO JEQUITINHONHA E MUCURÍ

UF	MUNICÍPIO	IFES
MS	TRÊS LAGOAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DO MATO GROSSO DO SUL
MT	RONDONÓPOLIS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDONÓPOLIS
MT	SINOP	UNIVERSIDADE FEDERAL DO MATO GROSSO
PA	ALTAMIRA	UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
PB	CAJAZEIRAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE
PE	CARUARU	UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
PI	PICOS	UNIVERSIDADE FEDERAL DE PICOS
PI	PARNAÍBA	UNIVERSIDADE FEDERAL DO DELTA DO PARNAÍBA
PR	FOZ DO IGUAÇU	UNIVERSIDADE FEDERAL DA INTEGRAÇÃO LATINO AMERICANA
PR	TOLEDO	UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
RJ	MACAÉ	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
RN	CAICÓ	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE
RN	MOSSORÓ	UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMIÁRIDO
RO	PORTO VELHO	UNIVERSIDADE FEDERAL DE RONDÔNIA
RR	BOA VISTA	UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
RS	PORTO ALEGRE	FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE DE PORTO ALEGRE
RS	PASSO FUNDO	UNIVERSIDADE FEDERAL DA FRONTEIRA SUL
RS	URUGUAIANA	UNIVERSIDADE FEDERAL DO PAMPA
SC	CHAPECÓ	UNIVERSIDADE FEDERAL DA FRONTEIRA SUL
SC	ARARANGUÁ	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
TO	PALMAS	UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS



# DESAFIO DA GESTÃO

*A atual gestão assumiu a Ebserh com a perspectiva de manutenção das conquistas realizadas ao longo da existência da empresa, com o propósito de evitar o gigantismo, buscando garantir a sustentabilidade econômico-financeira e a eficiência dos hospitais que já fazem parte da Rede Ebserh, de modo que sua atuação assistencial seja aderente às atividades de ensino e pesquisa.*

# AÇÕES DE ENFRENTAMENTO DA COVID-19



Dentro da sua capacidade operacional de atendimento, os Hospitais da Rede Ebserh **ofertaram mais de 2.160 leitos** exclusivos para enfrentamento da Covid-19.



Liberação, no exercício de 2020, pelo Governo Federal, de créditos extraordinários, por meio da Ação Orçamentária 21C0 - Enfrentamento da Emergência de Saúde Pública de Importância Internacional Decorrente do Coronavírus - **no valor de R\$ 618,9 milhões**.



Em consonância aos esforços locais, a Administração Central da Ebserh tem realizado processos de compras centralizadas de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) e medicamentos essenciais ao tratamento da Covid-19 para toda a Rede, que totalizam cerca de **R\$ 176,95 milhões**.

# AÇÕES DE ENFRENTAMENTO DA COVID-19

A Ebserh tem adotado ainda medidas para **suprir os Hospitais Universitários Federais da Rede** com profissionais capacitados para atendimento à comunidade necessitada, fazendo a **reposição dos profissionais considerados do grupo de risco** e, ainda, aqueles que necessitaram se afastar no curso do processo de combate à pandemia.



# 6.381

Vagas temporárias  
para os HUFs da  
Rede Ebserh

936 - Médicos  
1.364 - Enfermeiros  
2.596 - Técnicos em enfermagem  
1.415 - Demais cargos - Área assistencial  
70 - Administrativo - Nível Superior

# AÇÕES DE ENFRENTAMENTO DA COVID-19

Documentos orientativos a respeito da Covid-19 para a Rede Ebserh

4 Guias

1 Manual

1 Modelo de plano de contingência

2 versões

8 Notas técnicas

- Planejamento de ações sustentadas;
- Monitoramento do cenário epidemiológico e sanitário;
- Assistência segura e melhoria da qualidade dos processos.

Boletim Vigilância em Foco - Covid-19

247

Edições

30/01/2020 a 24/06/2021

- Divulgação de informações epidemiológicas atualizadas para a rede Ebserh;
- Monitoramento de casos da Covid-19;
- Informações para a tomada de decisão e organização da resposta à Pandemia.

# AÇÕES DE ENFRENTAMENTO DA COVID-19

**88.830**

Casos suspeitos de  
Covid-19 atendidos na  
Rede Ebserh

01/01/2020 a 24/06/2021

- VIGHOSP: Aplicativo implantado para vigilância em saúde e gestão de riscos assistenciais;
- Painel Business Intelligence para monitoramento da Covid-19;
- Linkage com dados do VIGHOSP.

**3**

Grupos Temáticos de  
Trabalho

1. Tecnovigilância na Pandemia da Covid-19
2. Prevenção da Transmissão na Pandemia da Covid-19
3. Segurança do Paciente na Pandemia da Covid-19

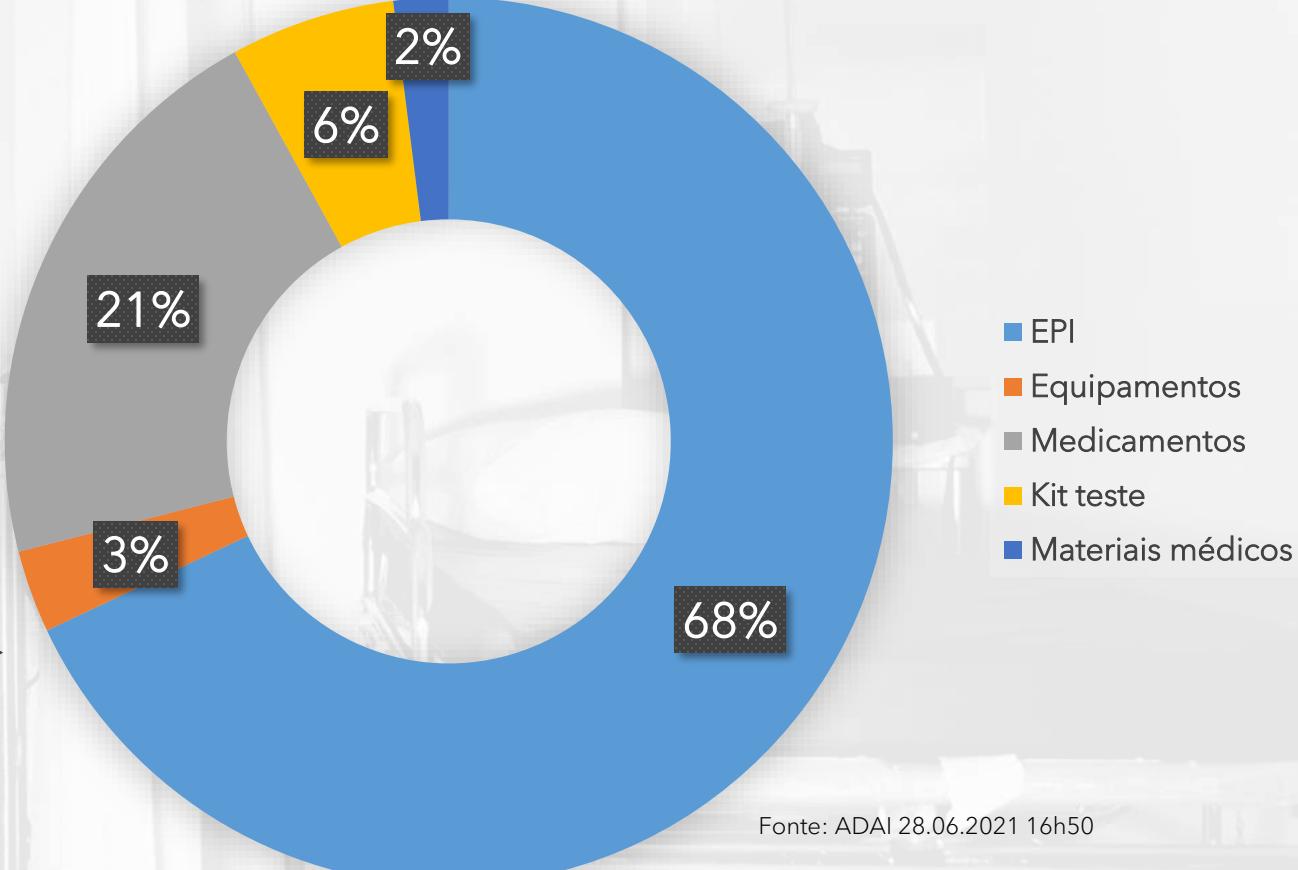
- Compartilhamento de experiências em Rede;
- Discussão dos documentos técnicos publicados pelas autoridades sanitárias;
- Publicação de materiais orientativos baseados nos órgãos sanitários.

# COMPRAS CENTRALIZADAS

## ENFRENTAMENTO COVID-19

32,2  
milhões de itens

R\$ 133,41  
milhões



# COMPRAS CENTRALIZADAS ENFRENTAMENTO COVID-19

16

CHAMAMENTOS REALIZADOS

14

CHAMAMENTOS CONCLUÍDOS

46

CONTRATOS FIRMADOS

## COMPRAS CENTRALIZADAS

ITENS	QUANTIDADE	VALOR MILHÕES R\$
EPIS	29.844.298	90.22
KIT TESTE	105.200	8.41
MATERIAIS MÉDICOS	164.342	2.06
MEDICAMENTOS	2.123.993	28.67
EQUIPAMENTOS	546	4.05
TOTAL	32.238.379	133,41

Fonte: ADAI 28.06.2021 16h50

# DESAFIOS PARA AS COMPRAS

## ENFRENTAMENTO COVID-19

- Escala percebida de forma inversa: preços maiores em quantidades agregadas, por desafios na logística ou indisponibilidade de oferta no volume demandado.
- **Aumento do apetite a risco**, com aceitação de preços acima da média de mercado para suprir a demanda (falta de parâmetros R\$).
- Dificuldade de obtenção de matéria prima .
- **Fornecedores oportunistas/aventureiros.**
- Oscilação da taxa de câmbio.
- Guerra de mercado (União x Estados x Municípios x Privados).
- Indústria nacional insuficiente frente à demanda.

# HOTELARIA

## ENFRENTAMENTO COVID-19

- Reforço de empenho para contratos de serviços de apoio terceirizados.
- Higienização.
- Gestão/Produção/Distribuição de Refeições/Dietas.
- Transporte de Ambulância.
- Gestão do Enxoval/Lavanderia.
- Gestão de Resíduos.

R\$ 12 mi  
descentralizados

# INFRAESTRUTURA ENFRENTAMENTO COVID-19

Plano de Ação de  
Obras

34

HUFs com adequações

R\$ 20,05 mi

Aquisição de Equipamentos  
e Acessórios

89

Ventiladores, Monitores, Raio-X,  
Videobroncoscópios, Ultrassom e outros.

R\$ 6,50 mi

Plano de Manutenção de  
Equipamentos

205

Ventiladores Reativados

R\$ 5 mi

Camas, Monitores e Ventiladores

# OBRAS CONCLUÍDAS ENFRENTAMENTO COVID-19

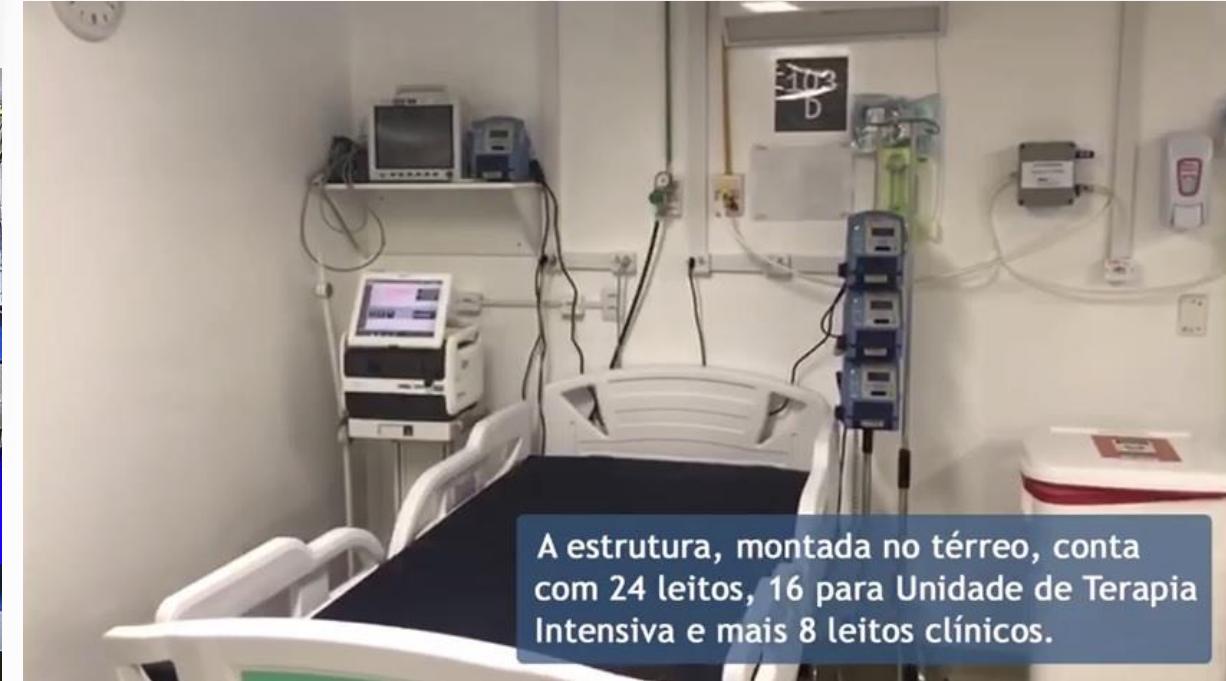
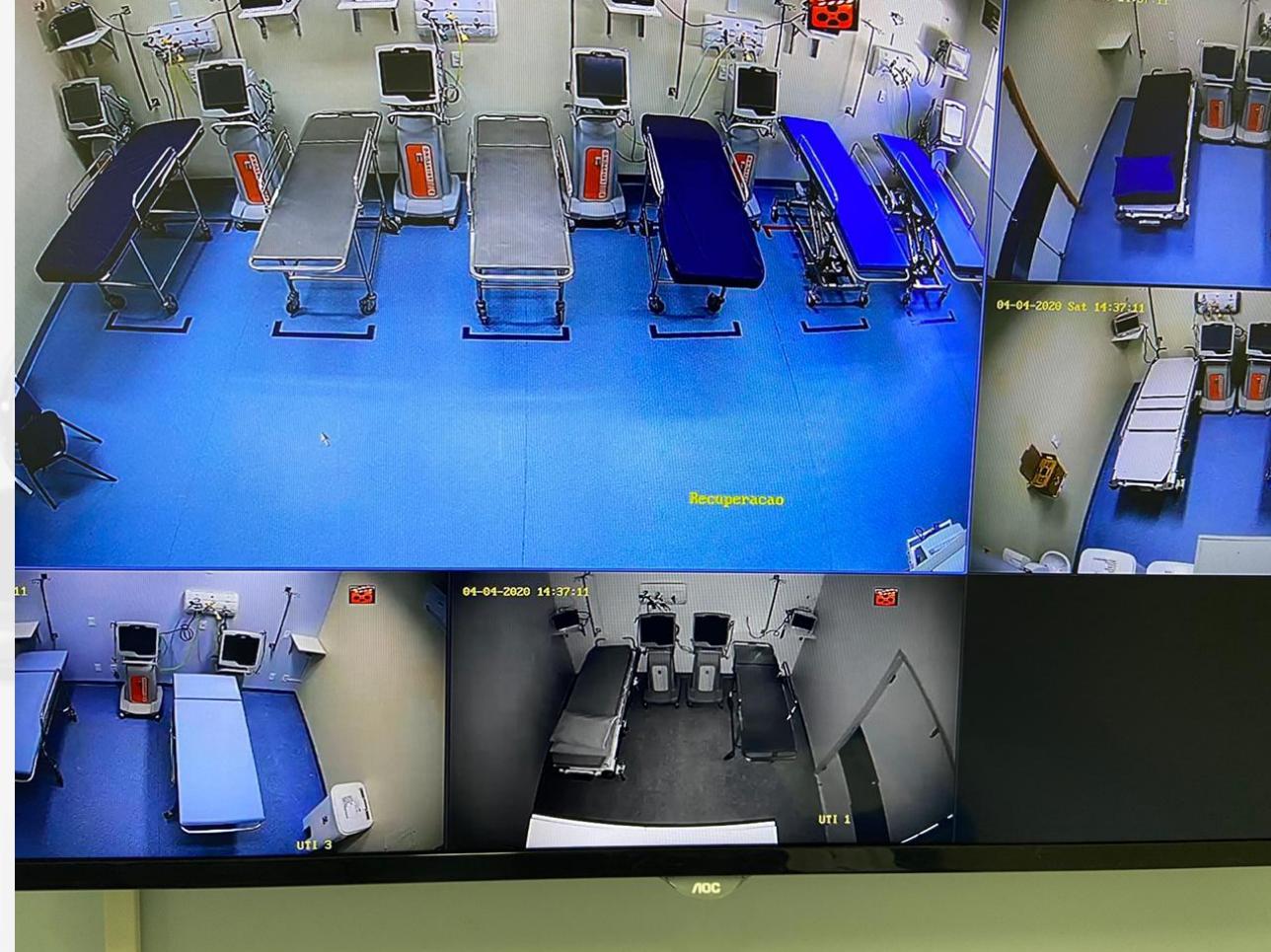
HULW-UFPB



HUB-UnB

# OBRAS CONCLUÍDAS ENFRENTAMENTO COVID-19

HUPAA-UFAL



HC-UFPE

# INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA

Conclusão de 67 obras de ampliação e reforma, entre as quais destacam-se:

- Entrega da Unidade da Mulher e da Criança (UMC), do Hospital Universitário de Grande Dourados.
  - Serviços de Obstetrícia (área 6,2 mil m<sup>2</sup>);
  - Contará com 5 quartos de pré-parto, parto e pós-parto (PPP), 5 leitos de observação, 70 leitos de internação e berços de recém-nascido e 4 salas cirúrgicas.
- Entrega da Torre B do Hospital Universitário Getúlio Vargas - UFAM.
  - Área construída de 14,6 mil m<sup>2</sup>, distribuídos em 13 pavimentos (incluindo subsolo);
  - Com a conclusão da obra, a estrutura total do HUGV-UFAM (Torre A e B) passará a contar com 270 leitos de internação geral e 31 leitos de UTI, totalizando 301 leitos, além de áreas destinadas ao ensino e pesquisa.
- Entrega do Edifício de Internações do Novo HC-UFG.
  - Área construída de 45 mil m<sup>2</sup>, distribuídos em 20 pavimentos;
  - Capacidade física para 600 leitos.

# INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA

- 44 obras em execução na Rede Ebserh, no valor total contratado de R\$ 270 milhões.
- Contratação de Projetos de Arquitetura e Engenharias, incluindo os Projetos de Prevenção e Combate a Incêndio, Projetos de Eficiência Energética, entre outros, no valor de R\$ 12,2 milhões.
- Contratação de sistema para o gerenciamento do parque tecnológico da Rede Ebserh, cobrindo mais de 100 mil Equipamentos Médico-Hospitalar (EMH).

# INFRAESTRUTURA FÍSICA E TECNOLÓGICA

- Colocação em uso de 16 equipamentos de grande porte, o que equivale a um investimento de R\$ 70 milhões, que ampliam diretamente o campo de prática e a assistência aos pacientes.
  - 3 ressonâncias magnética (HU-UFS, HULW-UFPB, HUGV-UFAM);
  - 6 tomógrafos (HUL-UFS, HC-UFTM, HUJM-UFMT, HUAC-UFPB, HUB-UNB e CHC-UFPR);
  - 7 angiógrafos (HU-UFS, HUGV-UFAM, HUOL-UFRN, HUWC-UFC, HULW-UFPB, HU-UFMA e HUAP-UFF).

# ORÇAMENTO E FINANÇAS

- Em 2019 desencadeamos processos de apoio à Rede para repactuação dos acordos com os gestores do SUS, o que possibilitou um **incremento potencial dos recursos financeiros na ordem de R\$ 100 milhões/ano**, garantindo assim a sustentabilidade dos hospitais nesse período de crise sanitária.
- Em 2020 foram empenhados aproximadamente R\$ 383,2 milhões de custeio e R\$ 119,7 milhões de investimento do Rehuf, bem como R\$ 1,6 bilhões da Receita de Produção SUS.
- Até junho de 2021, foram descentralizados cerca de R\$ 179,7 milhões de custeio e R\$ 44,4 milhões de investimento do Rehuf, bem como R\$ 959,9 milhões da Receita de Produção SUS.

# ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E CAMPO DE PRÁTICA

- Cerca de **46,7 mil** graduandos utilizaram os hospitais da Rede Ebserh como campo de prática, realizando atividades de estágio/internato e aulas práticas/teóricas. Desse total, pouco mais de **24,2 mil** alunos são graduandos de **Medicina** e 21,6 mil estão distribuídos entre os cursos de Enfermagem, Farmácia, Nutrição, Biomedicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional etc.
- Mais de **5,9 mil** docentes atuam nos HUFs da Rede Ebserh.
- Promoção da **1ª Edição do Exame Nacional de Residências Ebserh (Enare)**, que unificou os processos seletivos dos Hospitais Universitários Federais e de outras instituições públicas de saúde que ofertam vagas em programas de residência Médica, Multiprofissional e Uniprofissional.

# ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E CAMPO DE PRÁTICA

## 1<sup>a</sup> Edição | 2020

- 8 HUFs Rede Ebserh e 1 Hospital Militar.  
(Provas realizadas em todas as capitais e alguns municípios do interior)
- 4.169 Inscritos - 422 vagas ofertadas.
- Residência Médica - 305 vagas em 41 Especialidades diferentes.
- Residência Uniprofissional - 8 vagas entre Enfermeiros e Físicos Médicos.
- Residência Multiprofissional - 109 vagas entre Enfermeiros, Farmacêuticos, Fisioterapeutas, Fonoaudiólogos, Psicólogos, Assistentes Sociais, Terapeutas Ocupacionais, Odontólogos, Nutricionistas e Educadores Físicos.
- Medicina de Família e Comunidade.

## 2<sup>a</sup> Edição | 2021

- 40 HUFs Rede Ebserh (Ministério da Educação), por adesão.
- 23 hospitais das Forças Armadas (Ministério da Defesa).
- Hospitais de Ensino do Ministério da Saúde, em tratativas de adesão.
- Hospitais vinculados às Secretarias Estaduais de Saúde, por adesão.

# ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E CAMPO DE PRÁTICA

- Foram iniciadas um total de **448 pesquisas** relativas à Covid-19 em 33 HUFs da Rede Ebserh. Do total, 160 são estudos multicêntricos.
- Nos últimos dois anos, foram cadastradas **5,7 mil pesquisas** no Sistema de Informações Gerenciais da Ebserh (SIG-Ebserh), sendo que 79% estão classificadas como pesquisas acadêmicas, 14% como pesquisas de desenvolvimento tecnológico e 7% classificadas em outras pesquisas, incluindo as pesquisas epidemiológicas.
- 9 HUFs da Rede Ebserh integram os centros de pesquisa brasileiros responsáveis por testar, em larga escala, a segurança e eficácia de três vacinas contra a Covid-19.

# TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- O Aplicativo para Gestão dos Hospitais Universitários (AGHU), desenvolvido para apoiar a padronização das práticas assistenciais e administrativas dos hospitais universitários, **está presente, atualmente, nas 40 filiais da Rede, servindo a mais de 85 mil usuários.**
- Conclusão da implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) nos 40 hospitais, que permitiu gerar mais de 1,5 milhão de processos, com 6 milhões de documentos, implicando uma expressiva economia de cópias em papel, sem mencionar o impacto positivo em termos de eficiência e agilidade para a gestão.



# Obrigado!

Eduardo Chaves Vieira  
Vice Presidente  
[eduardo.chaves@ebserh.gov.br](mailto:eduardo.chaves@ebserh.gov.br)

**EBSERH**  
HOSPITAIS UNIVERSITÁRIOS FEDERAIS

MINISTÉRIO DA  
EDUCAÇÃO

**PÁTRIA AMADA**  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL