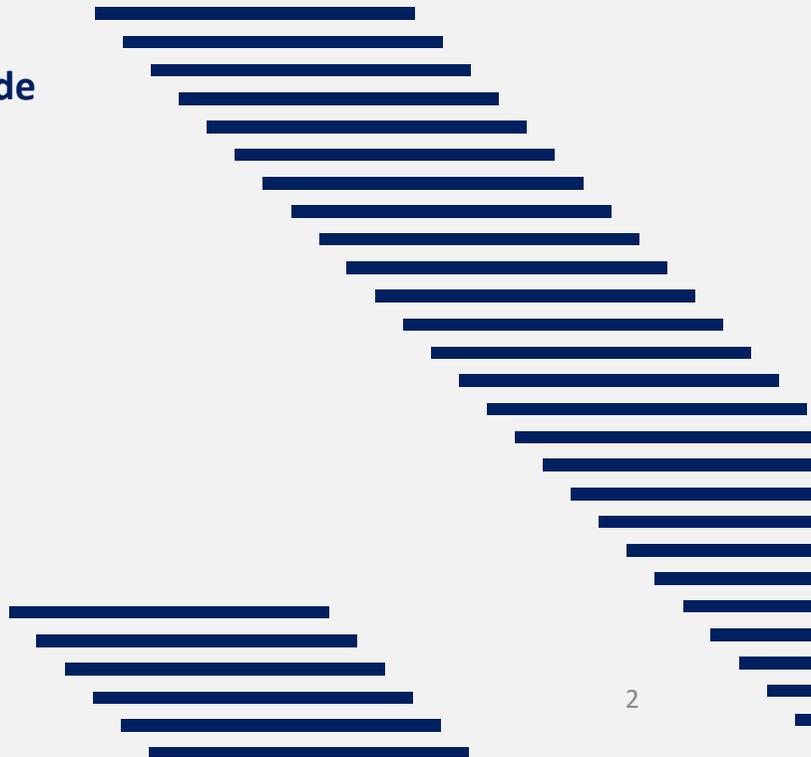


Unidades Lotéricas

Maio/2017

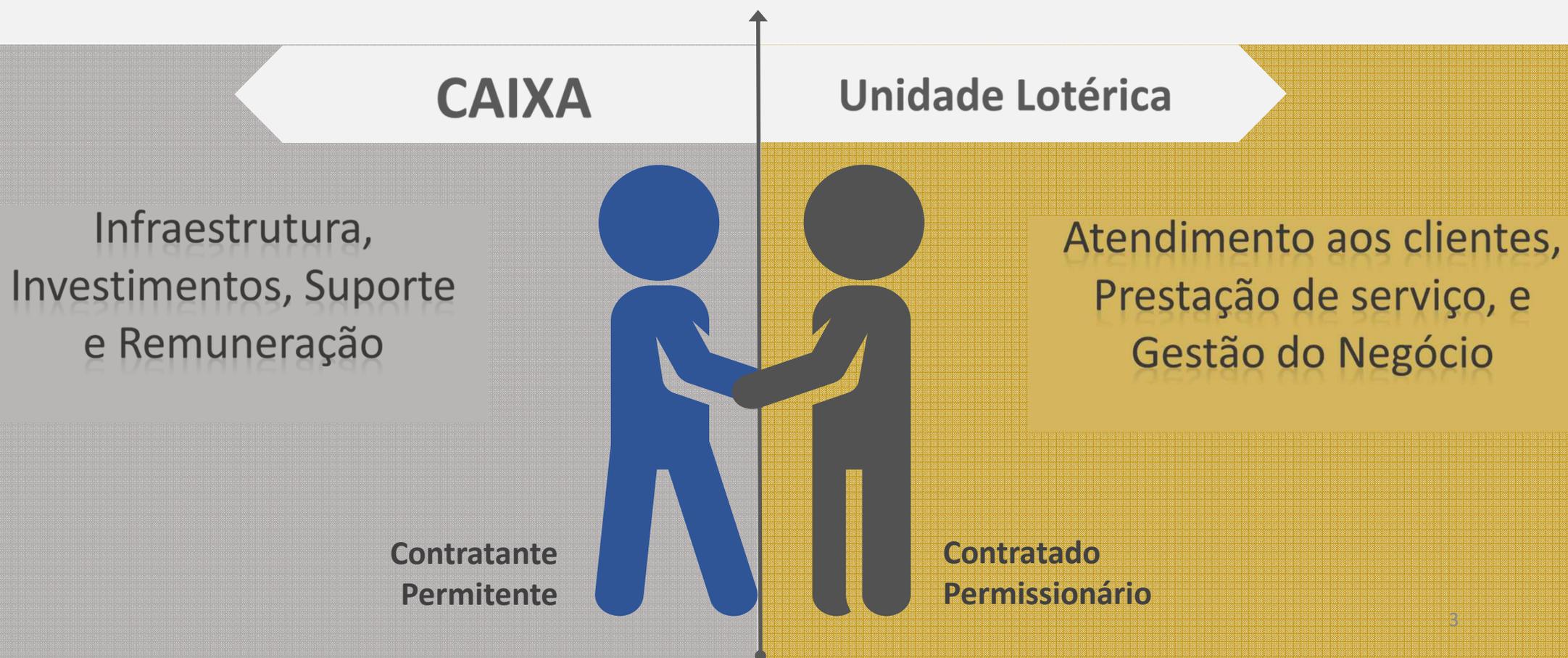
Agenda

-  **Relação CAIXA e Unidade Lotérica**
Esclarecimento dos papéis
-  **Modelo de Negócios da Unidade Lotérica**
Relação jogos/demais serviços e sua relevância para a sustentabilidade
-  **Projeto de lei 7306/2017**
Avaliação CAIXA
-  **Dinâmica do mercado**
Canal Lotérico
-  **Próximos Passos**



Relação CAIXA e Unidade Lotérica

A relação da CAIXA com a rede de Unidades Lotérica é comercial, com papéis predefinidos, e está fundamentada pelo Regime de Permissão – Lei 8.987/95...



Relação CAIXA e Unidade Lotérica

Para gerir e manter a rede de Unidades Lotéricas, executando mais de 2,7 bilhões de transações/ano, a CAIXA tem custos e investimentos que vão além da remuneração

Remuneração por serviço prestado a cada 10 dias, além dos investimentos:

Produtos



Disponibiliza mais de 100 Produtos e serviços na rede

Insumos



Custeia bobinas/volantes e demais insumos para execução da atividade

TI



Investe em infraestrutura para processamento de dados das transações

Suporte



Dispõe de 1.300 empregados para gestão e 0800 exclusivo para atendimento

Capacitação



Investe constantemente em capacitação presencial e à distância

Adicionais



Ressarce custos com segurança para carro forte, blindagem e demais itens de segurança

Terminais



Disponibiliza 48 mil equipamentos distribuídos nas mais de 13 mil Unidades

Marketing



Investe em marketing para Loterias CAIXA

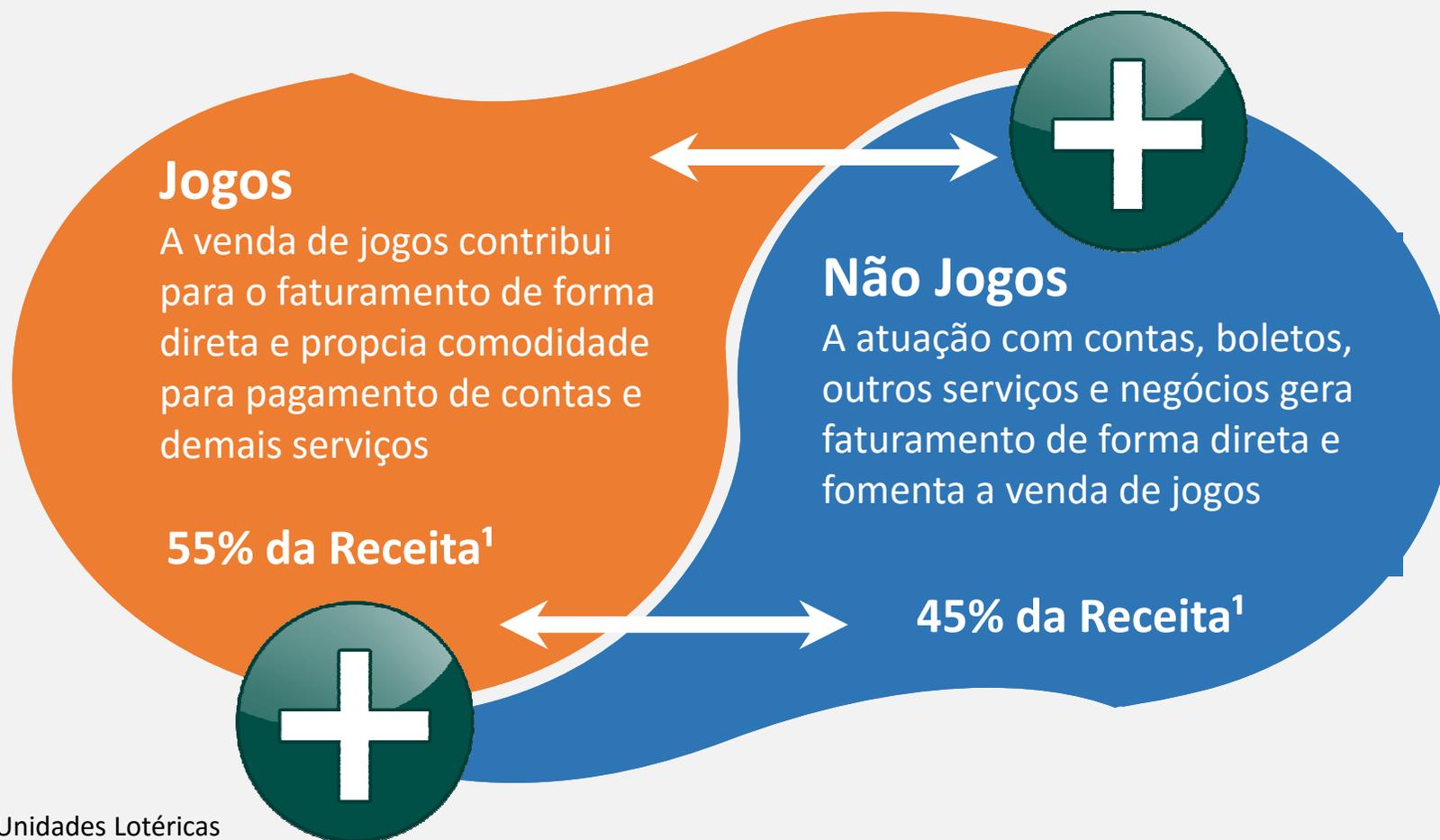


Modelo de Negócios da Unidade Lotérica

Relação jogos/demais serviços e sua relevância para a sustentabilidade

Modelo de Negócios da UL

O modelo de negócios da Unidade Lotérica é caracterizado pela interdependência da atuação com Jogos e Não Jogos, fazendo com que a Lotérica seja considerada *case* de sucesso no Brasil...



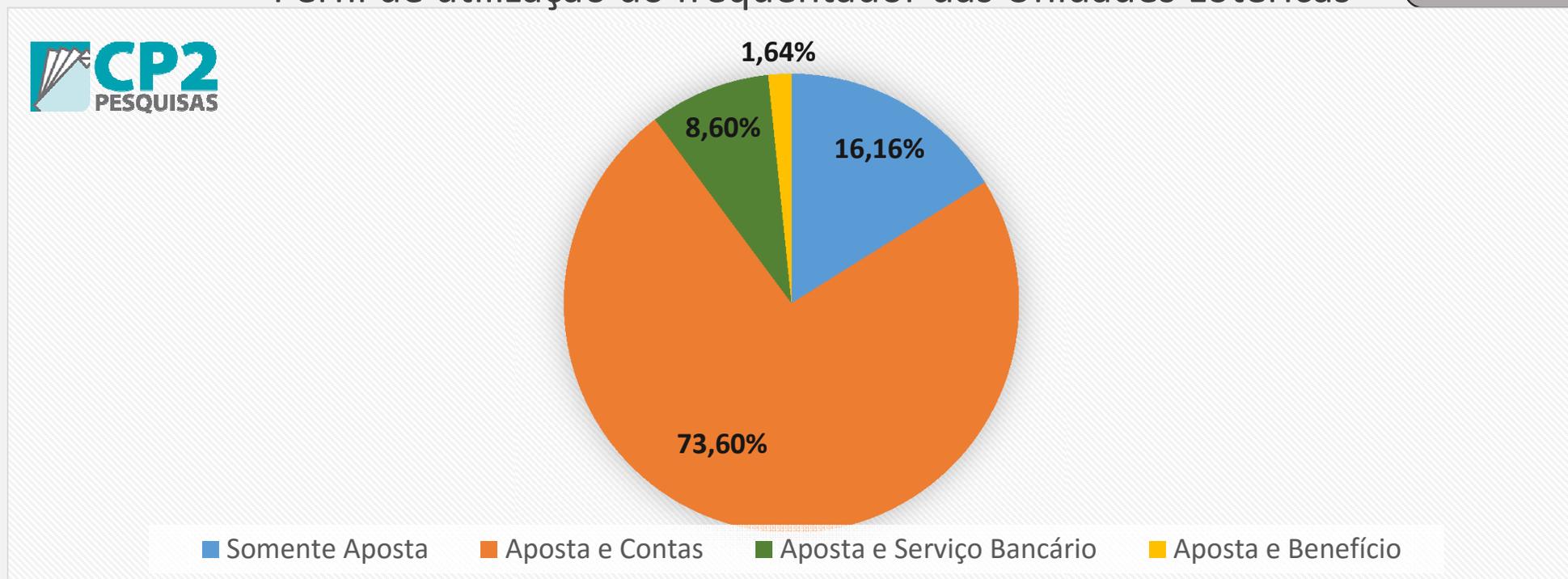
¹ Média da rede de Unidades Lotéricas

Importância dos demais serviços

Segundo pesquisa realizada pela empresa¹ CP2 com clientes das Unidades Lotéricas, 84% das pessoas que frequentam a Lotérica fazem jogos e outros serviços...



Perfil de utilização do frequentador das Unidades Lotéricas



Relevância dos demais serviços

Na opinião dos Empresários Lotéricos, segundo pesquisa realizada pela empresa CP2, a atuação com serviços não jogos é relevante e aumenta o fluxo de pessoas para venda de jogos...



 Afirmativas	Concorda em parte ou Concordo totalmente	Discorda em parte ou Discorda totalmente	Não sabe se posicionar	Não respondeu	Total
Os demais serviços disponíveis nas lotéricas aumentam o fluxo de pessoas que compram os jogos	82,00%	16,90%	1,10%	0,00%	100%

Base (n): 820 Lotéricos pesquisados

“Os lotéricos aderem à ideia dos serviços não-jogos: 82,0% indicam que aumentam o fluxo de clientes apostadores”

Evolução da Remuneração não jogos

Ações de eficiência e gestão elevaram o faturamento das Unidades Lotéricas em 63% nos últimos 4 anos...



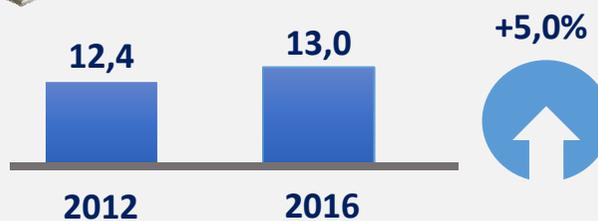
Faturamento Total/Ano da Rede de UL (milhões)



Quantidade de Transações (bilhões)



Quantidade de UL (milhares)



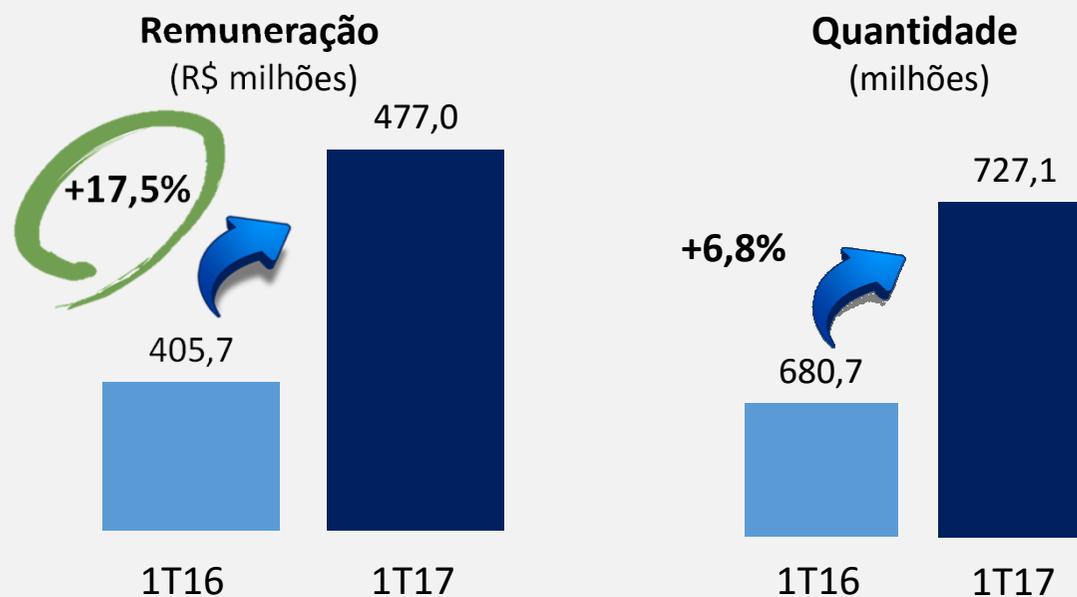
Quantidade de Terminais - TFL (milhares)



Evolução da Remuneração não jogos

Comparando o primeiro trimestre de 2016 com o primeiro trimestre de 2017 constata-se um aumento real de remuneração, desconsiderando o crescimento no volume de transações...

Transações não Jogos (1º Trimestre 2016 e 2017)



Evolução da Remuneração não jogos

Como forma de complementar a remuneração e incentivar a adoção de medidas de segurança pelos Empresários Lotéricos, a CAIXA paga adicionais às UL...

Adicionais pagos para os Lotéricos

Institucionais

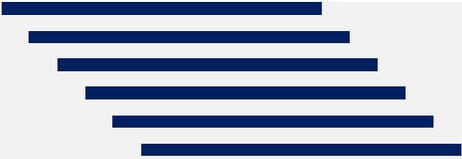
Blindagem

Segurança

Segurança com Carro-Forte

A CAIXA restitui entre 50% e 100% da despesa do Lotérico com transporte de numerário





Projeto de Lei 7306/2017

Avaliação preliminar CAIXA



Projeto Lei 7306/2017

O Projeto de Lei fixa a remuneração pelo recebimento de boletos e contas pagas na Rede de Unidades Lotéricas, dentre outros...

Serviços bancários abrangidos



Boleto bancário



Contas (concessionária de serviço público, tributos e demais empresas)

Benefícios de programas sociais e demais serviços e contas acima de R\$ 2 mil

Serão negociados com a entidade representativa em nível nacional

Remuneração fixada (boletos/contas até R\$ 2 mil)

2%

Valor de Face

Valor (R\$)

Mínimo

1,06

Máximo

3,14

Corrigidos
anualmente
pelo IGP-M

Responsabilização da
CAIXA pelo custo total de
transporte de valores à UL

Independe de valores negociados entre convenentes e as Instituições Financeiras

Aplica-se a todos os correspondentes de qualquer Instituição Financeira, no que couber

Projeto de Lei 7306/2017

Os serviços arrecadação de contas e boletos objeto do PL, compreendem...



**Unidades
Lotéricas**

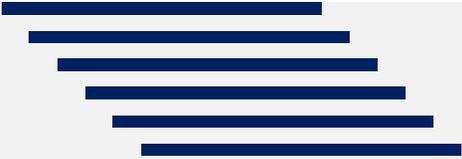
1,9 bilhão
Transações/Ano

68,4%
de todas as transações
(não jogos) realizadas na
Rede de UL



**Empresas, Bancos,
Estados e Municípios**

303%
Aumento na despesa com
remuneração, o que reflete
no preço para utilização do
canal



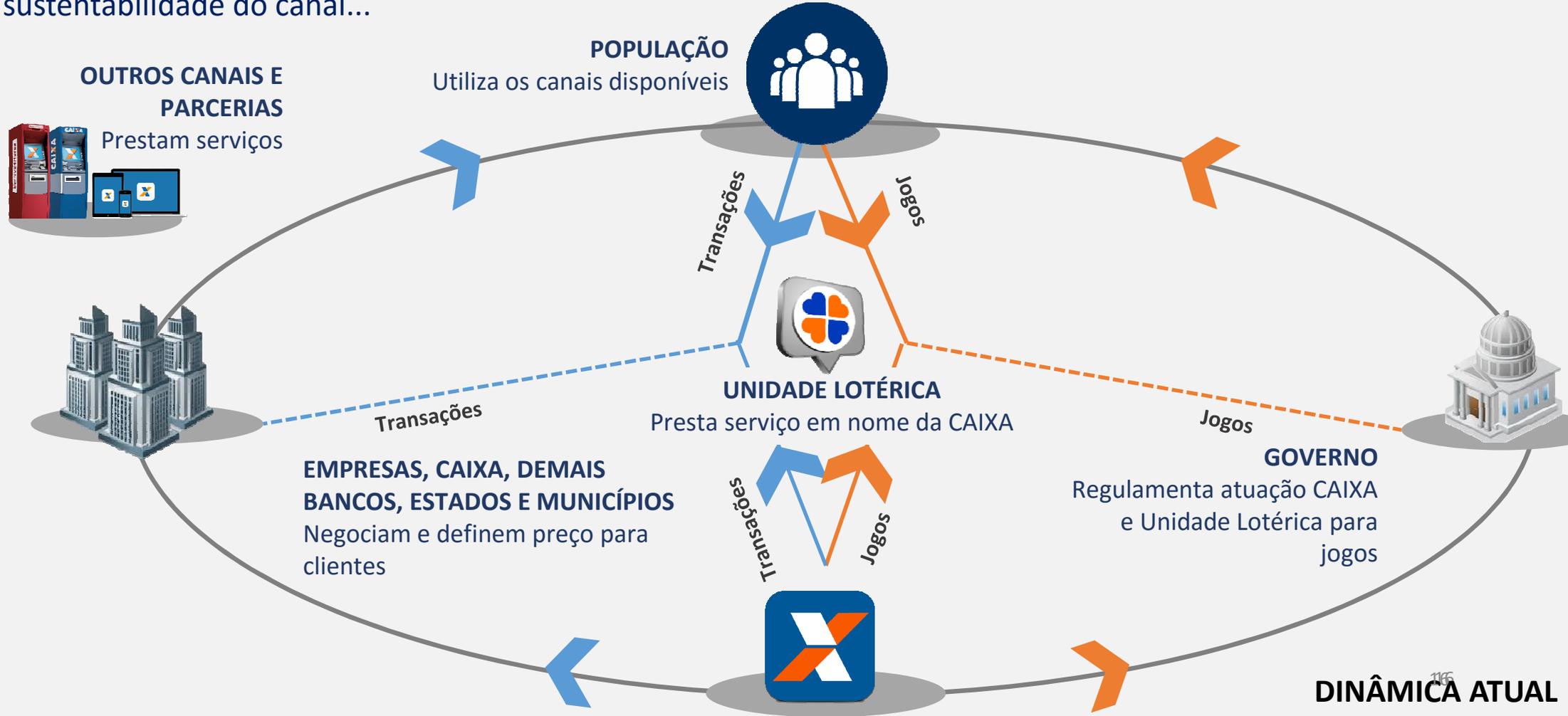
Dinâmica do mercado

Canal Lotérico



Dinâmica do Mercado

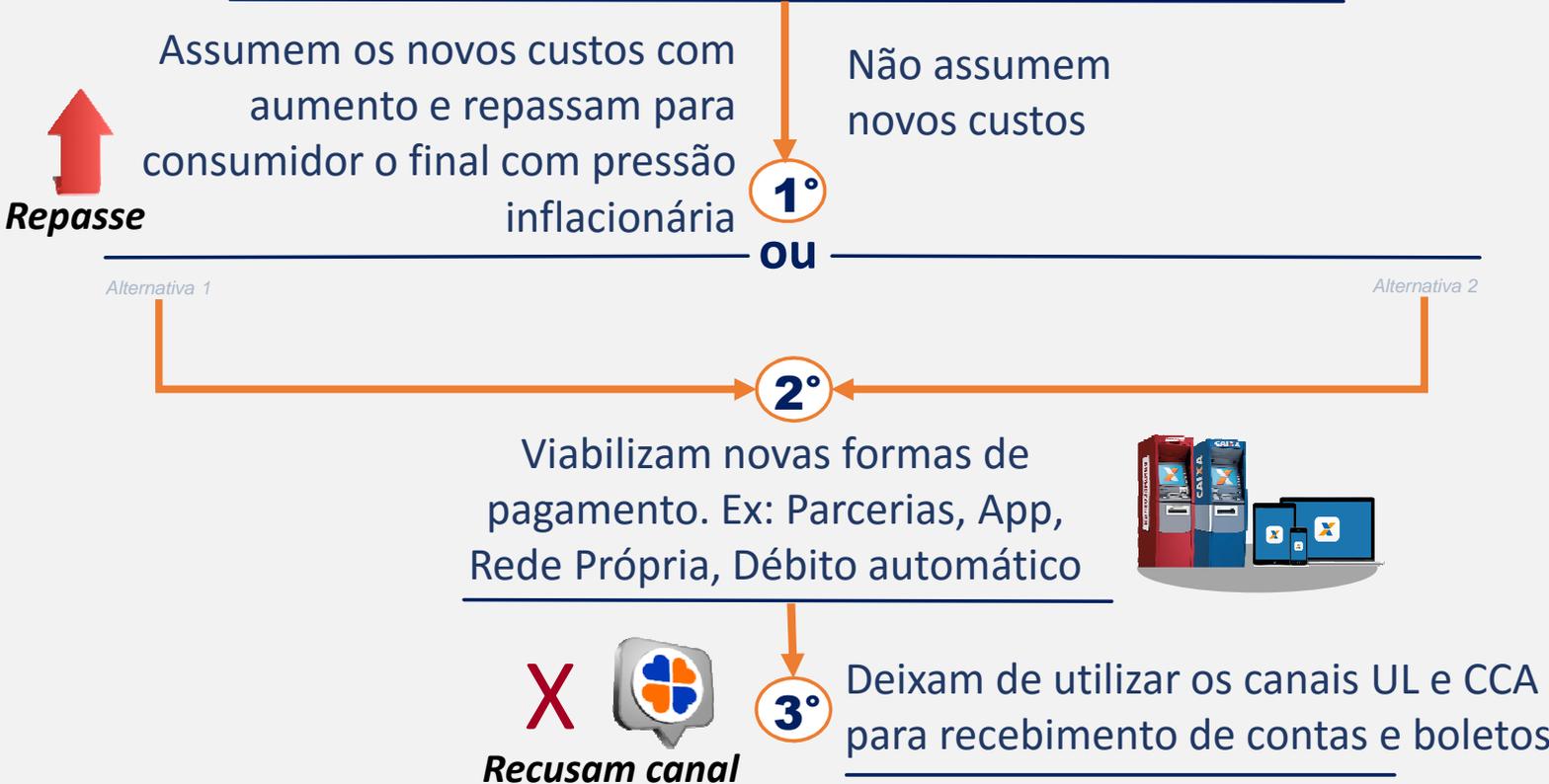
A definição da remuneração da Unidade Lotérica respeita a dinâmica do mercado a fim de preservar a sustentabilidade do canal...



Dinâmica do mercado

As alterações substanciais de preço do canal Lotérico provoca o movimento dos atores com alteração na dinâmica do mercado atual e consequentes impactos para a Rede de UL e sociedade...

Alterações substanciais no preço do canal Lotérico e a indexação



Movimento provável



Empresas, Bancos, Estados e Municípios



Dinâmica do mercado

Com a migração dos serviços para outros canais, a rede de Unidades Lotéricas poderá ser impactada...

Possíveis Impactos



Rede de Unidades Lotéricas

Faturamento

As UL poderão perder faturamento



Encaixe de numerário

As UL poderão ser impactadas com encaixe de numerário para Pagamento de benefícios e outros serviços



Fluxo de pessoas

Milhões de pessoas podem deixar de frequentar as UL, afetando o desempenho de jogos



Lucratividade

Estima-se maior redução de receita do que de custos



Sustentabilidade

O equilíbrio econômico financeiro da rede de UL poderá ser afetado

Dinâmica do mercado

A retirada dos serviços contas e boletos pode trazer impactos para a sociedade...

Possíveis Impactos



Sociedade

Municípios sem Banco

Municípios com 1 UL desassistidos para arrecadação de contas e boletos



Adimplência das contas

Empresas reduzem capilaridade para recebimentos de seus débitos podendo aumentar a inadimplência



Aumento de Preço e Inflação

Aumento dos preços para o consumidor final em função do incremento de custos por parte das empresas, bancos, estados e municípios



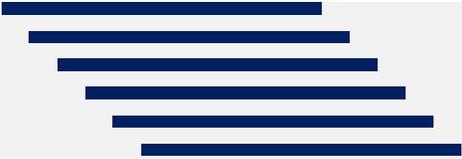
Postos de Trabalho

Empregos na Unidades Lotéricas podem ser reduzidos



População não bancarizada

População brasileira não bancarizada poderá ter dificuldades para quitação de suas contas



Próximos passos



Próximos passos

A CAIXA atua na sustentabilidade da rede de Unidades Lotéricas apresentando avanços que representam aumento direto e indireto no faturamento...



Obrigado