



ORÇAMENTO E QUADRO DE PESSOAL

SANDOVAL DE ARAÚJO FEITOSA NETO

Diretor-Geral da ANEEL

2024

28 de Novembro

O Setor Elétrico Brasileiro: **SEB**

POLÍTICA
SETORIAL



PRESIDÊNCIA (CC/SPPI)



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA
Minas e Energia

CNPE / CMSE / MME

REGULAÇÃO,
FISCALIZAÇÃO
E MEDIAÇÃO



MERCADO E OPERAÇÃO
DO SISTEMA



G

GERAÇÃO

T

TRANSMISSÃO

D

DISTRIBUIÇÃO

C

COMERCIALIZAÇÃO



PLANEJAMENTO



Missão da ANEEL



Proporcionar condições favoráveis para que o desenvolvimento do mercado de energia elétrica se desenvolva com equilíbrio entre os agentes e em benefício da sociedade

ATUAMOS PARA...



Expansão da oferta de energia, otimizada, eficiente, segura e equilibrada

Outorga e Contratação de Serviços de Energia Elétrica



Serviço de energia elétrica com qualidade e tarifa justa

Regular o Setor Elétrico



Sustentabilidade e competitividade do serviço de energia elétrica

Fiscalização e Conformidade Regulatória do Setor Elétrico



Universalização do acesso à energia Elétrica

Relações com a Sociedade e atendimento das Políticas públicas



Equilíbrio na relação entre os agentes, e entre esses e os seus consumidores

Estratégia, Governança, Suporte e Mediação

Reconhecimento internacional



S&P Global

Marco regulatório Proporciona estabilidade ao Setor elétrico brasileiro

26 de agosto de 2019

Após o histórico de alguma interferência política no setor elétrico brasileiro no passado e o consequente enfraquecimento temporário das métricas financeiras do setor. A S&P Global Ratings acredita que houve uma melhora significativa em seu marco regulatório.

Disponível em:

<https://www.spglobal.com/assets/documents/ratings/pt/pdf/2019-08-26-marco-regulatorio-proporciona-estabilidade-ao-setor-eletrico-brasileiro.pdf>

MOODY'S

Setor de serviços regulados de energia elétrica - Brasil

Perspectivas 2020 estável, meio a crescimento gradual e investimento alto

10 de dezembro de 2019

Nossa perspectiva para os segmentos de distribuição e transmissão de energia elétrica é estável refletindo o ambiente regulatório favorável do Brasil (Ba2, estável), que permite aos emissores obter retornos e manter um perfil financeiro estável.

Disponível em:

<https://www.moody.com/researchandratings/region/lati-n-america-caribbean/brazil/042086/005008?tb=0&po=27>



Valor ECONÔMICO

Aneel está a um passo de elite dos órgãos reguladores, diz OCDE

14 de abril de 2021

A entidade, formada por 35 países e com sede em Paris, apresentou nesta quarta-feira o relatório final de um "peer review" sobre a agência brasileira.

Como "árbitros de mercado", os reguladores contribuem para a prestação de serviços públicos essenciais.

Disponível em:

<https://valor.globo.com/brasil/noticia/2021/04/14/aneel-est-a-um-passo-de-elite-dos-rgos-reguladores-diz-ocde.ghtml>



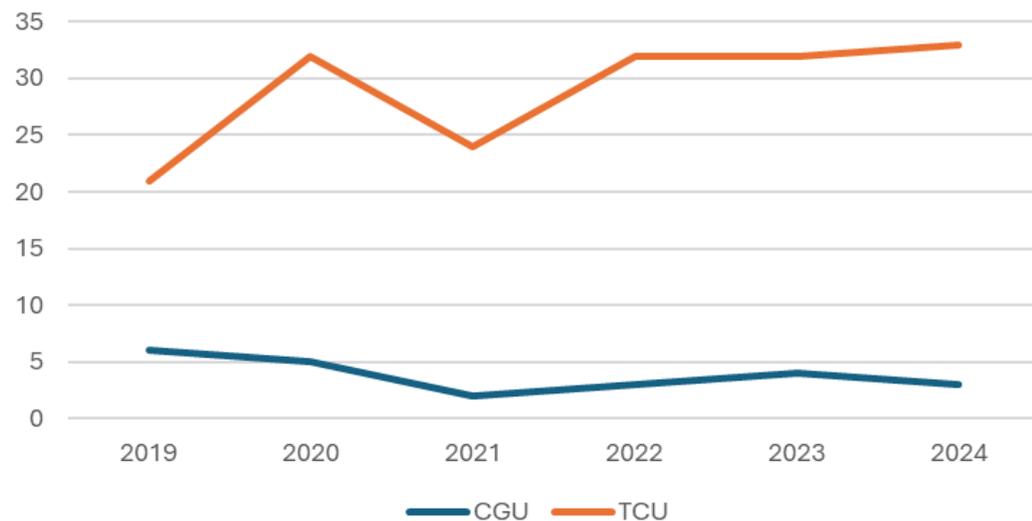
Mais de R\$ 1 TRILHÃO de investimentos,

em valores históricos, nos segmentos de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia

Compliance e Accountability

- A ANEEL tem atendido às orientações, recomendações e determinações dos órgãos de controle
- Não foram registradas falhas graves na forma de atuação da agência

Auditorias dos Órgãos de Controle na ANEEL

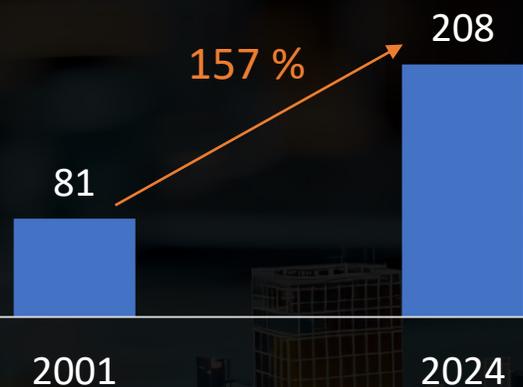


▶ A ANEEL atua com elevados níveis de *compliance e accountability*

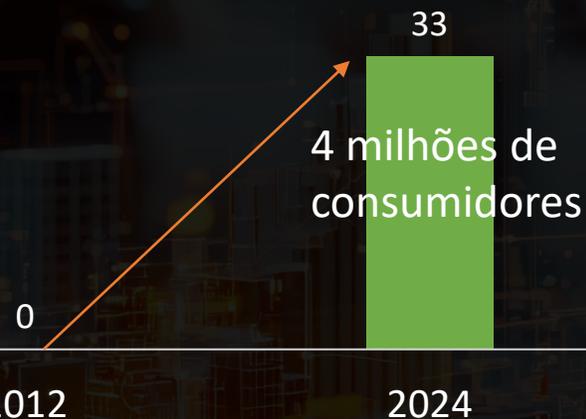
Crescente complexidade...

Expansão do setor elétrico regulado pela ANEEL

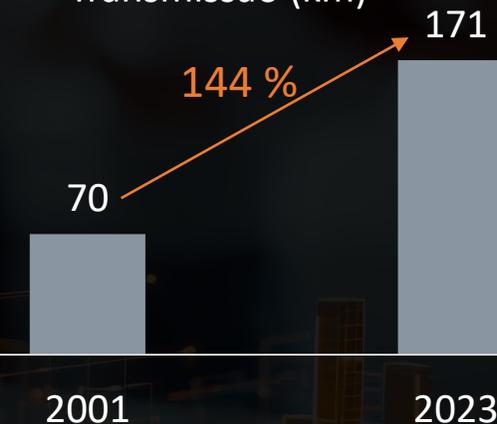
Geração Centralizada (GW)



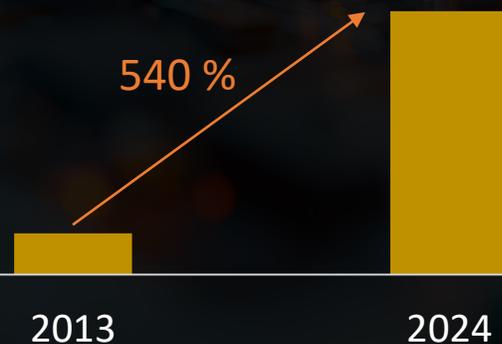
Geração Distribuída MMGD (GW)



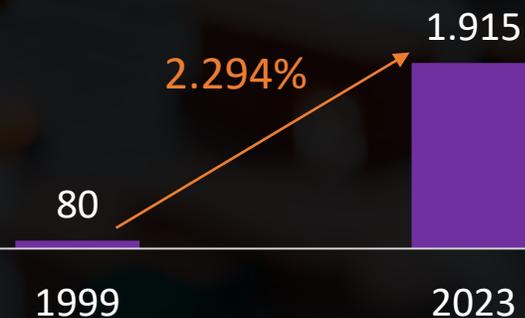
Transmissão (km)



Número agentes CCEE

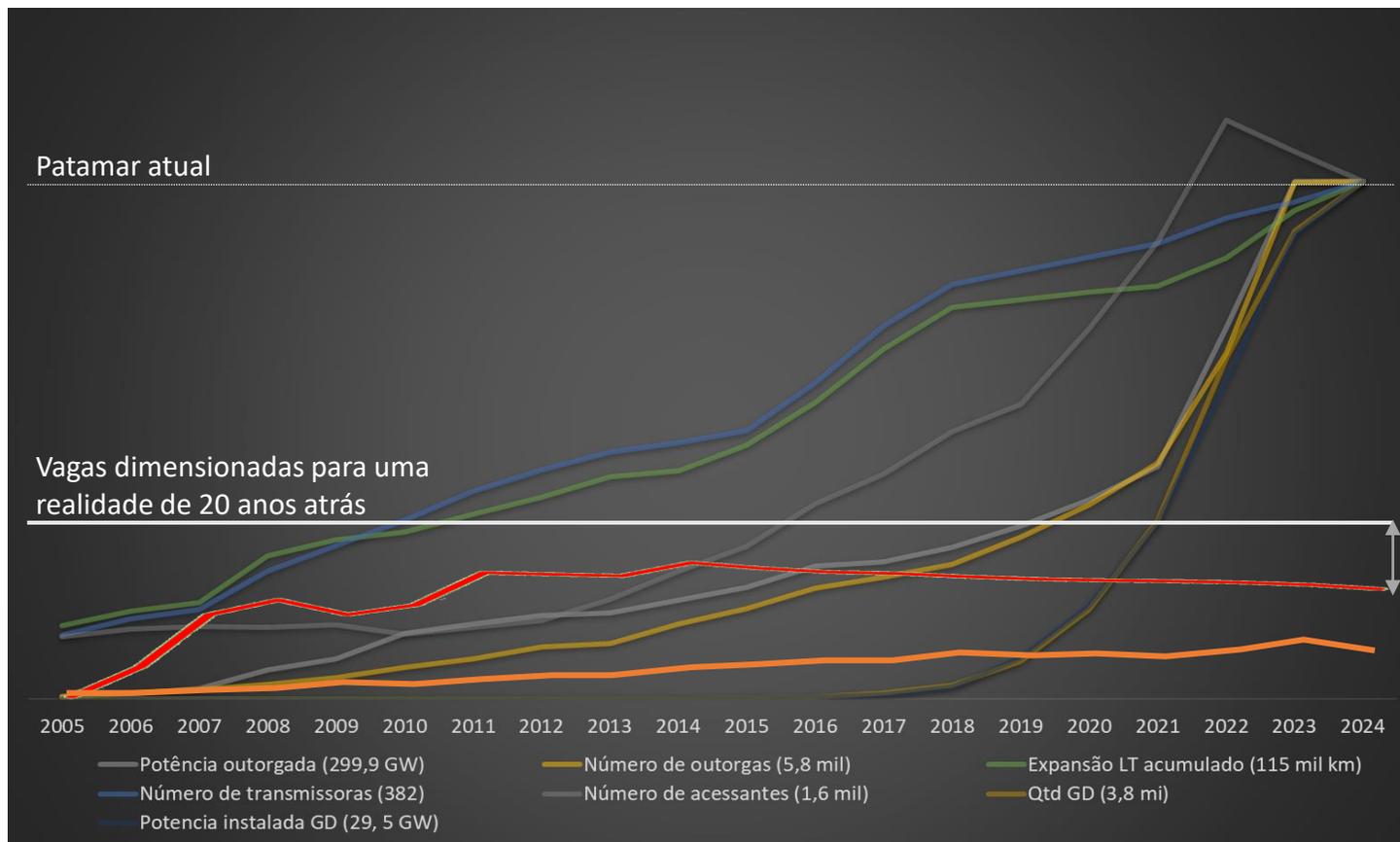


Número agentes ONS



Crescente complexidade...

Expansão do setor elétrico regulado pela ANEEL



Crescimento exponencial do setor

Redução contínua do número de servidores

Orçamento não compatível com aumento da complexidade

Crescentes desafios ...

Impacto das mudanças climáticas no Setor Elétrico

Rio Grande do Sul - 2024



Litoral norte de SP - 2023



Onda de calor no Brasil



Seca no Norte - 2023



Fortes ventos em SP
2023 e 2024



Crescentes responsabilidades...

O setor elétrico é o vetor da transição energética global

- ▶ Vamos precisar de um investimento anual de 3 trilhões de dólares até 2050 para construir uma economia global livre de emissões líquidas de carbono. Hoje, gastamos 1 trilhão de dólares por ano.
- ▶ Deste total a ser investido, 70% são necessários para a geração, transmissão e distribuição de energia de baixo carbono, que sustenta a descarbonização em quase todos os setores da economia.

Financing the Transition: How to Make the Money Flow for a Net-Zero Economy

March 2023



Energy
Transitions
Commission

Version 1.0

Quadro de Pessoal

Situação atual



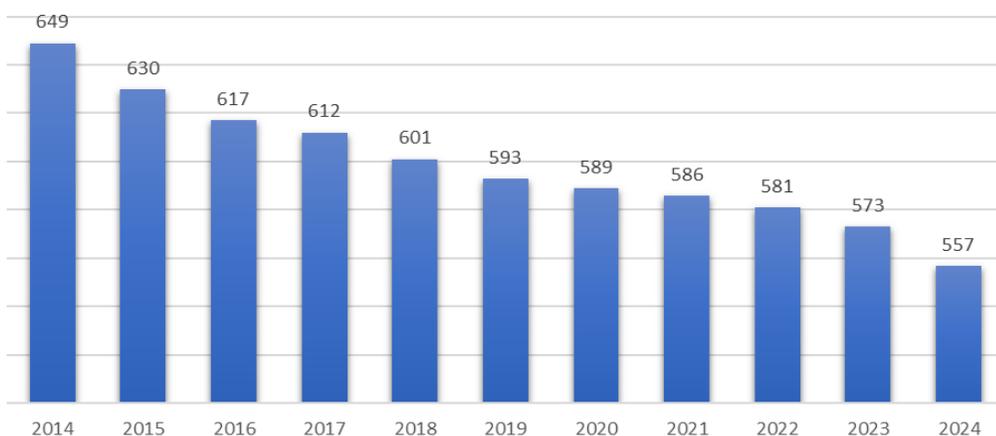
Lei nº 10.871/2004: **765** cargos efetivos

- Previsão de **20 anos** atrás
- **Expansão** do setor elétrico
- **Evasão** de servidores efetivos

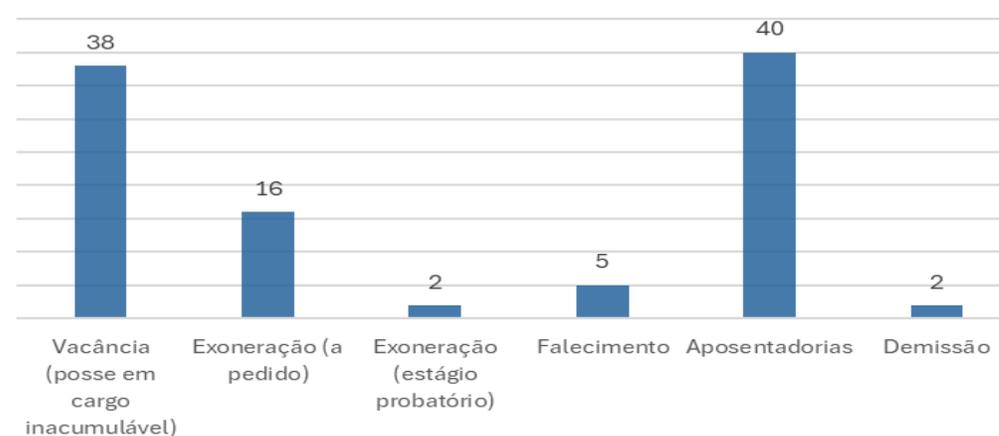
Novembro/2024: **557** cargos preenchidos, com **36** movimentações vigentes

- Déficit de **cerca de 32%**

Redução do quadro de efetivos



Servidores Efetivos egressos (2015 - 2024)



Cargo	Lei nº 10.871/2004	Cargos preenchidos	Movimentações vigentes	Déficit
Analista Administrativo	200	152	11	-29,50%
Especialista em Regulação	365	293	22	-25,75%
Técnico Administrativo	200	112	3	-45,50%
Total	765	557	36	-31,90%

Quadro de Pessoal

Concurso Público

- ANEEL: início das atividades em 1997
 - 4 concursos públicos realizados
 - Último concurso realizado *via* Concurso Nacional Público Unificado (CNPNU) em 2024
 - Apenas 40 vagas disponibilizadas, diante de um *déficit* de até então 208 cargos vagos

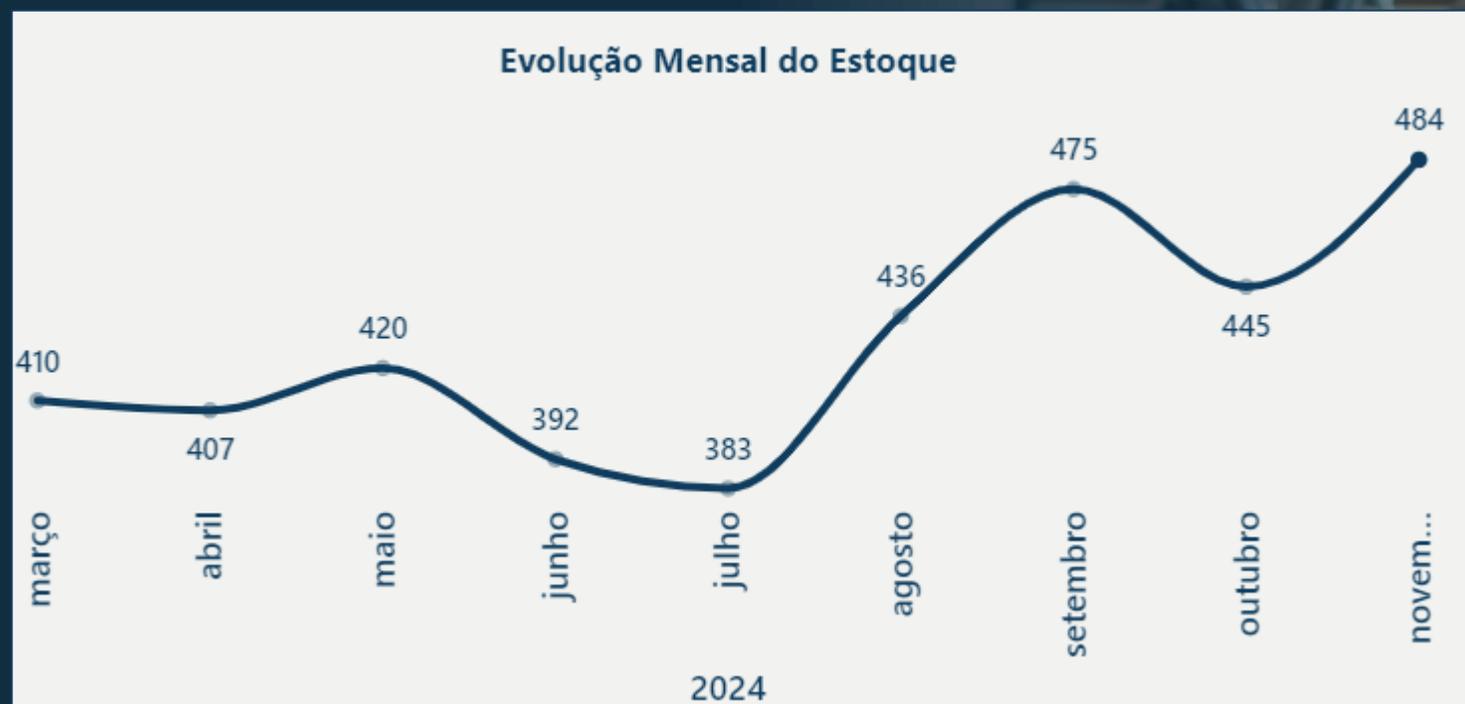
Cenário

- Constantes solicitações de cessões e requisições de servidores da ANEEL e saída de servidores para o mercado
- Necessidade de reestruturação e valorização das carreiras das Agências Reguladoras (GT em andamento com MGI)

Diretoria Colegiada incompleta

Ausência do 5º Diretor

Estoque de processos



▶ **19 processos pendentes,
aguardando voto
do 5º diretor**

Corte orçamentário

Orçamento da ANEEL - Despesas Discricionárias
2014 - 2024 (R\$ M)



Crescimento do setor (e da complexidade) não compatível com o orçamento disponibilizado à ANEEL

Corte orçamentário de R\$ 39 bilhões

Impacto do corte orçamentário nas atividades da ANEEL

Tecnologia da Informação



Geoprocessamento



Inteligência Artificial



Call-Center da ANEEL



Ouvidoria



Chat humano



Atividades de fiscalização



Ações de fiscalização centralizada e descentralizada

50%



Requisitos para atuação com qualidade e eficiência



Diretoria Colegiada completa para atender com qualidade e celeridade aos anseios dos agentes e da sociedade



Recursos financeiros suficientes para o cumprimento das competências legais



Recursos humanos qualificados e compatíveis com os crescentes desafios e responsabilidades

AGÊNCIAS REGULADORAS FORTALECIDAS

A photograph of a man wearing a white hard hat and a dark shirt, looking towards the right. He is standing in front of a modern building with a glass facade. The background is slightly blurred, showing a cityscape at dusk or dawn.

Agências Reguladoras fortalecidas e no pleno exercício de suas competências legais representam o pacto do Brasil com o desenvolvimento social e econômico, com a modernidade, melhoria permanente, atualização tecnológica na prestação dos serviços à sociedade e respeito aos consumidores e usuários dos serviços públicos.



2024

28 de Novembro

Endereço : SGAN 603
Módulo I e J – Brasília/DF
CEP: 70830-110

TELEFONE GERAL: 061 2192 8600
OUVIDORIA SETORIAL: 167

