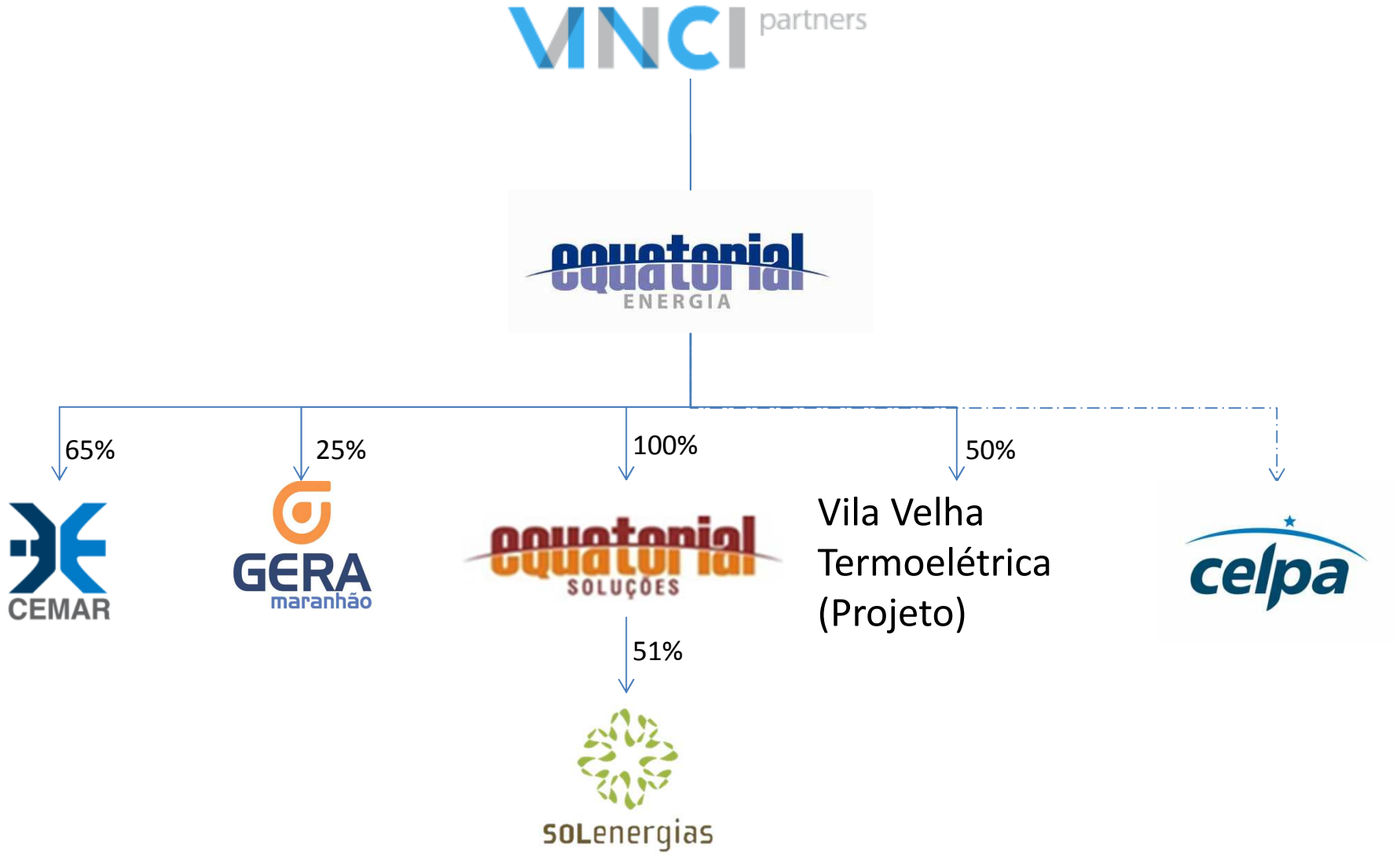
Reestruturação da CELPA

Os primeiros 6 meses

Brasilia, 05 de junho de 2013

Equatorial


VINCI partners
equatorial ENERGIA
65%
25%
100%
50%
CEMAR
GERA maranhão
equatorial SOLUÇÕES
Vila Velha Termoelétrica (Projeto)
celpa
51%
SOLenergias

Grupo Controlador

Receita	Ebitda	Colaboradores
R$ 13,7 Bi	R$ 2,6 Bi	25.000

COMO ENCONTRAMOS?

GESTÃO FINANCEIRA

PAGAMENTO DA DÍVIDA EM 2013 = 492 MM

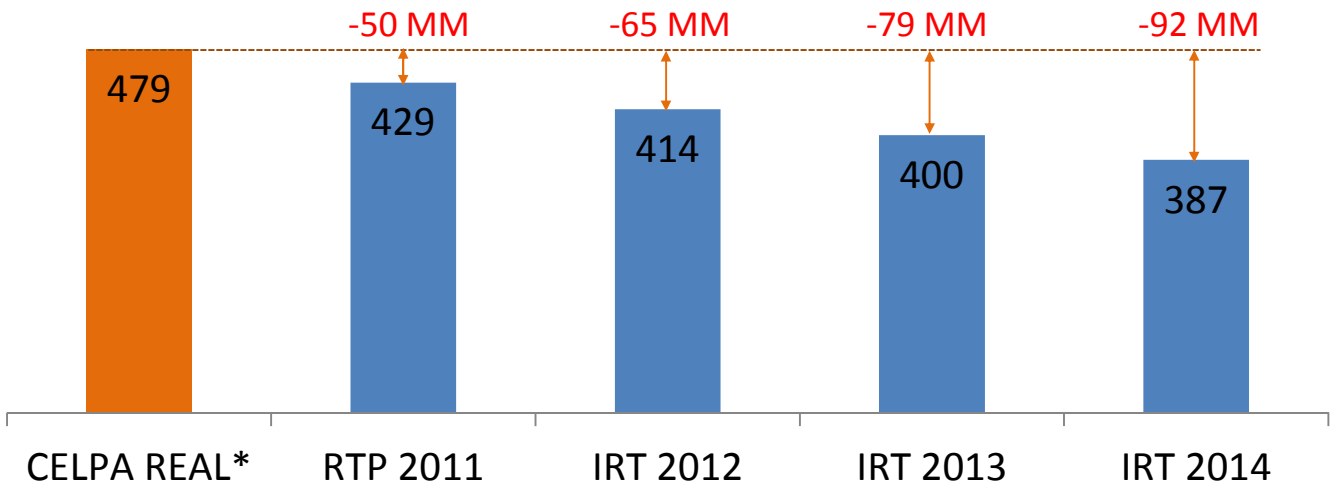
Dívida Líquida / $EBITDA_{reg}$** = 15,3 vezes

Dívida Bruta
3,35 Bilhões

** Seriam necessários 15 anos de geração de caixa somente para quitar a dívida

* Fonte CELPA RJ
**Fonte RTP CELPA 2011

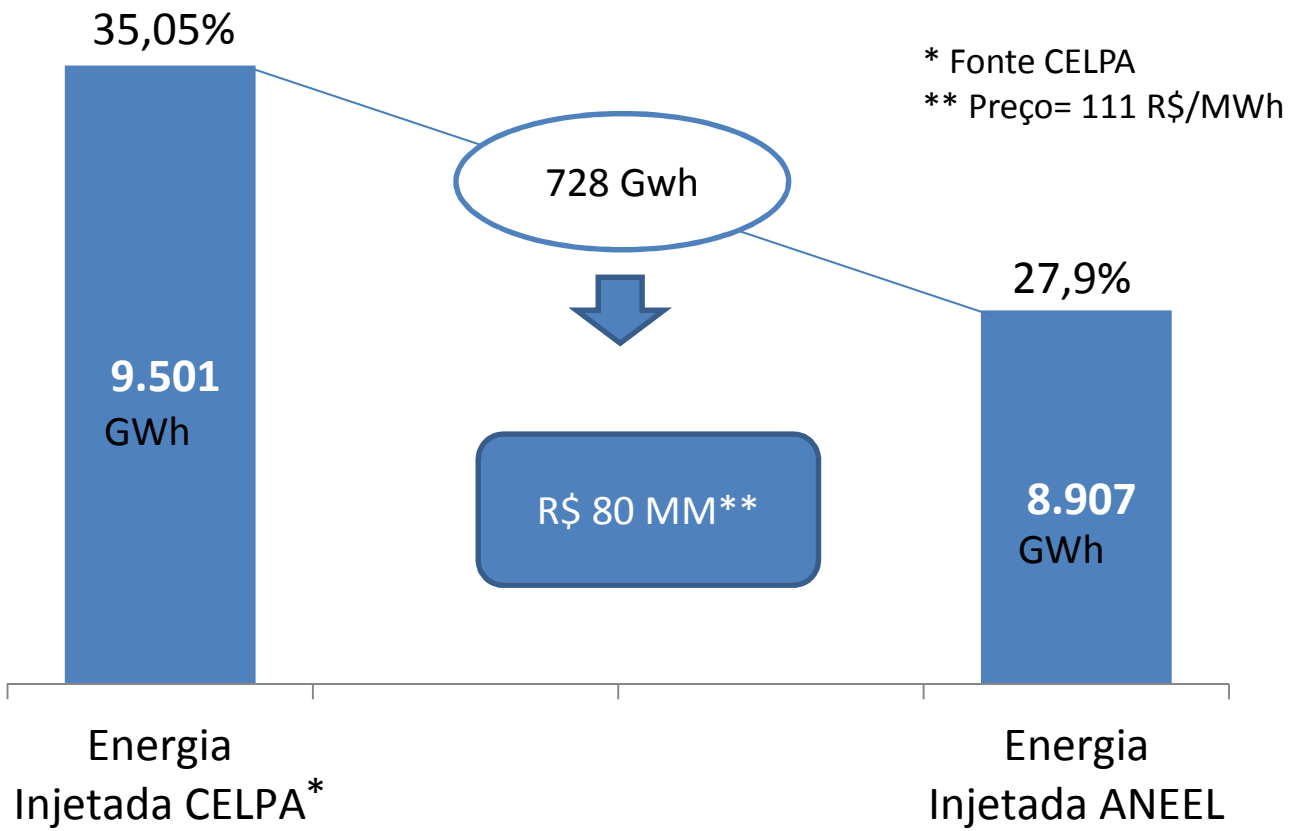
Custo Operacional



CUSTOS REAIS SÃO SUPERIORES AOS CUSTOS OPERACIONAIS RECONHECIDOS PELA ANEEL

* Fonte CELPA

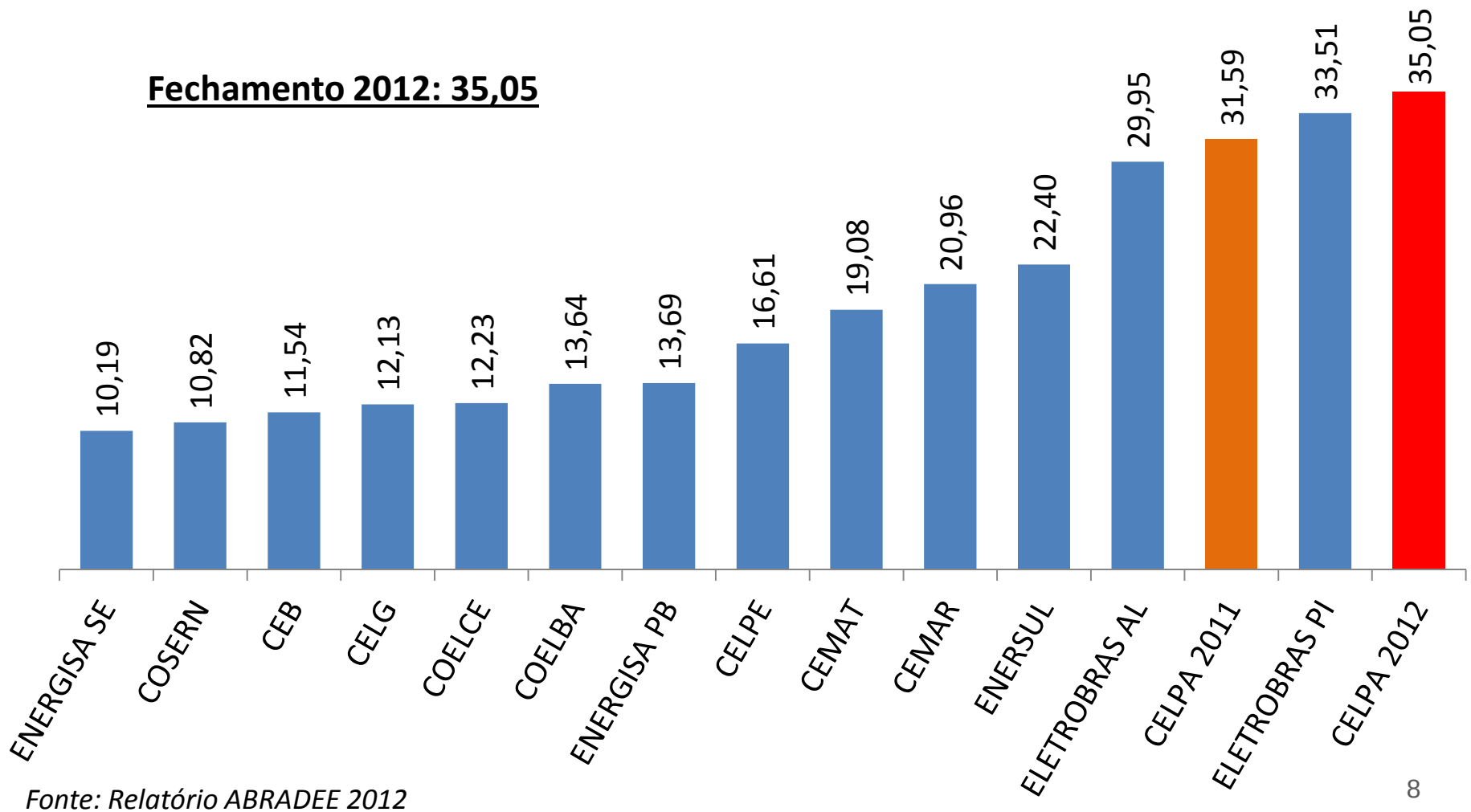
COMBATE ÀS PERDAS



A DIFERENÇA ENTRE PERDA REAL E REGULATÓRIA TEM CONSUMIDO RECURSOS EXPRESSIVOS DA CONCESSÃO. O VALOR FINAL DE PERDAS DE 2012 É O MAIOR JÁ REGISTRADO NO SETOR ELÉTRICO BRASILEIRO

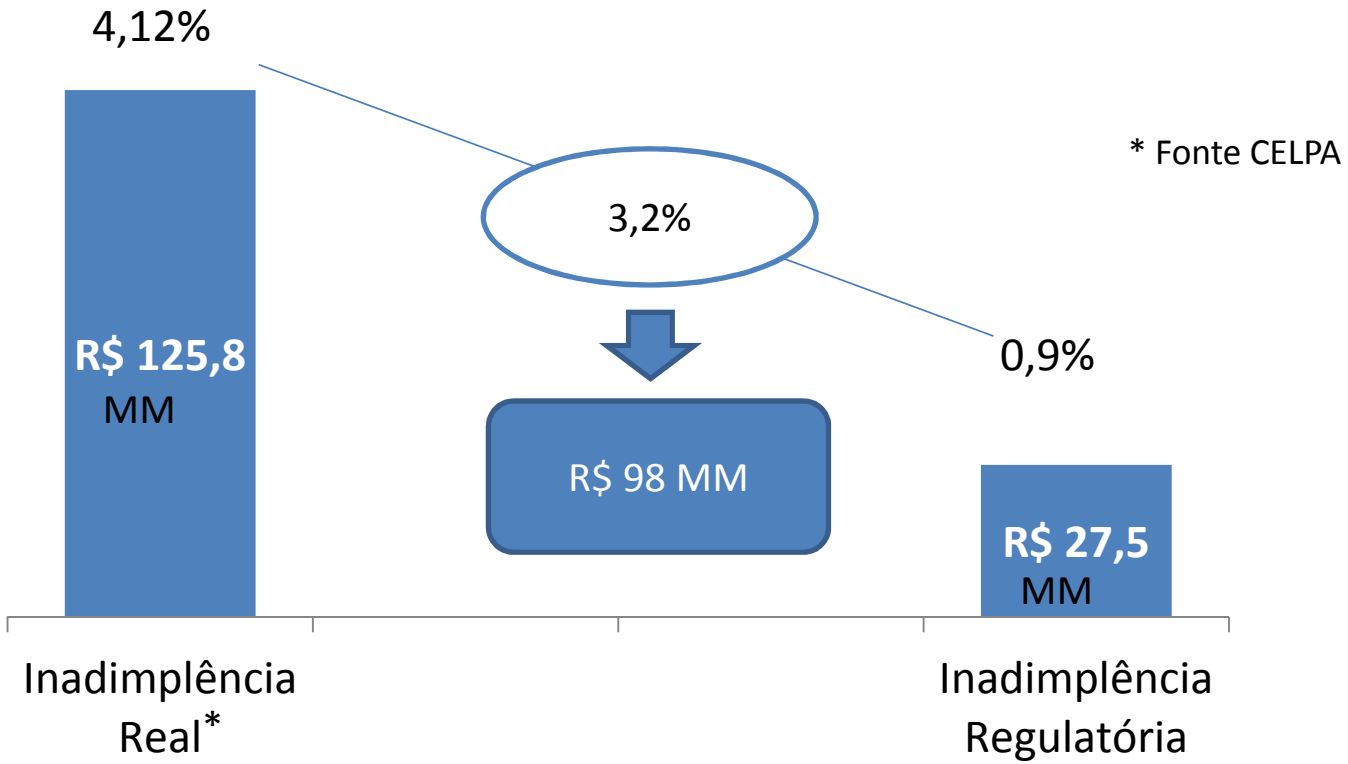
Combate às Perdas

Perdas Globais (Norte / Nordeste / Centro-Oeste)



Fonte: Relatório ABRADEE 2012

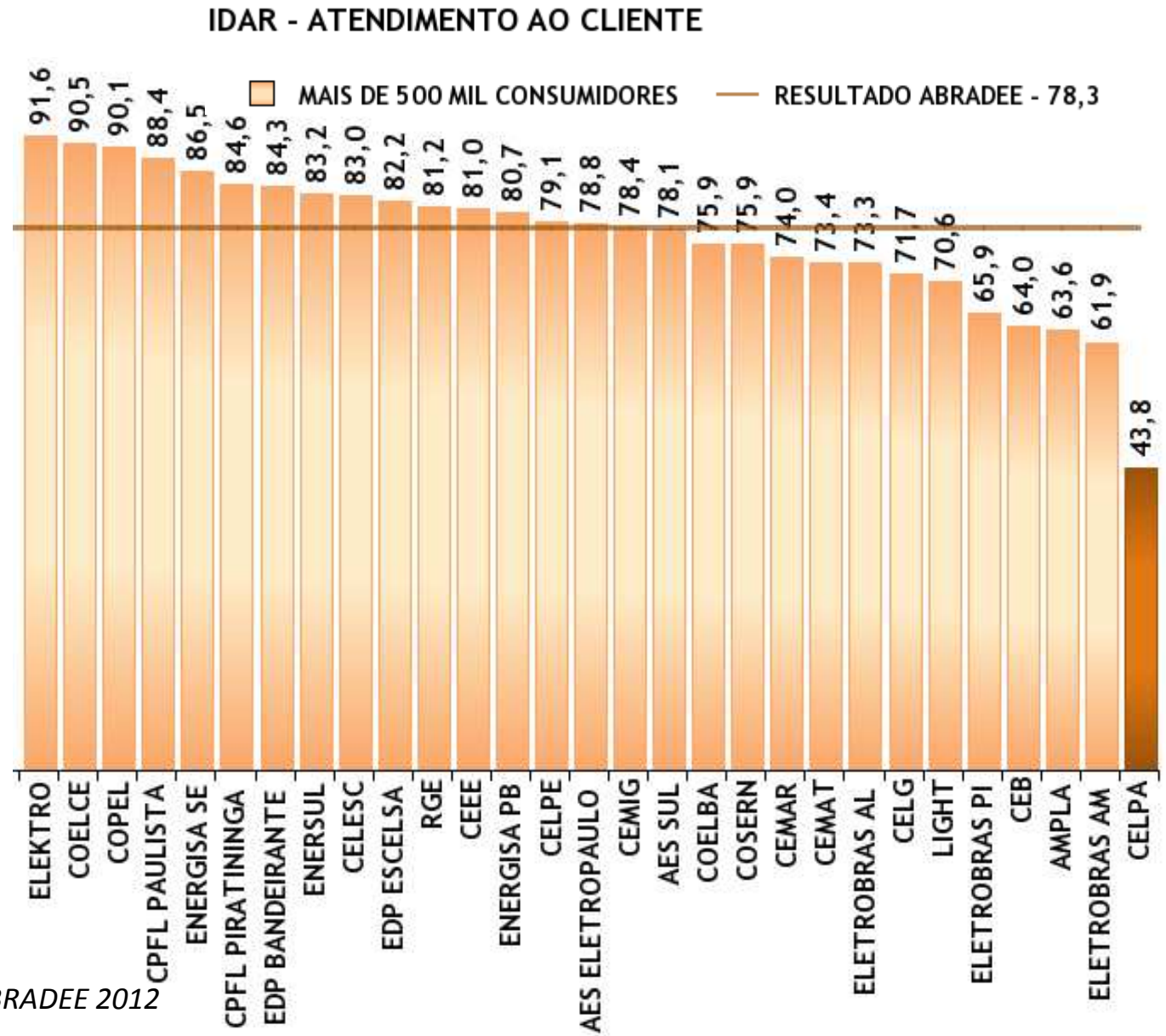
INADIMPLÊNCIA



* Fonte CELPA

A inadimplência da classe residencial gira em torno de 4,4%, sendo que para a subclasse Baixa Renda a inadimplência média é de 6%

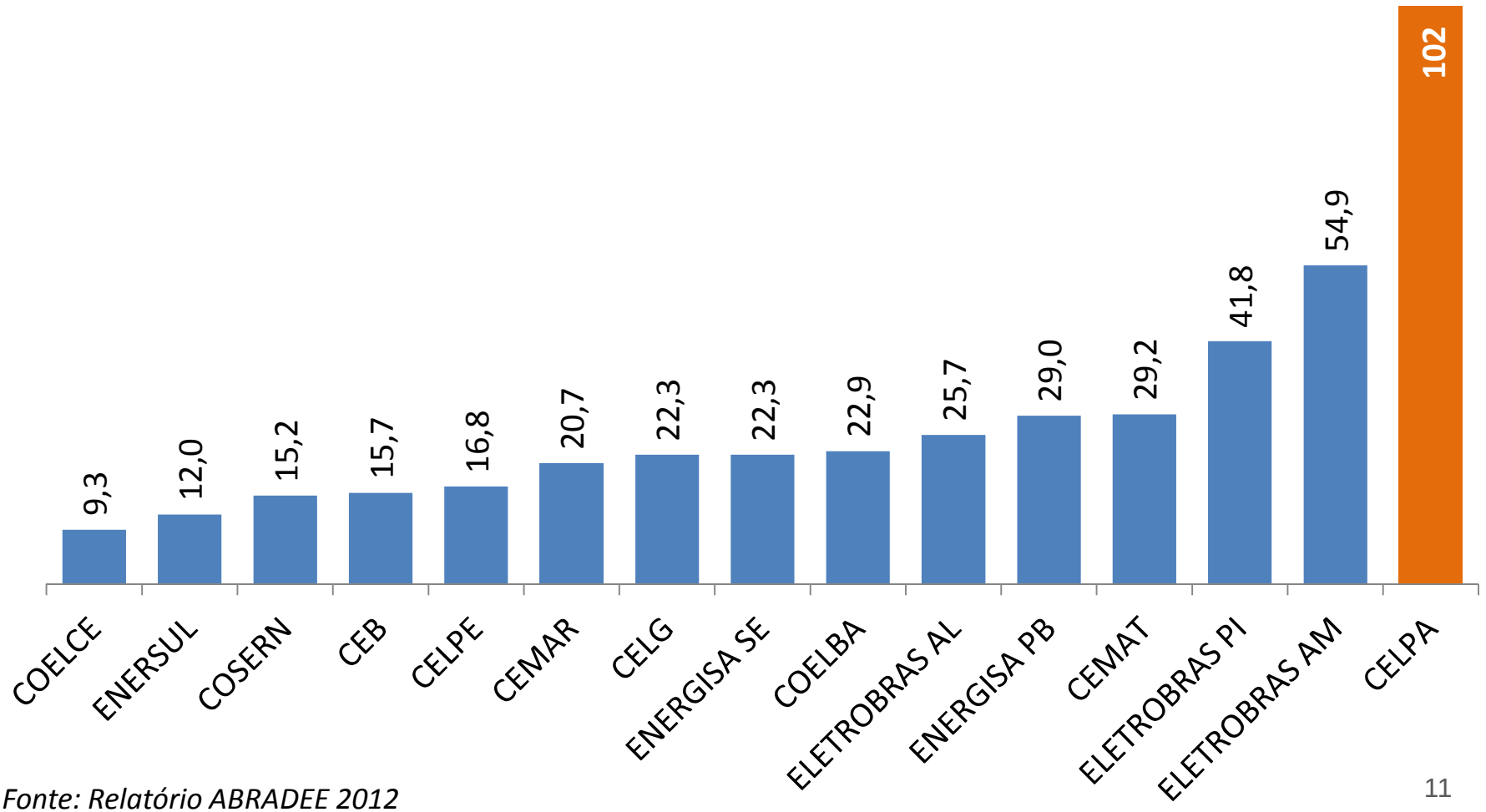
QUALIDADE DO SERVIÇO



Fonte: Relatório ABRADEE 2012

QUALIDADE DO SERVIÇO

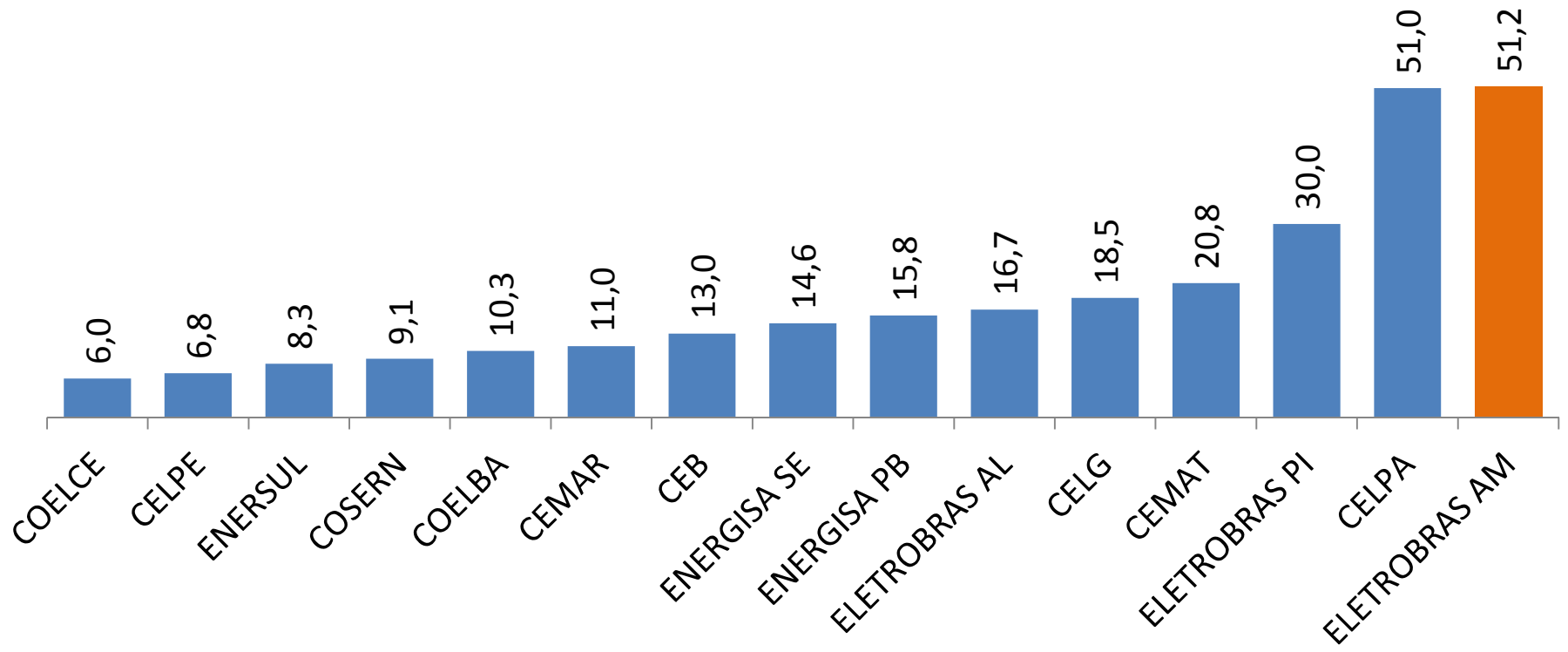
DEC (Norte / Nordeste / Centro-Oeste)



Fonte: Relatório ABRADEE 2012

QUALIDADE DO SERVIÇO

FEC (Norte / Nordeste / Centro-Oeste)

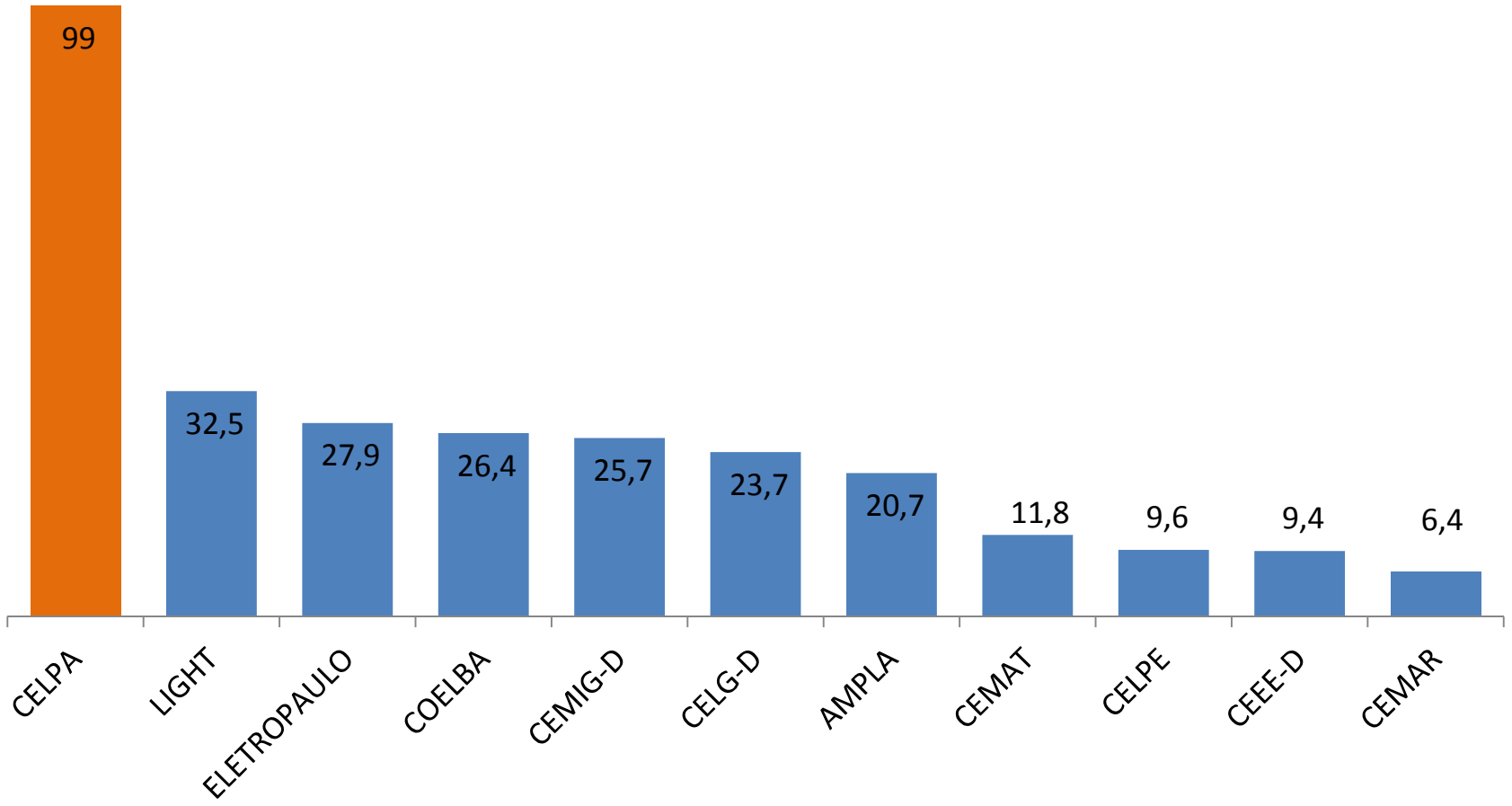


Fonte: Relatório ABRADEE 2012

QUALIDADE DO SERVIÇO

Compensações por violação dos indicadores de continuidade

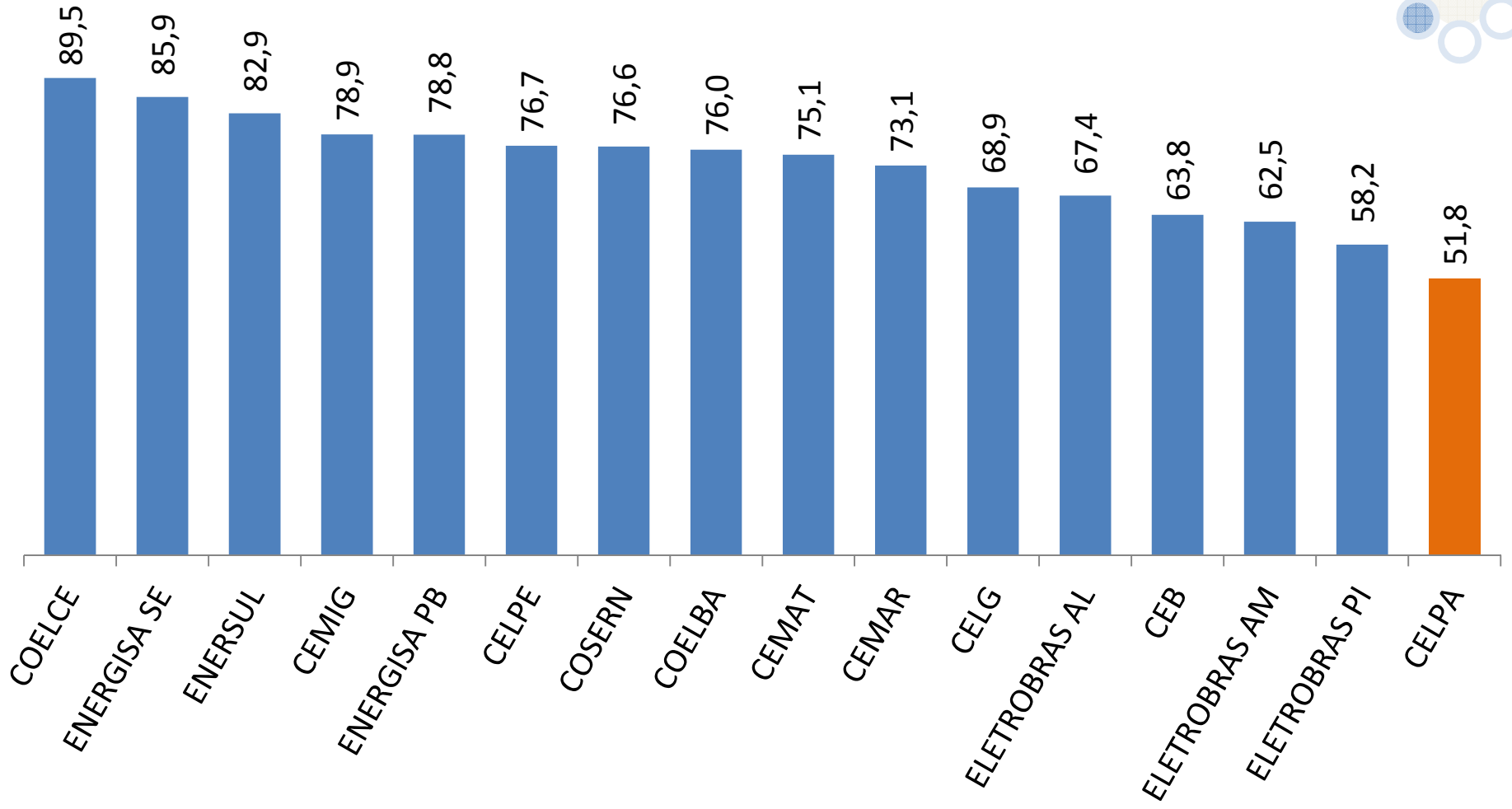
Compensações 2011 - Total no Ano



Valores em R$ milhões/ano

QUALIDADE DO SERVIÇO

ISQP (Norte / Nordeste / Centro-Oeste)



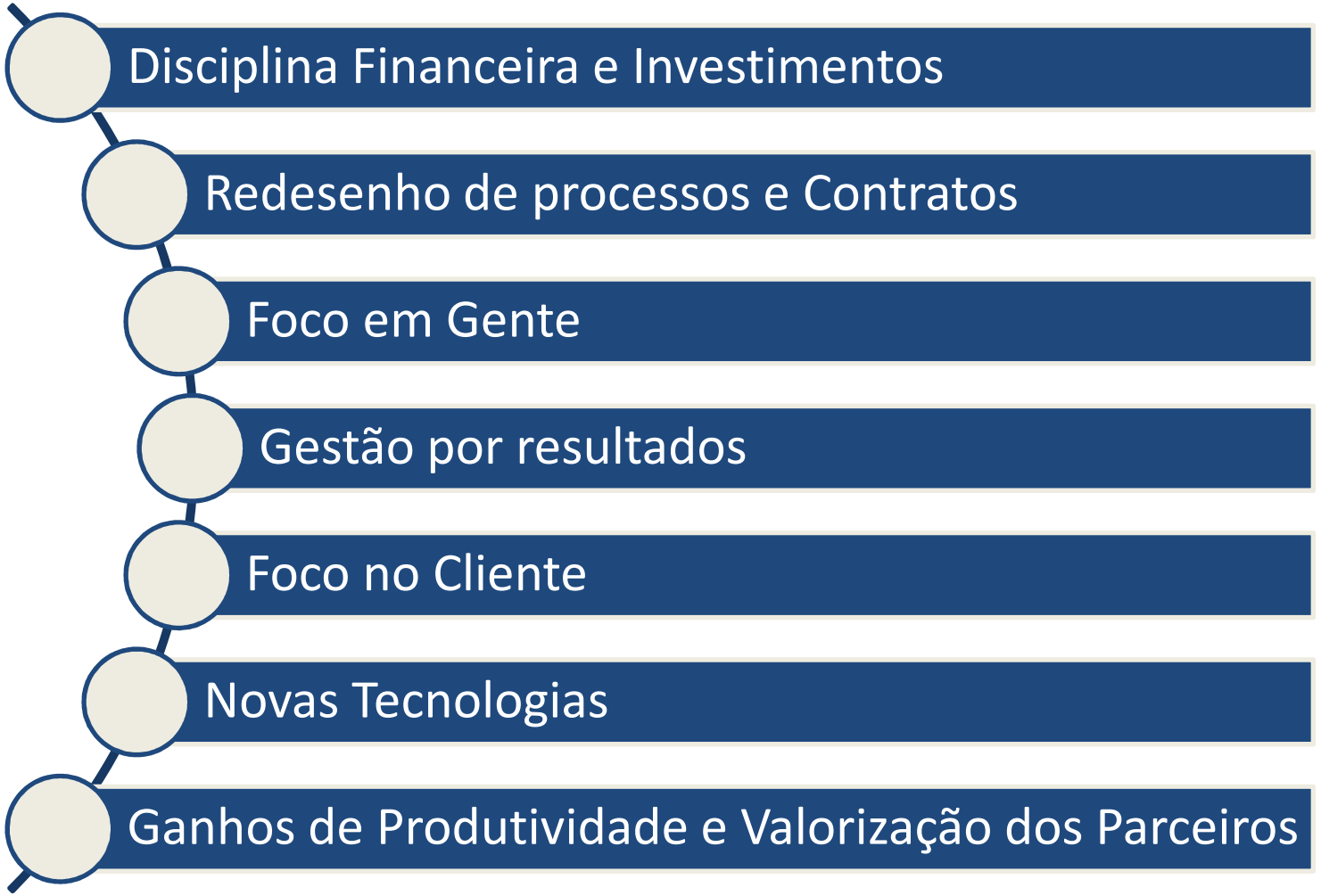
Fonte: Relatório ABRADEE 2012

PRINCIPAIS AÇÕES

PONTOS CHAVES



NOVA POSTURA GERENCIAL



DEC – Ações para redução

- ***<u>Planos para Atendimento Emergencial em Períodos Festivos:</u>***
  - *<u>Objetivo:</u>* Divulgar à população quais são as medidas adotadas pela empresa nos períodos e áreas durante a realização de grandes festas como Natal, Fim de Ano e Carnaval;
  - *<u>Gerências envolvidas:</u>* Operação (Coordenação), Manutenção, Serviços de Redes, Comunicação, Atendimento, Segurança.



DEC – Ações para redução

- **<u>Projeto Desligamento Programado Zero:</u>**
  - <u>Objetivo:</u> Reduzir o DEC e FEC programado.
  - Resultados Alcançados em Jan-2013: 84% de redução em desligamentos programados em relação a jan-2012.



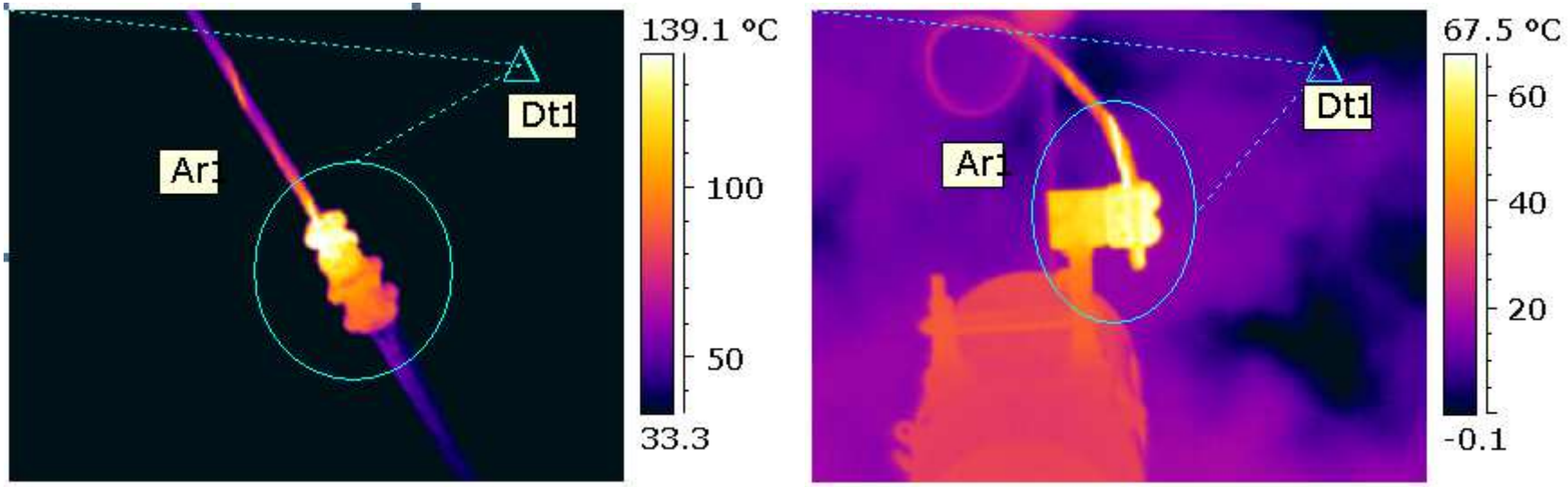
DEC – Ações para redução

- ***Reunião Mensal com Eletronorte:***
  - *Objetivo:* Melhorar o relacionamento operacional.
  - *Resumo 1ª Reunião:*
    - Solicitação da CELPA para que a Eletronorte avalie os desligamentos de sua responsabilidade;
    - Apresentação à Eletronorte do Projeto Desligamento Programado Zero;



DEC – Ações para redução

- **<u>Intervenção da CELPA em instalação da Eletronorte :</u>**
  - *<u>Objetivo:</u>* Evitar desligamento de 02 h do Ponto de suprimento de Tucuruí solicitado pela Eletronorte que atingiria 09 SEs da Celpa.
  - *<u>Data:</u>* 10/02/2013



Imagens de inspeção termográfica realizada pela Eletronorte em equipamentos do ponto de suprimento de Tucuruí.

DEC – Ações para redução

- **<u>Comitê DEC e FEC e Multas:</u>**
  - <u>Objetivo:</u> interação das áreas operacionais para melhoria do desempenho dos indicadores técnicos.
  - <u>Resultados Alcançados:</u>
    - Implantação de treinamento de operação de SEs para eletricistas;
    - Determinação para que equipes emergenciais realizem limpezas nas redes e retiradas de ganchos;





FEC – Ações para redução

- **Treinamento de Operação de redes Compactas (Space Cable) para os despachantes do COD.**

  - ❖ Elaboração de documentação técnica(Parte Teórica);
  - ❖ Exibição de Videos;
  - ❖ Instruções praticas quanto ao manuseio de Cabos de Rede Space.





FEC – Ações para redução

Limpeza de faixa de servidão





FEC – Ações para redução

- Poda de Arvores e Limpeza de Faixa Alimentadores









FEC – Ações para redução

- Poda de Arvores e Limpeza de Faixa Alimentadores









FEC – Ações para redução

TRAFO AN289 – ATERRAMENTO EXISTENTE



RESIST. DE ATERRAMENTO = 235 ohm



ATERRAMENTO EXISTENTE

FEC – Ações para redução

ESTUDO DO CARREGAMENTO DE TRANSFORMADORES OXIDADOS NA RMB

1. TRAFO / POTÊNCIA:

BR378 (POSTE: 001762/1160) / 75 kVA

ENDEREÇO:

AV. PEDRO ÁLVARES CABRAL, ENTRE TV. PEREBEBUÍ E TV. PIRAJÁ

OBSERVAÇÕES:

TRANSFORMADOR COM ALTO GRAU DE OXIDAÇÃO NA CARCAÇA.

PERÍODO DE CARGA: **NOTURNO**

DADOS DA MEDIÇÃO REALIZADA

22/01/2012 às



200 154 NORMAL



4. TRAFO / POTÊNCIA:

7363 / 112,5 kVA

ENDEREÇO:

TV. FRUTUOSO GUIMARÃES, ENTRE AV CASTILHOS FRANÇA E RUA 15 DE NOVEMBRO (COMÉRCIO)

OBSERVAÇÕES:

TRANSFORMADOR COM ALTO GRAU DE OXIDAÇÃO NA CARCAÇA.

ATENDE O PRÉDIO DA SEFIN - PMB

PERÍODO DE CARGA: **DIURNO**

DADOS DA MEDIÇÃO REALIZADA

23/01/2012 às



300 184 NORMAL








Torre de Investimentos 2013





Principais ações – Primeiros 6 Meses
Distribuição

- **Investimento até 2014 acordado em RJ de R$700 MM**

Torre de Investimentos

R$ 602,9 MM

Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos

SE / LT
R$ 63,8 MM



Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos

SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM



Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos

SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM



Manutenção
R$ 50,0 MM

Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos



SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM

Manutenção
R$ 50,0 MM

Serviços de Rede
R$ 33,7 MM

Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos



SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM

Manutenção
R$ 50,0 MM

Serviços de Rede
R$ 33,7 MM

Projetos Especiais
R$ 67,7 MM

Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos



SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM

Manutenção
R$ 50,0 MM

Serviços de Rede
R$ 33,7 MM

Projetos Especiais
R$ 67,7 MM

PLPT
R$ 183,2 MM

Principais ações – Primeiros 6 Meses Distribuição

Torre de Investimentos

R$ 602,9 MM

SE / LT
R$ 63,8 MM

MT / BT
R$ 95,5 MM

Manutenção
R$ 50,0 MM

Serviços de Rede
R$ 33,7 MM

Projetos Especiais
R$ 67,7 MM

PLPT
R$ 183,2 MM

Outros Projetos
- PROJETO GEOREDE IMPLANTAÇÃO
- INSTALAÇÃO DE MEDIDORES EM SUBESTAÇÕE
- P&D e PEE
- TI – TELECOM
- INCORPORAÇÃO DE REDES PARTICULARES
- PROJETO DE RECUPERAÇÃO DE ENERGIA

R$ 108,9 MM

Obras Sistema AT
Ponto de Conexão Xinguara 230/138 kV



R$ 0,78 MM

Projeto Marajó I

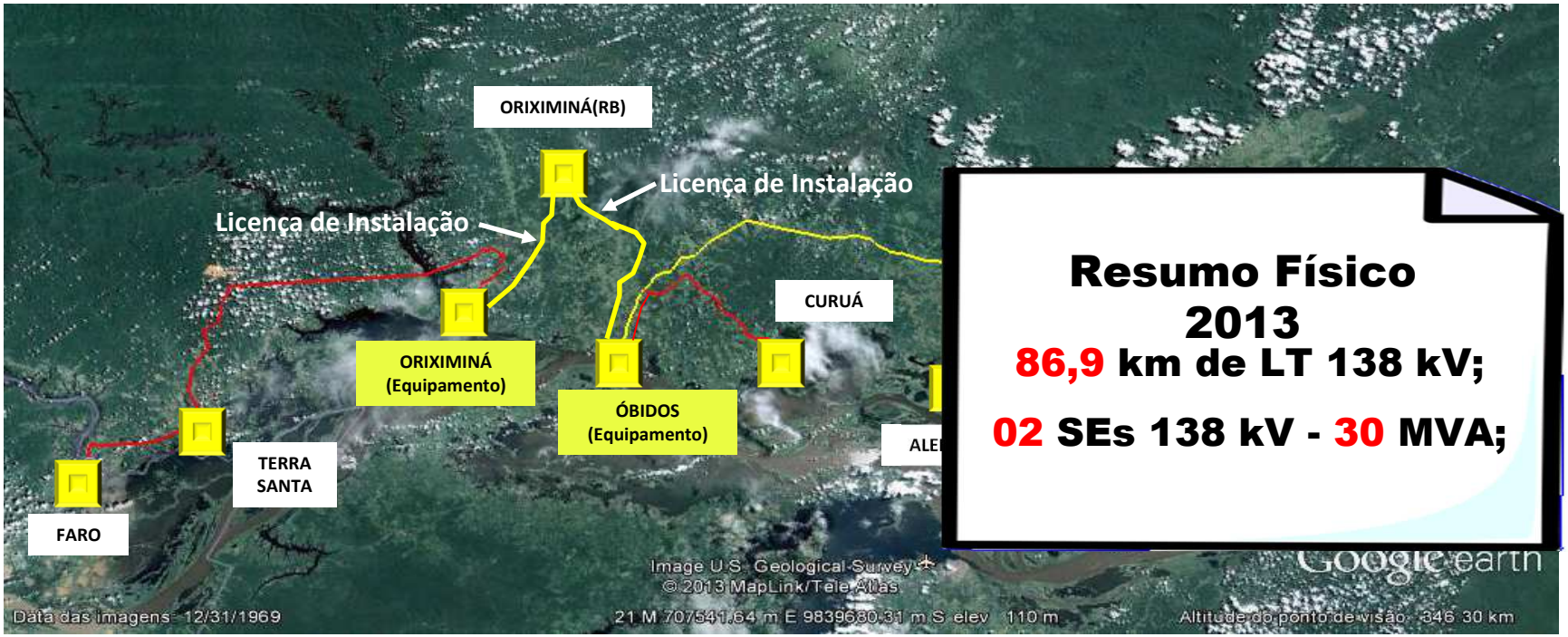
OBRA	DESCRIÇÃO DA OBRA	R$ x 1000
SE BREVES - COMPLEMENTO	01 EL 138 kV (obra pendente da 1ª Etapa)	834,25
SE BREVES / SE CURRALINHO / SE BAGRE / SE MELGAÇO * (Conclusão)	Conclusão das SEs em 34,5 kV da Etapa 1 do Sistema Marajó	358,48
RDR MELGAÇO * (Conclusão)	LD Breves - Melgaço	1.634,39
SERVIDÃO MARAJÓ I * (Conclusão)	Adequação da faixa de servidão das LTs do Sistema Marajó - 1a etapa	154,25







Projeto Calha Norte



Resumo Físico 2013

86,9 km de LT 138 kV;

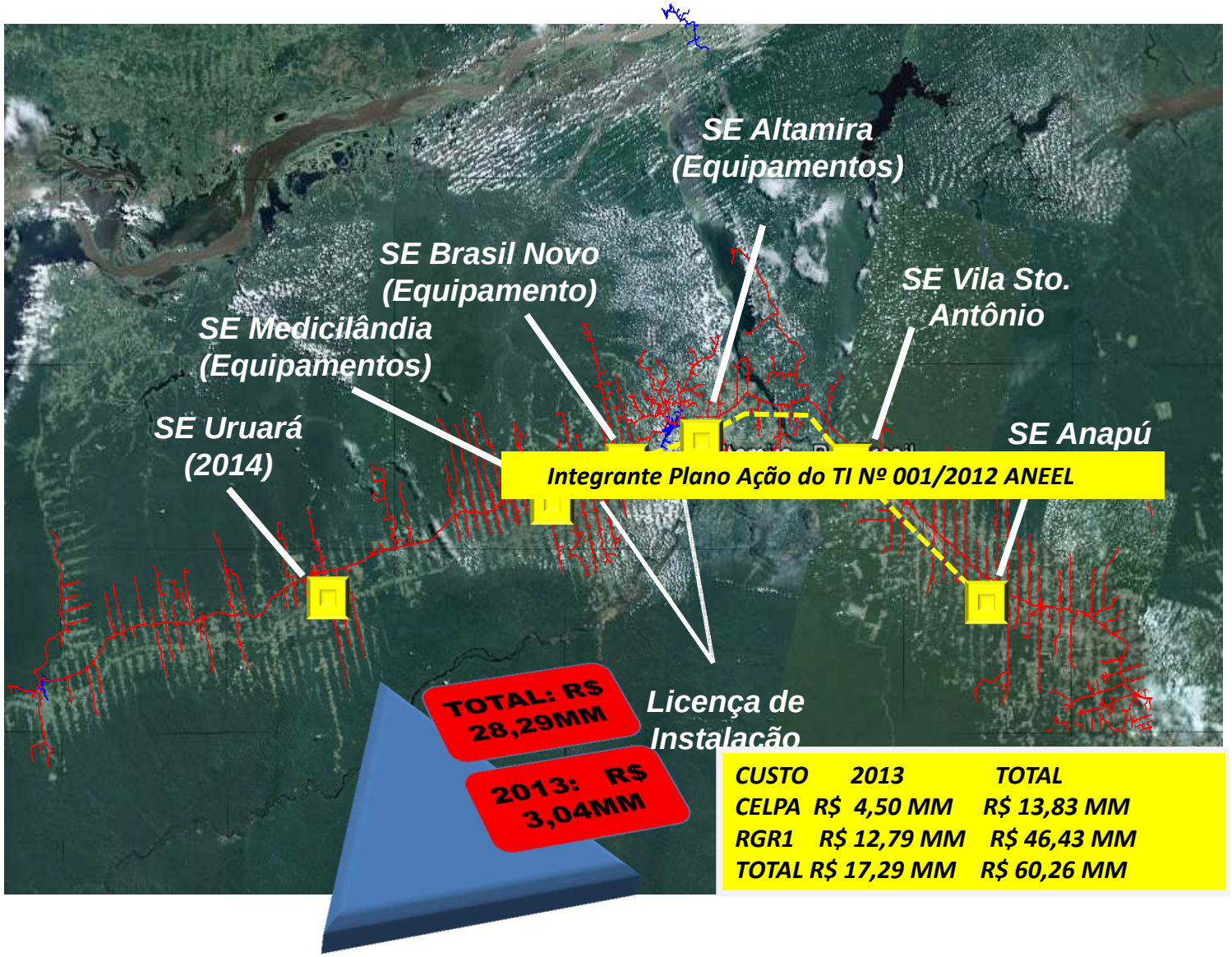
02 SEs 138 kV - 30 MVA;

TOTAL: R$ 31,83 MM

Obras – Sistema AT – Projeto Ilha do Marajó - 2ª Etapa (Início da implantação)

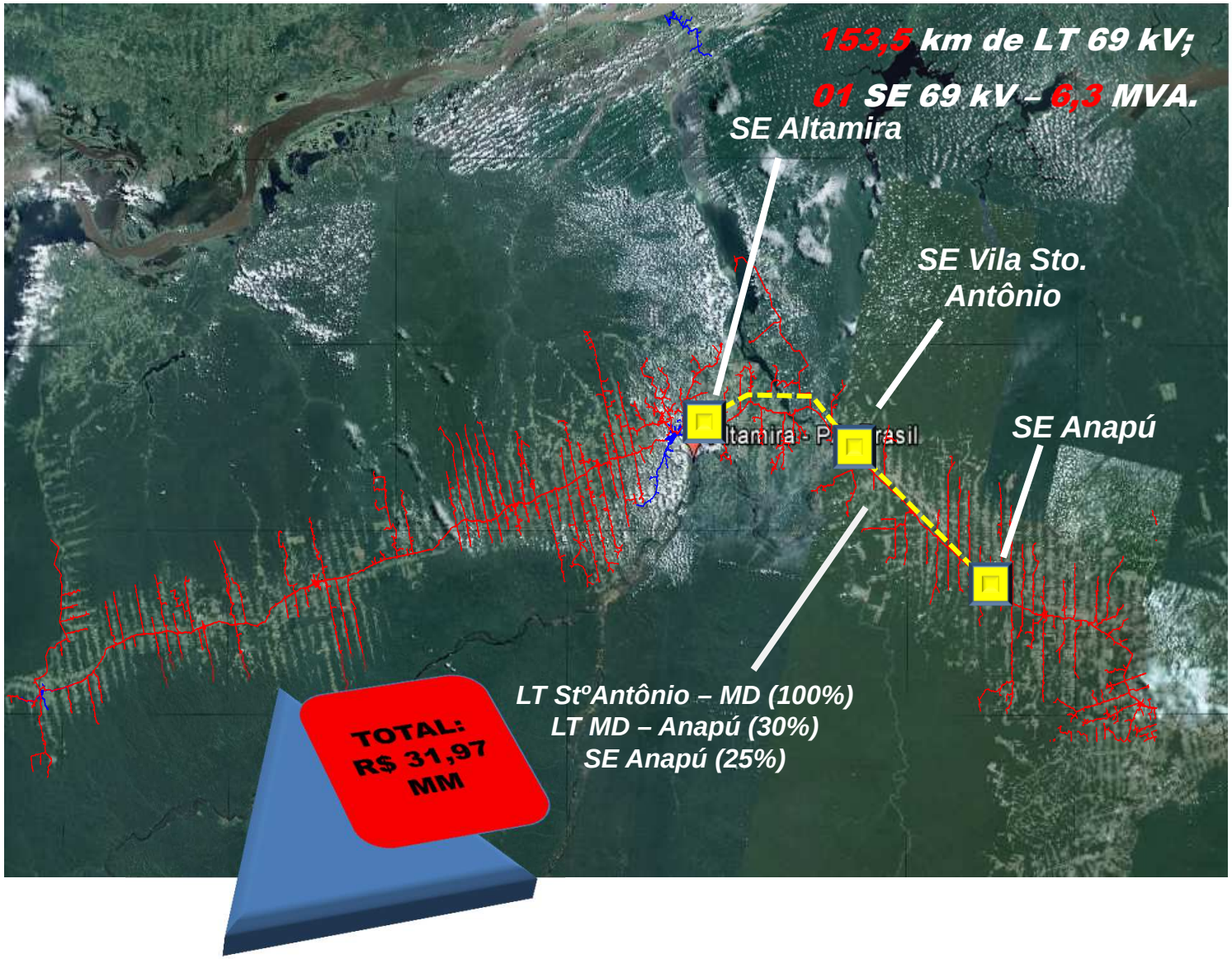


Obras – Sistema AT – Projeto Xingu - 1ª Etapa



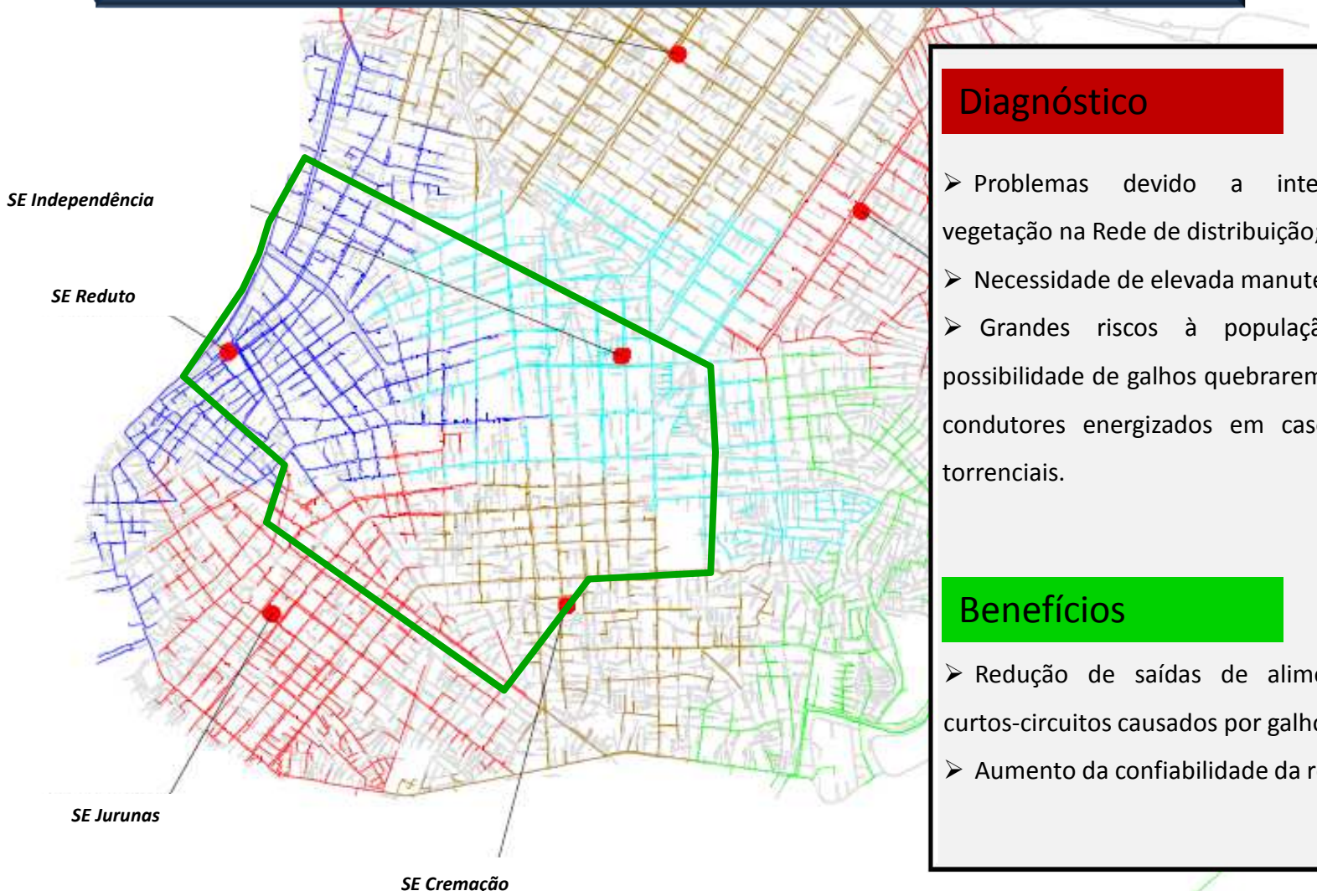
CUSTO	2013	TOTAL
CELPA	R$ 4,50 MM	R$ 13,83 MM
RGR1	R$ 12,79 MM	R$ 46,43 MM
TOTAL	R$ 17,29 MM	R$ 60,26 MM

Obras – Sistema AT – Projeto Xingu - 1ª Etapa



Obras – Sistema MT / BT – Cinturão Verde

Levantamento de ruas,avenidas e travessas que abrangem o polígono verde de Belém – Projeto Cinturão Verde



Diagnóstico

- Problemas devido a interferência da vegetação na Rede de distribuição;
- Necessidade de elevada manutenção da rede;
- Grandes riscos à população devido a possibilidade de galhos quebrarem e tocarem os condutores energizados em casos de chuvas torrenciais.

Benefícios

- Redução de saídas de alimentadores por curtos-circuitos causados por galhos de árvores;
- Aumento da confiabilidade da rede;

Ligação de Clientes

Universalização - Regularização de Gambiarras

Integrante Plano Ação do TI Nº 001/2012 ANEEL

Regularização de Redes

- ***Construção de rede de distribuição/instalação de ramal de serviço e medidor***
- ***Implantação de 19.649 postes e rede MT/BT para atendimento de novas ligações com expansão***
- ***Ramal e medidor para atendimento de 30.000 clientes novos***



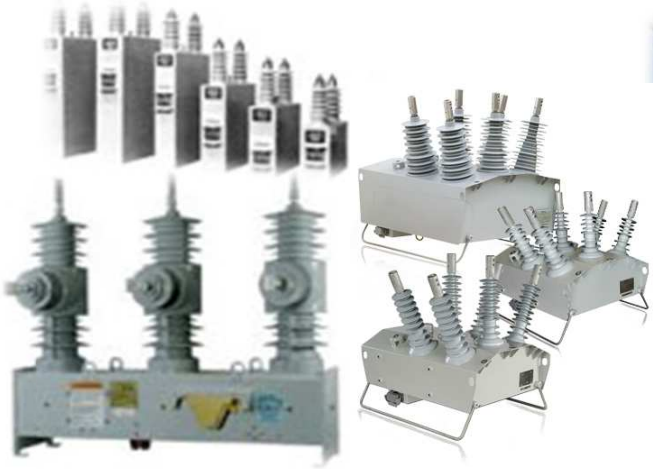


Descrição	*Valor (R$x1000)*
Rede MT/BT para atendimento de novas ligações com expansão em áreas de gambiarras	**35.129,50**
Ramal e medidor para atendimento de novas ligações com expansão em áreas de gambiarras	**9.239,96**
TOTAL	**44.369,46**



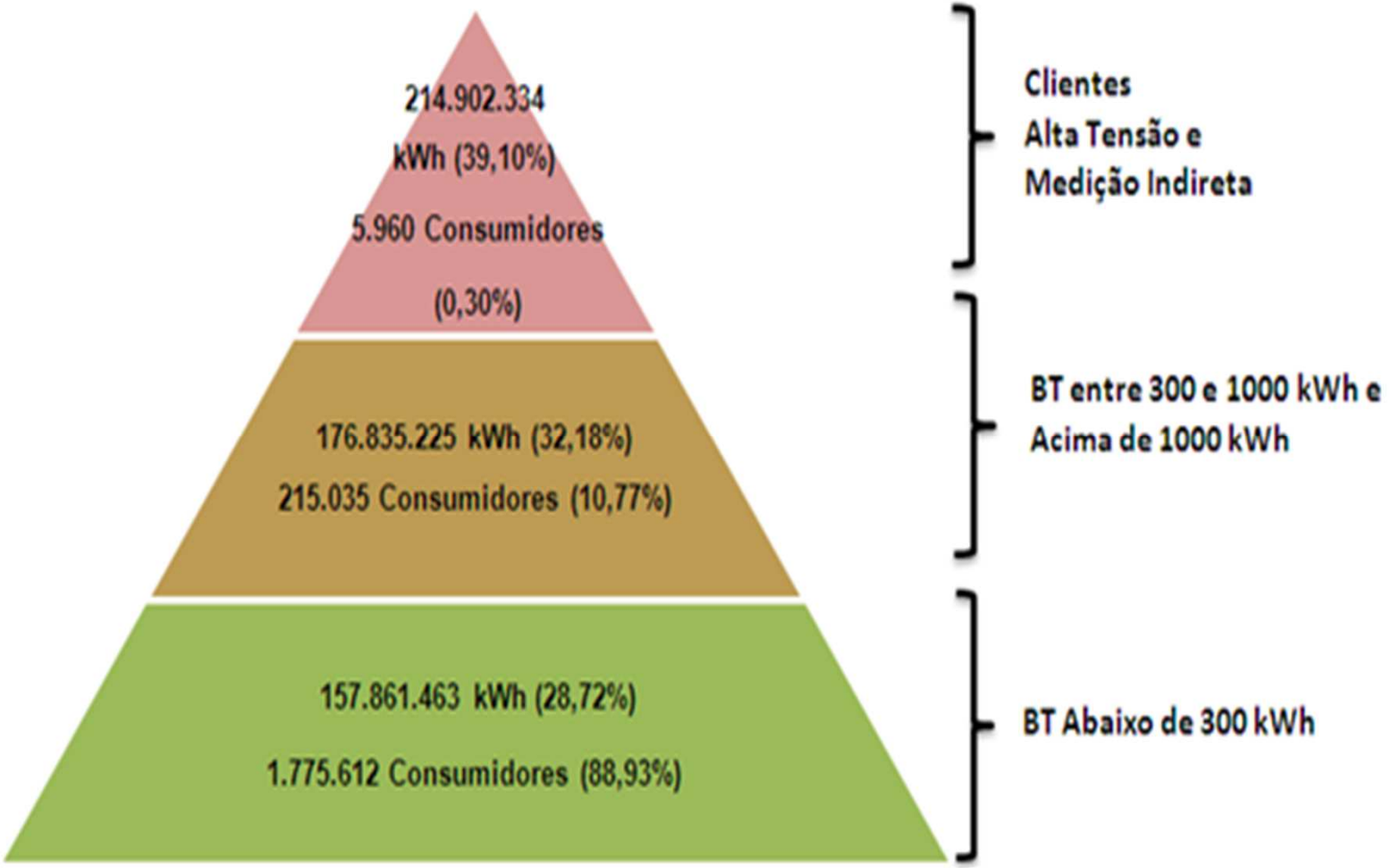
Redução de Perdas







PERDAS – Pirâmide de Consumo

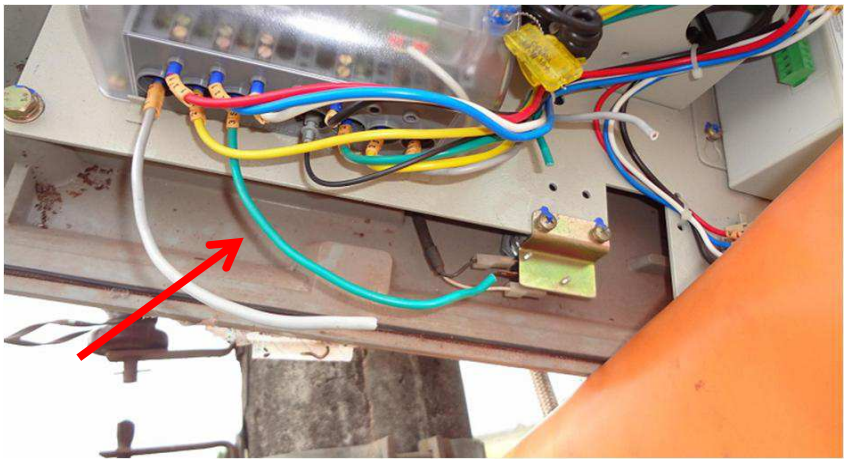


PLANO DE PERDAS - RESUMO

ITEM	Projetos	RECURSO (R$)
5.2	Inspeções Alta Tensão e Medição Indireta Baixa Tensão	4.651.200
5.3	Inspeções Baixa Tensão	9.622.800
5.4	Regularização de Gambiarras	47.000.000
5.5	Recadastramento de Iluminação Pública	3.512.000
5.6	Monitoramento da Medição Fiscal Existentes	252.450
5.7	Regularização de Clandestinos	4.341.663
5.8	Regularização de Ligações Diretas com Padrão	7.472.782
5.9	Regularização de Ligações Diretas sem Padrão	2.331.172
5.10	Acompanhamento de Clientes Desligados	2.797.407
5.11	Redução de Clientes Faturados pelo Minimo da Fase	2.797.407
5.12	Estruturação do Atendimento e Negociação de CNR	300.188
5.16	Programa de Aproximação com Judiciário	38.259
5.17	Acompanhamento Medição de Fronteira	60.000
5.18	Recuperação de Medidores e Reavaliação dos Laboratórios Existentes	2.340.162
5.19	Consolidação da Função Medição	
5.20	Garantir a leitura no CPrede limpeza e Blindagem das Caixas Existentes	1.496.000
5.21	Instalar o Padrão Convencional nas Caixas CPrede Danificadas	8.489.508
	TOTAL	R$ 97.502.997

CLIENTES AT/BI

IRREGULARIDADES EM CONJUNTO ENCAPSULADO REGISTRANDO CONSUMO DE ENERGIA A MENOR – PERDA DE ENERGIA A SER FATURADA.







COMBATE AS PERDAS



QUADRO DE MEDIÇÃO DANIFICADO

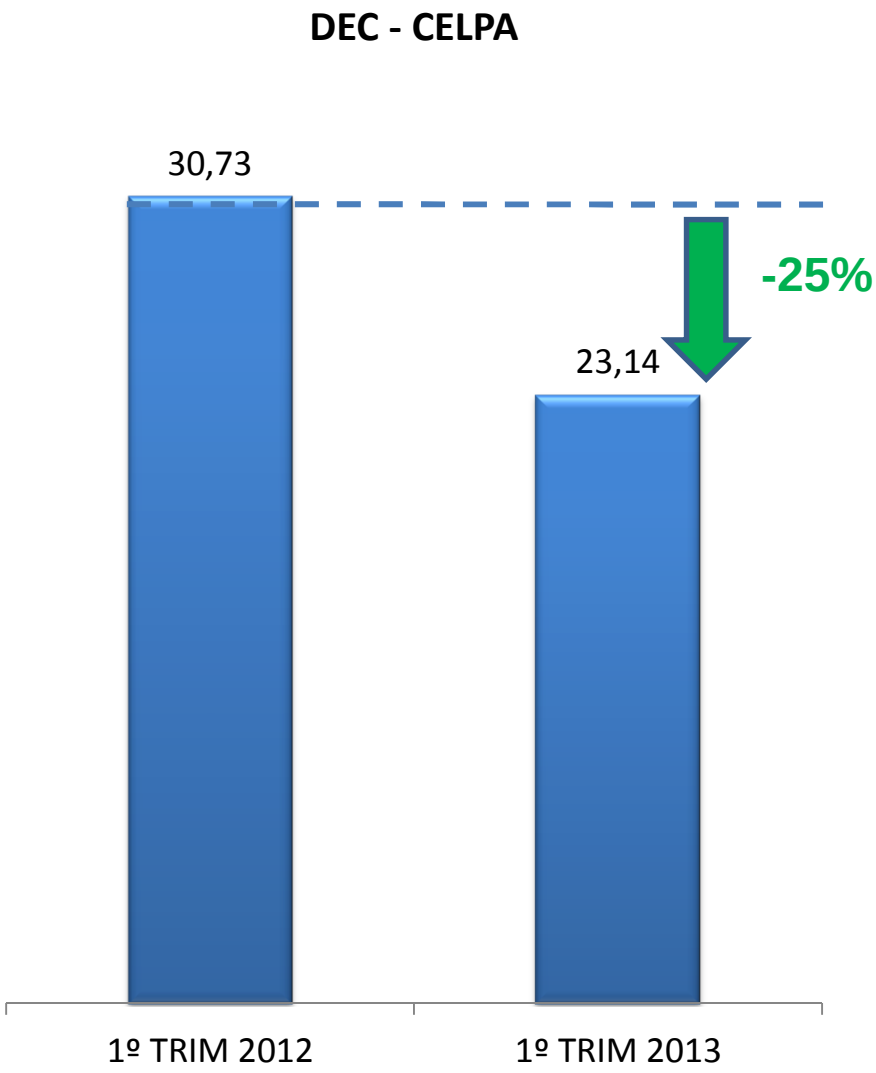


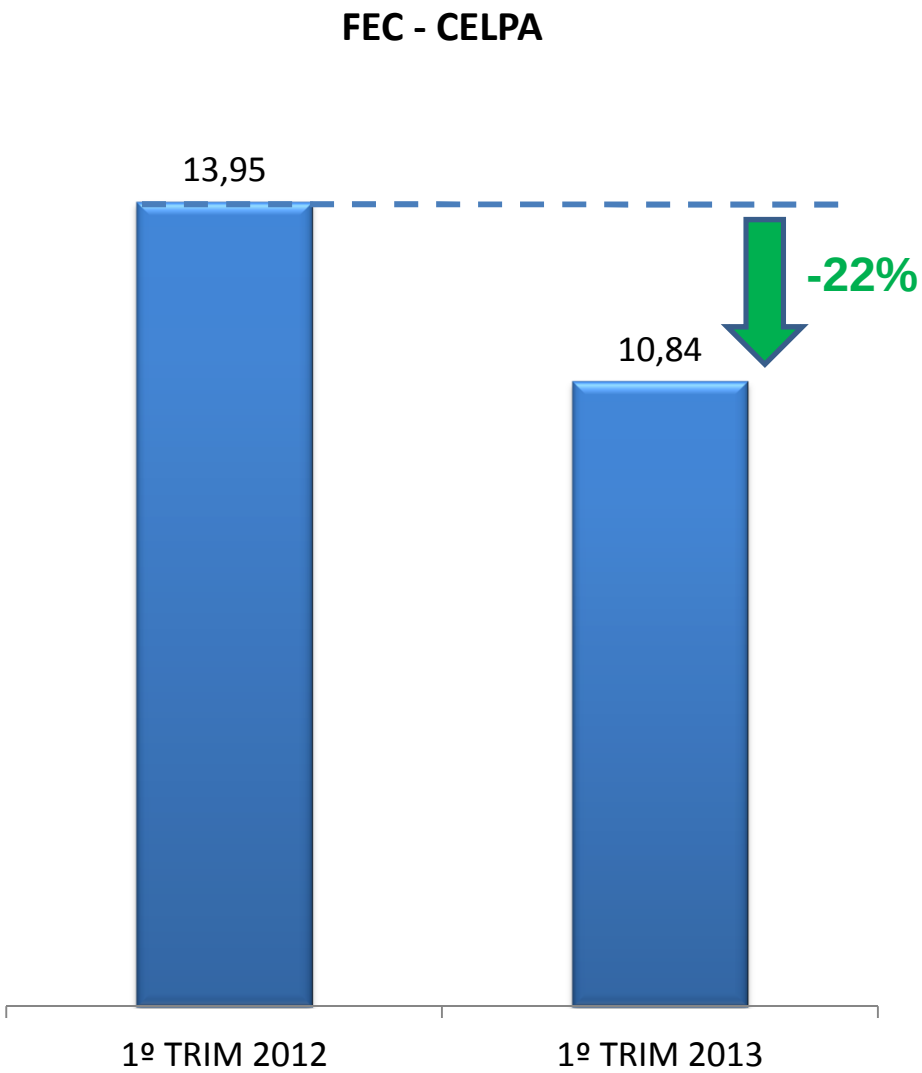
EDIFÍCIO NAZARÉ, QUE POSSUI 9 ANDARES E UM TOTAL DE 90 APARTAMENTOS.



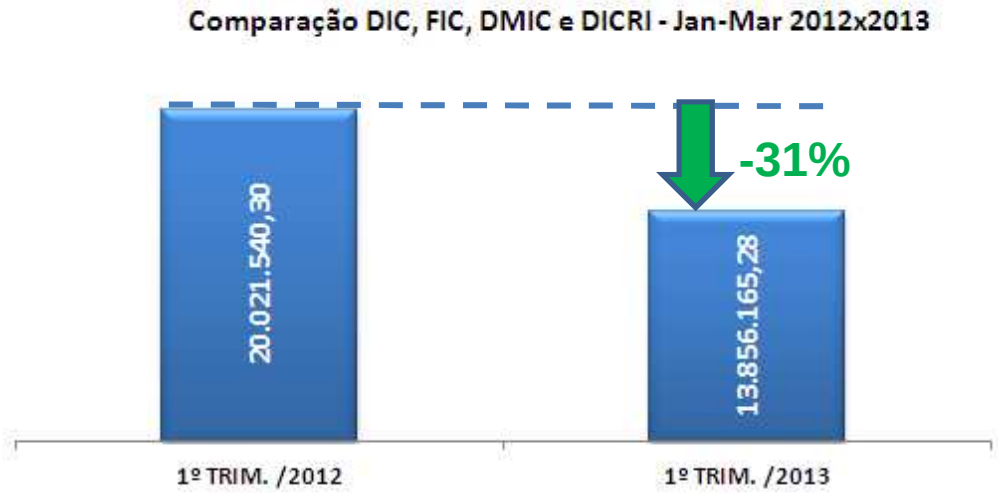
RESULTADOS

Resultados: DEC e FEC – 1º. TRI





Resultados: Compensações – 1º. TRI





Padronização das Agências - ANTES









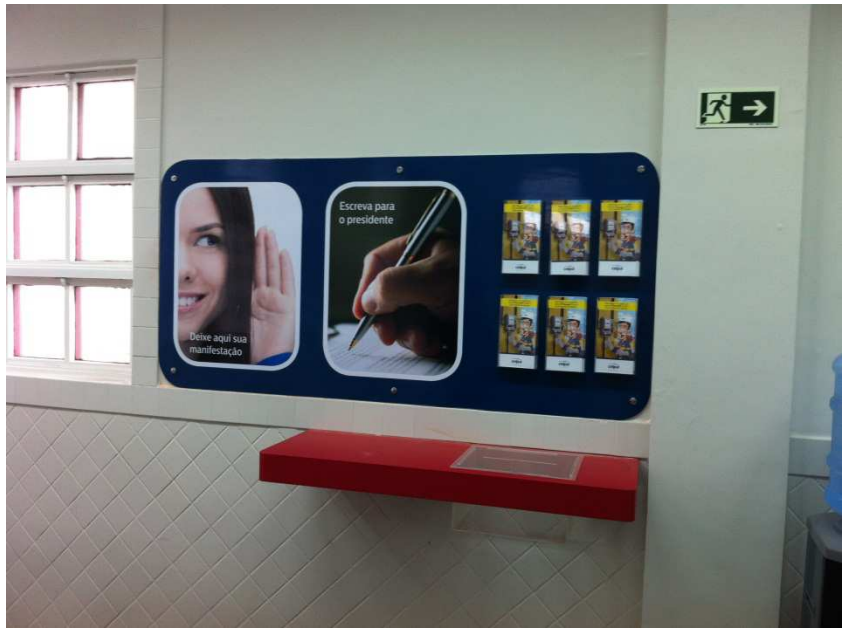


Padronização das Agências - DEPOIS







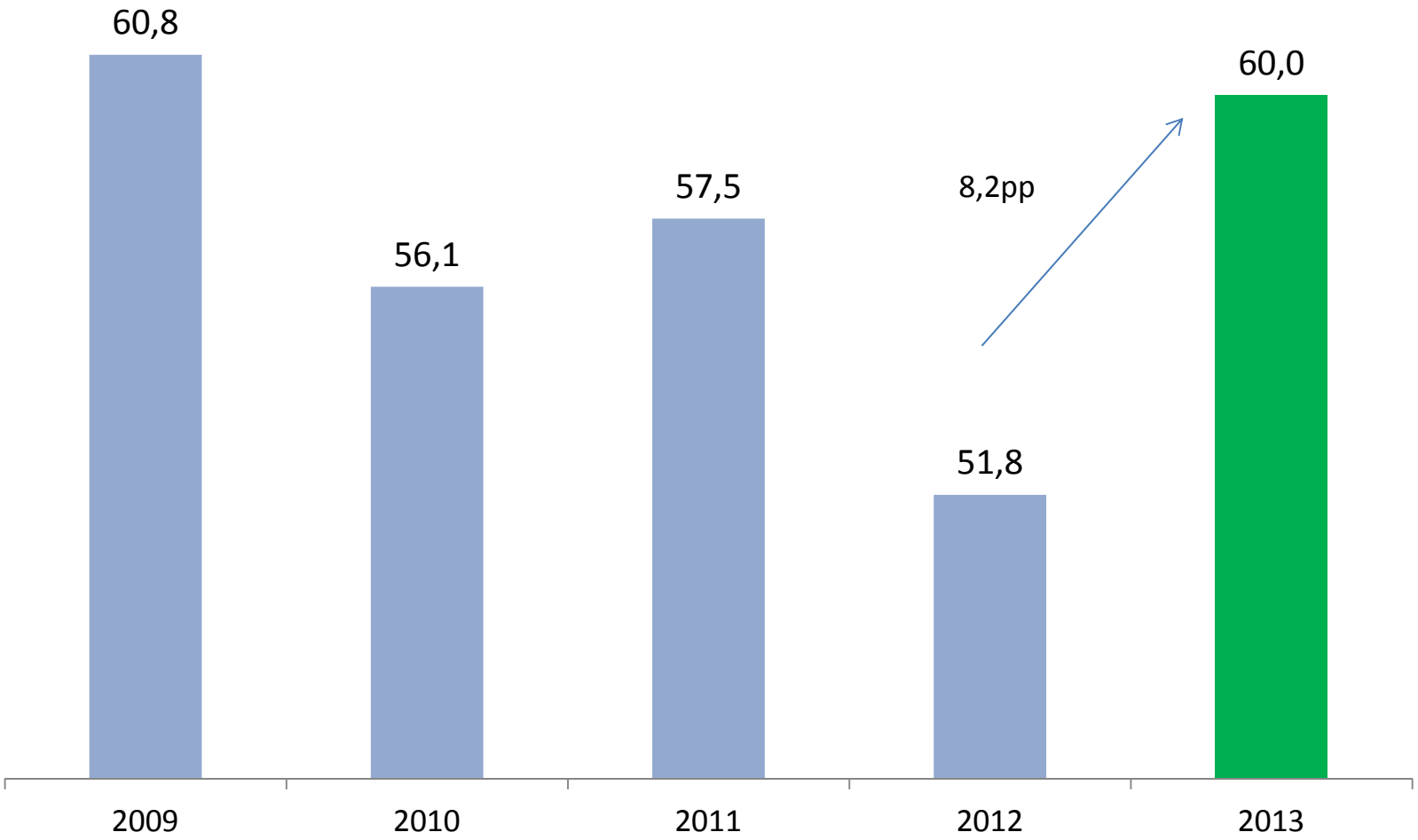




INAUGURAÇÃO CALL CENTER CELPA



ISQP – Indice de Satisfação Percebida pelo Cliente



Fonte: Relatório ABRADEE 2013



energia para transformar

www.celpa.com.br