



Instituto
Brasileiro de
Concorrência
e Inovação

Mais conexões ou menos opções?

Os impactos da concentração Azul-GOL

Profa. Dra. Juliana Oliveira Domingues

“CODESHARE”

“Acordo comercial” entre Azul e Gol que permite o compartilhamento de voos entre as companhias.

Passageiros podem comprar bilhetes de uma empresa e voar em aeronaves da outra.

Abrange rotas domésticas, incluindo principais hubs nacionais, como Congonhas (SP), Galeão (RJ), Viracopos (SP) e Confins (MG).





APAC - CADE

“[...] existência de preocupações claras sobre a possibilidade de coordenação entre as Representadas e **merger-like effects** oriundos do contrato, [...] estão previstos os requisitos de empreendimento comum e compartilhamento de riscos e resultados para configuração de contrato associativo.”

“[...] considerando a sensibilidade do setor ora em análise, bem como a posição de mercado das Representadas, voto pela aplicação do dispositivo do art. 88, §7º, da Lei n. 12.529/2011, devendo as Representadas notificarem ao Cade o contrato associativo objeto deste procedimento em até 30 (trinta) dias após a publicação da ata de julgamento no Diário Oficial da União.”

Fonte: Trecho do voto do conslheiro Relator, Carlos Jacques Vieira Gomes no Procedimento Administrativo para Apuração de Ato de Concentração nº 08700.003565/2024-49.

Efeitos percebidos

Mais conexões ou menos opções?

Os impactos da concentração Azul-GOL



**Aumento nos preços
(tarifas)**



**Redução da oferta e
supressão programada de
rotas**



**Sobrecarga no Sistema
Nacional de Defesa do
Consumidor**

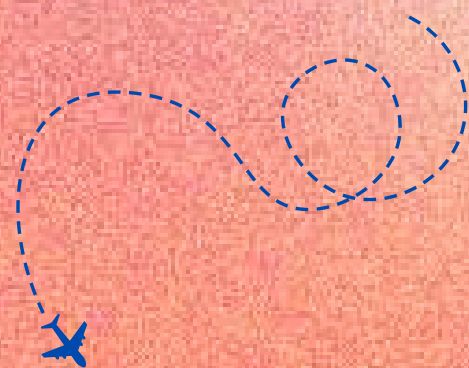


Impactos do Codeshare Azul + Gol nos Hubs Aéreos



Queda de ~13% na oferta de voos em 40 rotas (15 mil → 13 mil).

Fonte: Diio/Cirium conforme Cristiane Alkmin. Poder 360.



**Após codeshare (jun/2025):
Diminuição de 11% da oferta de rotas, mesmo com crescimento de 5% da malha geral.**

Fonte: Diio/Cirium conforme portal Prontos para voar



**Azul abandona rotas:
Congonhas → Caldas Novas
Galeão → Guarulhos
Galeão → Maceió
Campina Grande → Salvador**

Fonte: Azul para Infomoney e Panrotas



Gol reduz 50% em Viracopos e diminui frequências em Confins.

Fonte: Panrotas



Redução da oferta

Aeroporto / Hub	Situação Antes do Codeshare (até 1º trim. 2024)	Situação Após Codeshare (jun. 2024 em diante)	Efeito para o Consumidor
Congonhas (SP)	Azul e Gol concorriam na rota Congonhas–Caldas Novas	Azul sai, Gol opera com exclusividade	Menos opções de compra e potencial alta de preços
Galeão (RJ)	Azul e Gol operavam rotas para Guarulhos e Maceió	Azul abandona as rotas	Consumidor perde alternativas, tarifas tendem a subir
Viracopos (SP)	Gol tinha presença relevante no hub da Azul	Gol reduz 50% da operação	Azul domina, reduzindo concorrência e opções ao usuário
Confins (MG)	Azul e Gol competiam para vários destinos do NE	Gol diminui operações; Azul fica sozinha para Recife, Maceió, João Pessoa, Natal e São Luís	Consumidor fica sem alternativas e sujeito a tarifas mais caras
Campina Grande (PB)	Azul e Gol atendiam Salvador	Azul sai, Gol mantém operação	Redução de oferta, aumento do poder de precificação da Gol



Evidente aumento das tarifas

Reportagem

Codeshare: tarifa sobe 23% nas rotas em que Azul e Gol deixaram de competir

Mariana Barbosa • Colunista do UOL

11/04/2025 05h30 Atualizada em 11/04/2025 18h53

   Deixe seu comentário

- Até março de 2025 a Gol ou Azul já haviam deixado de operar em 05 (cinco) das 41 em que elas concorriam.
- Em abril, o número subiu para 9 (mais de 20% das rotas com sobreposição).
- Aumento médio de 23% nas tarifas das referidas rotas.



Destques da análise de dados da ANAC

- evidências sobre aumento de tarifas -

Rotas em regime de codeshare: a Azul registrou em dezembro de 2024 um aumento de preços de 42% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Essa tendência de crescimento manteve-se ao longo de todo o primeiro semestre de 2025:

Em 2025, o mês com a menor variação positiva foi fevereiro, quando o aumento das tarifas alcançou 21% frente ao ano anterior. Já em abril, observou-se uma das maiores elevações, com crescimento de 40%.

2025					
1	2	3	4	5	6
24%	21%	30%	40%	39%	28%



Rotas em que antes havia concorrência Gol - Azul e efeitos sobre o preço após “codeshare” e/ou supressão.

Rota	Status	Tarifa
Galeão - Guarulhos	Supressão da operação pela Azul.	Maio de 2025 + 50% Junho de 2025 +14%
Galeão - Maceió	Supressão da operação pela Azul.	Maio de 2025 + 36% Junho de 2025 +33%
Confins - Maceió	Supressão da operação pela Gol.	Abril de 2025 + 102% Maio de 2025 + 71% Junho de 2025 +21%
Confins - Natal	Supressão da operação pela Gol.	Junho de 2025 +36%
Confins - São Luiz	Supressão da operação pela Gol.	Junho de 2025 +36%

Fonte: ANAC - Análise de tarifa média

Piora da qualidade dos serviços

Paralelamente à elevação dos preços, observou-se redução na qualidade dos serviços oferecidos por Azul e Gol.

- **Cortes nos serviços de bordo;**
- **Eliminação do acesso gratuito a aplicativos de entretenimento;**
- **Em 2023, registraram-se aproximadamente 73 mil reclamações administrativas contra companhias aéreas (Azul e Gol entre as líderes).**

Fonte: Números levantados pela SENACON

Fevereiro de 2025





Instituto
Brasileiro de
Concorrência
e Inovação

Obrigada pela atenção!

PROF. DRA. JULIANA OLIVEIRA DOMINGUES (USP)



Professora da Universidade de São Paulo (FDRP-USP).

Exerceu os cargos de Secretária Nacional do Consumidor, Presidente do Conselho Nacional de Defesa do Consumidor e Diretora do Departamento de Proteção e Defesa do Consumidor no Ministério da Justiça e Segurança Pública.

Atuou também como Procuradora-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). Diretora do IBCI.

JULIANADOMINGUES@USP.BR