



# ANPD

Agência Nacional de Proteção de Dados

## “Importância, planejamento, propostas e ações da Agência Nacional de Proteção de Dados (ANPD)”

**Waldemar Gonçalves Ortunho Junior**

Diretor-Presidente da ANPD

Dezembro - 2025



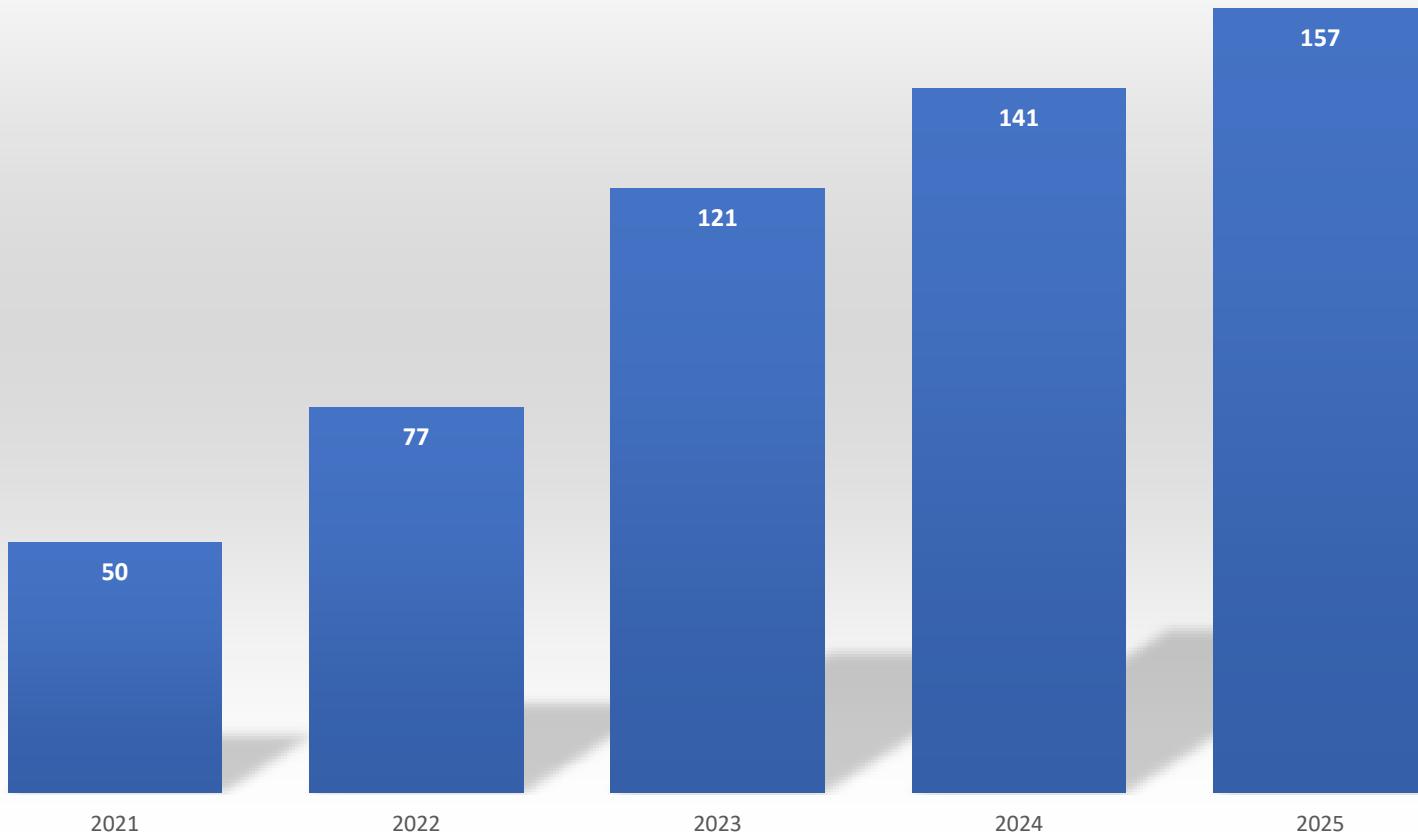
# Linha do Tempo



# ANPD em Números



## Evolução do Quadro de Servidores 2021–2025



A ANPD conta, ainda, com o apoio de colaboradores terceirizados e estagiários, totalizando 218 pessoas em sua força de trabalho, em setembro de 2025.

Em 2025 foi realizado o Processo Seletivo Simplificado para a contratação de até 213 servidores temporários

Em 2025 foi criada a carreira de Regulação e Fiscalização de Proteção de Dados composta de cargos de nível superior de Especialista, com 200 cargos efetivos, que serão ocupados após a realização de concurso público.

# MAPA ESTRATÉGICO

## ANPD · 2024–2027



## Instrumentos de Governança

- ✓ Plano de Integridade da ANPD para o período de 2025-2027, aprovado por meio da [Resolução CD/ANPD nº 22, de 9 de dezembro de 2024](#);
- ✓ Programa de Integridade, instituído pela [Resolução CD/ANPD nº 12, de 9 de abril de 2024](#);
- ✓ Comissão de Integridade, Transparéncia e Acesso à Informação, instituída por meio da [Resolução CD/ANPD nº 13, 9 de abril de 2024](#);
- ✓ Comissão de Ética, instituída por meio da [Resolução CD/ANPD nº 24, de 26 de fevereiro de 2025](#);
- ✓ Plano Setorial de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio e à Discriminação, instituído por meio da [Resolução CD/ANPD nº 25, de 14 de março de 2025](#);
- ✓ Política de Governança de Processos, instituída por meio da [Resolução CD/ANPD nº 8, de 5 de setembro de 2023](#);
- ✓ Metodologia de Governança de Processos, aprovada por meio da [Resolução CD/ANPD nº 14, de 9 de abril de 2024](#).

**Fase 1: itens cujos processos regulatórios são provenientes da Agenda Regulatória para o biênio 2023-2024**

- Direitos dos titulares
- Relatório de impacto à proteção de dados pessoais
- Compartilhamento de dados pelo Poder Público
- Tratamento de dados pessoais de crianças e adolescentes
- Dados pessoais sensíveis – dados biométricos
- Medidas de segurança, técnicas e administrativas
- Inteligência artificial
- Tratamento de dados pessoais de alto risco
- Organizações religiosas
- Anonimização e pseudonimização

**Fase 2: itens cujo início do processo regulatório acontecerá em até 1 ano**

- Diretrizes para a Política Nacional de Proteção de Dados Pessoais e da Privacidade
- Regras de boas práticas e de governança
- Agregadores de dados pessoais
- Dados pessoais sensíveis: dados de saúde

**Fase 3: itens cujo início do processo regulatório acontecerá em até 1 ano e 6 meses**

- Hipótese legal – consentimento

**Fase 4: itens cujo início do processo regulatório acontecerá em até 2 anos**

- Hipótese legal – proteção ao crédito

# Agenda Regulatória

# Regulamentos e enunciados



- **Portaria nº 16/2021:** institui o *Processo de Regulamentação* (AIR, Consultas à sociedade e ARR).
- **Resolução nº 1/2021:** *Regulamento do Processo de Fiscalização e do Processo Administrativo Sancionador* — marco da regulação responsiva.



- **Resolução nº 2/2022:** *Aplicação da LGPD para Agentes de Tratamento de Pequeno Porte* — regras e procedimentos simplificados e modelo de registro de operações.



- **Resolução nº 4/2023:** *Dosimetria e Aplicação de Sanções Administrativas* (arts. 52 e 53 da LGPD).
- **Agenda ARR 2023–2026:** avaliação dos regulamentos de Fiscalização e do Processo Administrativo Sancionador e de Dosimetria e Aplicação de Sanções Administrativas.
- **Enunciado nº 1/2023:** hipóteses legais aplicáveis ao tratamento de dados de crianças e adolescentes.



- **Resolução nº 15/2024:** *Regulamento de Comunicação de Incidentes de Segurança (RCIS)* — transparência e prevenção, boas práticas de governança, além de fomentar a cultura de proteção de dados pessoais.
- **Resolução nº 18/2024:** *Atuação do Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais*.
- **Resolução nº 19/2024:** *Transferência Internacional de Dados Pessoais e Cláusulas-Padrão Contratuais*.



A ANPD recebeu o **Selo Ouro de Boas Práticas Regulatórias**, instituído pela Secretaria de Competitividade e Política Regulatória (SCPR), do Ministério de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), para os **Regulamentos do Processo de Fiscalização** e do **Processo Administrativo Sancionador** (Resolução nº 1), de **Dosimetria e Aplicação de Sanções Administrativas** (Resolução nº 4) e o **Regulamento para Agentes de Tratamento de Pequeno Porte** (Resolução nº 2).

ANPD recebeu também o prêmio *Global Responsible AI Leadership Award*, concedido pelo Future of Privacy Forum (FPF) pelo **Sandbox Regulatório de IA** e pela elaboração de orientações sobre proteção de dados em contextos envolvendo IA generativa.

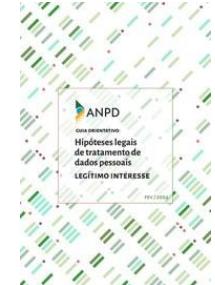
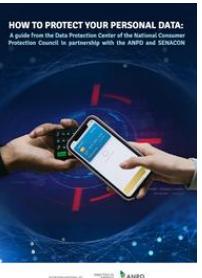
# Publicações

[https://www.gov.br/anpd/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos-tecnicos-orientativos/documentos\\_tecnicos](https://www.gov.br/anpd/pt-br/centrais-de-conteudo/documentos-tecnicos-orientativos/documentos_tecnicos)

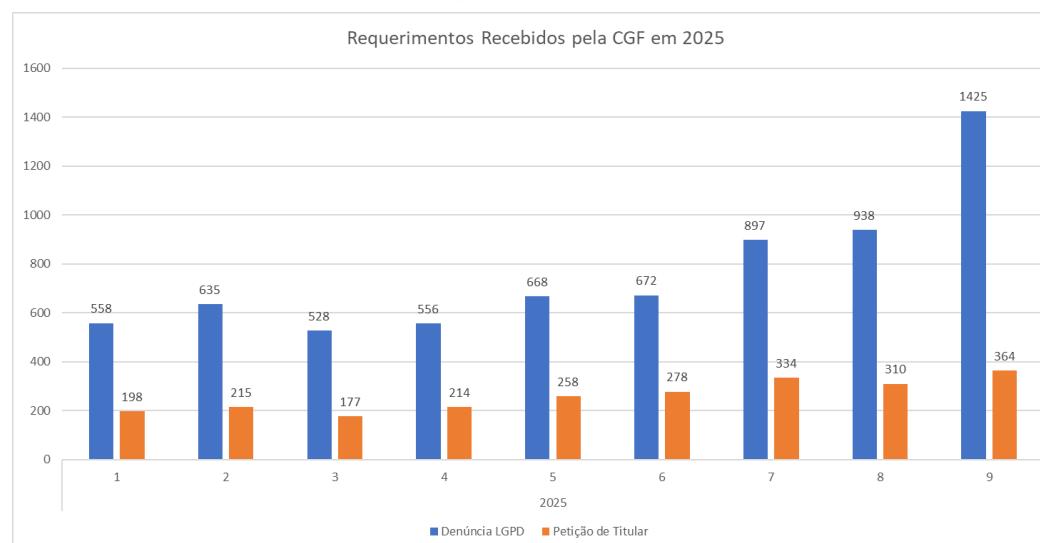
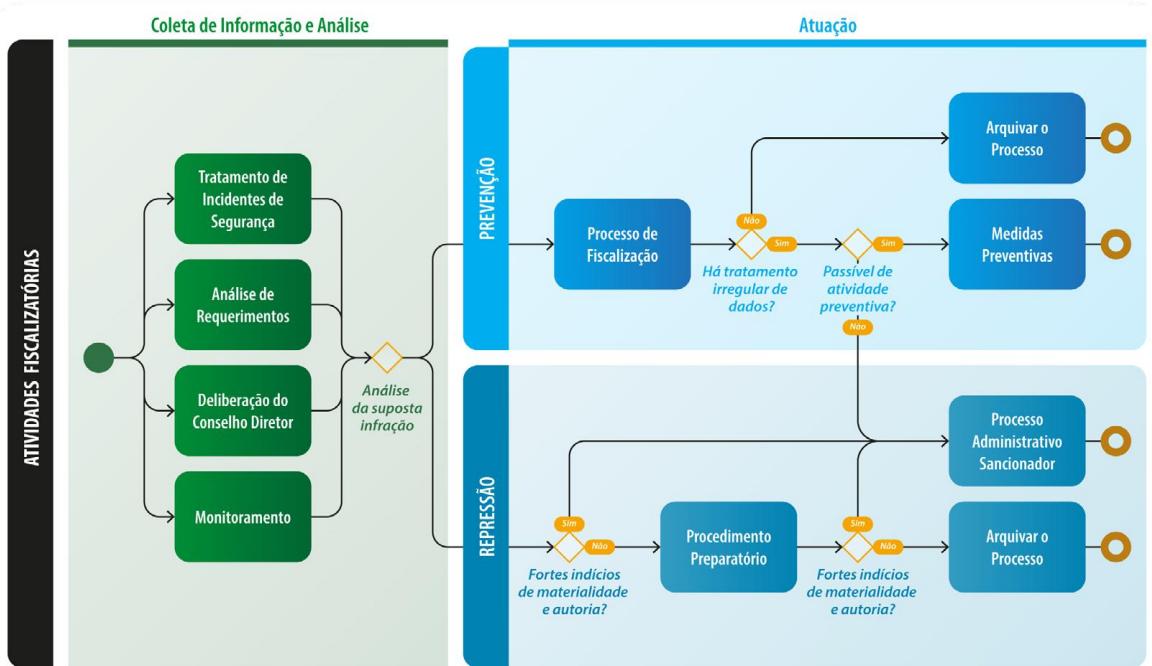


## Guias Orientativos, Estudos e Fascículos

- ✓ Guia Orientativo - **Como Proteger seus Dados Pessoais** – 2021 (parceria com a Senacon);
- ✓ Guia Orientativo - **Aplicação da LGPD por agentes de tratamento no Contexto Eleitoral** – 2021;
- ✓ Guia Orientativo - **Segurança da Informação para Agentes de Tratamento de Pequeno Porte** – 2021;
- ✓ Guia Orientativo - **Definições dos Agentes de Tratamento de Dados Pessoais e do Encarregado** – 2021 e 2ª edição 2022;
- ✓ Guia Orientativo - **Cookies e proteção de dados pessoais** – 2022;
- ✓ Guia Orientativo - **Tratamento de dados pessoais pelo Poder Público** – 2ª edição, 2023;
- ✓ Modelo de **Registro Simplificado de operações para agentes de tratamento de pequeno porte** – 2023;
- ✓ Guia Orientativo - **Tratamento de dados pessoais para fins acadêmicos e para a realização de estudos e pesquisas** – 2023;
- ✓ Guia Orientativo - **Hipóteses Legais: Legítimo Interesse** – 2024;
- ✓ Fascículos sobre **Proteção de Dados** – Cartilha de Segurança para Internet (parceria com a Cert.br);
- ✓ Fascículos sobre **Vazamento de Dados** – Cartilha de Segurança para Internet (parceria com a Cert.br);
- ✓ Guia Orientativo - **Atuação do Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais** – 2024;
- ✓ **Glossário de Proteção de Dados Pessoais e Privacidade** – Atualizado em janeiro de 2025;
- ✓ Estudo Técnico - **Anonimização de dados na LGPD: Análise Jurídica**;
- ✓ Estudo Técnico - **Anonimização de dados na LGPD: uma visão de processo baseado em risco e técnicas computacionais**;
- ✓ Estudo Preliminar - **Hipóteses Legais aplicáveis ao tratamento de dados pessoais de crianças e adolescentes**;
- ✓ Estudo Técnico - **Estudos de Casos sobre Anonimização de Dados na LGPD**;
- ✓ Estudo Técnico - **Sandbox Regulatório**.



# Fiscalização Responsiva



- Desde 2021: 27 processos de fiscalização concluídos e 55 em andamento.
- 6 sanções aplicadas e 5 em análise — enfoque na correção de condutas.
- Sistema de Requerimentos (Gov.br) lançado em 2024: transparência ao cidadão.



Trimestre, Mês

Estado

Setor

Segmento

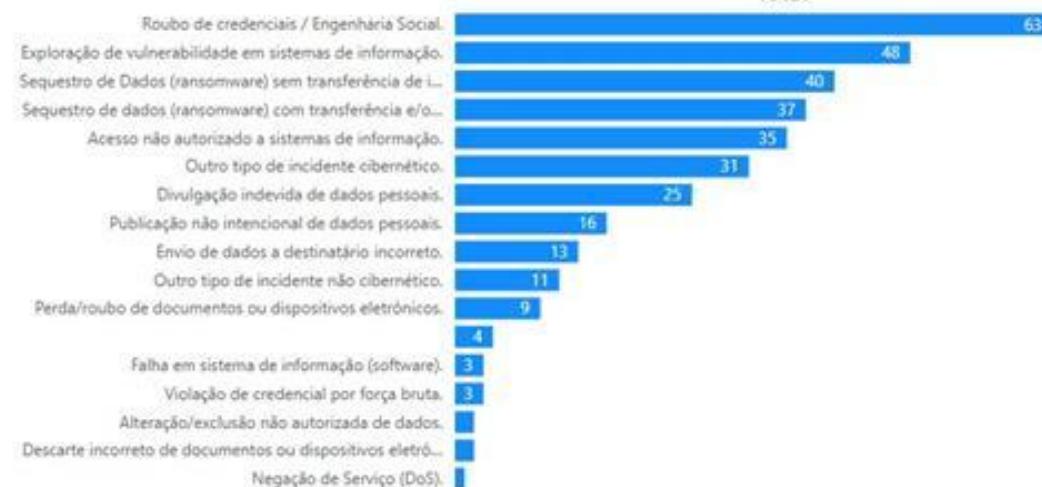
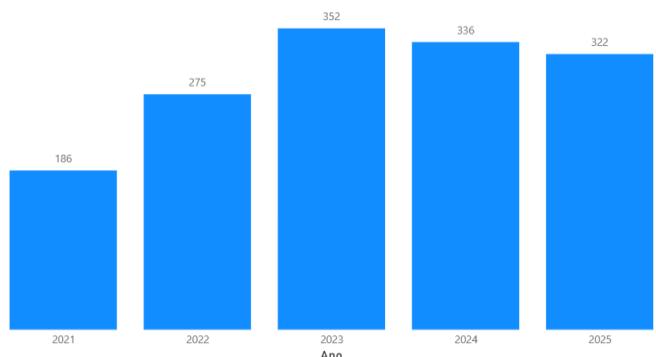
Total de CIS

Todos

Todos

Todos

Todos

**344****Incidentes comunicados por Estado****Quantidade por Tipo de Incidente****Registros por Tipo de Comunicação****Incidentes por Setor****Comunicados de Incidentes**

- ✓ **1.471 comunicações de incidentes desde 2021**
  - ❖ +28% de aumento em 2025
  - ❖ **Setor privado: 1.112 / Setor público: 349**
- ✓ Estados com mais incidentes: **SP (501), DF (210), RJ (137)**

- ❖ A ANPD consolidou um acervo de **Notas Técnicas** que orientam o mercado e fortalecem a segurança jurídica.

## ➤ Casos e Temas Relevantes

- ⑩ **Setor Farmacêutico** – dados sensíveis em programas de fidelização (NT nº 6/25)
- ⑩ **INEP/ENEM** – compatibilidade LGPD × LAI (NT nº 46/22)
- ⑩ **WhatsApp** – adequação da política de privacidade (NT nº 19/2021 e 49/22)
- ⑩ **TikTok** – proteção de crianças e adolescentes e verificação de idade (NT nº 6/23 e 50/24)
- ⑩ **INSS / Crédito Consignado** – uso indevido de dados de aposentados (NT nº 2/24)
- ⑩ **Projeto Estádio Seguro / CBF** – biometria e reconhecimento facial (NT nº 29/24 e 5/25)
- ⑩ **Encarregado de Dados** – 20 grandes controladores fiscalizados (NT nº 9/25)

## ➤ Boas Práticas Institucionais

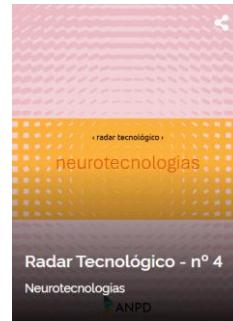
- ⑩ **Publicidade e Transparência Ativa** – diretrizes para análise de publicidade de documentos nos processos em transparência ativa (NT nº 22 e 35/24)
- ⑩ **Participação social** – critérios para participação de interessados em processos de fiscalização (NT nº 17/25)

# Tecnologia e Pesquisa

A ANPD atua no campo da tecnologia e pesquisa produzindo insumos técnicos para decisões regulatórias baseadas em evidências.

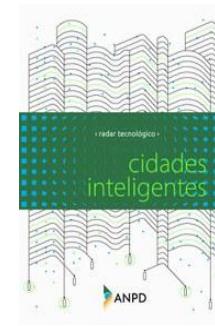


**Mecanismos de Aferição de Idade**  
garantia de idade e ECA Digital



**NeurotecnoLOGIAS**  
dados neurais e desafios éticos e jurídicos

**Cidades Inteligentes**  
benefícios potenciais e impactos à privacidade



**Radar Tecnológico**  
Série de estudos sobre tecnologias emergentes e seus impactos na proteção de dados pessoais e privacidade.

**Biometria e Reconhecimento Facial**  
riscos e desafios éticos



**IA Generativa**  
aplicações, riscos e regulação responsável



# Inovação aplicada e incentivo à pesquisa

## Prêmio Danilo Doneda

- ✓ Concurso nacional de artigos científicos que estimula cientistas que estimula a produção acadêmica sobre privacidade e proteção de dados proteção de dados pessoais.
- ✓ Destaques da edição **2025**:
  - *Dark Patterns: a ilusão da escolha escolha*
  - *Segredos de negócios e decisões automatizadas automatizadas discriminatórias*
  - *A identificação da criança como pressuposto pressuposto jurídico-operacional da LGPD LGPD*
- ✓ Homenagem ao legado do **Prof. Danilo Doneda**.

## Sandbox Regulatório de IA e Proteção de Dados

- ✓ Parceria **ANPD-PNUD-USP**, com apoio do **CAF**.
- ✓ Ambiente controlado para testar inovações tecnológicas baseadas em IA e o seu impacto na proteção de direitos fundamentais.
- ✓ **3 startups selecionadas (2025):**
  - ❖ *Metatext*
  - ❖ *Synapse AI*
  - ❖ *Prevvine*
- ✓ Reconhecido pelo **Fórum Econômico Mundial** e **Future of Privacy Forum (FPF)**.



# Cooperação Nacional e Internacional

## Parcerias Nacionais

- ⑩ Cooperação técnica com CGU, CADE, NIC.br, ANM e ANS.
- ⑩ Produção conjunta de notas técnicas, relatórios e ações educativas.
- ⑩ Ampliação da atuação integrada com agências reguladoras.

## Parcerias Internacionais

- ⑩ 8 autoridades parceiras: ICO (Reino Unido), AEPD (Espanha), AAIP (Argentina), PDPS Angola e Canadá.
- ⑩ Presidência da Rede Ibero-Americana de Proteção de Dados (RIPD) – biênio 2025–2027.
- ⑩ Presidência da Rede Lusófona de Proteção de Dados, com países da CPLP.

## Eventos Internacionais (2025)

- ⑩ // Encontro de GTs da RIPD, II Reunião das Redes de Autoridades de Proteção de Dado Pessoais e I Encontro Internacional de Proteção de Dados da ANPD – realizados em Brasília.
- ⑩ I Encontro Lusófono de Proteção de Dados – São Paulo/SP, com países de língua portuguesa.

# Brasil em destaque no cenário global

## Participação Global

- ⑩ Presença da ANPD em **mais de 20 fóruns e conferências internacionais** (ONU, GPA, G20, CPDP, IAPP, NAPDA, entre outros).
- ⑩ Parcerias estratégicas com **Conselho da Europa, União Europeia, CNIL, AEPD, FPF e IAPP**.
- ⑩ Diálogo ativo com o **MRE** para adesão do Brasil à **Convenção 108+**.

## Decisão de Adequação Brasil União Europeia

- ⑩ Reconhecimento mútuo do nível de proteção de dados pessoais equivalentes.
- ⑩ Segurança jurídica e confiança nas transferências internacionais.
- ⑩ Simplificação no fluxo de dados e aumento de vantagens competitivas.
- ⑩ Valorização da imagem do **Brasil como referência global em privacidade**.

## Traduções e Diplomacia Técnica

- ⑩ Publicações da ANPD traduzidas para **inglês e espanhol** (LGPD, regulamentos, agenda regulatória e mangá "*Meus Dados, Meus Direitos*").
- ⑩ Fortalecimento da visibilidade internacional e harmonização normativa.

# O futuro da nova Agência

## ECA Digital

- Novo marco para a **proteção de crianças e de crianças e adolescentes em ambientes digitais**.
- ANPD designada, como autoridade **autoridade autônoma responsável por zelar pelo cumprimento da lei**.
- Ampliação de competências com foco na com foco na **supervisão parental, aferição aferição de idade, publicidade, segurança digital infantil**, dentre outros.

## Ações Estruturantes

- Plano de Ações Prioritárias** com 25 iniciativas estratégicas, distribuídas em seis eixos – **normatização, normatização, fiscalização, estudos e capacitação, relações institucionais, gestão estratégica e comunicação**.

Revisão da Agenda Regulatória 2025-2026

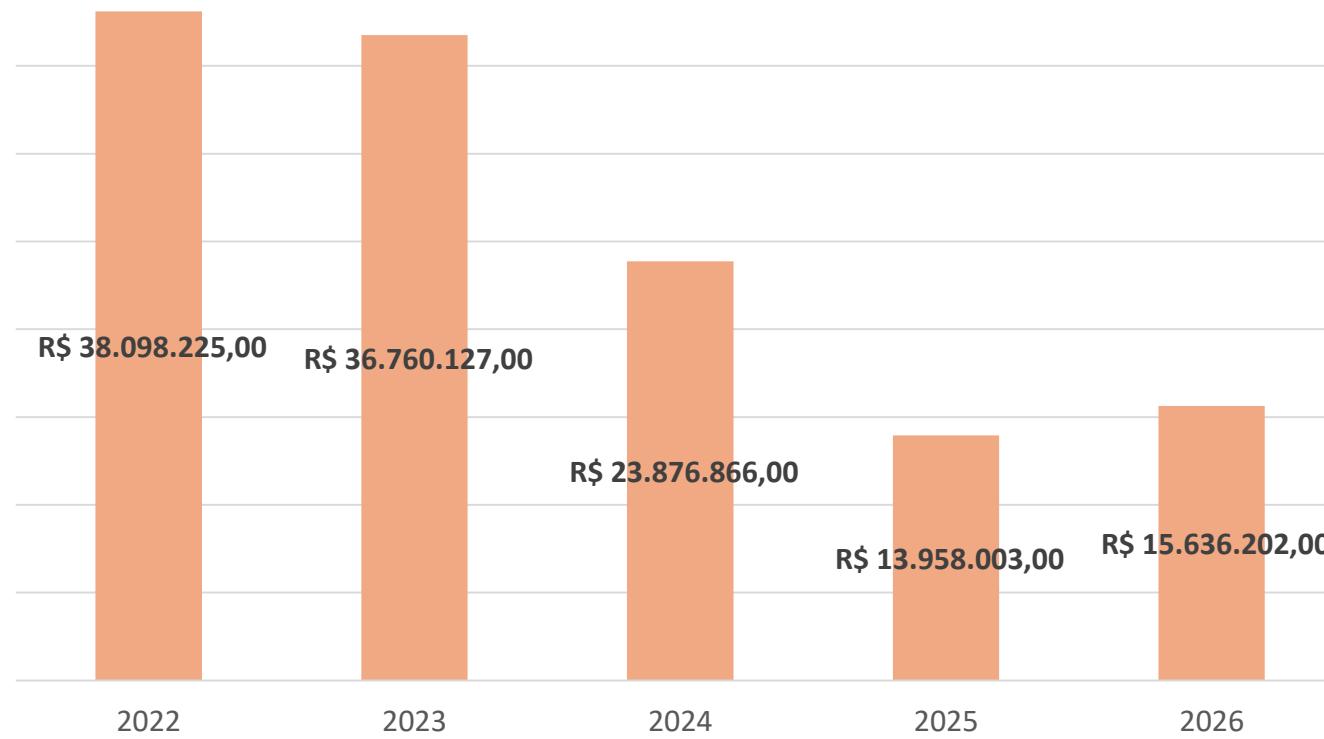
## Perspectiva de Futuro

- Consolidação da ANPD como a **agência agência reguladora vocacionada para a proteção dos direitos digitais**.

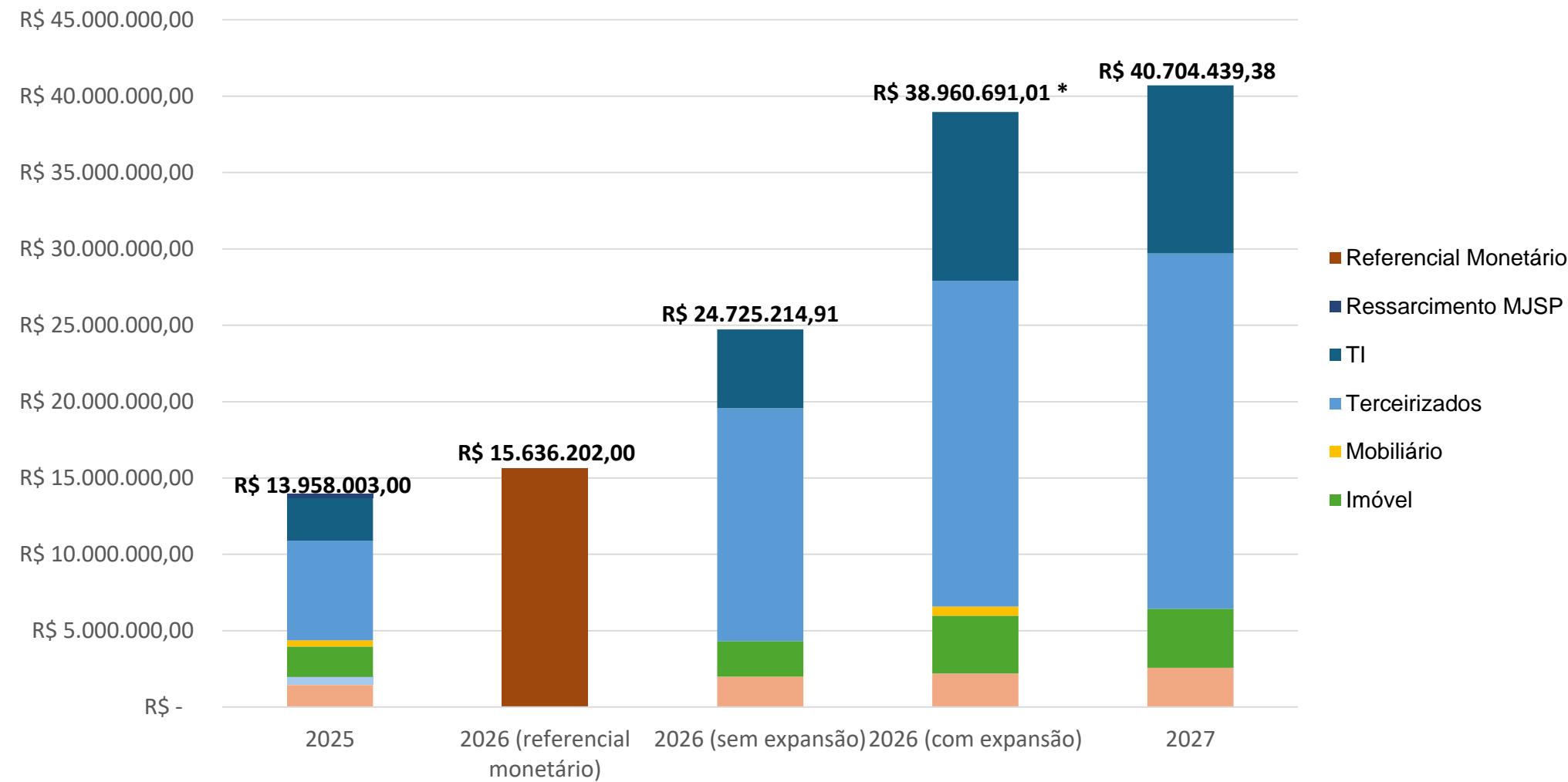
Preparação para exercer o papel de regulador de regulador central no **Sistema Nacional de Nacional de Inteligência Artificial (SIA)**, com atuação integrada com ministérios e ministérios e reguladores setoriais. setoriais.

Compromisso com **inovação, ética e ética e proteção de grupos vulneráveis na era digital**.

# Orçamento ANPD



# Comprometimento orçamentário da ANPD



\* a partir de R\$ 31.265.856,81, início da fase de expansão da ANPD

# Comparativo Orçamento Discricionário

Agência Reguladora	LOA 2025 - Discricionário	PLOA 2026 - Discricionário
ANATEL	R\$280.217.924,00	R\$205.092.943,00
ANVISA	R\$226.602.932,00	R\$145.766.443,00
ANP	R\$168.445.812,00	R\$89.844.000,00
ANTT	R\$283.380.197,00	R\$77.993.705,00
ANTAQ	R\$60.996.382,00	R\$71.422.451,00
ANEEL	R\$147.715.174,00	R\$62.446.258,00
ANAC	R\$114.612.337,00	R\$61.549.775,00
ANM	R\$109.866.801,00	R\$54.375.870,00
ANCINE	R\$43.639.826,00	R\$36.879.341,00
ANS	R\$107.672.433,00	R\$34.659.592,00
ANA	R\$169.510.249,00	R\$29.600.528,00
ANPD	R\$13.958.003,00	R\$15.486.202,00

# Comparativo Orçamento 2026

Agência Reguladora	PLOA 2026 Programas Específicos	PLOA 2026 Manutenção da Unidade	TOTAL PLOA 2026
ANATEL	R\$70.942.807,00	R\$205.092.943,00	R\$276.035.750,00
ANVISA	R\$85.500.000,00	R\$145.766.443,00	R\$231.266.443,00
ANP	R\$42.499.085,00	R\$89.844.000,00	R\$132.343.085,00
ANTT	R\$110.032.545,00	R\$77.993.705,00	R\$188.026.250,00
ANTAQ	R\$5.847.784,00	R\$71.422.451,00	R\$77.270.235,00
ANEEL	R\$82.491.001,00	R\$62.446.258,00	R\$144.937.259,00
ANAC	R\$50.372.230,00	R\$61.549.775,00	R\$111.922.005,00
ANM	R\$33.700.000,00	R\$54.375.870,00	R\$88.075.870,00
ANCINE	R\$1.500.000,00	R\$36.879.341,00	R\$38.379.341,00
ANS	R\$87.622.889,00	R\$34.659.592,00	R\$122.282.481,00
ANA	R\$289.282.181,00	R\$29.600.528,00	R\$318.882.709,00
ANPD	R\$ -	R\$15.486.202,00	R\$15.486.202,00

**“Há cinco anos, a ANPD protege os dados pessoais dos brasileiros; agora, protege também o futuro.”**

**A nova Agência consolida-se como guardiã dos direitos digitais e da ética na era da inteligência artificial. Seguiremos evoluindo para assegurar um ambiente digital seguro, humano e responsável – em que a inovação sirva às pessoas, em especial às crianças e adolescentes.”**

**Waldemar Gonçalves Ortunho Junior**

Diretor-Presidente

[presidencia@anpd.gov.br](mailto:presidencia@anpd.gov.br)

