

EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

*O desafio de revalorizar a
propriedade estatal no Brasil*



A ATUAÇÃO DA SEST

Políticas de governança corporativa e avaliação das estatais



Elaboração, aprovação e ajuste de programações orçamentárias



Definição segura e orientada de políticas de pessoal, incluindo metas e resultados



Sest

REVALORIZAÇÃO DA PROPRIEDADE ESTATAL

Agenda de **fortalecimento da gestão e da coordenação** das empresas, com:

- ✓ adequado dimensionamento da força de trabalho e valorização do diálogo com os empregados
- ✓ discussão seus investimentos e dispêndios
- ✓ construção de mecanismos de governança e integridade cada vez mais transparentes, alinhados às melhores práticas, nacionais e internacionais
- ✓ conexão de políticas públicas e promoção de diálogo com os atores das empresas estatais

OPORTUNIDADES

- Integração com o “Novo Programa de Aceleração do Crescimento”
- Economia verde
- Missões da nova política industrial

DESAFIOS

- Coordenação governamental
- Capacidades estatais
- Discussão do modelo institucional de estatais

UNIVERSO DAS ESTATAIS

124

EMPRESAS
ESTATAIS
FEDERAIS

434

MIL
EMPREGOS
DIRETOS

903

BILHÕES
PATRIMÔNIO
LÍQUIDO

999

BILHÕES
FATURAMENTO

143

BILHÕES
INVESTIMENTO PREVISTO
2024



Abastecimento Alimentar



Infraestrutura e Transporte



Financeiro



Pesquisa e Gestão de Projetos
e Contratos



Indústria



Petróleo, Gás e Energia Elétrica



Tecnologia da Informação e
Comunicação



Saúde

ECOSSISTEMA DAS EMPRESAS ESTATAIS FEDERAIS

Representatividade

- Sindicatos de empregados de empresas estatais
- Congresso Nacional
- Cidadãos

Empresas estatais federais

- Empregados e aposentados de empresas estatais
- Clientes das empresas estatais

Regulação de Mercado

- Agências Reguladoras
- Banco Central
- CVM
- CADE
- PREVIC

Comunicação e conhecimento

- Mídia e redes sociais
- Universidades
- Pesquisadores e acadêmicos
- *Think tanks*

Controle e Fiscalização

- CGU
- TCU
- MPF

Coordenação da União

- Ministérios Supervisores
- Casa Civil
- CGPAR
- PGFN
- STN
- SOF
- Administradores e Conselheiros estatutários

Legislação

- Decreto-Lei nº 200/1967
- Lei nº 6.404/1976
- Lei nº 13.303/2016
- Decreto nº 11.437/2023



Obrigada!

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

