

OS DESAFIOS DA **AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO**



A IMPORTÂNCIA DA MINERAÇÃO

A mineração fornece os insumos essenciais ao desenvolvimento de projetos relevantes para o **desenvolvimento socioeconômico do país**:

- Retomada do Programa Minha Casa Minha Vida
- Novo Plano de Aceleração do Crescimento (PAC)

Além disso, a **transição para uma economia de zero carbono** e a consecução das metas estabelecidas no Acordo do Paris dependem, essencialmente, de **matérias primas minerais**.

NOSSAS ATRIBUIÇÕES

- **Regular** e **fiscalizar** a pesquisa, a produção e a comercialização de bens minerais;
- **Registrar** e controlar os título minerários;
- **Subsidiar** o desenvolvimento da política mineral, assim como a execução das ações a ela correspondentes;
- **Regular**, fiscalizar e arrecadar as participações governamentais;
- **Mediar** conflitos entre agentes da atividade de mineração;
- **Acompanhar** o desempenho econômico do setor;

Dentre outras.

O QUE MAIS PODEMOS FAZER?



A AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO



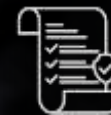
AGÊNCIA AUTÔNOMA

Instalada em 2018, a ANM tem por finalidade a **gestão dos recursos minerais da União**.



TRANSPARÊNCIA

Está aberta ao diálogo com todos os atores do setor mineral e sociedade; para tanto, **adota ferramentas de engajamento social e transparência**.



BOAS PRÁTICAS REGULATÓRIAS

Adota ferramentas de governança regulatória como a Agenda Regulatória, AIR e PPCS, alinhada às boas práticas e padrões internacionais.



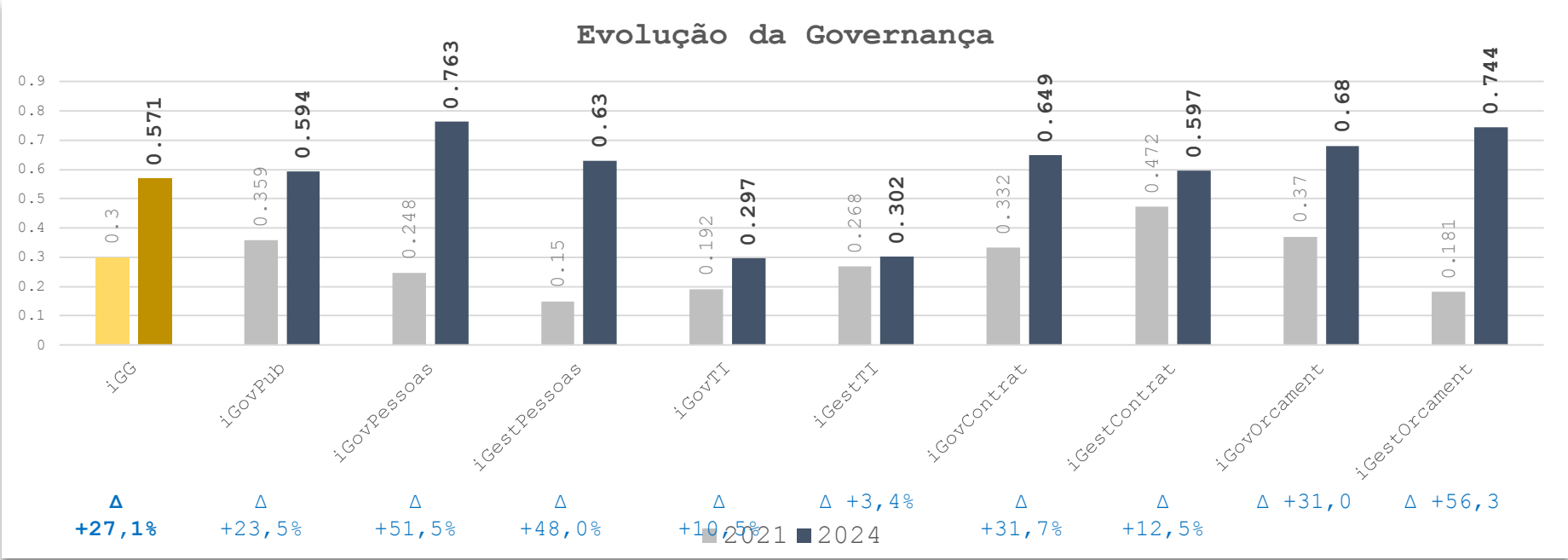
GOVERNANÇA

Investimos em esforços contínuos para fomentar a ética e integridade em nossa atuação, com o uso de evidências para a tomada de decisões.



AVALIAÇÃO DA GOVERNANÇA - TCU

ÍNDICE INTEGRADO DE GOVERNANÇA E GESTÃO



Observação:

Esse novo instrumento de pesquisa, chamado **iESGo**, foi gerado a partir da reformulação do questionário do **iGG**, que passou a integrar a avaliação dos processos de governança e gestão com os de sustentabilidade ambiental e social.

Novos indicadores 2024	Sigla	2021	2024
iESGo índice ESG	iESGo	n/a	51,20%
iES índice integrado de sustentabilidade ambiental e social	iES	n/a	11,90%
iGovSustentAmb índice de governança	IGovSustentAmb	n/a	7,30%
iGovSustentSocial índice de governança	iGovSustentSocial	n/a	15,60%

MARCOS DE EVOLUÇÃO DA GOVERNANÇA

AÇÕES REALIZADAS

PLANO ESTRATÉGICO



PLANO DE INTEGRIDADE



PLANO DE DADOS ABERTOS



GESTÃO DE RISCOS



PROGRAMA DE ENFRENTAMENTO AO ASSÉDIO SEXUAL



COMITÊ GERAL DE GOVERNANÇA



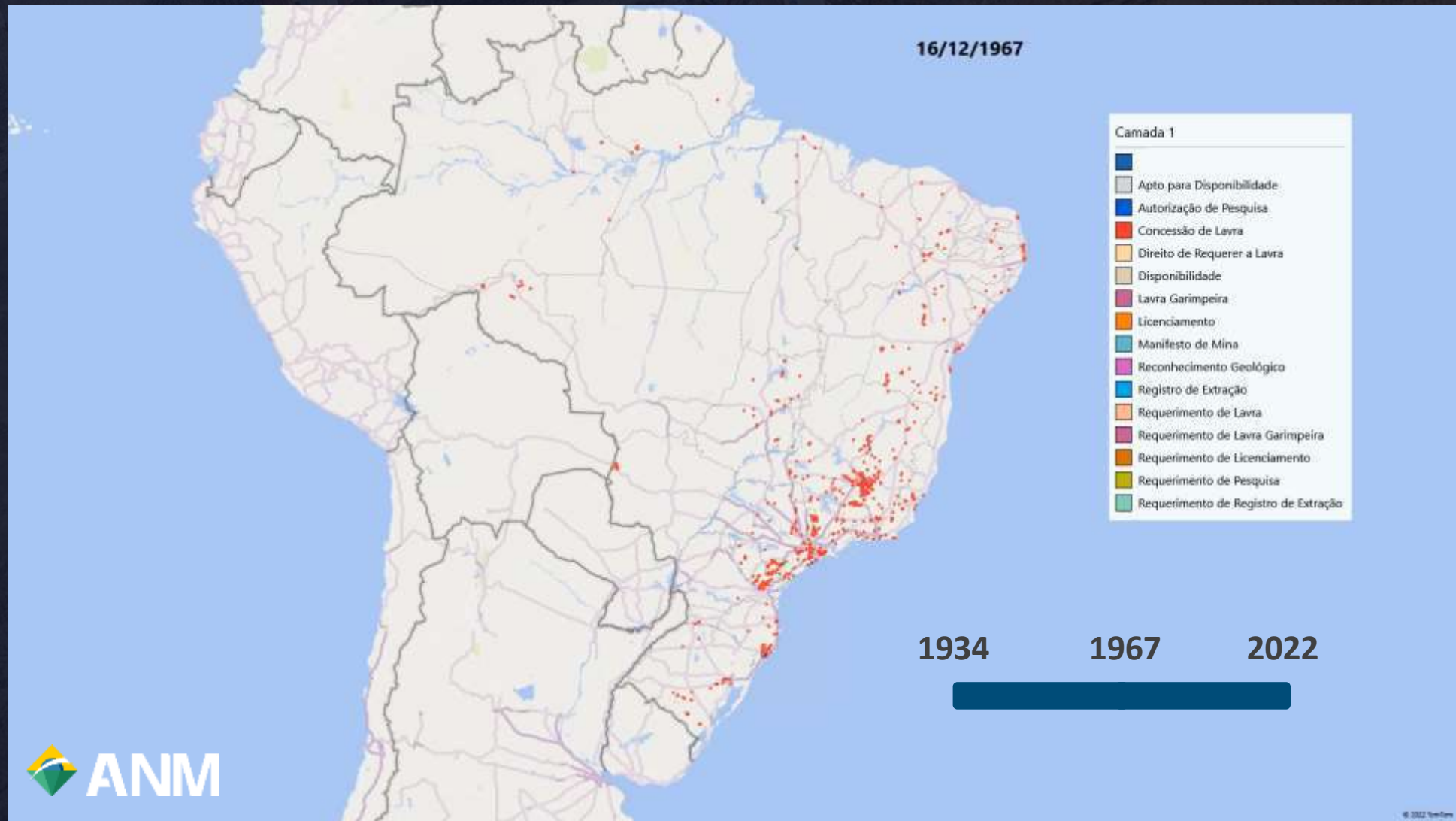
PREVENÇÃO AO CONFLITO DE INTERESSES



POLÍTICA DE GERENCIAMENTO DE CRISES



EVOLUÇÃO DOS PROCESSOS MINERÁRIOS



DA PESQUISA À LAVRA: DÉCADAS DE EVOLUÇÃO DO SETOR MINERAL BRASILEIRO

NOSSA COLABORAÇÃO PARA O ORÇAMENTO PÚBLICO

ARRECADAÇÃO BENEFICIANDO ESTADOS E MUNICÍPIOS

A ANM se coloca anualmente entre as 3 (três) maiores arrecadações de Agências Reguladoras

Em 2024

R\$ 8 Bilhões arrecadados (CFEM + TAXAS + Emolumentos)

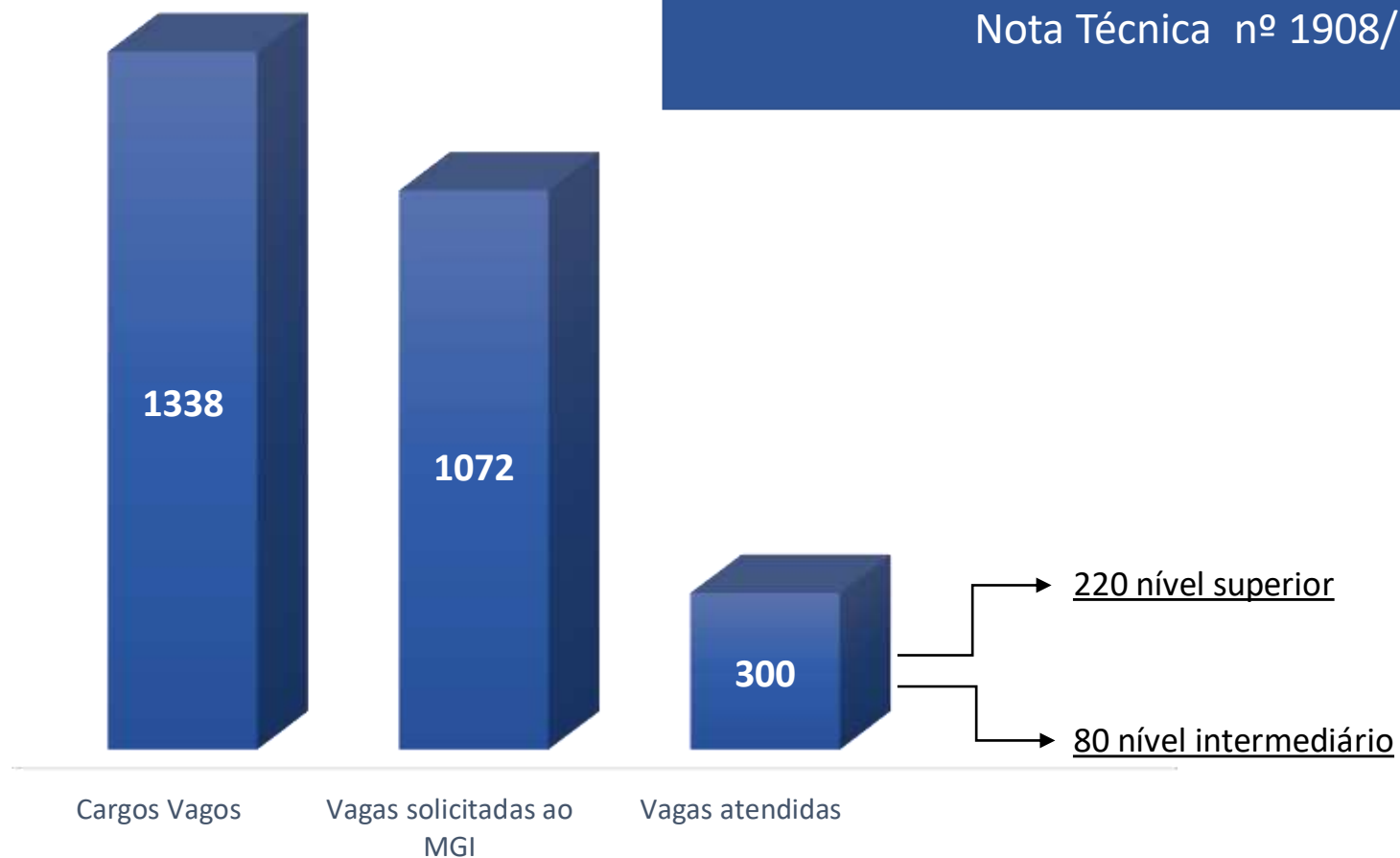
- Mais de **5.000** municípios beneficiados com a arrecadação de royalties
 - **2.806** municípios produtores (**R\$ 4,4 bilhões**)
 - **2.336** municípios afetados pela atividade (**R\$ 1,3 bilhão**)



ESTRUTURAÇÃO DA ANM

EQUIPARAÇÃO E CONCURSO

Foi disponibilizado 28% das vagas solicitadas (1072 solicitados, vagos 1338)
Nota Técnica nº 1908/2024-SGP-ANM/DIRC



MAPEAMENTO E DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

PARTICIPAÇÃO EM PROJETO PILOTO DO MGI (DFT)

A ANM integrou projeto piloto do Ministério da Gestão e da Inovação para implantação da ferramenta de Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT). No entanto, a iniciativa foi suspensa a pedido das unidades internas, devido à sobrecarga operacional causada justamente pela insuficiência de pessoal.

A Agência realizou um mapeamento minucioso dos seus processos e estrutura de pessoal, considerando

- Passivos acumulados
- Novas demandas regulatórias
- Tempos de análise vinculados ao Programa de Gestão de Desempenho
- Distribuição de servidores por macroprocesso

■ **Resultado:** Esse estudo embasou a Nota Técnica do pedido de concurso de 2024.

Proporção de Cada Área no Total

Outorga	x	19%
Fiscalização	Fiscalização da atividade mineral	20%
	Segurança de Barragens	9%
	Arrecadação	6%
Suporte e Gestão	TI	2%
	Administração	25%
	Gestão de Pessoas	5%
Diretoria, Assessoramento Direto e Suporte Estratégico	x	11%
Regulação	x	3%

O que está ameaçado com o contingenciamento de recursos:

Dados do contingenciamento:

- Orçamento aprovado: **R\$ 115,7** milhões
- Contingenciamento: R\$ 28,8 milhões
 - Bloqueado: R\$ 22,8 milhões
 - Cancelado: R\$ 5,9 milhões
- Novo limite estabelecido: R\$ 109.866.801,00
- Limite não contingenciado: R\$ **87.031.315,00**

Consequências práticas:

- ⚠ Risco de suspensão de fiscalizações e monitoramento de barragens;
- ⚠ Risco de interrupção de contratos essenciais (TI, limpeza, vigilância etc.)
- 📉 Atrasos no pagamento a fornecedores;
- ❓ Paralisação de ações institucionais regulatórias e eventos
- 🚫 Interrupção de capacitações e formação continuada

IMPACTOS DA FALTA DE PESSOAL NAS ENTREGAS

Mesmo integrando o PPA 2024–2027, no âmbito do Programa “Mineração Segura e Sustentável” do Ministério de Minas e Energia, a ANM enfrenta obstáculos críticos para cumprir suas entregas por falta de quadro técnico adequado.

A carência de servidores compromete ações essenciais para a sustentabilidade, a segurança e a atratividade do setor mineral.

Entregas afetadas:

Segurança da mineração

- SIGBM 2.0
- Plataforma FIRMINA (fiscalização responsiva)

Sustentabilidade

- Planos de fechamento de mina fiscalizados

Ambiente de investimentos

- Outorgas automatizadas
- Redução de prazos de análise
- Ofertas de áreas para pesquisa e produção

Transição energética

- Oferta de áreas com minerais estratégicos

Segurança alimentar

- Oferta de áreas para fertilizantes e insumos minerais

Desenvolvimento local

- Aumento da adimplência e transparência da CFEM
- Parcerias municipais para melhor gestão dos recursos

Além dos Objetivos estratégicos, existem **Medidas Institucionais Normativas** que é o conjunto articulado de atos normativos, de gestão e de planejamento que contribuem de forma decisiva para a expansão sustentada de investimentos públicos e privados no Brasil.

- Resolução para aperfeiçoamento das normas relativas ao descarte de rejeitos/estéreis em pilhas.
- Resolução para definição de uma matriz de nível de conformidade dos empreendimentos minerários no país.
- Resolução para normatizar o mapeamento e a classificação de minas abandonadas no país.
- Revisão dos normativos e ações para a ampliação da transparência na aplicação dos recursos da CFEM.
- Revisão dos marcos normativos relacionados aos passivos da mineração.

QUANTO CUSTA REVOLUCIONAR A ANM?

PROJETOS ESTRUTURANTES

CUSTOS

CUSTO ESTIMADO POR GRAU DE PRIORIDADE

Grau Prioridade	Em andamento	Entregue	Não iniciado	Paralisado	Total
Imprescindível	R\$ 19.200.000,00	R\$ 925.000,00			R\$ 20.125.000,00
Prioritário	R\$ 23.642.604,81	R\$ 5.630.000,00	R\$ 3		R\$ 32.272.604,81
Setorial	R\$ 78.963.462,79	R\$ 5.620.000,00	R\$ 22.350.000,00	R\$ 2.000.000,00	R\$ 108.933.462,79
Total	R\$ 121.806.067,60	R\$ 12.175.000,00	R\$ 25.350.000,00	R\$ 2.000.000,00	R\$ 161.331.067,60

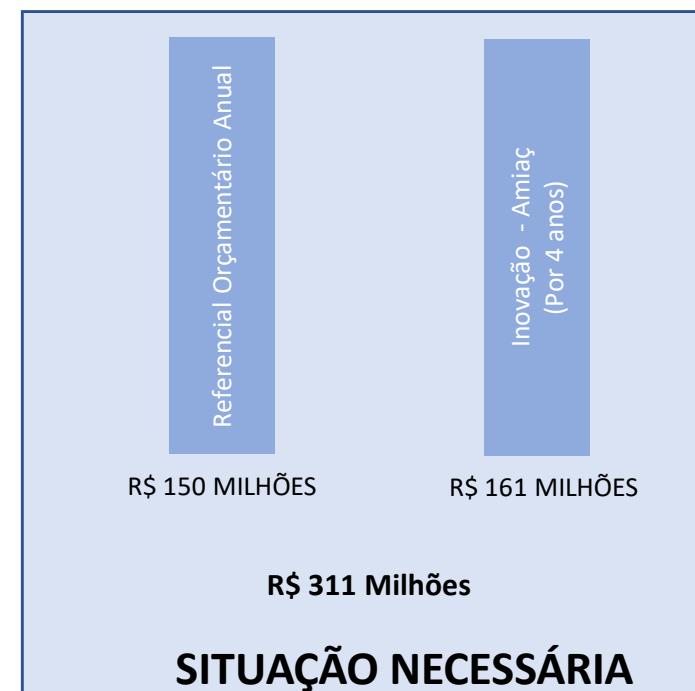
[2] Os dados de custo apresentados são estimativas preliminares, fornecidas pelos Gerentes dos Projeto, e podem apresentar baixa precisão, sujeitas a revisão conforme avanço dos projetos.

R\$ 161.331.067,60

*8,4 dias de
arrecadação da ANM

NOSSO ORÇAMENTO ATUAL

ANM É A ÚNICA AGÊNCIA REGULADORA A TOTALIDADE DE SUAS RECEITAS É CONSIGNADA NO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO (LEI 13.575/2017, Art. 19, § 1º)



ENTREGAS REALIZADAS MESMO COM ESTRUTURA INSUFICIENTE

PROTOCOLO DIGITAL

SISTEMA DE DADOS CADASTRAIS (SDC)
SISTEMA DE DADOS MINERÁRIOS (SDM)

- Maior Celeridade
- R\$ 13 M/Ano de economia para o Cidadão
- Maior Praticidade



SEMANA DA INOVAÇÃO
GOV.BR - 2019

REPEM

- Processo completamente automatizado
- Alvará em áreas livres



SOPLÉ

- Maior volume de áreas por rodada
- Maior celeridade na disponibilização de áreas
- Nº de áreas ofertadas 21.869



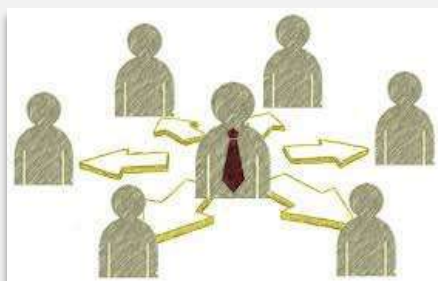
CERTIFICADO DO PROCESSO KIMBERLEY (CPK DIGITAL)

- Processo completamente automatizado
- Redução de 30 dias para 2 dias



DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIA

- Delegação de competência para gestores regionais para outorga de títulos e demais atos processuais
- Redução no tempo de tramitação e outorga
- Ampliação da quantidade de títulos outorgados



SIGBM

- Governança e Auditoria
- Transparência em tempo real
- Maior Capacidade de Resposta
- Maior Articulação



100% digital



EXCELÊNCIA NO USO DO ARCGIS NA
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL POR APLICATIVO
EUESRI - 2022

ADESÃO AO PROGRAMA BRASIL MAIS

- Ministério da Justiça e Segurança Pública
- Plataforma de alertas e imagens diárias de alta resolução



PREMIAÇÃO RECEBIDA: SELO DE QUALIDADE REGULATÓRIA



Aproveitamento de rejeitos
(Resolução ANM nº 85/2021)



Segurança de barragens de
mineração (Resolução nº
95/2022)



Classificação das reservas
minerais (Resolução nº
94/2022)



Emissão do Certificado do
Processo de Kimberley
(Resolução nº 106/2022)

PARCERIAS

COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO



Firmado em junho/2024

Acordo de Cooperação Técnica

- Redução dos estoques processuais e organização de processos com uso de IA
- Atualização do arcabouço normativo com vistas a simplificação dos processos regulatórios

Início das atividades: 03/12/2024.

Acordo de Cooperação Técnica

- Estruturação de dados de economia mineral com foco em informações sobre sustentabilidade na mineração
- Capacitação de servidores da ANM

Em fase de planejamento para início das atividades.



Firmado em novembro/2024



Firmado em maio/2024

Acordo de Cooperação Comercial

- Operação da Plataforma de Gestão dos Recursos Minerais
- Viabiliza a participação de parceiros para desenvolvimento de produtos e serviços
- Hospedagem da infraestrutura de rede da ANM

Atividades em andamento.

COM PESSOAL E ORÇAMENTO ADEQUADO...

SUSTENTABILIDADE

AÇÕES EM DESENVOLVIMENTO

Fechamento de mina



- Resolução 68/2021, alterada pela Resolução 104/2022
- Foco em ações de sustentabilidade
- Contempla empreendimentos com barragens
- Capacitações Internacionais de servidores

Aproveitamento de rejeitos e estéreis



- Maior segurança jurídica
- Redução de passivo ambiental
- Procedimentos necessários para o desenvolvimento da atividade.

Garantias Financeiras para fechamento de minas



- Exigência de garantias financeiras antes do início das atividades
- Em processo de consulta Pública (prorrogada)

Regulamentação Segurança de Barragens e Pilhas



- Normativos buscando clareza e efetividade às ações
- Conjunto de normas visando maior segurança à sociedade
- Alinhamento com normas e técnicas internacionais

DIEF/CFEM



- Acompanhamento social da arrecadação
- Melhor e mais justa distribuição dos recursos da CFEM

Selo de Transparência Mineral



- Transparência dos municípios na aplicação dos recursos da CFEM
- Desenvolvimento de plataforma de transparência da CFEM

NOVOS PRODUTOS

ACESSO À INFORMAÇÕES DO SETOR

ANUÁRIO MINERÁRIO BRASILEIRO INTERATIVO

Informações sobre o desempenho do setor mineral atualizadas e de forma interativa



Produção mineral (quantidade e valor)



Investimento em Pesquisa Mineral



PMG Porte dos empreendimentos



Processos minerários

[Ir para painel](#)

- Dados em **tempo real**;
- **Maior transparência** e gestão das informações do Setor Mineral;
- **Redução assimetria** de informação;
- **Subsídio** para tomada de decisão;
- **Políticas públicas**.

OBSERVATÓRIO DA CFEM

Visualização dos dados de **arrecadação**, **distribuição** e resultados de **autuação**



Arrecadação



Distribuição



Autuações

[Ir para painel](#)

- **Facilitar o controle social** da CFEM;
- Ferramenta **intuitiva** e de fácil interação;
- **Prática internacional**;
- **Acompanhamento** dos valores recebidos pelas prefeituras, órgãos de controle e cidadãos.

MATRIZ DE RELACIONAMENTO PRODUTOS & ATIVIDADES

Relacionar produtos, atividades econômicas e serviços industriais em conformidade com padrões internacionais.



[Ir para painel](#)

- Uso de **padrão internacional** de classificação;
- **Relacionamento padronizado** entre produtos e atividades econômicas;
- **Visão da cadeia produtiva** de bens minerais;
- **Sistematizar, padronizar e orientar** a seleção e coleta de dados estatísticos do setor mineral.

COMÉRCIO EXTERIOR MINERAL (COMEXMIN)

Informações sobre o comércio exterior do setor mineral, abrangendo a indústria extrativa e de transformação.



Balança comercial



Exportação



Importação



Cesta de produtos



Cotação do dólar e *commodities*

[Ir para painel](#)

- **Maior transparência**;
- **Reduz assimetria** de informação;
- **Subsídio** para tomada de decisão;
- **Políticas públicas**.

PLATAFORMA NACIONAL DE PREVENÇÃO E MITIGAÇÃO DE RISCOS NA MINERAÇÃO

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA ANM – ROADMAP

INSUM
O

PLANO ESTRATÉGICO 2024-2027



66
PROJETOS

GEOPROCESSAMENTO

- Nova Plataforma de Geoprocessamento (GIS)
- Recenseamento de áreas de mineração



R\$
114.860.000,00

SOLUÇÕES TRANSVERSAIS

- CNE, SSM, DATA LAKE

R\$
32.470.000,00

OUTORGA

- NOVA OUTORGA: novo ecossistema.
- CONSOLE MINERADOR: visão completa de todos os seus empreendimentos.

R\$
25.340.000,00

FISCALIZAÇÃO

- PLATAFORMA DE FISCALIZAÇÃO RESPONSIVA & RAL 2.0 (novo RAL).
- EQUIPAMENTOS DE FISCALIZAÇÃO.
- SALA DE SITUAÇÃO: integrada com MP, DC-MG, ANA e outros órgãos.

R\$
42.184.000,00

SEGURANÇA DE ESTRUTURA

- PLATAFORMA DE FISCALIZAÇÃO DE BARRAGENS E PILHAS DE MINERAÇÃO.
- EQUIPAMENTOS DE FISCALIZAÇÃO.

R\$
8.130.000,00

ARRECADAÇÃO

- SOLUÇÕES DE ARRECADAÇÃO INTEGRADA À RFB

R\$
36.780.000,00

PRÉ-PROJETO
- Contratação Eixo Central.

ESCRITÓRIO DE TRANSFORMAÇÃO



INFRAESTRUTURA E CYBERSECURITY

- Atualização do ambiente *On Premise*
- Estabelecimento do Plano de Continuidade de Negócios (PCN)
- Contratação Plataforma Multicloud
- Definição da estratégia de migração (reestruturação de bancos e adaptação de aplicações)
- Desenvolvimento barramento Multi-integração



ECONOMIA MINERAL

- Solução de DATA LAKE e DATA EXTRACTION para o setor e para prospecção nacional e internacional ("Painel da Mineração Nacional").
- Dados integrados entre ANM + MME + SGB.

R\$
35.865.000,00

SUB-EIXO		PERÍODO (R\$)
1/2025	PRÉ-PROJETO	11.160.000,00
2/2025	INFRAESTRUTURA E CYBERSECURITY	158.720.000,00
2/2025	GEO	114.860.000,00
	TRANSVERSAL	32.470.000,00
1/2026	OUTORGA	25.340.000,00
	ECONOMIA MINERAL	35.865.000,00
2/2026	FISCALIZAÇÃO	42.184.000,00
	BARRAGEM	8.130.000,00



RESULTADOS:

BENEFÍCIOS PARA A SOCIEDADE E SETOR REGULADO

TRANSFORMAÇÃO DO SETOR MINERAL BRASILEIRO

OBRIGADO!

