

# OS DESAFIOS DA AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO





# A IMPORTÂNCIA DA MINERAÇÃO

A mineração fornece os insumos essenciais ao desenvolvimento de projetos relevantes para o **desenvolvimento socioeconômico do país**:

- Retomada do Programa Minha Casa Minha Vida
- Novo Plano de Aceleração do Crescimento (PAC)

Além disso, a **transição para uma economia de zero carbono** e a consecução das metas estabelecidas no Acordo do Paris dependem, essencialmente, de **matérias primas minerais**.

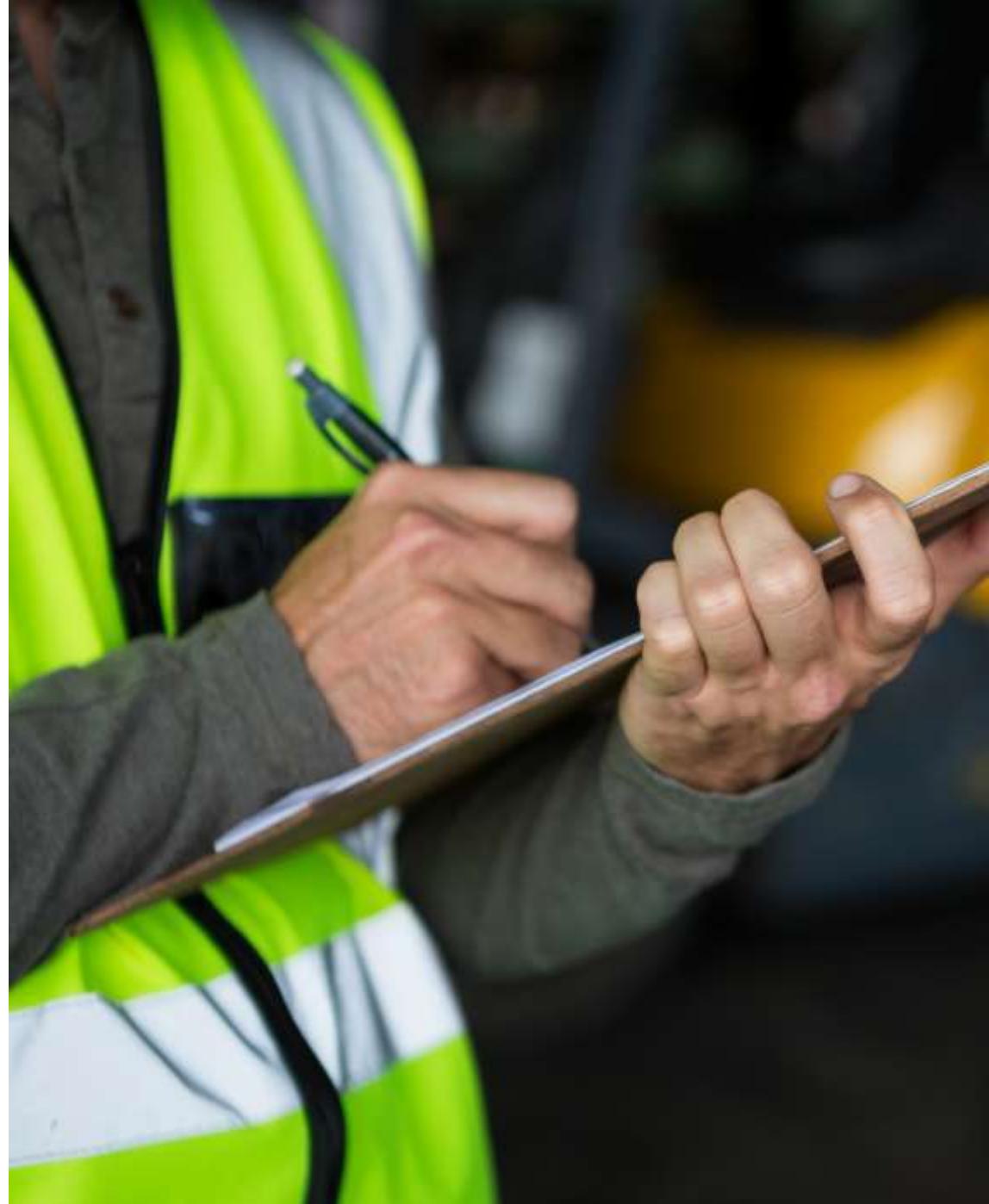
# NOSSAS ATRIBUIÇÕES

- **Regular e fiscalizar** a pesquisa, a produção e a comercialização de bens minerais;
- **Registrar** e controlar os títulos minerários;
- **Subsidiar** o desenvolvimento da política mineral, assim como a execução das ações a ela correspondentes;
- **Regular**, fiscalizar e arrecadar as participações governamentais;
- **Mediar** conflitos entre agentes da atividade de mineração;
- **Acompanhar** o desempenho econômico do setor;

Dentre outras.

---

## O QUE MAIS PODEMOS FAZER?



# A AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO

---



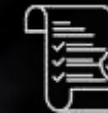
## AGÊNCIA AUTÔNOMA

Instalada em 2018, a ANM tem por finalidade a **gestão dos recursos minerais da União**.



## TRANSPARÊNCIA

Está aberta ao diálogo com todos os atores do setor mineral e sociedade; para tanto, **adota ferramentas de engajamento social e transparência**.



## BOAS PRÁTICAS REGULATÓRIAS

Adota ferramentas de governança regulatória como a Agenda Regulatória, AIR e PPCS, alinhada às boas práticas e padrões internacionais.

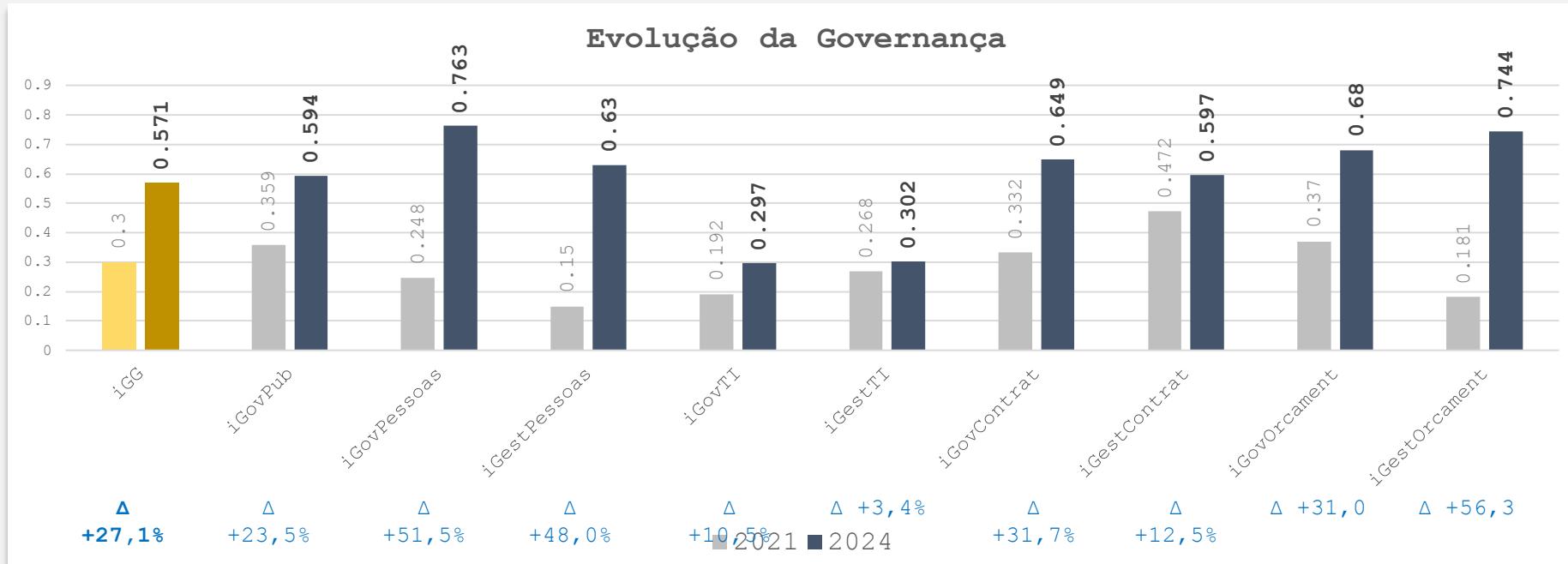


## GOVERNANÇA

Investimos em esforços contínuos para fomentar a ética e integridade em nossa atuação, com o uso de evidências para a tomada de decisões.

# AVALIAÇÃO DA GOVERNANÇA - TCU

## ÍNDICE INTEGRADO DE GOVERNANÇA E GESTÃO



### Observação:

Esse **novo instrumento de pesquisa**, chamado **iESGo**, foi gerado a partir **da reformulação** do questionário do **iGG**, que passou a integrar a avaliação dos processos de governança e gestão com os de sustentabilidade ambiental e social.

Novos indicadores 2024	Sigla	2021	2024
iESGo índice ESG	iESGO	n/a	51,20%
iES índice integrado de sustentabilidade ambiental e social	iES	n/a	11,90%
iGovSustentAmb índice de governança	IGovSustentAmb	n/a	7,30%
iGovSustentSocial índice de governança	iGovSustentSocial	n/a	15,60%

# MARCOS DE EVOLUÇÃO DA GOVERNANÇA

## AÇÕES REALIZADAS

### PLANO ESTRATÉGICO



2024 | PLANO  
2027 | ESTRATÉGICO

### PLANO DE INTEGRIDADE



2024 | PLANO DE  
2026 | INTEGRIDADE

### PLANO DE DADOS ABERTOS



ANM

### GESTÃO DE RISCOS



GUIA DE  
GERENCIAMENTO DE  
RISCOS

### PROGRAMA DE ENFRENTAMENTO AO ASSÉDIO SEXUAL

ANM  
Cartilha de Prevenção  
ao Assédio Sexual



### COMITÊ GERAL DE GOVERNANÇA



### PREVENÇÃO AO CONFLITO DE INTERESSES

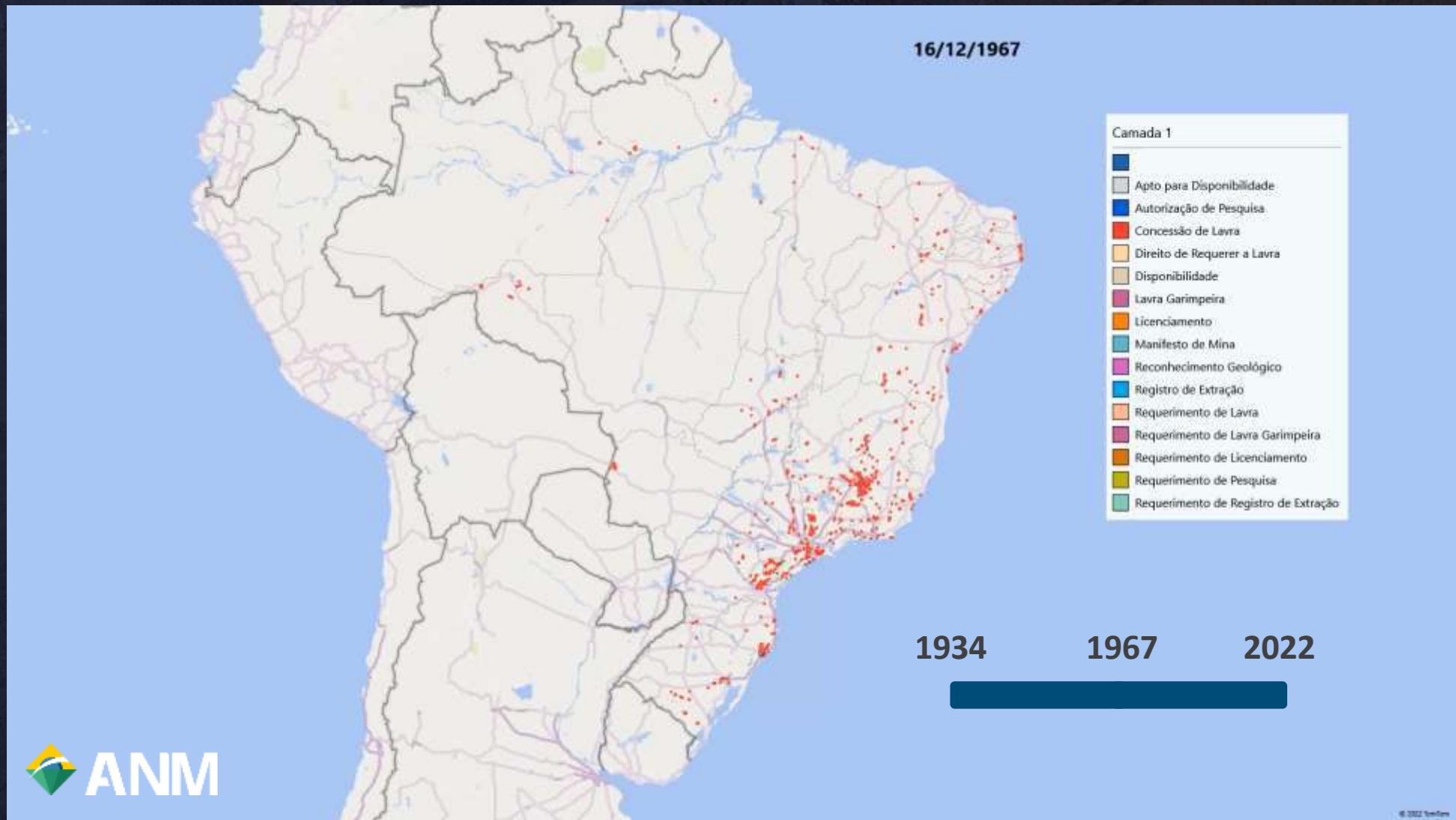
MANUAL DE  
RELACIONAMENTO  
COM O PÚBLICO DE  
INTERESSE

AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO

### POLÍTICA DE GERENCIAMENTO DE CRISES



# EVOLUÇÃO DOS PROCESSOS MINERÁRIOS



DA PESQUISA À LAVRA: DÉCADAS DE EVOLUÇÃO DO SETOR MINERAL BRASILEIRO

# NOSSA COLABORAÇÃO PARA O ORÇAMENTO PÚBLICO

ARRECADAÇÃO BENEFICIANDO ESTADOS E MUNICÍPIOS

A ANM se coloca anualmente entre as 3 (três) maiores arrecadações de Agências Reguladoras

Em 2024

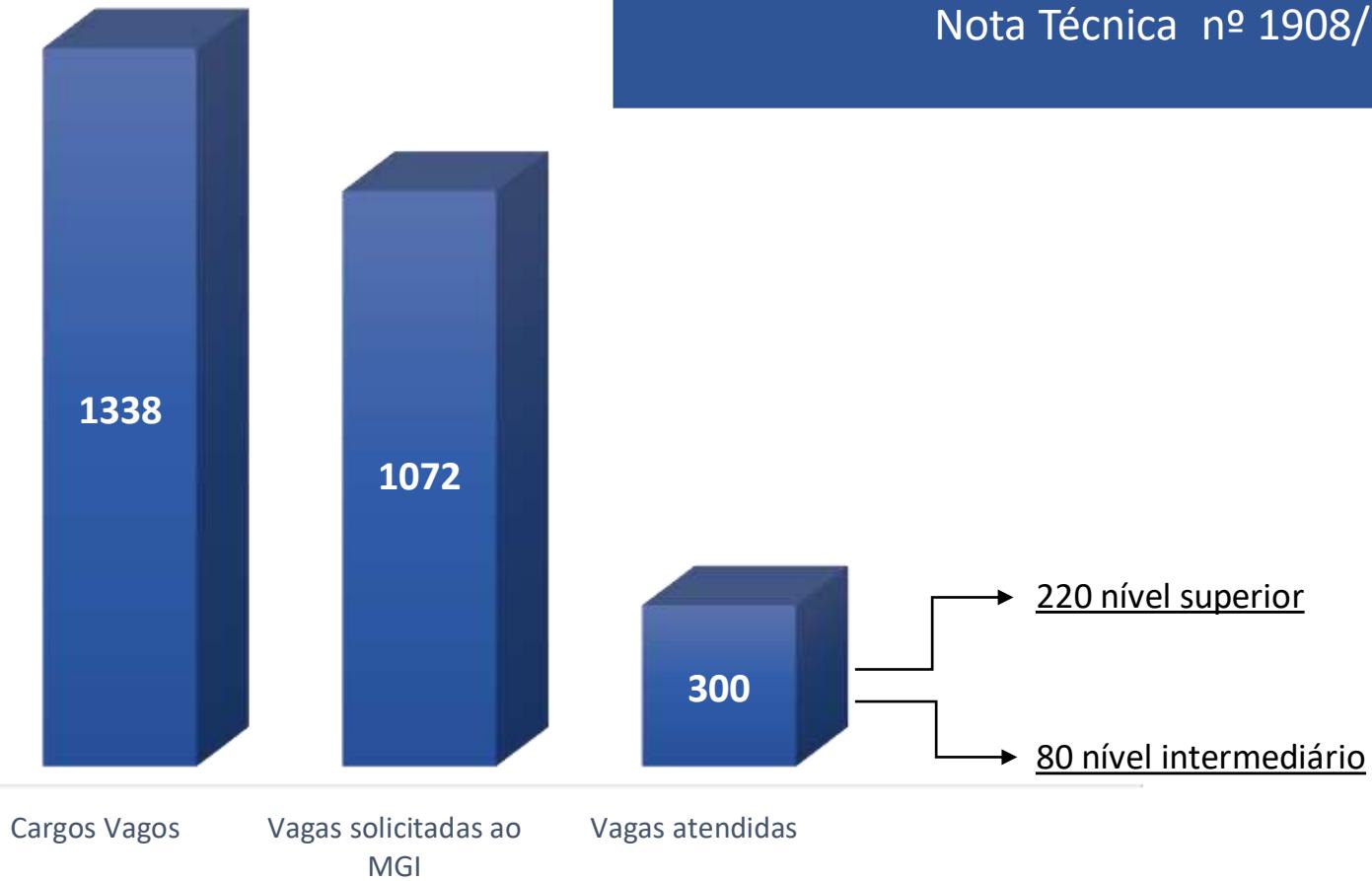
**R\$ 8 Bilhões arrecadados** (CFEM + TAXAS + Emolumentos)

- Mais de 5.000 municípios beneficiados com a arrecadação de royalties
  - 2.806 municípios produtores (R\$ 4,4 bilhões)
  - 2.336 municípios afetados pela atividade (R\$ 1,3 bilhão)



# ESTRUTURAÇÃO DA ANM

## EQUIPARAÇÃO E CONCURSO



Foi disponibilizado 28% das vagas solicitadas (1072 solicitados, vagos 1338)  
Nota Técnica nº 1908/2024-SGP-ANM/DIRC

# MAPEAMENTO E DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

## PARTICIPAÇÃO EM PROJETO PILOTO DO MGI (DFT)

A ANM integrou projeto piloto do Ministério da Gestão e da Inovação para implantação da ferramenta de Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT). No entanto, a iniciativa foi suspensa a pedido das unidades internas, devido à sobrecarga operacional causada justamente pela insuficiência de pessoal.

**A Agência realizou um mapeamento minucioso dos seus processos e estrutura de pessoal, considerando**

- Passivos acumulados
- Novas demandas regulatórias
- Tempos de análise vinculados ao Programa de Gestão de Desempenho
- Distribuição de servidores por macroprocesso

■ **Resultado:** Esse estudo embasou a Nota Técnica do pedido de concurso de 2024.

### Proporção de Cada Área no Total

Outorga	x	19%
Fiscalização	Fiscalização da atividade mineral	20%
	Segurança de Barragens	9%
	Arrecadação	6%
Suporte e Gestão	TI	2%
	Administração	25%
	Gestão de Pessoas	5%
Diretoria, Assessoramento Direto e Suporte Estratégico	x	11%
Regulação	x	3%

O que está ameaçado com o contingenciamento de recursos:

### Dados do contingenciamento:

- Orçamento aprovado: **R\$ 115,7** milhões
- Contingenciamento: R\$ 28,8 milhões
  - Bloqueado: R\$ 22,8 milhões
  - Cancelado: R\$ 5,9 milhões
- Novo limite estabelecido: R\$ 109.866.801,00
- Limite não contingenciado: R\$ **87.031.315,00**

### Consequências práticas:

- Risco de suspensão de fiscalizações e monitoramento de barragens;
- Risco de interrupção de contratos essenciais (TI, limpeza, vigilância etc.)
- Atrasos no pagamento a fornecedores;
- Paralisação de ações institucionais regulatórias e eventos
- Interrupção de capacitações e formação continuada

# IMPACTOS DA FALTA DE PESSOAL NAS ENTREGAS

Mesmo integrando o PPA 2024–2027, no âmbito do Programa “Mineração Segura e Sustentável” do Ministério de Minas e Energia, a ANM enfrenta obstáculos críticos para cumprir suas entregas por falta de quadro técnico adequado.

A carência de servidores compromete ações essenciais para a sustentabilidade, a segurança e a atratividade do setor mineral.

## Entregas afetadas:

### Segurança da mineração

- SIGBM 2.0
- Plataforma FIRMINA (fiscalização responsável)

### Sustentabilidade

- Planos de fechamento de mina fiscalizados

### Ambiente de investimentos

- Outorgas automatizadas
- Redução de prazos de análise
- Ofertas de áreas para pesquisa e produção

### Transição energética

- Oferta de áreas com minerais estratégicos

### Segurança alimentar

- Oferta de áreas para fertilizantes e insumos minerais

### Desenvolvimento local

- Aumento da adimplência e transparência da CFEM
- Parcerias municipais para melhor gestão dos recursos

Além dos Objetivos estratégicos, existem **Medidas Institucionais Normativas** que é o conjunto articulado de atos normativos, de gestão e de planejamento que contribuem de forma decisiva para a expansão sustentada de investimentos públicos e privados no Brasil.

- Resolução para aperfeiçoamento das normas relativas ao descarte de rejeitos/estéreis em pilhas.
- Resolução para definição de uma matriz de nível de conformidade dos empreendimentos minerários no país.
- Resolução para normatizar o mapeamento e a classificação de minas abandonadas no país.
- Revisão dos normativos e ações para a ampliação da transparência na aplicação dos recursos da CFEM.
- Revisão dos marcos normativos relacionados aos passivos da mineração.

# QUANTO CUSTA REVOLUCIONAR A ANM?

## PROJETOS ESTRUTURANTES

### CUSTOS

#### CUSTO ESTIMADO POR GRAU DE PRIORIDADE

Grau Prioridade	Em andamento	Entregue	Não iniciado	Paralisado	Total
Imprescindível	R\$ 19.200.000,00	R\$ 925.000,00			R\$ 20.125.000,00
Prioritário	R\$ 23.642.604,81	R\$ 5.630.000,00	R\$ 3	R\$ 161.331.067,60	R\$ 32.272.604,81
Setorial	R\$ 78.963.462,79	R\$ 5.620.000,00	R\$ 22.350.000,00	R\$ 2.000.000,00	R\$ 108.933.462,79
<b>Total</b>	<b>R\$ 121.806.067,60</b>	<b>R\$ 12.175.000,00</b>	<b>R\$ 25.350.000,00</b>	<b>R\$ 2.000.000,00</b>	<b>R\$ 161.331.067,60</b>

[2] Os dados de custo apresentados são estimativas preliminares, fornecidas pelos Gerentes dos Projeto, e podem apresentar baixa precisão, sujeitas a revisão conforme avanço dos projetos.

**\$ 161.331.067,60**

\*8,4 dias de arrecadação da ANM

# NOSSO ORÇAMENTO ATUAL

ANM É A ÚNICA AGÊNCIA REGULADORA A TOTALIDADE DE SUAS RECEITAS É CONSIGNADA NO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO (LEI 13.575/2017, Art. 19, § 1º)



**ENTREGAS REALIZADAS MESMO COM ESTRUTURA INSUFICIENTE**

# INOVAÇÕES

## RESULTADOS

### PROTOCOLO DIGITAL

SISTEMA DE DADOS CADASTRAIS (SDC)

SISTEMA DE DADOS MINERÁRIOS  
(SDM)

- Maior Celeridade
- R\$ 13 M/Ano de economia para o Cidadão
- Maior Praticidade



### REPEM

- Processo completamente automatizado
- Alvará em áreas livres



### SOPLE

- Maior volume de áreas por rodada
- Maior celeridade na disponibilização de áreas
- Nº de áreas ofertadas 21.869



### CERTIFICADO DO PROCESSO KIMBERLEY (CPK DIGITAL)

- Processo completamente automatizado
- Redução de 30 dias para 2 dias

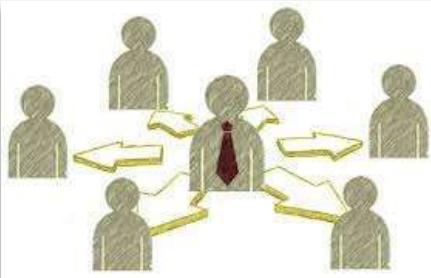


# INOVAÇÕES

## RESULTADOS

### DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIA

- Delegação de competência para gestores regionais para outorga de títulos e demais atos processuais
- Redução no tempo de tramitação e outorga
- Ampliação da quantidade de títulos outorgados



### SIGBM

- Governança e Auditoria
- Transparência em tempo real
- Maior Capacidade de Resposta
- Maior Articulação



EXCÉLÉNCIA NO USO DO ARCGIS NA  
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL POR APLICATIVO  
EUESRI - 2022

### ADESÃO AO PROGRAMA BRASIL MAIS

- Ministério da Justiça e Segurança Pública
- Plataforma de alertas e imagens diárias de alta resolução



### PREMIAÇÃO RECEBIDA: SELO DE QUALIDADE REGULATÓRIA



Aproveitamento de rejeitos  
(Resolução ANM nº 85/2021)



Segurança de barragens de  
mineração (Resolução nº  
95/2022)



Classificação das reservas  
minerais (Resolução nº  
94/2022)



Emissão do Certificado do  
Processo de Kimberley  
(Resolução nº 106/2022)

# PARCERIAS

## COOPERAÇÃO INSTITUCIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO



Firmado em junho/2024

### Acordo de Cooperação Técnica

- Redução dos estoques processuais e organização de processos com uso de IA
- Atualização do arcabouço normativo com vistas a simplificação dos processos regulatórios

Início das atividades: 03/12/2024.

### Acordo de Cooperação Técnica

- Estruturação de dados de economia mineral com foco em informações sobre sustentabilidade na mineração
- Capacitação de servidores da ANM

Em fase de planejamento para início das atividades.



Firmado em novembro/2024



Firmado em maio/2024

### Acordo de Cooperação Comercial

- Operação da Plataforma de Gestão dos Recursos Minerais
- Viabiliza a participação de parceiros para desenvolvimento de produtos e serviços
- Hospedagem da infraestrutura de rede da ANM

Atividades em andamento.

**COM PESSOAL E ORÇAMENTO ADEQUADO...**

# SUSTENTABILIDADE

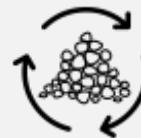
## AÇÕES EM DESENVOLVIMENTO

### Fechamento de mina



- Resolução 68/2021, alterada pela Resolução 104/2022
- Foco em ações de sustentabilidade
- Contempla empreendimentos com barragens
- Capacitações Internacionais de servidores

### Aproveitamento de rejeitos e estéreis



- Maior segurança jurídica
- Redução de passivo ambiental
- Procedimentos necessários para o desenvolvimento da atividade.

### Regulamentação Segurança de Barragens e Pilhas



- Normativos buscando clareza e efetividade às ações
- Conjunto de normas visando maior segurança à sociedade
- Alinhamento com normas e técnicas internacionais

### DIEF/CFEM



- Acompanhamento social da arrecadação
- Melhor e mais justa distribuição dos recursos da CFEM

### Garantias Financeiras para fechamento de minas



- Exigência de garantias financeiras antes do início das atividades
- Em processo de consulta Pública (prorrogada)

### Selo de Transparência Mineral



- Transparência dos municípios na aplicação dos recursos da CFEM
- Desenvolvimento de plataforma de transparência da CFEM

# NOVOS PRODUTOS

## ACESSO À INFORMAÇÕES DO SETOR

### ANUÁRIO MINERÁRIO BRASILEIRO INTERATIVO

Informações sobre o desempenho do setor mineral atualizadas e de forma interativa



Produção mineral (quantidade e valor)



Investimento em Pesquisa Mineral



Porte dos empreendimentos



Processos minerários

[Ir para painel](#)

- Dados em **tempo real**;
- **Maior transparência** e gestão das informações do Setor Mineral;
- **Redução assimetria** de informação;
- **Subsídio** para tomada de decisão;
- **Políticas públicas**.

### OBSERVATÓRIO DA CFEM

Visualização dos dados de **arrecadação, distribuição** e resultados de **autuação**



Arrecadação



Distribuição



Autuações

[Ir para painel](#)

- **Facilitar o controle social** da CFEM;
- Ferramenta **intuitiva** e de fácil interação;
- **Prática internacional**;
- **Acompanhamento** dos valores recebidos pelas prefeituras, órgãos de controle e cidadãos.

### MATRIZ DE RELACIONAMENTO PRODUTOS & ATIVIDADES

Relacionar produtos, atividades econômicas e serviços industriais em conformidade com padrões internacionais.



[Ir para painel](#)

- Uso de **padrão internacional** de classificação;
- **Relacionamento padronizado** entre produtos e atividades econômicas;
- **Visão da cadeia produtiva** de bens minerais;
- **Sistematizar, padronizar e orientar** a seleção e coleta de dados estatísticos do setor mineral.

### COMÉRCIO EXTERIOR MINERAL (COMEXMIN)

Informações sobre o comércio exterior do setor mineral, abrangendo a indústria extractiva e de transformação.



Balança comercial



Exportação



Importação



Cesta de produtos



Cotação do dólar e *commodities*

[Ir para painel](#)

- **Maior transparência**;
- **Reduz assimetria** de informação;
- **Subsídio** para tomada de decisão;
- **Políticas públicas**.

# PLATAFORMA NACIONAL DE PREVENÇÃO E MITIGAÇÃO DE RISCOS NA MINERAÇÃO

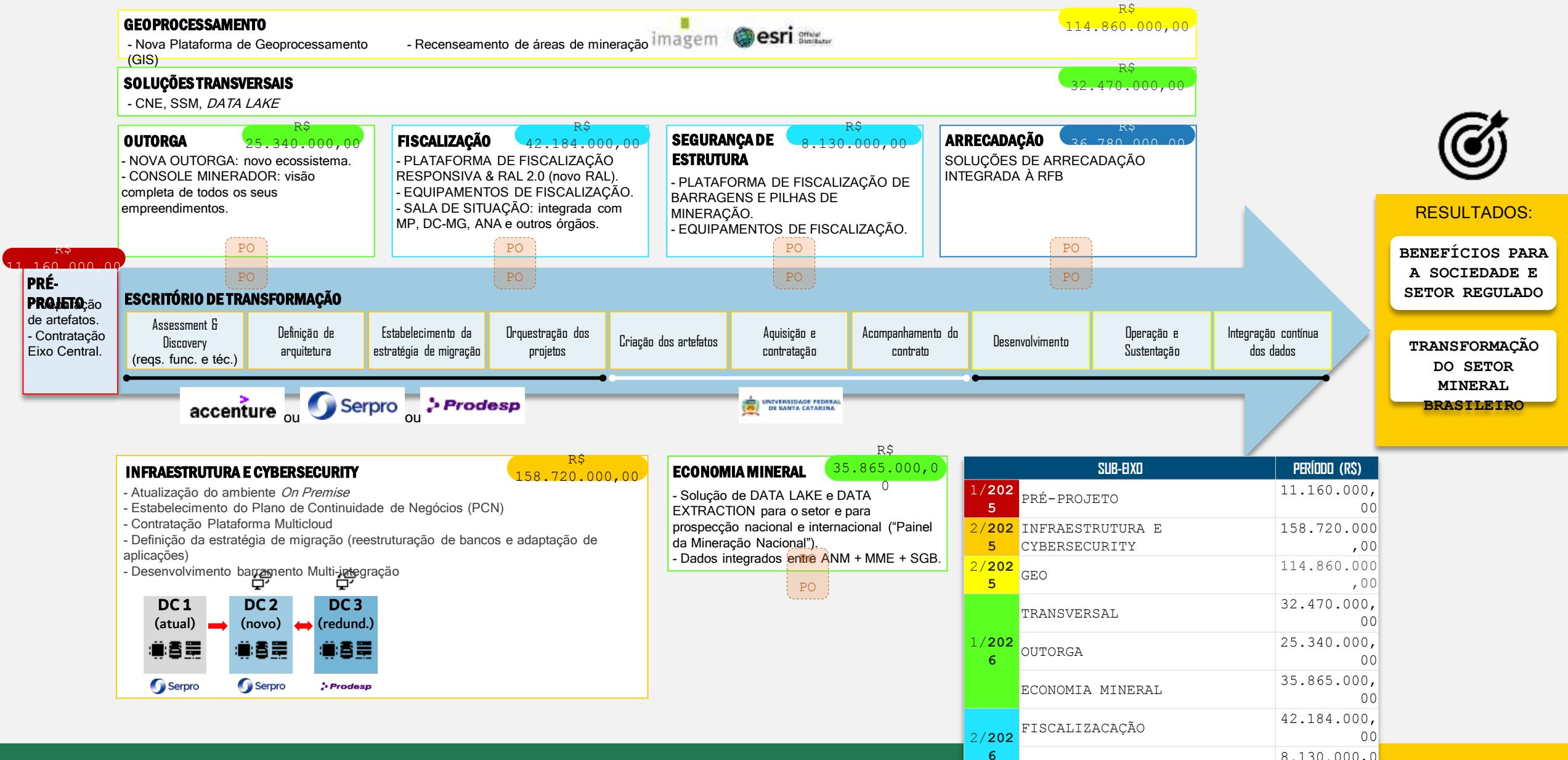
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA ANM – ROADMAP

PLANO ESTRATÉGICO 2024-2027

INSUMO



66 PROJETOS



# OBRIGADO!

