



# **Empresas Estatais Federais**

Contextos e  
resultados



**As estatais garantem  
preço justo,  
inclusão e um Brasil  
que chega a todos,  
não apenas a alguns**

# As Estatais Brasileiras no desenvolvimento nacional

## Banco do Brasil

*Sustentabilidade e Crédito*

- Eleito o banco mais sustentável do mundo (5º ano seguido).
- Carteira de crédito: R\$ 1,1 trilhão.
- Responsável por 41% do crédito do agronegócio.

## Caixa Econômica

*A Casa Própria para Milhões de Brasileiros*

- Responsável por 2/3 do crédito imobiliário no Brasil.
- Pagou mais de R\$ 404 bilhões em benefícios sociais.
- Realizando o sonho da casa própria para milhares de famílias.

## BNDES

*Financiando um Futuro Sustentável*

- Um dos principais financiadores de energia renovável no mundo.
- Apoio financeiro e estruturação de projetos de baixo carbono.
- Impulsionando o desenvolvimento sustentável.

## Petrobrás

*Produção e Energia para o Brasil*

- Produção total de 3,79 milhões de barris equivalentes de óleo.
- Garantindo o suprimento de energia para o país.
- Investindo no futuro do Brasil.



# As Estatais Brasileiras

## no campo, na infraestrutura e na soberania

### Soberania e Defesa Nacional

*Estatais: Garantindo a Defesa e a Soberania do Brasil*

- Suprimento de munições para as Forças Armadas.
- Construção do submarino nuclear e das fragatas da Marinha.
- Estatais: Protegendo o nosso país e o nosso futuro.

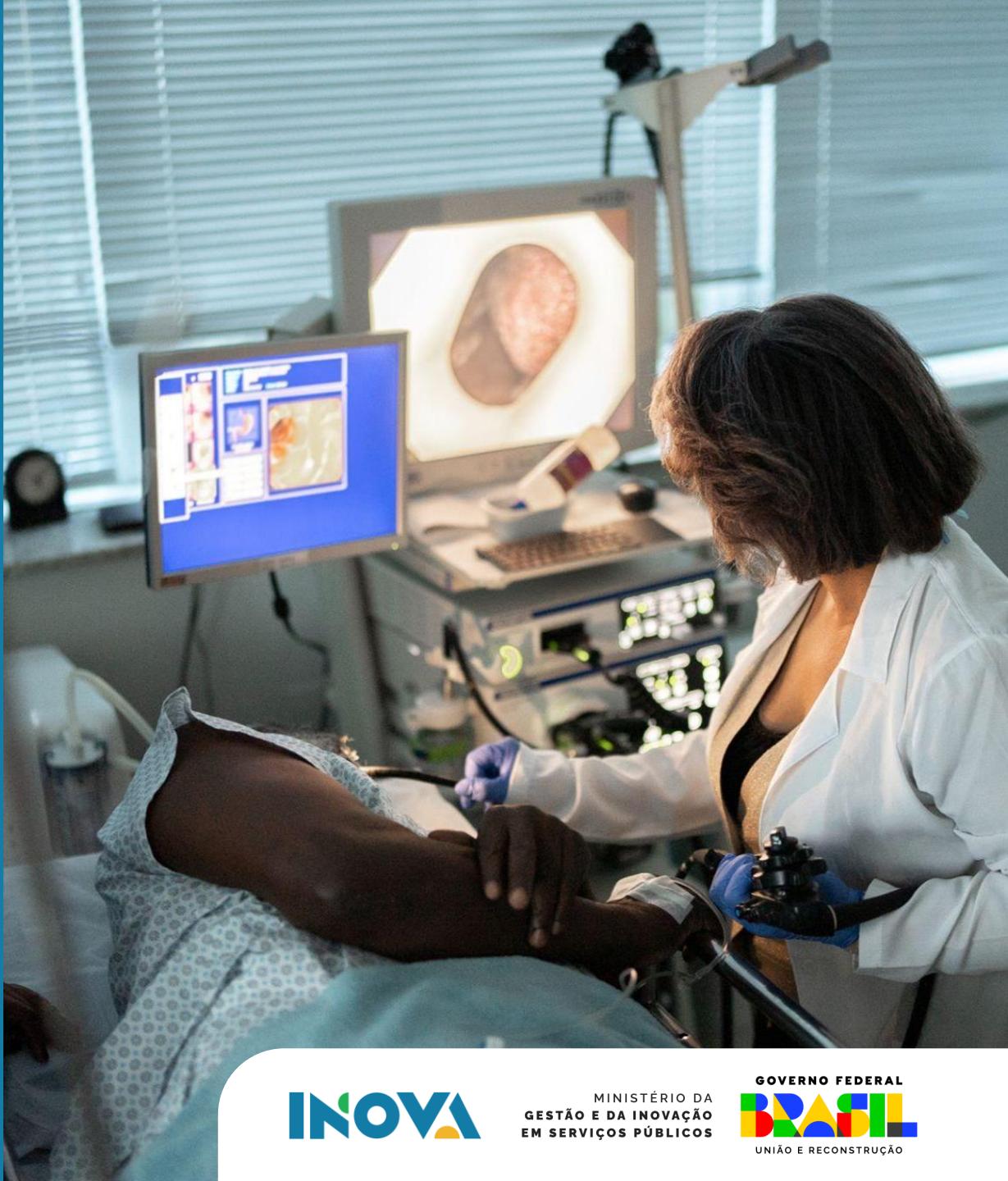


### Embrapa

*Tecnologia e Inovação Impulsionando o Agro*

- R\$ 107 bilhões em benefícios para o produtor rural.
- Mais produtividade, menos custo, mais lucro para o Brasil.

**Por trás de cada  
serviço prestado  
pelas estatais,  
existe um  
compromisso com  
o bem-estar de  
cada brasileiro.**



# As Estatais Brasileiras no dia-a-dia do cidadão

## Correios

*Conectando o Brasil, Levando Cidadania*

- Presente em 5.562 municípios brasileiros.
- Entregas em 9.172 distritos (93,39% dos distritos).
- Onde a iniciativa privada não chega, os Correios garantem a entrega.



## Saúde

*Acesso à saúde para todos os brasileiros*

- Empresas controladas pela União, **100% dedicadas ao SUS**, administraram uma rede de **mais de 50 hospitais** de Norte a Sul do Brasil. Em 2023, realizaram mais de **8 milhões de consultas e 283 mil cirurgias**.
- A **Ebserh** encerrou 2024 administrando **45 hospitais universitários com mais de 9 mil leitos**. O Hospital de Clínicas Porto Alegre bateu a marca **50 mil procedimentos** ambulatoriais em ambiente cirúrgico e cirurgias. E o Grupo Hospitalar Conceição, com **23 unidades**, é referência no RS e instalou Hospital de Campanha na Unidade de Pronto Atendimento em razão das enchentes.

## Transformação Digital

*Estatais: Inovação e Tecnologia a Serviço do Cidadão*

- Acesso a serviços públicos e direitos: Na palma da mão.
- Simplificando a vida dos brasileiros com inovação.

# As Estatais Federais em 2024

## Quadro Geral

**44**

Estatais de  
Controle Direto

Ativos totais

R\$ **6,7 tri**

Lucro líquido:

R\$ **116,6bi**

**78**

Subsidiárias

**441 mil**

Empregados próprios

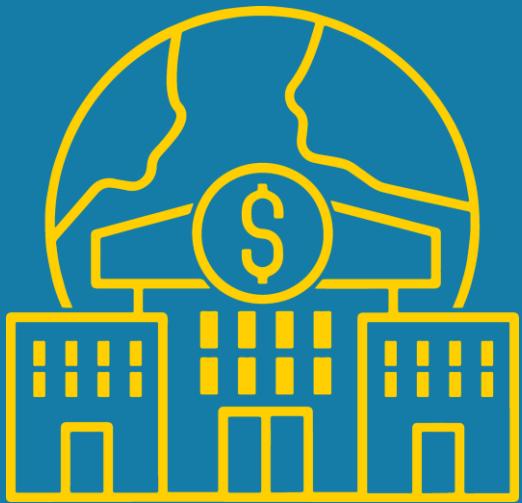
Faturamento

R\$ **1,309 tri**



As empresas estatais  
são responsáveis pela  
formação de **5,36%**  
do PIB brasileiro  
(considerando o  
Valor Adicionado Bruto  
em 2024, de R\$ 629,8 bi).

*Estatais no mundo*  
Ação  
empresarial  
do estado **não** é  
exclusividade  
brasileira



## **Tendência de reinvestimento dos governos em empresas estatais**

-  Entre as 500 maiores empresas do mundo listadas pela *Fortune*, 9% eram empresas estatais em 2005; em 2023, essa participação saltou para 25%.  
Países da OCDE com estatais na lista das 500 maiores: França e Japão (4 empresas cada); Alemanha, Itália e EUA (3 empresas cada).  
O Brasil tem 3 estatais na lista (Petrobras, BB e Caixa).
-  Em 2023, empresas com participação estatal superior a 25% respondiam por 12% da capitalização de mercado mundial, o que equivale a 2.037 companhias listadas em bolsas.
-  Em 2023, a França concluiu a reestatização da EDF, maior empresa de energia elétrica do país.
-  O governo britânico anunciou recentemente a constituição de uma nova empresa estatal (GB Energy), focada na transição energética e na autonomia do país em relação à energia que consome.



# **As estatais contribuem para o financiamento de políticas públicas.**

**Enquanto pagaram R\$ 152,5 bi aos acionistas em 2024 –  
R\$ 72,1 à União e R\$ 80,5 aos demais acionistas –, o  
Tesouro Nacional aportou R\$ 28,5 bi nas empresas estatais  
dependentes\*, sendo 55% para hospitais e 15% para Embrapa.**

\*Empresas que recebem da União recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou de capital, excluídos, no último caso, aquelas provenientes de aumento de participação acionária.

O Governo federal lançou, em 2024, o **Inova – Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais**



*Relevância estratégica das empresas*

## **Gestão e desenhos de governança cada vez mais sólidos**

- Remodelagem de empresas: com o apoio de instituições parceiras (BNDES e UFRJ)
- Capacitação de administradores: em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (Enap)
- Revisão da Carta de Políticas Públicas e Governança Corporativa:
- Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão

*Relevância estratégica das empresas*

**Gestão e desenhos de governança cada vez mais sólidos**

**Compartilhamento de boas práticas**

**Estudos técnicos**

### **Revisão do Índice de Governança – IGSeST:**

O novo IGSeST foi dividido em três dimensões: Governança Corporativa, Políticas Públicas e Boas Práticas e Inovação. Adota a prática do “Pratique ou Explique”, que permite evidenciar práticas implementadas ou justificar sua não adoção (modelo CVM).



## *Ciclo vicioso de dependência:*

Mesmo que tenham capacidade de geração de novos negócios, não conseguem reinvestir receitas que auferem (receitas vão para o Tesouro).

# **Estratégia de transição para estatais sustentáveis**

Saída do ciclo vicioso da dependência do tesouro

LDO 2025 e Decreto 12.500/2025 permitem que estatais dependentes com indicador de suficiência\* superior a 0,4 firmem contrato de gestão e possam gerir suas receitas próprias e promover investimentos, esperando que, no médio prazo, não somente deixem de depender de recursos do Tesouro, como passem a distribuir dividendos a partir de seus resultados.

 **Despesas da União continuam no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, mas empresa ganha autonomia por contrato de gestão (visão da LRF).**

 **Não há mudança no fiscal (despesas continuam alocadas nos ministérios supervisores).**

\*Índice de Sustentabilidade Financeira (ISF): indicador utilizado para avaliar a capacidade das empresas estatais federais dependentes de se sustentarem financeiramente sem aportes regulares do Tesouro Nacional, calculado com base na relação entre as receitas próprias ordinárias da empresa estatal e as despesas operacionais, incluídos os gastos com pessoal e demais itens de custeio da empresa.

# Resultado primário não avalia saúde financeira de estatal

As estatais que compõem o cálculo do resultado primário não consomem recursos do Tesouro. Possuem autonomia financeira e pagam suas despesas com receita própria.

As empresas deficitárias investiram R\$ 4,85 bi em 2024 – crescimento de 38% entre 2022 e 2023 e de 11% entre 2023 e 2024.

O resultado primário é medida de contabilidade fiscal, não empresarial.

Das 20 empresas do cálculo do primário, 11 apresentaram déficit em 2024. Das 18 empresas com demonstrações financeiras já publicadas, 16 apresentaram lucros em 2024; entre as 11 deficitárias, 9 obtiveram lucros 2024.

## Déficit não significa desembolso do tesouro

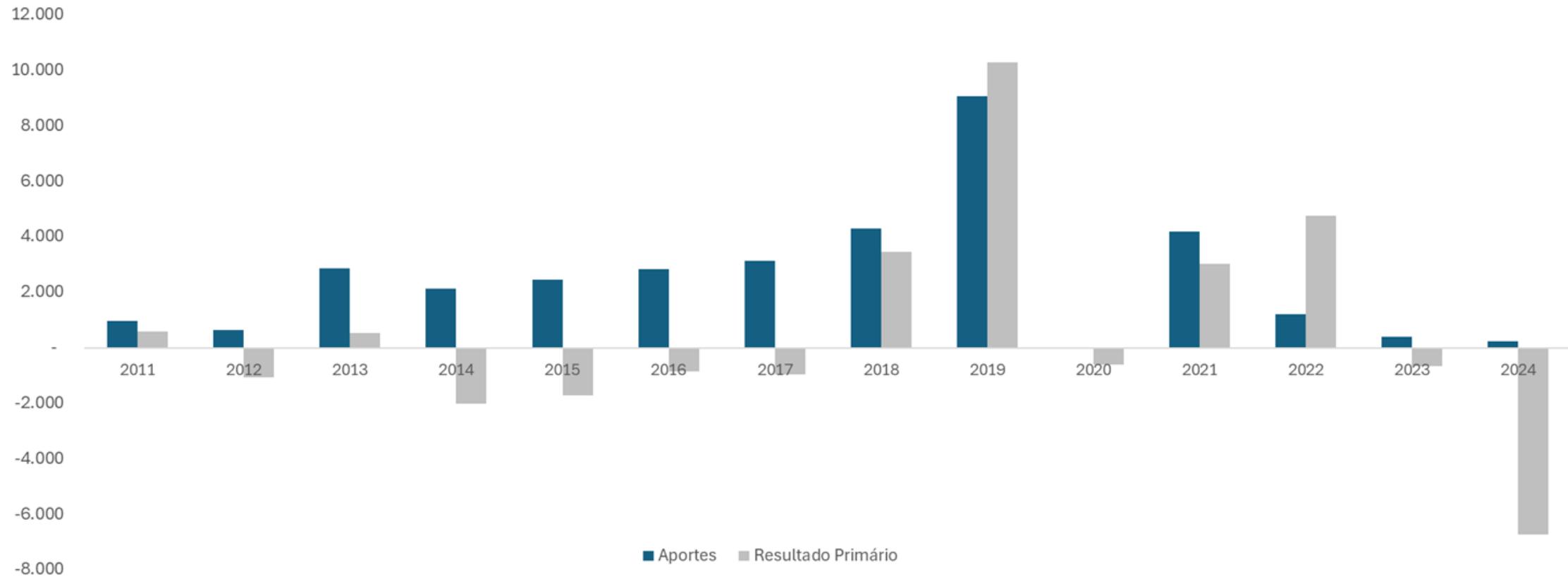
# Resultado primário não avalia saúde financeira de estatal

**Déficit não significa desembolso do tesouro**

EMPRESA	2022		2023		2024		Dividendos pagos (R\$ milhões)
	Primário	Contábil	Primário	Contábil	Primário	Contábil	
<b>ABGF - Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias</b>	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	23,5
<b>APS - Autoridade Portuária de Santos</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	154,5
<b>CDC - Companhia Docas do Ceará</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	5,9
<b>CDP - Companhia Docas do Pará</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	27,8
<b>CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro</b>	Déficit	Prejuízo	Superávit	Prejuízo	Superávit	Lucro	
<b>CEAGESP - Companhia de Entrepótos e Armazéns Gerais de São Paulo</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	
<b>CEASAMINAS - Centrais de Abastecimento de Minas Gerais</b>	Superávit	Lucro	Superávit	N/D	Superávit	N/D	
<b>CMB - Casa da Moeda do Brasil</b>	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	48,1
<b>CODEBA - Companhia das Docas do Estado da Bahia</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	12,9
<b>CODERN - Companhia Docas do Rio Grande do Norte</b>	Déficit	Prejuízo	Superávit	Prejuízo	Superávit	N/D	
<b>DATAPREV - Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	443,1
<b>Correios</b>	Superávit	Prejuízo	Déficit	Prejuízo	Déficit	Prejuízo	
<b>EMGEA - Empresa Gestora de Ativos</b>	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	291,7
<b>EMGEPRON - Empresa Gerencial de Projetos Navais</b>	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	145,9
<b>GRUPO ENBPAR - Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	97,5
<b>HEMOBRÁS - Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia</b>	Déficit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	77,6
<b>INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Prejuízo	
<b>NAV Brasil - Serviços de Navegação Aérea</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	27,1
<b>PPSA - Pré-Sal Petróleo</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	8,1
<b>SERPRO - Serviço Federal de Processamento de Dados</b>	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	263,6

# Relação entre aportes e resultado primário das estatais

Empresas Não Dependentes (R\$ Milhões)



Recorte do gráfico: empresas que compõem o Resultado Primário calculado pelo BACEN. Inclui empresas não-dependentes, exceto as do setor financeiro e o grupo Petrobrás. Dados referentes às empresas ativas em 2025 para todos os anos.



**MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS**

