

Empresas Estatais Federais

Contextos e
resultados



**As estatais garantem
preço justo,
inclusão e um Brasil
que chega a todos,
não apenas a alguns**

As Estatais Brasileiras

no desenvolvimento nacional

Banco do Brasil

Sustentabilidade e Crédito

- Eleito o banco mais sustentável do mundo (5º ano seguido).
- Carteira de crédito: R\$ 1,1 trilhão.
- Responsável por 41% do crédito do agronegócio.

Caixa Econômica

A Casa Própria para Milhões de Brasileiros

- Responsável por 2/3 do crédito imobiliário no Brasil.
- Pagou mais de R\$ 404 bilhões em benefícios sociais.
- Realizando o sonho da casa própria para milhares de famílias.

BNDES

Financiando um Futuro Sustentável

- Um dos principais financiadores de energia renovável no mundo.
- Apoio financeiro e estruturação de projetos de baixo carbono.
- Impulsionando o desenvolvimento sustentável.

Petrobrás

Produção e Energia para o Brasil

- Produção total de 3,79 milhões de barris equivalentes de óleo.
- Garantindo o suprimento de energia para o país.
- Investindo no futuro do Brasil.



As Estatais Brasileiras

no campo, na infraestrutura e na soberania

Soberania e Defesa Nacional

Estatais: Garantindo a Defesa e a Soberania do Brasil

- Suprimento de munições para as Forças Armadas.
- Construção do submarino nuclear e das fragatas da Marinha.
- Estatais: Protegendo o nosso país e o nosso futuro.

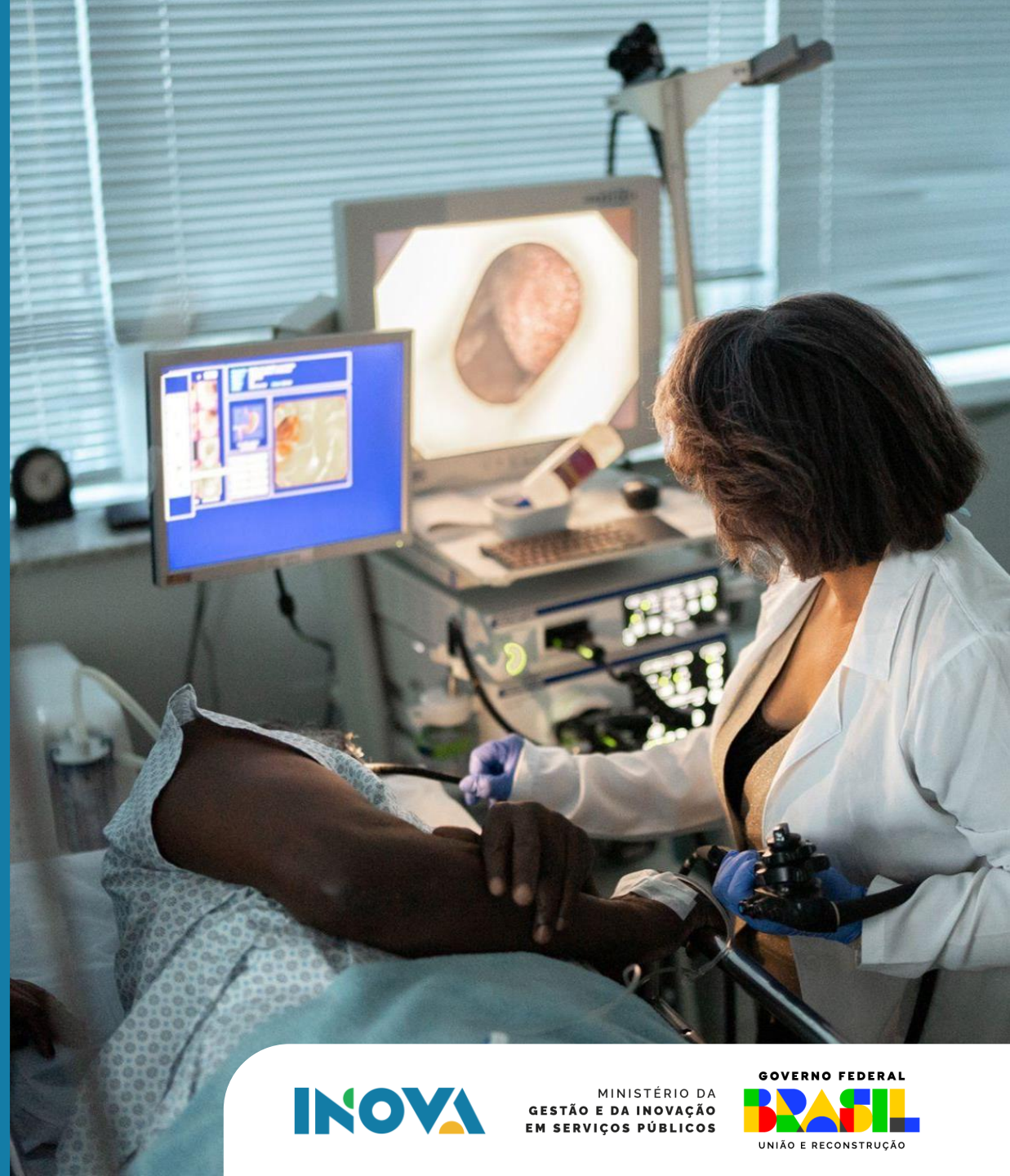
Embrapa

Tecnologia e Inovação Impulsionando o Agro

- R\$ 107 bilhões em benefícios para o produtor rural.
- Mais produtividade, menos custo, mais lucro para o Brasil.



**Por trás de cada
serviço prestado
pelas estatais,
existe um
compromisso com
o bem-estar de
cada brasileiro.**



As Estatais Brasileiras

no dia-a-dia do cidadão

Correios

Conectando o Brasil, Levando Cidadania

- Presente em 5.562 municípios brasileiros.
- Entregas em 9.172 distritos (93,39% dos distritos).
- Onde a iniciativa privada não chega, os Correios garantem a entrega.

Transformação Digital

Estatais: Inovação e Tecnologia a Serviço do Cidadão

- Acesso a serviços públicos e direitos: Na palma da mão.
- Simplificando a vida dos brasileiros com inovação.



Saúde

Acesso à saúde para todos os brasileiros

- Empresas controladas pela União, **100% dedicadas ao SUS**, administram uma rede de **mais de 50 hospitais** de Norte a Sul do Brasil. Em 2023, realizaram mais de **8 milhões de consultas e 283 mil cirurgias**.
- A **Ebserh** encerrou 2024 administrando **45 hospitais universitários com mais de 9 mil leitos**. O Hospital de Clínicas Porto Alegre bateu a marca **50 mil procedimentos** ambulatoriais em ambiente cirúrgico e cirurgias. E o Grupo Hospitalar Conceição, com **23 unidades**, é referência no RS e instalou Hospital de Campanha na Unidade de Pronto Atendimento em razão das enchentes.

As Estatais Federais em 2024

Quadro Geral

44

Estatais de
Controle Direto

Ativos totais
R\$ **6,7 tri**

Lucro líquido:
R\$ **116,6bi**

78

Subsidiárias

441 mil
Empregados próprios

Faturamento
R\$ **1,309 tri**



As empresas estatais
são responsáveis pela
formação de **5,36%**
do PIB brasileiro
(considerando o
Valor Adicionado Bruto
em 2024, de R\$ 629,8 bi).

Estatais no mundo

Ação
empresarial
do estado **não** é
exclusividade
brasileira



Tendência de reinvestimento dos governos em empresas estatais

Entre as 500 maiores empresas do mundo listadas pela *Fortune*, 9% eram empresas estatais em 2005; em 2023, essa participação saltou para 25%.

Países da OCDE com estatais na lista das 500 maiores: França e Japão (4 empresas cada); Alemanha, Itália e EUA (3 empresas cada).
O Brasil tem 3 estatais na lista (Petrobras, BB e Caixa).

Em 2023, empresas com participação estatal superior a 25% respondiam por 12% da capitalização de mercado mundial, o que equivale a 2.037 companhias listadas em bolsas.

Em 2023, a França concluiu a reestatização da EDF, maior empresa de energia elétrica do país.

O governo britânico anunciou recentemente a constituição de uma nova empresa estatal (GB Energy), focada na transição energética e na autonomia do país em relação à energia que consome.

As estatais contribuem para o financiamento de políticas públicas.

Enquanto pagaram **R\$ 152,5 bi** aos acionistas em 2024 – R\$ 72,1 à União e R\$ 80,5 aos demais acionistas –, o Tesouro Nacional aportou R\$ 28,5 bi nas empresas estatais dependentes*, sendo 55% para hospitais e 15% para Embrapa.

*Empresas que recebem da União recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou de capital, excluídos, no último caso, aquelas provenientes de aumento de participação acionária.

O Governo federal lançou, em 2024, o **Inova – Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais**

Relevância estratégica das empresas

Gestão e desenhos de governança cada vez mais sólidos

- Remodelagem de empresas: com o apoio de instituições parceiras (BNDES e UFRJ)
- Capacitação de administradores: em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (Enap)
- Revisão da Carta de Políticas Públicas e Governança Corporativa:
- Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão

Relevância estratégica das empresas

Gestão e desenhos de governança cada vez mais sólidos

Compartilhamento de boas práticas

Estudos técnicos

Revisão do Índice de Governança – IGSet:

O novo IGSet foi dividido em três dimensões: Governança Corporativa, Políticas Públicas e Boas Práticas e Inovação. Adota a prática do “Pratique ou Explique”, que permite evidenciar práticas implementadas ou justificar sua não adoção (modelo CVM).



Ciclo vicioso de dependência:

Mesmo que tenham capacidade de geração de novos negócios, não conseguem reinvestir receitas que auferem (receitas vão para o Tesouro).

Estratégia de transição para estatais sustentáveis

Saída do ciclo vicioso da dependência do tesouro

LDO 2025 e Decreto 12.500/2025 permitem que estatais dependentes com indicador de suficiência* superior a 0,4 firmem contrato de gestão e possam gerir suas receitas próprias e promover investimentos, esperando que, no médio prazo, não somente deixem de depender de recursos do Tesouro, como passem a distribuir dividendos a partir de seus resultados.



Despesas da União continuam no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, mas empresa ganha autonomia por contrato de gestão (previsão da LRF).



Não há mudança no fiscal (despesas continuam alocadas nos ministérios supervisores).

*Índice de Sustentabilidade Financeira (ISF): indicador utilizado para avaliar a capacidade das empresas estatais federais dependentes de se sustentarem financeiramente sem aportes regulares do Tesouro Nacional, calculado com base na relação entre as receitas próprias ordinárias da empresa estatal e as despesas operacionais, incluídos os gastos com pessoal e demais itens de custeio da empresa.

Resultado primário não avalia saúde financeira de estatal

As estatais que compõem o cálculo do resultado primário não consomem recursos do Tesouro. Possuem autonomia financeira e pagam suas despesas com receita própria.

As empresas deficitárias investiram R\$ 4,85 bi em 2024 – crescimento de 38% entre 2022 e 2023 e de 11% entre 2023 e 2024.

O resultado primário é medida de contabilidade fiscal, não empresarial.

Das 20 empresas do cálculo do primário, 11 apresentaram déficit em 2024. Das **18 empresas com demonstrações financeiras já publicadas, 16 apresentaram lucros em 2024**; entre as 11 deficitárias, 9 obtiveram lucros 2024.

Déficit não significa desembolso do tesouro

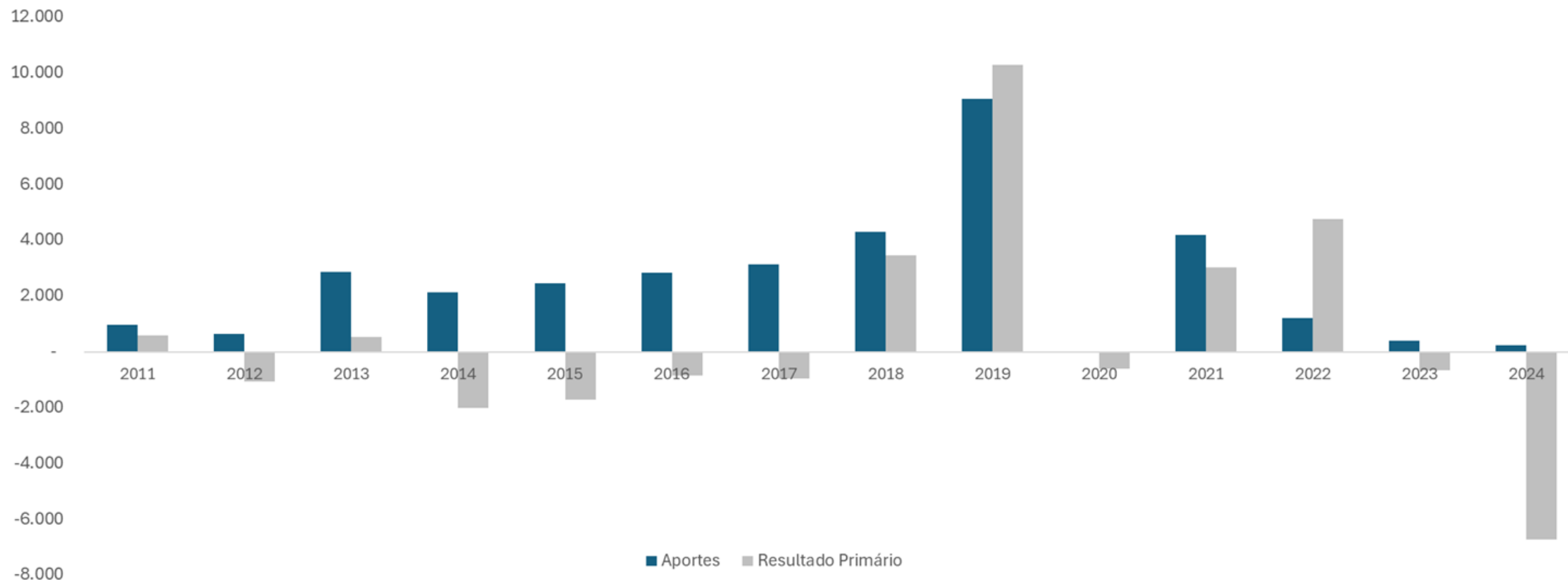
Resultado primário não avalia saúde financeira de estatal

Déficit não significa desembolso do tesouro

EMPRESA	2022		2023		2024		Dividendos pagos (R\$ milhões)
	Primário	Contábil	Primário	Contábil	Primário	Contábil	
ABGF - Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	23,5
APS - Autoridade Prtuária de Santos	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	154,5
CDC - Companhia Docas do Ceará	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	5,9
CDP - Companhia Docas do Pará	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	27,8
CDRJ- Companhia Docas do Rio de Janeiro	Déficit	Prejuízo	Superávit	Prejuízo	Superávit	Lucro	
CEAGESP - Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	
CEASAMINAS - Centrais de Abastecimento de Minas Gerais	Superávit	Lucro	Superávit	N/D	Superávit	N/D	
CMB - Casa da Moeda do Brasil	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	48,1
CODEBA - Companhia das Docas do Estado da Bahia	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	12,9
CODERN - Companhia Docas do Rio Grande do Norte	Déficit	Prejuízo	Superávit	Prejuízo	Superávit	N/D	
DATAPREV - Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	443,1
Correios	Superávit	Prejuízo	Déficit	Prejuízo	Déficit	Prejuízo	
EMGEA - Empresa Gestora de Ativos	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	291,7
EMGEPRON - Empresa Gerencial de Projetos Navais	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	Déficit	Lucro	145,9
GRUPO ENBPARG - Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	97,5
HEMOBRÁS - Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia	Déficit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	77,6
INFRAERO - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Prejuízo	
NAV Brasil - Serviços de Navegação Aérea	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	27,1
PPSA - Pré-Sal Petróleo	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	8,1
SERPRO - Serviço Federal de Processamento de Dados	Superávit	Lucro	Superávit	Lucro	Déficit	Lucro	263,6

Relação entre aportes e resultado primário das estatais

Empresas Não Dependentes (R\$ Milhões)



Recorte do gráfico: empresas que compõem o Resultado Primário calculado pelo BACEN. Inclui empresas não-dependentes, exceto as do setor financeiro e o grupo Petrobrás. Dados referentes às empresas ativas em 2025 para todos os anos.

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

